

Danske Advokater

CVR nr. 30 97 49 72

Årsrapport 2024

Indholdsfortegnelse

Indholdsfortegnelse	1
Foreningsoplysninger	2
Ledelsesberetning	3
Ledespåtegning	7
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	8
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18

Foreningsoplysninger

Foreningen

Danske Advokater
Vesterbrogade 32
1620 København V

Telefon: 33 43 70 00

Hjemmeside: www.danskeadvokater.dk

e-mail: mail@danskeadvokater.dk

CVR nr. 30 97 49 72

Stiftet: 11. januar 2008

Hjemsted: København

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Formand: Advokat Jesper Rothe, Bech-Bruun Advokatpartnerselskab

Næstformand: Advokat Birgitte Pedersen, HjulmandKaptain

Advokat Niels Christian Døcker, Njord Law Firm

Advokat Christian Gregersen, Kromann Reumert

Advokat Mads Reinholdt Sørensen, Kromann Reumert

Advokat Henrik Selchau Poulsen, Bruun & Hjejle Advokatpartnerselskab

Advokat Tina Brøgger Sørensen, Plesner Advokatpartnerselskab

Advokat Mogens Yde Knudsen, Extensio

Advokat Britta Keldsen, Arctic Law Greenland ApS

Direktion

Adm. direktør Karsten Lauritzen

Vicedirektør Benedikte Havskov Hansen

Vicedirektør Ulrikke Weinreich Krogbeck

Revisor

BUUS JENSEN

Statsautoriserede Revisorer

Lersø Parkallé 112

2100 København Ø

Ledelsesberetning

Statens køb af advokatydelser

Spørgsmålet om Kammeradvokatens monopol på at levere ydelser til staten har fyldt meget i året, der gik. Hos Danske Advokater mener vi, at det er en god ide at skabe bedre konkurrence om indkøbet af statens juridiske ydelser. Vi mener også, at det kan ske, uden at det går ud over kvalitet, forsyningssikkerhed og habilitet. I efteråret nedsatte regeringen et ekspertudvalg, som lige inden jul udsendte en rapport med forslag til ændringer. Danske Advokater har igennem året bidraget med viden og input til politikere, interessenter, Folketinget Retsudvalg og ekspertgruppen. Et væsentlig bidrag har været udarbejdelsen af rapporten ” Et samfundsøkonomisk perspektiv på monoopolet for statens indkøb af juridiske ydelser”, som blev udarbejdet i samarbejde med Qbis Consulting.

Debatten betød, at Danske Advokaters største medlem Advokatfirmaet Poul Schmith meldte sig ud af foreningen, hvilket naturligvis har betydning for foreningens fremadrettede økonomi.

Fremtidens jurauddannelse

Fremtidens jurauddannelse er også en sag, der har optaget os i 2024. I starten af 2025 skal de enkelte uddannelsesinstitutioner komme med konkrete planer for, hvilke uddannelser på de enkelte universiteter der skal omlægges. I advokatbranchen er vi afhængige af at kunne tiltrække de dygtigste jurister, fordi advokater har en betroet stilling i samfundet, hvor vores klienter forventer bistand på absolut topniveau. Vi er derfor kritiske over for forslag, der medfører færre kvalificerede kandidater.

Schultz Legal Research

Danske Advokater har længe haft et ønske om at skabe konkurrence på markedet for juridisk information, og vi har igennem flere år investeret i udviklingen af Schultz Legal Research (SLR). Derfor blev vi meget skuffede over, at Schultz valgte at sælge sin løsning til Karnov. Som et plaster på såret har Schultz indvilliget i at betale et rimeligt kompensationsbeløb til Danske Advokater, som reflekterer den store indsats, som Danske Advokater har ydet. Samtidig er der aftalt en proces med Schultz i forhold til de specifikke firmaer, der har bidraget til udviklingen af SLR. Kompensationsbeløbet har medført et betydelig bedre økonomisk resultat for foreningen i 2024, end der var blevet budgetteret med.

Bedre retssikkerhed

Kampen for bedre retssikkerhed er en central mærkesag for os, og det har det været siden Danske Advokaters stiftelse. På skatteområdet gik Danske Advokater i 2024 sammen i en alliance med en række andre store organisationer med henblik på at skabe bedre retssikkerhed i på skatteområdet. Det arbejde glæder vi os til at følge op på i det nye år.

