

Danske Advokater

CVR nr. 30 97 49 72

Årsrapport 2025

Indholdsfortegnelse

Indholdsfortegnelse	1
Foreningsoplysninger	2
Ledelsesberetning	3
Ledespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

Foreningsoplysninger

Foreningen

Danske Advokater
Vesterbrogade 32
1620 København V

Telefon: 33 43 70 00

Hjemmeside: www.danskeadvokater.dk

e-mail: mail@danskeadvokater.dk

CVR nr. 30 97 49 72

Stiftet: 11. januar 2008

Hjemsted: København

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Formand: Advokat Jesper Rothe, Bech-Bruun Advokatpartnerselskab

Næstformand: Advokat Birgitte Pedersen, HjulmandKaptain

Advokat Niels Christian Døcker, Njord Law Firm

Advokat Christian Gregersen, Kromann Reumert

Advokat Mads Reinholdt Sørensen, Kromann Reumert

Advokat Henrik Selchau Poulsen, Bruun & Hjejle Advokatpartnerselskab

Advokat Tina Brøgger Sørensen, Plesner Advokatpartnerselskab

Advokat Mogens Yde Knudsen, Extensio

Advokat Britta Keldsen, Arctic Law Greenland ApS

Direktion

Adm. direktør Karsten Lauritzen

Vicedirektør Benedikte Havskov Hansen

Vicedirektør Ulrikke Weinreich Krogbeck

Revisor

BUUS JENSEN

Statsautoriserede Revisorer

Lersø Parkallé 112

2100 København Ø

Ledelsesberetning

2025 blev et år med markante forandringer for Danske Advokater. Året bød blandt andet på tiltrædelsen af en ny administrerende direktør og et øget fokus på organisationens rolle som interesseorganisation for advokatbranchen.

Et centralt fokusområde i 2025 var arbejdet for en liberalisering af statens brug af juridisk rådgivning. I december indgik regeringen en aftale om at afskaffe kammeradvokatordningen i sin hidtidige form. Aftalen indebærer, at en væsentlig række offentlige juridiske opgaver fremover skal i udbud, og at der etableres en ny myndighed i form af en statsadvokatfunktion med ansvar for at bistå centraladministrationen, herunder ved indkøb af juridisk rådgivning. Resultatet markerer et væsentligt skridt i retning af øget konkurrence og gennemsigtighed, og Danske Advokater arbejder nu aktivt for, at implementeringen sker smidigt og i tæt samspil med advokatbranchen.

På det politiske område opnåede Danske Advokater desuden, at beskikkede forsvarsadvokater og familieretsadvokater blev omfattet af den særlige beskyttelse i straffelovens § 119. Arbejdet fortsætter med henblik på at sikre, at alle advokater, der arbejder i det offentliges tjeneste, opnår tilsvarende beskyttelse.

Der har samtidig været et fortsat fokus på diversitet i advokatbranchen. Som den første brancheorganisation fik Danske Advokater i 2025 udarbejdet et Diversitetsbarometer i samarbejde med tænketanken Equalis. Barometeret viser, at der fortsat er betydelige udfordringer i forhold til ligestilling mellem mænd og kvinder i branchen. Danske Advokater vil fortsætte arbejdet med at fastholde og udvikle talenter i branchen, herunder gennem et målrettet fokus på at reducere uforklarlige kønsforskelle.

I løbet af året arbejdede bestyrelsen med udviklingen af en ny strategi for perioden 2026–2029. Strategiarbejdet har inddraget både sekretariatet og repræsentantskabet og har givet anledning til grundige drøftelser om prioriteringer og retning. Den brede inddragelse skaber et solidt fundament for implementeringen af strategien og for, at organisationens mange interesser afspejles i det fremadrettede arbejde.

2025 bød også på en ny struktur for Danske Advokaters fagudvalg. Fagudvalgene spiller en central rolle i organisationens bidrag til lovgivningsprocesser gennem høringssvar og vidensbidrag. Med den nye struktur skal udvalgene i endnu højere grad bidrage til den politiske interessevaretagelse samt til udvikling og nytænkning af kurser og uddannelser. Organiseringen går i højere grad på tværs af juridiske fagligheder for bedre at afspejle den kompleksitet, der kendetegner samspillet mellem samfund, politik og lovgivning.

