

Onderdeel 1: De beoogde impact









Input Welke mensen en middelen zijn nodig om de activiteiten uit te voeren?	Activiteiten Welke mensen en middelen zijn nodig om de activiteiten uit te voeren?	Output Wat zijn de korte termijn resultaten? Wat leveren we concreet op?	Outcome Welke verandering op middellange termijn is nodig om impact te bereiken?	Impact Welke verandering op middellange termijn is nodig om impact te bereiken?
Dit heb ik nodig aan: <ul style="list-style-type: none">• Mensen• Middelen (Financiën)	Dit gaan we doen: <ul style="list-style-type: none">• Interventies• Onderliggende activiteiten	Dit zijn de directe resultaten: <ul style="list-style-type: none">• Aantallen en cijfers	Dit beoog je te bereiken <ul style="list-style-type: none">• Gedragsverandering bij betrokkenen	Dit is het grotere doel <ul style="list-style-type: none">• Verandering/ beweging in maatschappij

Onderdeel 2: De routes voor opschaling

Route	Relevant?*	Reflectievragen	Acties voor het vervolg
In (inbedden): Van tijdelijk naar permanent ingebed binnen de betrokken organisatie(s)	<ul style="list-style-type: none"> › Irrelevant › Onzeker › Relevant › Overig 	<ul style="list-style-type: none"> • Heb je medewerking van top en afdelingen? • Hoe kan je vanuit je pilot hierin voorzien? 	
Uit (uitbreiden in aantal en bereik): Aanpak van één organisatie, bijvoorbeeld een gemeente, naar andere soortgelijke organisaties.	<ul style="list-style-type: none"> › Irrelevant › Onzeker › Relevant › Overig 	<ul style="list-style-type: none"> • Hoe beoordeel je of de aanpak ook voor andere organisaties bruikbaar is? • Hoe kan je vanuit je pilot hierin voorzien? 	
Op (veranderen van beleid, wet- en regelgeving): Van een geïsoleerde setting naar systeemverandering: het institutionaliseren in beleid, standaarden en/of wet- en regelgeving.	<ul style="list-style-type: none"> › Irrelevant › Onzeker › Relevant › Overig 	<ul style="list-style-type: none"> • Zijn de benodigde instanties voldoende aangehaakt? • Hoe kan je vanuit je pilot hierin voorzien? 	
Diep (fundamentele gedragsverandering): Van tijdelijk naar een fundamentele gedragsverandering (verandering in waarden, normen en overtuigingen) in hoe mensen denken, werken en handelen.	<ul style="list-style-type: none"> › Irrelevant › Onzeker › Relevant › Overig 	<ul style="list-style-type: none"> • Welke invloed heb je om de beoogde gedragsverandering tot stand te brengen? • Wat / wie is nog meer nodig? • Hoe kan je vanuit je pilot hierin voorzien? 	
Vorbij (uitbreiding naar andere domeinen): Van één inhoudelijk domein, zoals het sociaal domein, naar een ander domein.	<ul style="list-style-type: none"> › Irrelevant › Onzeker › Relevant › Overig 	<ul style="list-style-type: none"> • Hoe kan een ander domein hiervan leren? • Hoe kan je vanuit je pilot hierin voorzien? 	

* Bij het bepalen van de relevantie kan het helpen om stil te staan bij de volgende vragen: Als de pilot slaagt waar zou je vervolgens met elkaar naar toe willen werken? Tot hoever wil je gaan binnen de pilotperiode? En wat zijn mogelijke routes voor het vervolg om de gewenste maatschappelijke impact te behalen?