Vi afholdte også vores [Retssikkerhedens Dag](#) for anden gang, hvor temaerne var den danske retshjælpsmodel, Råd og Nævns betydning samt Als betydning for retssikkerheden. Inden for hvert tema blev der udarbejdet en lang række konkrete anbefalinger og mulige løsninger på de

præsenterede problemstillinger, som Danske Advokaters Retssikkerhedsudvalg kan arbejde videre med. [Se forslagene her.](#)

Trusler og chikane er desværre også en del af mange advokaters hverdag, som vi desværre ser for mange eksempler på. I 2024 har arbejdet for, at advokater, der udsættes for trusler, skal beskyttes

bedre i lovgivningen, for som vores formand konkluderede ”Vores medlemmer påtager sig et stort ansvar for at sikre retfærdig rettergang for alle uanset størrelsen af deres pengepung. Derfor er det også kun rimeligt, at de får den samme beskyttelse som deres kolleger i politiet og hos anklagemyndigheden. For deres arbejde er mindst lige så konfliktfyldt”. Lovforslaget blev ikke stemt igennem denne gang, men arbejdet med at sikre advokaterne er ikke slut.

Omdømmet og den ”Den Sorte Svane”

Afsløringerne i tv-dokumentaren ’Den Sorte Svane’ ramte branchen hårdt og har desværre efterladt mange mennesker med et negativt syn på advokater og branchens etik. Genopbygning af branchens image er – og forbliver med at være - en af vores vigtigste opgaver. Det gør vi bl.a. via vores løbende dialoger med medier, politikere og andre interessenter og her fremhæver advokaternes positive samfundsbidrag, herunder på retssikkerhedsområdet.

Fokus på fremtiden

AI (kunstig intelligens) har for alvor gjort sit indtog i advokatbranchen, og der er bred enighed om, at de nye digitale værktøjer kommer til at forandre branchen og den måde, som advokater arbejder på i dag. Vi holder nøje øje med udviklingen og arbejder for at klæde vores medlemmer bedst muligt på til den nye digitale virkelighed. I 2024 udkom en lang række værktøjer fra Danske Advokaters AI arbejdsgruppe og vi har afholdt flere velbesøgte AI-konferencer, som gav deltagerne en forståelse af både AI’s potentiale og de udfordringer, der ligger forude. I 2024 har vi suppleret indsatsen med en AI-uddannelse, et AI-netværk og vi kommer fortsat til at have meget fokus på området i 2025.

Fordi viden forpligter

Danske Advokaters slogan er: *Fordi viden forpligter* – og dette gennemsyrrer alt, hvad vi gør – fra vores uddannelses tilbud til vores faglige arbejde og medlemstilbuddene. Det er også grundstenen for den nye hjemmeside, der blev lanceret sidst i 2024, der sammen med den helt nye brandidentitet gerne skulle vise et mere tidssvarende Danske Advokater. Se den nye [hjemmeside](#) her, der har meget større fokus på brugervenlighed og klare budskaber.

Complianceudfordringer

Vi hører gang på gang fra vores medlemmer, at de er udfordret af de mange compliancekrav, der er til at drive en advokatvirksomhed, og som eksisterer ved siden af alle de regler, der skal overholdes for at drive en virksomhed i Danmark. Med alt fra overholdelse af anti-hvidvask og GDPR-regler, til de advokatetiske regler, klientkontoregler, efteruddannelseskrav mv. er der rigeligt at se til i advokatens dagligdag. Det er vi meget opmærksomme på og har et mål om at hjælpe vores medlemsvirksomheder

med alt det, der særligt relaterer sig til driften af en advokatvirksomhed. Derfor kom der året igennem flere nye guides og vejledninger til, som skal supplere det digitale paradigmeunivers Navigator Smart Tools.

Ambitiøse mål for 2025

Hjemme i Valencia har vi også mærket forandringens vinde blæse. I efteråret fik vi ny bestyrelse og nyt repræsentantskab, og i november sagde vi farvel til adm. direktør Paul Mollerup, som i 15 år har været branchens direktør og ansigt udadtil. Danske Advokater står foran en lang række forandringer i 2025. Udover en ny administrerende direktør, står vi også i det sidste år af vores strategi 2022 – 25 ”En branche, der gør en forskel”. Det giver en naturlig overvejelse af, hvordan Danske Advokater skal se ud i årene fremover og hvilket aftryk vi skal have på medlemmer, borgere og samfund. Vi har i 2025 udvalgt en række områder, som kræver en særlig indsats og som skal løftes ved siden af den almindelige drift af medlemsorganisationen og de mange specialistforeninger, den politiske interessevaretagelse, muligheden for at reagere på pludselige dagsordener og udvikling af kursusvirksomheden, mv. [Læs vores handlingsplan og hvad vi har særlig fokus på i 2025 her.](#)

Årets resultat

Årets resultat udviser et overskud på 3.385.997 kr. før skat. Resultatet er påvirket af udviklingen på de finansielle markeder, som har bidraget positivt med 1.709.792 kr. Samtidig har den tidligere omtalte kompensation fra Schulz Legal Research forbedret resultatet med 2,5 mio kr.