Økonomisk blev 2025 et udfordrende år for kursus- og uddannelsesforretningen. Det stod tidligt klart, at det forventede resultat ville være vanskeligt at indfri. Som følge heraf har Danske Advokater i løbet af året gennemført en trimning af forretningen, herunder en omorganisering af sekretariatet. Formålet har været at samle ressourcerne dér, hvor de skaber størst værdi, sikre en mere fokuseret opgaveløsning og styrke sammenhængen mellem strategi, drift og ledelsesmæssig styring.

De økonomiske udfordringer forstærkes af, at Danske Advokater samtidig driver Valencia, hvor en væsentlig del af kursus- og uddannelsesaktiviteterne afholdes. Aflyste kurser som følge af for få tilmeldinger medfører således både tabte kursus- og udlejningsindtægter. Direktion og bestyrelse arbejder målrettet med at reducere den dobbelte økonomiske risiko, der er forbundet med denne model.

Årets resultat

Årets resultat udviser et underskud på 474 t.kr. før skat mod et budgetteret underskud på 890 t.kr. Resultatet er påvirket af udviklingen på de finansielle markeder, som har bidraget positivt med 878 t.kr.

Ledelsen betragter årets resultat som tilfredsstillende.

Medlemstallet var ved udgangen af 2025 på 634 virksomheder/forretningsadresser, som repræsenterede 3.643 advokater og 713 advokatfuldmægtige. Det anslås, at organisationsgraden var knap 65 % ved udgangen af 2025, hvilket er lavere end 2024.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtrådt begivenheder efter regnskabsårets udløb, der har indflydelse på foreningens økonomiske udvikling.

Forventninger til foreningens fremtidige udvikling

Danske Advokater forventer i 2026 et mindre underskud før finansielle poster.

Ledespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Danske Advokater.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold.

Det er vores opfattelse at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nyborg, den 25. februar 2026

Direktion

Karsten Lauritzen
Adm. direktør

Benedikte Havskov Hansen
Vicedirektør

Ulrikke Weinreich Krogbeck
Vicedirektør

Bestyrelse

Jesper Rothe
Formand

Birgitte Pedersen
Næstformand

Niels Christian Døcker

Christian Gregersen

Mads Reinholdt Sørensen

Henrik Selchau Poulsen

Tina Brøgger Sørensen

Mogens Yde Knudsen

Britta Keldsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i Danske Advokater

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Danske Advokater for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter, anvendt regnskabspraksis og pengestrømsopgørelse. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabslovens bestemmelser tilpasset foreningens forhold.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25. februar 2026

BUUS JENSEN
Statsautoriserede Revisorer
CVR nr. 16 11 90 40

Arne Sørensen
Statsautoriseret revisor
mne27757

Thomas Lehmann Jensen
Statsautoriseret revisor
mne34128

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse B og C.

Udformningen af resultatopgørelsen, balancen og noter er tilpasset foreningens særlige forhold.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Der er foretaget sammendrag af visse poster i foreningens resultatopgørelse, idet foreningens ledelse ikke ønsker at oplyse foreningens bruttoomsætning, produktionsudgifter samt andre eksterne udgifter for så vidt angår foreningens kursusaktiviteter.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Indtægter og udgifter vedrørende kursusaktiviteten medtages således i resultatopgørelsen i det år, kurset afholdes.

Personaleudgifter

Personaleudgifter indeholder gager, pensioner og sociale bidrag samt regulering af feriepengeforpligtelser til personalet.

Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og -udgifter samt godtgørelser og tillæg vedrørende acontoskatteordningen.

Selskabsskat

Skat af årets resultat er beregnet med udgangspunkt i årets regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill	7 år
Software	5 år

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Fondsstøtte til øremærkede anskaffelser af anlægsaktiver fratrækkes i anskaffelsesprisen.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstider, der er anslået til:

Andre driftsmidler	5 år
IT	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Aktiver med en anskaffessum på under kr. 34.400 pr. enhed udgiftsføres fuldt ud i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen. Kunst afskrives ikke, idet værdiforringelse ikke forventes at ville ske.

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes foreningens andel af virksomhedens resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer og investeringsforeningsbeviser, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat indregnes og måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af eventuelt fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres ved udligning i skat af fremtidig indtjening. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Eventualforpligtelser

Forpligtelser vedrørende leasede aktiver samt øvrige lejeaftaler indregnes ikke i balancen, men oplyses under eventualforpligtelser m.v. Ydelser forbundet hermed indregnes i resultatopgørelsen i takt med opkrævningerne over aftalernes løbetider.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for foreningen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investering og finansiering samt foreningens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen samt betalt foreningsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiver omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer.