Onderdeel 3: De benodigde ingrediënten

Ingrediënt	Status	Risico	Acties voor het vervolg
<p>Samenwerking: er is sprake van een constructieve samenwerking tussen sleutel actoren en zij zijn bereid om de aanpak te schalen. Er zijn duidelijke samenwerkingsafspraken gemaakt om het schalen van de aanpak mogelijk te maken.</p>		<ul style="list-style-type: none"> › Laag › Midden › Hoog › Overig 	
<p>Wensen en behoeften: het opschalen van de aanpak sluit aan bij een wens en/of behoefte van een groter publiek.</p>		<ul style="list-style-type: none"> › Laag › Midden › Hoog › Overig 	
<p>Governance: er is bestuurlijk draagvlak voor het opschalen van de aanpak. Waar relevant wordt het (bestuurlijke) proces in gang gezet om de aanpak te verankeren in het huidige beleid en de bestaande wet- en regelgeving.</p>		<ul style="list-style-type: none"> › Laag › Midden › Hoog › Overig 	
<p>Waarde: de benodigde (schalings)partners zijn bewust van de wijze waarop zij waarde (los van financiën) toevoegen om het schalen van de aanpak te realiseren en gezamenlijk de beoogde maatschappelijke impact te realiseren.</p>		<ul style="list-style-type: none"> › Laag › Midden › Hoog › Overig 	
<p>Financiering: er is duidelijkheid over de bekostiging van het vervolg – en schalen van – de pilot. Wat is het bekostigingsmodel: Welke financiers zijn er? hoe verhouden de verschillende bijdragen zich tot elkaar?</p>		<ul style="list-style-type: none"> › Laag › Midden › Hoog › Overig 	
<p>Kennis & vaardigheden: de actoren die een rol spelen bij het schalen van de aanpak beschikken over de juiste kennis en vaardigheden en er is voldoende capaciteit beschikbaar om het schalen van de aanpak mogelijk te maken.</p>		<ul style="list-style-type: none"> › Laag › Midden › Hoog › Overig 	
<p>Technologie & systemen: de organisaties beschikken over de juiste technologische systemen/applicaties om het opschalen van de aanpak mogelijk te maken.</p>		<ul style="list-style-type: none"> › Laag › Midden › Hoog › Overig 	
<p>Privacy & gegevensdeling: de structuren zijn geschikt om, om te gaan met (grotere) hoeveelheden data en voldoen aan de huidige (en voorziene) wet- en regelgeving op het gebied van privacy en gegevensdeling.</p>		<ul style="list-style-type: none"> › Laag › Midden › Hoog › Overig 	

Onderdeel 4: De mogelijke valkuilen

Valkuil	Reflectievragen	Opmerkingen	Acties voor het vervolg
Onvoldoende bewustzijn over de consequenties van de beperkte scope van de pilot	<ul style="list-style-type: none">• Voor welke situaties is de beoogde aanpak relevant?• Voor welke doelgroepen is de beoogde aanpak relevant?• Welke verschillende wensen en verwachtingen liggen ten grondslag aan de beoogde aanpak?• Met welke omgevingsfactoren dient de pilot rekening te houden?		
Onvoldoende bewustzijn over de samenhang van onderdelen	<ul style="list-style-type: none">• In hoeverre hangen onderdelen binnen de pilot met elkaar samen?• In hoeverre past de pilot in de omgeving (de situationele context)?• Welke mogelijke onbedoelde neveneffecten kunnen ontstaan bij het schalen van de onderdelen?		
Onvoldoende bewustzijn over de niet schaalbaarheid van specifieke pilotomstandigheden	<ul style="list-style-type: none">• Welke specifieke omstandigheden zijn gecreëerd voor de pilot?• In hoeverre zijn deze specifieke pilotomstandigheden schaalbaar?• Welke acties dienen ondernomen te worden om, om te gaan met de niet schaalbare pilotomstandigheden?		
Onvoldoende betrekken van benodigde schalingspartners	<ul style="list-style-type: none">• Wat is van betrokkenen nodig om de pilot op te schalen?• Wie moet daarvoor in positie worden gebracht?• Wat zijn mogelijke toekomstige betrokkenen?• Welke vormen van wrijving kunnen worden verwacht?		