Ledelsen betragter årets resultat som særdeles tilfredsstillende.

Medlemstallet var ved udgangen af 2024 på 668 virksomheder/forretningsadresser, som repræsenterede 4.090 advokater og 942 advokatfuldmægtige. Det anslås, at organisationsgraden var knap 74 % ved udgangen af 2024, hvilket er det samme niveau som i 2023.

Figurerne på side 6 viser henholdsvis indtægternes sammensætning og deres anvendelse i 2024.

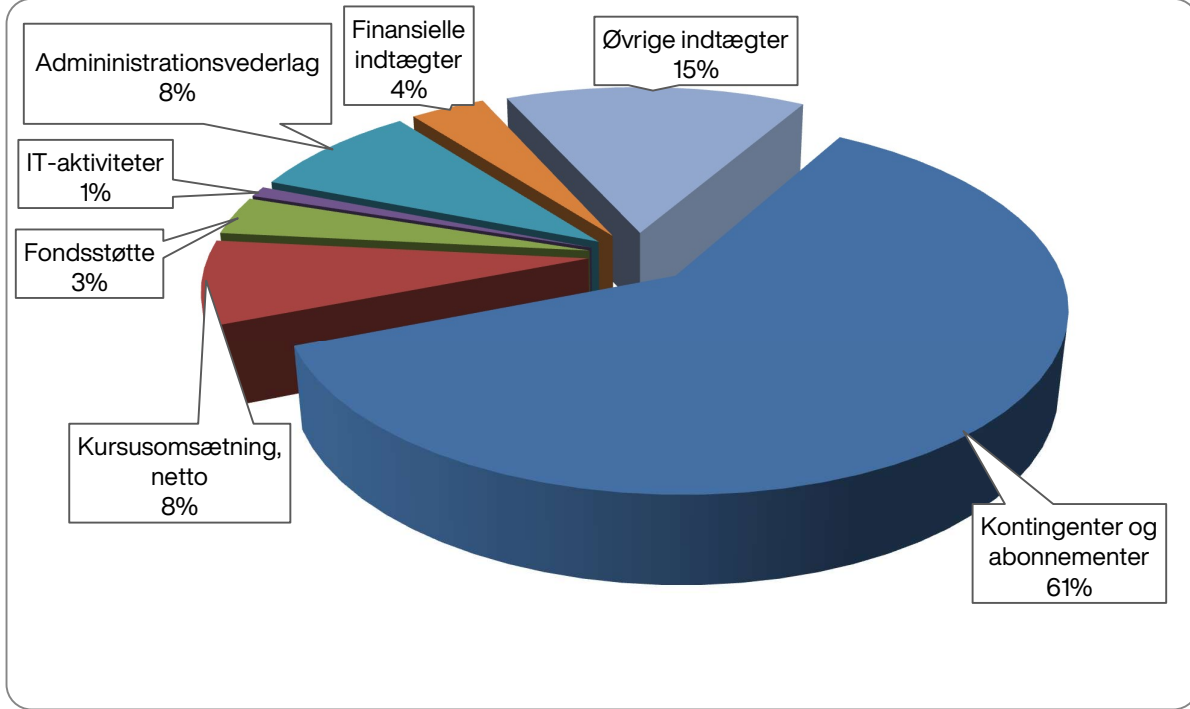
Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtrådt begivenheder efter regnskabsårets udløb, der har indflydelse på foreningens økonomiske udvikling.