Resultatopgørelse

		2025	2024
	Note	(kr.)	(kr.)
Indtægter			
Kontingenter og abonnementer	1	27.256.917	27.709.417
Kursusomsætning, netto		3.806.776	3.447.725
IT-aktiviteter	2	450.750	429.600
Administrationsvederlag		3.433.845	3.902.168
Kursuscenter		3.871.279	3.885.885
Øvrige indtægter	3	482.936	4.534.731
Indtægter i alt		39.302.503	43.909.525
Omkostninger			
Gager og vederlag	4	23.133.855	21.919.549
Kongres, bestyrelse og fagudvalg	5	1.511.790	1.424.387
Kommunikation, hjemmeside, PR m.m.		163.579	348.861
Lokaleomkostninger	6	5.224.593	5.233.294
Administrationsomkostninger og IT	7	5.829.364	6.292.942
Kantinedrift og annoncering	8	2.495.100	3.388.304
Faglige projekter	9	864.656	2.447.152
Afskrivninger	10	1.431.290	1.178.830
Omkostninger i alt		40.654.226	42.233.321
Resultat før finansielle poster og skat		-1.351.723	1.676.204
Resultat af tilknyttet virksomhed	11	1.826	3.731
Finansielle indtægter	12	1.082.680	1.731.456
Finansielle udgifter	13	-206.402	-25.394
Resultat før skat		-473.618	3.385.997
Skat af årets resultat	14	0	0
Resultat før hensættelser		-473.618	3.385.997
Vedligeholdelsesforpligtelser, lejede lokaler		100.000	100.000
Ændring i hensættelser		100.000	100.000
Årets resultat		-573.618	3.285.997
<i>Forslag til resultatdisponering</i>			
Bestyrelsen foreslår årets resultat disponeret således:			
Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		0	0
Overført til næste år		-573.618	3.285.997
Disponeret i alt		-573.618	3.285.997

Balance pr. 31. december

		2025	2024
Aktiver	Note	(kr.)	(kr.)
Software	15	2.021.585	2.925.187
Immaterielle anlægsaktiver		2.021.585	2.925.187
Indretning af lejede lokaler	16	204.073	289.192
Driftsmidler og inventar	16	67.180	166.698
Kunst	16	371.668	371.668
Materielle anlægsaktiver		642.921	827.558
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	17	99.054	97.228
Finansielle anlægsaktiver		99.054	97.228
Anlægsaktiver i alt		2.763.561	3.849.973
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		366.810	708.179
Selskabsskat	14	38.526	13.636
Mellemværende med specialforeninger		104.087	18.450
Andre tilgodehavender		77.966	18.451
Moms		134.104	1.008.035
Forudbetalte omkostninger		235.545	45.855
Periodeafgrænsningsposter		357.147	259.276
Tilgodehavender		1.314.184	2.071.882
Værdipapirer	18	19.075.486	18.351.410
Likvide beholdninger		2.359.684	1.851.178
Omsætningsaktiver i alt		22.749.354	22.274.470
Aktiver i alt		25.512.915	26.124.444

Balance pr. 31. december

		2025	2024
Passiver	Note	(kr.)	(kr.)
Kapitalkonto	19	<u>20.835.971</u>	<u>21.409.590</u>
		20.835.971	21.409.590
Vedligeholdelsesforpligtelser, lejede lokaler		<u>1.150.000</u>	<u>1.050.000</u>
Hensatte forpligtelser i alt		<u>1.150.000</u>	<u>1.050.000</u>
Egenkapital i alt		<u>21.985.971</u>	<u>22.459.590</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.032.058	2.431.536
Anden gæld	20	1.772.432	1.123.960
Periodeafgrænsningsposter		<u>722.454</u>	<u>109.359</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>3.526.945</u>	<u>3.664.855</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>3.526.945</u>	<u>3.664.855</u>
Passiver i alt		<u>25.512.915</u>	<u>26.124.444</u>
Eventualforpligtelser	21		