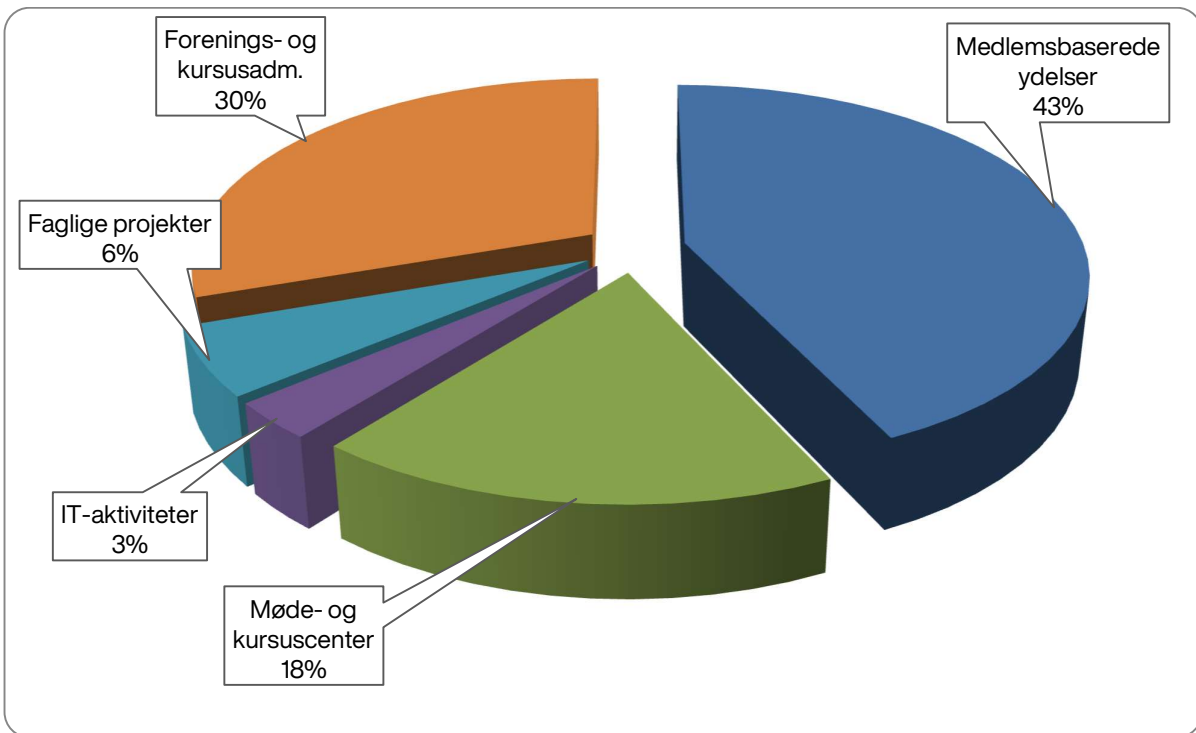
Forventninger til foreningens fremtidige udvikling

Danske Advokater forventer i 2025 et mindre underskud før finansielle poster.

Indtægternes sammensætning



Indtægternes anvendelse



Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Danske Advokater.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold.

Det er vores opfattelse at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 25. februar 2025

Direktion

Karsten Lauritzen
Adm. direktør

Benedikte Havskov Hansen
Vicedirektør

Ulrikke Weinreich Krogbeck
Vicedirektør

Bestyrelse

Jesper Rothe
Formand

Birgitte Pedersen
Næstformand

Niels Christian Døcker

Christian Gregersen

Mads Reinholdt Sørensen

Henrik Selchau Poulsen

Tina Brøgger Sørensen

Mogens Yde Knudsen

Britta Keldsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i Danske Advokater

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Danske Advokater for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter, anvendt regnskabspraksis og pengestrømsopgørelse. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabslovens bestemmelser tilpasset foreningens forhold.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25. februar 2025

BUUS JENSEN
Statsautoriserede Revisorer
CVR nr. 16 11 90 40

Christoffer Jensen
Statsautoriseret revisor
mne 34277

Arne Sørensen
Statsautoriseret revisor
mne27757

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse B og C.

Udformningen af resultatopgørelsen, balancen og noter er tilpasset foreningens særlige forhold.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Der er foretaget sammendrag af visse poster i foreningens resultatopgørelse, idet foreningens ledelse ikke ønsker at oplyse foreningens bruttoomsætning, produktionsudgifter samt andre eksterne udgifter for så vidt angår foreningens kursusaktiviteter.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Indtægter og udgifter vedrørende kursusaktiviteten medtages således i resultatopgørelsen i det år, kurset afholdes.

Personaleudgifter

Personaleudgifter indeholder gager, pensioner og sociale bidrag samt regulering af feriepengeforpligtelser til personalet.

Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og -udgifter samt godtgørelser og tillæg vedrørende acontoskatteordningen.

Selskabsskat

Skat af årets resultat er beregnet med udgangspunkt i årets regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill	7 år
Software	5 år

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Fondsstøtte til øremærkede anskaffelser af anlægsaktiver fratrækkes i anskaffelsesprisen.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstider, der er anslået til:

Andre driftsmidler	5 år
IT	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Aktiver med en anskaffessum på under kr. 33.100 pr. enhed udgiftsføres fuldt ud i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

Kunst afskrives ikke, idet værdiforringelse ikke forventes at ville ske.

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes foreningens andel af virksomhedens resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer og investeringsforeningsbeviser, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat indregnes og måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af eventuelt fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres ved udligning i skat af fremtidig indtjening. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Eventualforpligtelser

Forpligtelser vedrørende leasede aktiver samt øvrige lejeaftaler indregnes ikke i balancen, men oplyses under eventualforpligtelser m.v. Ydelser forbundet hermed indregnes i resultatopgørelsen i takt med opkrævningerne over aftalernes løbetider.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for foreningen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investering og finansiering samt foreningens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen samt betalt foreningsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiver omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer.

Resultatopgørelse

		2024	2023
	Note	(kr.)	(kr.)
Indtægter			
Kontingenter og abonnementer	1	27.709.417	26.505.625
Kursusomsætning, netto		3.447.725	4.140.226
IT-aktiviteter	2	429.600	532.150
Administrationsvederlag		3.902.168	4.041.576
Kursuscenter		3.885.885	3.731.989
Øvrige indtægter	3	4.534.731	1.221.361
Indtægter i alt		43.909.525	40.172.927
Omkostninger			
Gager og vederlag	4	21.919.549	21.581.042
Kongres, bestyrelse og fagudvalg	5	1.424.387	1.457.924
Kommunikation, hjemmeside, PR m.m.		348.861	290.235
Lokaleomkostninger	6	5.233.294	5.211.320
Administrationsomkostninger og IT	7	6.292.942	6.449.222
Kantinedrift og annoncering	8	3.388.304	2.905.031
Faglige projekter	9	2.447.152	1.548.011
Afskrivninger	10	1.178.830	1.189.494
Omkostninger i alt		42.233.321	40.632.279
Resultat før finansielle poster og skat		1.676.204	-459.352
Resultat af tilknyttet virksomhed	11	3.731	4.682
Finansielle indtægter	12	1.731.456	1.646.459
Finansielle udgifter	13	-25.394	-33.315
Resultat før skat		3.385.997	1.158.474
Skat af årets resultat	14	0	0
Resultat før hensættelser		3.385.997	1.158.474
Vedligeholdelsesforpligtelser, lejede lokaler		100.000	100.000
Ændring i hensættelser		100.000	100.000
Årets resultat		3.285.997	1.058.474
<i>Forslag til resultatdisponering</i>			
Bestyrelsen foreslår årets resultat disponeret således:			
Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		0	0
Overført til næste år		3.285.997	1.058.474
Disponeret i alt		3.285.997	1.058.474

Balance pr. 31. december

		2024	2023
Aktiver	Note	(kr.)	(kr.)
Software	15	2.925.187	2.190.334
Immaterielle anlægsaktiver		2.925.187	2.190.334
Indretning af lejede lokaler	16	289.192	206.697
Driftsmidler og inventar	16	166.698	337.367
Kunst	16	371.668	371.668
Materielle anlægsaktiver		827.558	915.732
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	17	97.228	93.497
Finansielle anlægsaktiver		97.228	93.497
Anlægsaktiver i alt		3.849.973	3.199.563
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		708.179	314.025
Selskabsskat	14	13.636	72.763
Mellemværende med specialforeninger		18.450	44.678
Andre tilgodehavender		18.451	71.783
Moms		1.008.035	316.745
Forudbetalte omkostninger		45.855	35.651
Periodeafgrænsningsposter		259.276	172.357
Tilgodehavender		2.071.882	1.028.002
Værdipapirer	18	18.351.410	17.792.716
Likvide beholdninger		1.851.178	1.996.057
Omsætningsaktiver i alt		22.274.470	20.816.774
Aktiver i alt		26.124.444	24.016.337

Balance pr. 31. december

		2024	2023
Passiver	Note	(kr.)	(kr.)
Kapitalkonto	19	<u>21.409.590</u>	<u>18.123.593</u>
		21.409.590	18.123.593
Vedligeholdelsesforpligtelser, lejede lokaler		<u>1.050.000</u>	<u>950.000</u>
Hensatte forpligtelser i alt		1.050.000	950.000
Egenkapital i alt		22.459.590	19.073.593
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.431.536	1.935.287
Anden gæld	20	1.123.960	2.136.553
Periodeafgrænsningsposter		<u>109.359</u>	<u>870.905</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		3.664.855	4.942.745
Gældsforpligtelser i alt		3.664.855	4.942.745
Passiver i alt		26.124.444	24.016.337
Eventualforpligtelser	21		