Pengestrømsopgørelse

	Note	2025 (kr.)	2024 (kr.)
Årets resultat før skat		-473.618	3.385.997
Resultat i tilknyttet virksomhed		-1.826	-3.731
Betalt selskabsskat		-24.890	59.127
Hensættelser		0	0
Afskrivninger		1.431.290	1.178.830
Urealiseret gevinst/tab, værdipapirer		-491.544	-997.880
Ændring i driftskapital	22	644.678	-2.380.897
Pengestrømme vedrørende drift		1.084.090	1.241.445
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-343.051	-1.669.680
Køb af materielle anlægsaktiver		0	-155.828
Pengestrømme vedrørende investeringer		-343.051	-1.825.508
Ændring i likvide midler		741.038	-584.064
Likvider primo		20.202.588	19.788.772
Kursregulering, værdipapirer		491.544	997.880
Likvider ultimo		21.435.171	20.202.588
<i>Likvider specificeres således:</i>			
Likvide beholdninger		2.359.684	1.851.178
Værdipapirer til kursværdi		19.075.487	18.351.410
		21.435.171	20.202.588

Noter

	2025 (kr.)	2024 (kr.)
Note 1 - Kontingenter og abonnementer		
Servicepakke, personligt tegnede Kontingenter	147.000 27.109.917	169.950 27.539.467
I alt	27.256.917	27.709.417
Note 2 - IT aktiviteter		
IT assistance og -rådgivning Salg, Advojob	15.750 435.000	14.600 415.000
I alt	450.750	429.600
Note 3 - Øvrige indtægter		
Provisioner og øvrige salgsindtægter	333.485	474.981
Fondsstøtte - "Foranalyse af fremtidens digitale retshjælp"		486.000
Fondsstøtte - "Flere veje til en jurauddannelse"		350.000
Fondsstøtte - "Retssikkerhedens dag 2024"		225.000
Fondsstøtte - "Statens køb af advokatydelse"		498.750
Schulz Legal Research - Afkald på forkøbsret til SLR		2.500.000
SMV:Digital - Power BI-projekt	17.846	
Fondsstøtte - "Retssikkerhed på skatteområdet"	72.090	
Fondsstøtte - "Retssikkerhedens dag 2025"	59.515	
I alt	482.936	4.534.731

Noter

	2025 (kr.)	2024 (kr.)
Note 4 - Gager og vederlag		
Gager	20.709.658	19.704.250
Pensioner	1.862.074	1.814.573
Sociale bidrag og forsikringer	562.123	400.727
I alt	23.133.855	21.919.549
Antal fuldtidsansatte	31	29
Note 5 - Bestyrelse og fagudvalg		
Vederlag, bestyrelse	1.300.000	1.250.000
Møde- og rejseudgifter, bestyrelse og repræsentantskab	191.247	139.828
Møde- og rejseudgifter, fagudvalg	20.543	34.560
I alt	1.511.790	1.424.387
Note 6 - Lokaleomkostninger		
Husleje - lejemålet, Vesterbrogade 32 og 34	3.613.336	3.696.093
forbrugsafgifter	313.516	163.802
alarm og vagtordning	133.279	50.272
rengøring	910.307	1.008.254
drift og vedligeholdelse	254.155	314.873
I alt	5.224.593	5.233.294

Noter

	2025 (kr.)	2024 (kr.)
Note 7 - Administrationsomkostninger og IT		
Kontorforsyning	237.707	283.884
Hosting og licenser	2.496.783	2.304.838
Småanskaffelser og vedligeholdelse	92.145	98.256
Rejseomkostninger	327.116	373.412
Abonnementer, tidsskrifter, lovstof m.m.	77.461	23.582
Personaleudgifter	753.998	961.179
Telefon og bredbånd	130.460	139.029
Forsikringer	164.484	143.587
Revision	101.500	108.000
Juridisk samt diverse ekstern bistand	625.431	868.606
Repræsentation, skattemæssigt fradrag	53.428	80.692
Interne møder afholdt i Valencia	366.586	702.344
Efteruddannelse	381.265	192.532
Tab på debitorer	21.000	13.000
	<hr/>	<hr/>
I alt	5.829.364	6.292.942
	<hr/>	<hr/>
Note 8 - Kantinedrift og annoncering		
Ekstern operatør kursus- og mødecenteret - Valencia	2.061.143	3.079.112
Annoncering og salgsfremmende omkostninger	433.956	309.193
	<hr/>	<hr/>
	2.495.100	3.388.304
	<hr/>	<hr/>