Pengestrømsopgørelse

	Note	2024 (kr.)	2023 (kr.)
Årets resultat før skat		3.385.997	1.158.474
Resultat i tilknyttet virksomhed		-3.731	-4.682
Betalt selskabsskat		59.127	-58.104
Hensættelser		0	0
Afskrivninger		1.178.830	1.189.494
Urealiseret gevinst/tab, værdipapirer		-997.880	-1.192.513
Ændring i driftskapital	22	-2.380.898	2.081.191
Pengestrømme vedrørende drift		1.241.445	3.173.860
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.669.680	30.240
Køb af materielle anlægsaktiver		-155.828	-149.779
Pengestrømme vedrørende investeringer		-1.825.508	-119.539
Ændring i likvide midler		-584.064	3.054.321
Likvider primo		19.788.772	15.541.940
Kursregulering, værdipapirer		997.880	1.192.513
Likvider ultimo		20.202.588	19.788.773
<i>Likvider specificeres således:</i>			
Likvide beholdninger		1.851.178	1.996.057
Værdipapirer til kursværdi		18.351.410	17.792.716
		20.202.588	19.788.773

Noter

	2024 (kr.)	2023 (kr.)
Note 1 - Kontingenter og abonnementer		
Servicepakke, personligt tegnede Kontingenter	169.950 27.539.467	195.450 26.310.175
I alt	27.709.417	26.505.625
Note 2 - IT aktiviteter		
IT assistance og -rådgivning Salg, Advojob	14.600 415.000	38.750 493.400
I alt	429.600	532.150
Note 3 - Øvrige indtægter		
Provisioner og øvrige salgsindtægter Fondsstøtte - "Navigator" Fondsstøtte - "Lær at håndtere presen bedre" Fondsstøtte - "Ledelseskonference 2023" Fondsstøtte - "Retssikkerhedens Dag 2023" Fondsstøtte - "Foranalyse af fremtidens digitale retshjælp" Fondsstøtte - "Flere veje til en jurauddannelse" Fondsstøtte - "Retssikkerhedens dag 2024" Fondsstøtte - "Statens køb af advokatydelse" Schulz Legal Research - Afkald på forkøbsret til SLR	474.981 0 0 0 0 486.000 350.000 225.000 498.750 2.500.000	491.988 231.641 -69.768 67.500 500.000 0 0 0 0 0
I alt	4.534.731	1.221.361
Note 4 - Gager og vederlag		
Gager Pensioner Sociale bidrag og forsikringer	19.704.250 1.814.573 400.727	19.361.140 1.831.801 388.101
I alt	21.919.549	21.581.042
Antal fuldtidsansatte	29	29

Noter

	2024 (kr.)	2023 (kr.)
Note 5 - Bestyrelse og fagudvalg		
Vederlag, bestyrelse	1.250.000	1.300.000
Møde- og rejseudgifter, bestyrelse og repræsentantskab	139.828	109.918
Møde- og rejseudgifter, fagudvalg	34.560	48.006
I alt	1.424.387	1.457.924
Note 6 - Lokaleomkostninger		
Husleje - lejemålet, Vesterbrogade 32 og 34	3.696.093	3.489.929
forbrugsafgifter	163.802	311.111
alarm og vagtordning	50.272	87.690
rengøring	1.008.254	905.057
drift og vedligeholdelse	314.873	417.533
I alt	5.233.294	5.211.320
Note 7 - Administrationsomkostninger og IT		
Kontorforsyning	283.884	233.953
Hosting og licenser	2.304.838	2.608.481
Småanskaffelser og vedligeholdelse	98.256	78.325
Rejseomkostninger	373.412	483.377
Abonnementer, tidsskrifter, lovstof m.m.	23.582	45.792
Personaleudgifter	961.179	725.058
Telefon og bredbånd	139.029	137.985
Forsikringer	143.587	153.704
Revision	108.000	135.000
Juridisk samt diverse ekstern bistand	868.606	885.675
Repræsentation, skattemæssigt fradrag	80.692	78.850
Interne møder afholdt i Valencia	702.344	515.193
Efteruddannelse	192.532	298.729
Tab på debitorer	13.000	69.100
I alt	6.292.942	6.449.222

Noter

	2024	2023
	(kr.)	(kr.)
Note 8 - Kantinedrift og annoncering		
Ekstern operatør kursus- og mødecenteret - Valencia	3.079.112	2.538.741
Annoncering og salgsfremmende omkostninger	309.193	366.291
	3.388.304	2.905.031
Note 9 - Faglige projekter		
Navigator	0	231.641
Ledelseskonference 2023	0	83.750
Retssikkerhedens Dag 2023	0	533.046
Foranalyse af fremtidens digitale retshjælp	486.000	0
Flere veje til en jurauddannelse	350.000	0
Retssikkerhedens dag 2024	228.381	0
Statens køb af advokatydelse	498.750	0
Videocase om AI - Holst og Advodan	62.017	0
Biintervention, Claus Christian Hansen mod Advokatnævnet	12.900	0
Lønstatistik og øvrige statistikker	415.196	211.952
Jurafabrikken	87.572	104.126
Øvrige faglige projekter	59.138	78.280
Kontingenter, eksterne fora	247.198	305.216
I alt	2.447.152	1.548.011
Note 10 - Afskrivninger		
Software	934.827	933.279
Indretning af lejede lokaler	73.333	58.367
Inventar og driftsmidler	170.670	197.848
Avance/tab vedr. driftsmidler	0	0
Note 11 - Resultat af tilknyttet virksomhed		
Resultat af 100% ejet datterselskab Advokaternes Serviceselskab ApS (selskabet er stiftet i 2012)	3.731	4.682

Noter

	2024	2023
	(kr.)	(kr.)
Note 12 - Finansielle indtægter		
Udbytter, obligationer	274.458	264.106
Renter	86.178	55.642
Realiserede kursgevinster	372.940	134.198
Urealiserede kursgevinster	997.880	1.192.513
	<hr/>	<hr/>
I alt	1.731.456	1.646.459

Note 13 - Finansielle udgifter

Negativ indlånsrente, bank	0	0
Renter i øvrigt	0	0
Realiserede kurstab	25.394	33.315
Urealiserede kurstab	0	0
	<hr/>	<hr/>
I alt	25.394	33.315

	Resultat- opgørelse 2024	Resultat- opgørelse 2023	Tilgodehavende skat 31.12.2024
Note 14 - Tilgodehavende selskabsskat			
Saldo 1. januar			0
Selskabsskat for regnskabsåret	0	0	0
Tilgodehavende selskabsskat	0	0	13.636
Regulering, udskudt skat, jf. nedenfor	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	0	0	13.636

Noter

	Software
	kr.
Note 15 - Immaterielle anlægsaktiver	
Kostpris, primo	4.771.273
Tilgang	1.669.680
Afgang	-236.272
Kostpris, ultimo	6.204.681
Afskrivninger, primo	2.580.939
Afskrivning v/afgang	-236.272
Årets afskrivninger	934.827
Afskrivninger, ultimo	3.279.494
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	2.925.187

	Indretning af lejede lokaler	Driftsmidler og inventar	Kunst
	kr.	kr.	kr.
Note 16 - Materielle anlægsaktiver			
Kostpris, primo	2.083.584	3.412.913	371.668
Tilgang	155.828	0	0
Afgang	0	0	0
Kostpris, ultimo	2.239.412	3.412.913	371.668
Afskrivninger, primo	1.876.887	3.075.545	0
Afskrivninger v/afgang	0	0	0
Afskrivninger	73.333	170.670	0
Afskrivninger, ultimo	1.950.220	3.246.215	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	289.192	166.698	371.668

Noter

	2024 (kr.)	2023 (kr.)	
	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed kr.	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed kr.	
Note 17 - Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris, primo	100.000	100.000	
Tilgang	0	0	
Afgang	0	0	
Kostpris, ultimo	100.000	100.000	
Nettoopskrivninger, primo	-6.503	-11.185	
Årets resultat efter skat	3.731	4.682	
Nettoopskrivninger, ultimo	-2.772	-6.503	
Regnskabsmæssig værdi	97.228	93.497	
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed omfatter: Advokaternes Serviceselskab ApS, ejerandel 100%.			
Note 18 - Værdipapirer	Beholdning	Ankaffelses-	Kursværdi
<i>Investeringsforeninger</i>	kr.	værdi	pr. 31.12.2024
	kr.	kr.	kr.
Sydinvest Portefølje Konservativ I AKK	75.777	8.601.850	9.200.086
Maj Invest Globale Obligationer	73.550	7.380.743	7.660.233
BI Globale Aktier Indeks KL	10.362	1.285.924	1.491.092
Værdipapirer i alt		17.268.516	18.351.410
		Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele	I alt
Note 19 - Egenkapital	Kapitalkonto	kr.	kr.
	kr.	kr.	kr.
Saldo, primo	18.123.593	0	18.123.593
Årets resultat	3.285.997	0	3.285.997
Saldo, ultimo	21.409.590	0	21.409.590