Noter

	2025	2024
	(kr.)	(kr.)
Note 9 - Faglige projekter		
Foranalyse af fremtidens digitale retshjælp		486.000
Flere veje til en jurauddannelse		350.000
Retssikkerhedens dag 2024		228.381
Statens køb af advokatydelse		498.750
Videocase om AI - Holst og Advodan		62.017
Biintervention, Claus Christian Hansen mod Advokatnævnet	78.200	12.900
Retssikkerhedskonference på skatteområdet 2025	72.090	
Retssikkerhedens dag 2025	52.824	
Lønstatistik og øvrige statistikker	298.926	415.196
Jurafabrikken	30.428	87.572
Øvrige faglige projekter	51.555	59.138
Kontingenter, eksterne fora	280.632	247.198
I alt	864.656	2.447.152
Note 10 - Afskrivninger		
Software	1.246.653	934.827
Indretning af lejede lokaler	85.119	73.333
Inventar og driftsmidler	99.518	170.670
Avance/tab vedr. driftsmidler	0	0
I alt	1.431.290	1.178.830
Note 11 - Resultat af tilknyttet virksomhed		
Resultat af 100% ejet datterselskab		
Advokaternes Serviceselskab ApS (selskabet er stiftet i 2012)	1.826	3.731

Noter

	(kr.)	(kr.)	
	2025	2024	
Note 12 - Finansielle indtægter			
Udbytter, obligationer	395.768	274.458	
Renter	34.458	86.178	
Realiserede kursgevinster	160.910	372.940	
Urealiserede kursgevinster	491.544	997.880	
I alt	1.082.680	1.731.456	
Note 13 - Finansielle udgifter			
Negativ indlånsrente, bank	0	0	
Renter i øvrigt	0	0	
Realiserede kurstab	206.402	25.394	
Urealiserede kurstab	0	0	
I alt	206.402	25.394	
	Resultat- opgørelse 2025	Resultat- opgørelse 2024	Tilgodehavende skat 31.12.2025
Note 14 - Tilgodehavende selskabsskat			
Saldo 1. januar			0
Selskabsskat for regnskabsåret	0	0	0
Tilgodehavende selskabsskat	0	0	38.526
Regulering, udskudt skat, jf. nedenfor	0	0	0
	0	0	38.526

Noter

	Software		
	kr.		
Note 15 - Immaterielle anlægsaktiver			
Kostpris, primo			6.204.681
Tilgang			343.051
Afgang			0
Kostpris, ultimo			6.547.732
Afskrivninger, primo			3.279.494
Afskrivning v/afgang			0
Årets afskrivninger			1.246.653
Afskrivninger, ultimo			4.526.147
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025			2.021.585
	Indretning af lejede lokaler	Driftsmidler og inventar	Kunst
	kr.	kr.	kr.
Note 16 - Materielle anlægsaktiver			
Kostpris, primo	2.239.412	3.412.913	371.668
Tilgang	0	0	0
Afgang	0	-237.728	0
Kostpris, ultimo	2.239.412	3.175.185	371.668
Afskrivninger, primo	1.950.220	3.246.215	0
Afskrivninger v/afgang	0	-237.728	0
Afskrivninger	85.119	99.518	0
Afskrivninger, ultimo	2.035.339	3.108.005	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	204.073	67.180	371.668

Noter

	2025 (kr.)	2024 (kr.)	
	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed kr.	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed kr.	
Note 17 - Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris, primo	100.000	100.000	
Tilgang	0	0	
Afgang	0	0	
Kostpris, ultimo	100.000	100.000	
Nettoopskrivninger, primo	-2.772	-6.503	
Årets resultat efter skat	1.826	3.731	
Nettoopskrivninger, ultimo	-946	-2.772	
Regnskabsmæssig værdi	99.054	97.228	
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed omfatter: Advokaternes Serviceselskab ApS, ejerandel 100%.			
Note 18 - Værdipapirer			
<i>Investeringsforeninger</i>	Beholdning kr.	Ankaffelses- værdi kr.	Kursværdi pr. 31.12.2025 kr.
Sydinvest Portefølje Konservativ I AKK	75.757	9.047.414	9.576.442
Maj Invest Globale Obligationer	76.029	7.742.289	7.986.846
BI Globale Aktier Indeks KL	11.046	1.453.800	1.512.197
Værdipapirer i alt		18.243.503	19.075.486

Noter

	Kapitalkonto	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele	I alt
	kr.	kr.	kr.
Note 19 - Egenkapital			
Saldo, primo	21.409.590	0	21.409.590
Årets resultat	-573.618	0	-573.618
Saldo, ultimo	20.835.971	0	20.835.971

	2025	2024
	(kr.)	(kr.)
Note 20 - Anden gæld		
ATP	170.143	53.064
Feriepenge	1.263	316
Feriepengeforpligtelse	766.432	886.164
Skyldige lønomkostninger	0	0
Skyldige omkostninger	834.594	184.416
I alt	1.772.432	1.123.960

Note 21 - Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået tre huslejekontrakter angående lejemålet på Vesterbrogade 32 - 34. Forpligtelserne vedrører indgået huslejekontrakt med 12 måneder opsigelse svarende til 3,6 mio. kr. Til sikkerhed for anfordringsgaranti i relation til huslejekontrakten er stillet depotbeholdning på 2,25 mio. kr. pr. 31.12.2025 i et særskilt sikkerhedsdepot.

Note 22 - Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	782.588	1.103.008
Ændring i leverandørgæld m.v.	-137.911	1.277.890
I alt	644.678	2.380.897

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Christian Gregersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c184c0ec-20aa-46b4-9cb1-3ac2a190af73

IP: 91.198.xxx.xxx

2026-02-25 13:42:40 UTC



Britta Keldsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3b663e45-3701-4444-839c-bda672f3ba52

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-02-25 13:49:03 UTC



Mads Reinholdt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1f02dd16-4dda-47a4-84d0-685efbb03047

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-02-25 14:28:33 UTC



Henrik Selchau Poulsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 6150b486-a5fc-460d-86df-5e6f2605ac7e

IP: 194.126.xxx.xxx

2026-02-25 15:42:32 UTC



Mogens Yde Knudsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e0c90475-7dbc-4670-bb5e-c8b86a29994b

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-02-25 15:43:00 UTC



Karsten Lauritzen

Direktør

På vegne af: Danske Advokater

Serienummer: kal@danskeadvokater.dk

IP: 130.185.xxx.xxx

2026-02-25 17:54:16 UTC



Penneo dokumentnøgle: RV0GZ-FKIYT-2H97O-FQN5J-C3RGF-ES3RP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Niels Christian Bøisen Døcker

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 00e34742-46bc-41a6-a1bc-e22423e014f9

IP: 87.60.xxx.xxx

2026-02-25 20:54:07 UTC



Ulrikke Weinreich Krogbeck

Vicedirektør

Serienummer: d49f6d04-1aac-4e26-9338-8d6556743b66

IP: 130.185.xxx.xxx

2026-02-26 07:25:48 UTC



Tyge Jesper Rothe

Bestyrelsesformand

Serienummer: 4bb046d3-300f-4491-82ea-43be4b16f6c7

IP: 188.120.xxx.xxx

2026-02-26 08:30:11 UTC



Birgitte Pedersen

Næstformand

Serienummer: d23f8ec3-db40-41ff-b232-5c750665168f

IP: 194.116.xxx.xxx

2026-02-26 12:20:48 UTC



Tina Brøgger Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 52496696-44d1-4388-88bb-0acf4ef58243

IP: 194.182.xxx.xxx

2026-02-26 16:05:15 UTC



Agnete Benedikte Havskov Hansen

Vicedirektør

Serienummer: 719567c0-8eb2-457f-b5ba-5c2926c2325f

IP: 87.52.xxx.xxx

2026-02-27 14:17:54 UTC



Penneo dokumentnøgle: RV0GZ-FKIYT-2H97O-FQN5J-C3RGF-ES3RP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Arne Otto Sørensen

**BUUS JENSEN I/S STATAUTORISEREDE REVISORER CVR:
16119040**

Revisor

Serienummer: 547ea2ae-b5e4-45fb-8c5e-d9bca39f2495

IP: 82.192.xxx.xxx

2026-02-27 15:25:50 UTC



Thomas Lehmann Jensen

Revisor

Serienummer: 5e2888ac-db3e-42d0-aa5d-9e9e9b053a35

IP: 87.61.xxx.xxx

2026-02-27 21:01:48 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.