Noter

	2024	2023
	(kr.)	(kr.)
Note 20 - Anden gæld		
ATP	53.064	24.708
Feriepenge	316	1.779
Feriepengeforpligtelse	886.164	967.000
Skyldige lønomkostninger	0	624.115
Skyldige omkostninger	184.416	518.951
	<hr/>	<hr/>
I alt	1.123.960	2.136.553

Note 21 - Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået tre huslejekontrakter angående lejemålet på Vesterbrogade 32 - 34. Forpligtelserne vedrører indgået huslejekontrakt med 12 måneder opsigelse svarende til 3,6 mio. kr. Til sikkerhed for anfordringsgaranti i relation til huslejekontrakten er stillet depotbeholdning på 2,25 mio. kr. pr. 31.12.2024 i et særskilt sikkerhedsdepot.

Note 22 - Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	-1.103.008	-827.560
Ændring i leverandørgæld m.v.	-1.277.890	-1.253.629
	<hr/>	<hr/>
I alt	-2.380.898	-2.081.190

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Christian Gregersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c184c0ec-20aa-46b4-9cb1-3ac2a190af73

IP: 91.198.xxx.xxx

2025-03-05 14:33:14 UTC



Ulrikke Weinreich Krogbeck

Vicedirektør

Serienummer: d49f6d04-1aac-4e26-9338-8d6556743b66

IP: 130.185.xxx.xxx

2025-03-05 14:36:27 UTC



Mads Reinholdt Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: msn@kromannreumert.com

IP: 91.198.xxx.xxx

2025-03-05 14:38:58 UTC

Karsten Lauritzen

Adm. direktør

Serienummer: kal@danskeadvokater.dk

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-03-05 14:43:49 UTC

Britta Keldsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3b663e45-3701-4444-839c-bda672f3ba52

IP: 194.177.xxx.xxx

2025-03-05 14:49:51 UTC



Birgitte Pedersen

Næstformand

Serienummer: d23f8ec3-db40-41ff-b232-5c750665168f

IP: 185.66.xxx.xxx

2025-03-05 14:56:44 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henrik Selchau Poulsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 6150b486-a5fc-460d-86df-5e6f2605ac7e

IP: 87.50.xxx.xxx

2025-03-05 15:06:43 UTC



Tyge Jesper Rothe

Bestyrelsesformand

Serienummer: 4bb046d3-300f-4491-82ea-43be4b16f6c7

IP: 188.120.xxx.xxx

2025-03-05 15:59:20 UTC



Mogens Yde Knudsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e0c90475-7dbc-4670-bb5e-c8b86a29994b

IP: 80.208.xxx.xxx

2025-03-05 16:52:34 UTC



Tina Brøgger Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 52496696-44d1-4388-88bb-0acf4ef58243

IP: 194.182.xxx.xxx

2025-03-06 07:53:52 UTC



Niels Christian Bøisen Døcker

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 00e34742-46bc-41a6-a1bc-e22423e014f9

IP: 194.182.xxx.xxx

2025-03-07 10:01:11 UTC



Agnete Benedikte Havskov Hansen

Vicedirektør

Serienummer: 719567c0-8eb2-457f-b5ba-5c2926c2325f

IP: 130.185.xxx.xxx

2025-03-10 08:06:47 UTC



Penneo dokumentnøgle: JEN2W-6PKYP-WIPZD-QZYG5-XZW2C-VJNEL

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Arne Otto Sørensen

BUUS JENSEN I/S STATSAUTORISERED E REVISORER CVR: 16119040

Revisor

Serienummer: 547ea2ae-b5e4-45fb-8c5e-d9bca39f2495

IP: 82.192.xxx.xxx

2025-03-10 12:10:30 UTC



Christoffer Jensen

BUUS JENSEN I/S STATSAUTORISERED E REVISORER CVR: 16119040

Revisor

Serienummer: 9039b4dd-3323-497a-a465-6f9a6fe5ae89

IP: 82.192.xxx.xxx

2025-03-10 14:59:52 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter