

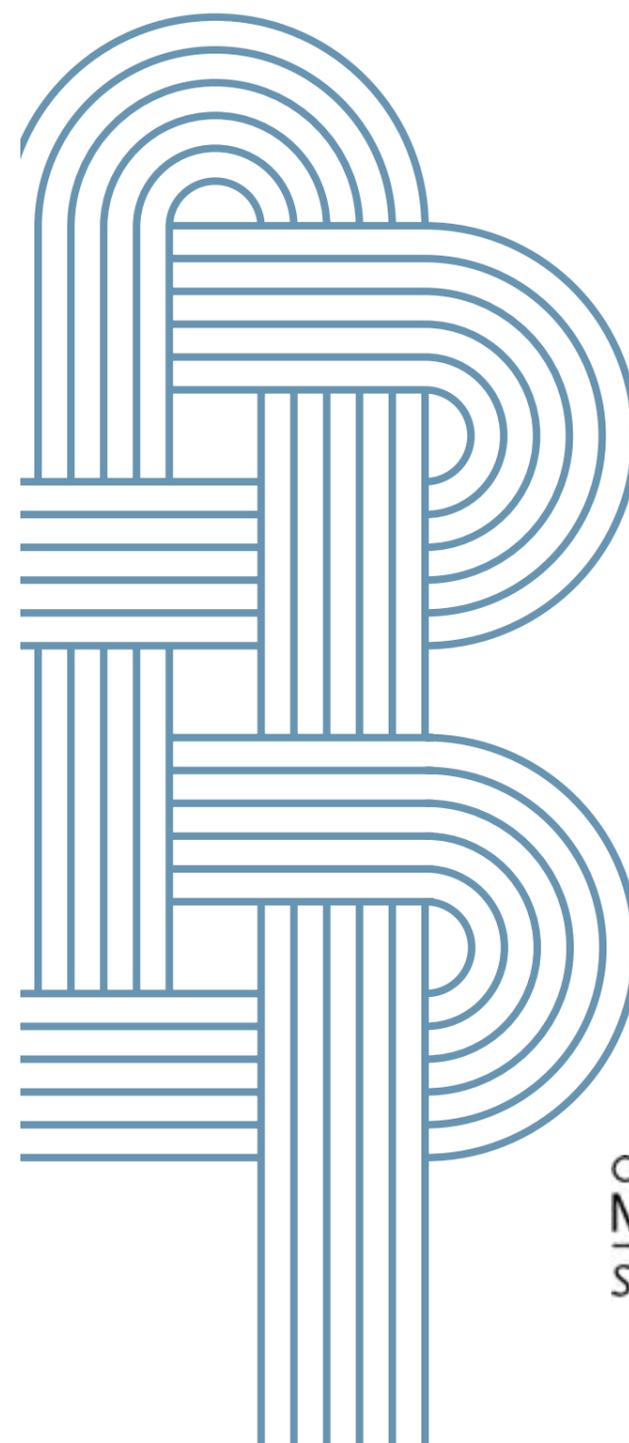
INTRECCI

Report di Sostenibilità 2024

CARTOTECNICA
MODERNA
Società Benefit

INTRECCI

Report di Sostenibilità 2024



CARTOTECNICA
MODERNA

Società Benefit



INDICE

| | |
|--|----|
| NOTA INTRODUTTIVA E METODOLOGICA | 06 |
| LETTERA DELL' AMMINISTRATORE DELEGATO | 12 |
| “INTRECCI” Progetto Editoriale | 14 |

| | |
|--|----|
| 1. PROFILO DELL' AZIENDA | 16 |
| 1a. Governance, struttura e coinvolgimento | 24 |

| | |
|--|----|
| 2. MODELLO DI BUSINESS | 26 |
| 2a. Catena del valore e approccio ESG nella filiera | 29 |

| | |
|--|----|
| 3. STRATEGIA DI SOSTENIBILITÀ “CON CURA” E PRESIDIO ESG | 32 |
| 3a. Il nostro contributo all'Agenda 2030 | 37 |

| | |
|---|----|
| 4. ANALISI DI MATERIALITÀ E STAKEHOLDER ENGAGEMENT | 38 |
|---|----|

| | |
|--|----|
| RISCHI ESG E AZIONI DI MITIGAZIONE | 44 |
| 5a. Approfondimento: rischio climatico e strategie di mitigazione | 47 |
| 5b. Monitoraggio e revisione dei rischi | 47 |

| | |
|--|----|
| I CAPITALI: UN VALORE SISTEMICO | 48 |
| 6a. Capitale Naturale | 50 |
| 6b. Capitale Umano | 58 |
| 6c. Capitale Intellettuale | 65 |
| 6d. Capitale Produttivo | 73 |
| 6e. Capitale Relazionale | 76 |
| 6f. Capitale Finanziario | 78 |

| | |
|-------------------------------------|----|
| 7. CONCLUSIONI E PROSPETTIVE | 80 |
|-------------------------------------|----|

| | |
|---|----|
| 8. TABELLA GENERALE INDICATORI – MODULO OMNICOMPRESIVO | 84 |
|---|----|

| | |
|-----------------|----|
| ALLEGATI | 86 |
|-----------------|----|

NOTA INTRODUTTIVA E METODOLOGICA

VSME B1



Intrecci. È questa la parola chiave che guida il nostro Report di Sostenibilità 2024. Una parola che parla di relazioni, legami, collaborazioni. Un filo rosso che unisce le azioni quotidiane, le scelte strategiche, gli impegni assunti da CM Cartotecnica Moderna SB verso la creazione di valore condiviso.

Ogni intreccio è un punto di forza. Più ci si intreccia, più ci si scambia e ci si sostiene. Più si collabora, più si costruisce insieme la direzione del cambiamento. È con questa visione che CM Cartotecnica Moderna SB ha scelto, dopo tre anni di rendicontazione secondo il modello del Report Integrato, di adottare volontariamente il nuovo standard europeo VSME - Voluntary Sustainability Standards for Micro and Small Enterprises (versione Comprehensive), per rafforzare la coerenza, la trasparenza e la solidità del proprio percorso.

La nostra rendicontazione rimane volontaria. Non è un mero esercizio tecnico ma costruzione di fiducia: un modo per usare le parole come strumenti di ascolto, legame e visione condivisa. Come già in passato, la rendicontazione rappresenta per noi uno strumento di miglioramento strategico e di dialogo con i nostri stakeholder. Questo report è infatti rivolto a tutti gli stakeholder chiave di Cartotecnica Moderna SB – in particolare i Talenti, i Clienti, i Fornitori, le Istituzioni, il territorio – e viene da sempre considerato uno strumento guida per le decisioni strategiche dell'impresa.

Il suo obiettivo è duplice: da un lato, favorire la trasparenza e la comunicazione verso l'esterno; dall'altro, costituire una base solida per l'analisi interna e l'orientamento delle scelte future, coerenti con il nostro modello di business fondato sulla sostenibilità integrata.

In questo documento rendicontiamo il nostro impatto e il nostro impegno ambientale, sociale ed economico-finanziario in modo integrato e strutturato. Lo facciamo mettendo al centro i nostri valori, i nostri Talenti, i nostri Clienti, i nostri Fornitori.

Anche la veste grafica del Report di Sostenibilità 2024 richiama il tema degli intrecci, traducendo visivamente il senso di connessione tra le nostre azioni e i nostri risultati.

Guida alla lettura

CM Cartotecnica Moderna SB adotta linguaggi e azioni rispettose delle sensibilità di genere e dell'inclusione. Attraverso il linguaggio, infatti, non solo descriviamo il nostro agire e il mondo che ci circonda, ma contribuiamo alla costruzione e al rafforzamento di modelli culturali esistenti o, come auspichiamo, al loro cambiamento. Abbiamo redatto il nostro Report Integrato, fin dalla sua prima edizione, con questi principi nella mente e nel cuore.

Per non appesantire la lettura, e in attesa che le regole della lingua italiana scritta siano in grado di superare le generalizzazioni di genere, abbiamo adottato le seguenti regole:

- garantire al genere femminile la stessa visibilità riservata al genere maschile
- utilizzare nomi collettivi o che si riferiscono al servizio (es. Talenti)
- laddove non sia possibile, mantenere l'assorbimento della forma femminile nel maschile inclusivo, con l'esplicita dichiarazione che i **termini maschili utilizzati si riferiscono a Persone che si riconoscono in qualunque genere** (es. Clienti e Fornitori, ma anche stakeholder con articolo maschile plurale iniziale)



LISTA DELLE ABBREVIAZIONI

| Abbreviazione / Acronimo | Descrizione |
|------------------------------------|--|
| AD | Amministratore Delegato |
| ADME | Agenzia francese per la transizione ecologica |
| CDA | Consiglio di Amministrazione |
| CH ₄ , N ₂ O | Metano, Protossido di azoto - gas climalteranti |
| CLP | Classification, Labelling and Packaging (Regolamento CE n. 1272/2008) |
| CM SB | CM Cartotecnica Moderna Società Benefit |
| CO ₂ eq | Anidride carbonica equivalente |
| D.Lgs. | Decreto Legislativo (es.D.Lgs. 116/2020 per l' etichettatura ambientale) |
| DEFRA | Department for Environment, Food and Rural Affairs (UK) |
| ESG | Environmental, Social, Governance |
| FSC | Forest Stewardship Council |
| FTE | Full-Time Equivalent |
| ISO | International Organization for Standardization |
| ISPRA | Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale |
| KPI | Key Performance Indicator |
| LCA | Life Cycle Assessment |
| OEE | Overall Equipment Effectiveness |
| PFN | Posizione Finanziaria Netta |
| ROE | Return on Equity |
| ROI | Return on Investment |
| R&S | Ricerca e Sviluppo |
| RSPP | Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione |
| SB | Società Benefit |
| SDS | Safety Data Sheet |
| VSME | Voluntary Sustainability Standards for Micro and Small Enterprises |

PERIODO DI RIFERIMENTO

1° gennaio – 31 dicembre 2024. Dati aggiornati fino a marzo 2025 per quanto riguarda i consuntivi economici, sociali e ambientali.

PERIODO DI RENDICONTAZIONE

VSME B1 (c)

Il report riguarda l'intera attività della sede di Solomeo (PG), unico sito produttivo e amministrativo dell'impresa. Non vi sono filiali estere o partecipazioni in altri soggetti giuridici, pertanto il report è redatto su base individuale.

STANDARD ADOTTATO

VSME B1 (a)

Il presente documento costituisce il **Report di Sostenibilità 2024** di CM Cartotecnica Moderna Srl – Società Benefit da aprile 2025, redatto su **base volontaria** secondo il **Voluntary Sustainability Standards for Micro and Small Enterprises (VSME) – Modulo Omnicomprensivo**, versione dicembre 2024.

APPROCCIO INTEGRATO E USO DEI CAPITALI

Pur non essendo prevista in modo esplicito dallo standard VSME, CM Cartotecnica Moderna SB ha scelto di mantenere, anche per il 2024, la suddivisione dei contenuti secondo la logica dei sei capitali – naturale, umano, intellettuale, produttivo, relazionale e finanziario.

Si tratta di una scelta di coerenza rispetto al percorso intrapreso negli anni precedenti, espressione del proprio posizionamento strategico: continuiamo infatti a considerare l'approccio per capitali uno strumento chiave per rendere visibile l'interconnessione tra risorse, impatti e valore generato nel tempo. Gli intrecci, appunto.

La rendicontazione integrata ci consente di valorizzare non solo i risultati economici, ma anche quelli immateriali, sistemici e relazionali, restituendo una visione più completa, più intrecciata, più utile per orientare le scelte. Sebbene la struttura del presente report segua la logica dei sei capitali, ogni sezione è stata costruita in conformità ai requisiti del VSME Modulo Omnicomprensivo.

Per facilitare la lettura trasversale, in appendice è fornita una tabella di corrispondenza tra contenuti del report e moduli VSME (da B1 a C9).

ALLINEAMENTO VOLONTARIO AGLI OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE (SDG)

Nel percorso di rendicontazione volontaria intrapreso da CM Cartotecnica Moderna SB, i riferimenti normativi e metodologici adottati – tra cui lo standard europeo VSME – sono affiancati da una lettura più ampia del ruolo dell'impresa nel contribuire agli obiettivi globali di sostenibilità.

In questa prospettiva, CM Cartotecnica Moderna SB ha scelto di **integrare nel presente report un allineamento qualitativo e tematico agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDG)** promossi dall'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, riconoscendo il valore di questa cornice condivisa come guida per generare impatto positivo e misurabile nel tempo.

L'allineamento è stato effettuato a partire dagli ambiti prioritari della strategia aziendale "Con Cura", dagli esiti del processo di doppia materialità e dai principali indicatori monitorati. Sebbene lo standard VSME non richieda in modo esplicito il collegamento agli SDG, **CM Cartotecnica Moderna SB ha ritenuto opportuno evidenziare il contributo delle proprie attività a una selezione di obiettivi ritenuti rilevanti**, in coerenza con le proprie finalità sociali, ambientali e culturali, e con la recente transizione a **Società Benefit**.

La mappatura è presentata in forma sintetica nel Capitolo 3 (**Strategia di sostenibilità "Con Cura"**), con richiami puntuali nei capitoli dedicati ai sei capitali. Una tabella di sintesi degli indicatori collegati agli SDG è inoltre disponibile nel **Capitolo 8**, a completamento del Modulo M3.

VERIFICA E APPROVAZIONE

- Verifica interna a cura del gruppo ESG
- Revisione dati contabili a cura del Revisore Unico
- Approvazione formale da parte dell'Amministratore Delegato (28 maggio 2025)

TEAM DI REDAZIONE

Il report è stato redatto da un team affiatato e multidisciplinare, coordinato dalla Responsabile Sostenibilità di CM Cartotecnica Moderna SB, Laura Giovannetti, con il contributo trasversale di tutti i Talenti che, per le loro competenze specifiche, hanno partecipato attivamente alla raccolta dei dati, alla verifica delle informazioni e all'elaborazione dei contenuti. Hanno preso parte al processo anche Sara Tabarrini, per la parte amministrativa e gestionale, coadiuvata dal dott. Roberto Dominici Commercialista, consulente esterno. Ha contribuito inoltre l'ing. Andrea Terenzi, che sta affiancando CM Cartotecnica Moderna SB nelle verifiche e certificazioni in ambito ambientale e nella classificazione di prodotto e dal dott. Gabriele Garaffa, consulente del lavoro. La supervisione delle attività di sostenibilità e rendicontazione è stata affidata alla consulente Lorenza Vianello che, dal 2025, ha integrato le attività all'interno della Società Gentes srl SB, accompagnando CM Cartotecnica Moderna nel percorso verso la qualifica di **Società Benefit** (aprile 2025) e la futura certificazione B Corp. Gentes ha quindi messo a disposizione due risorse esperte in sostenibilità e reporting, il dott. Gianni Giovine e il dott. Antonio Di Marco. Un ringraziamento speciale va a Costanza Clemente e Laura Larivera, che hanno curato con creatività e precisione la parte grafica del report.

Ogni contenuto di questo report è stato verificato e approvato – in data 28/05/2025 - dall'Amministratore Delegato, Roberto Rossi, la cui capacità di coniugare visione e pragmatismo, cura e direzione, rappresenta l'intreccio più forte del nostro modello di sostenibilità.

MODALITÀ DI RACCOLTA DATI

- Raccolta documentale interna e audit interni 2024
- Reportistica economico-finanziaria 2024
- Dashboard e monitoraggi interni
- Questionari a Fornitori e stakeholder (2023–2024)
- Riunioni ESG team e Consiglio dei Capi
- Verbalì, survey, focus group interni

VSME B1 (b)

Tutte le informazioni previste dallo standard VSME sono state incluse nel presente report. Nessun dato è stato omesso per motivi di classificazione o sensibilità delle informazioni. Laddove il dato non è ancora disponibile per difficoltà di rilevazione, questo è stato segnalato puntualmente.

I dati economici e finanziari contenuti nel presente report coincidono con quanto riportato nel bilancio d'esercizio 2024, approvato secondo le modalità previste dalla normativa vigente.



Lettera dell' Amministratore Delegato

ROBERTO ROSSI



Quando si scrive una lettera, normalmente, ci si rivolge a qualcuno. Noi scriviamo questa lettera immaginando di rivolgervi, nello stesso momento, ai nostri Talenti, ai nostri Clienti, ai nostri Fornitori, alle Istituzioni che ci accompagnano. E se ci pensate, sono gli stessi destinatari che ogni giorno intrecciano le loro competenze, i loro valori e i loro obiettivi con i nostri. Ecco perché per raccontare il 2024 abbiamo scelto di partire da qui, da un tema guida che ci rappresenta: gli intrecci.

Intrecci come relazioni che durano nel tempo. **Intrecci come scelte** che generano valore, anche quando non si vede subito. **Intrecci come legami** tra azioni, persone e idee.

Il 2024 per CM Cartotecnica Moderna SB è stato l'anno della semplificazione. Quella buona. Quella che consente di fare spazio a ciò che davvero conta. Lo abbiamo fatto in tanti modi: con un nuovo organigramma, con il rafforzamento del Consiglio dei Capi, con una revisione delle responsabilità, con l'inserimento di nuove risorse. Lo abbiamo fatto anche scegliendo di mappare in modo più puntuale i nostri processi, i nostri dati e i nostri indicatori. Questa attenzione ha un obiettivo chiaro: rendere CM SB sempre più trasparente, accessibile, misurabile. In ogni sua parte.

Anche per questo abbiamo scelto, dopo 3 anni di Report Integrato, di adottare nel 2024 il nuovo standard europeo VSME per la rendicontazione di sostenibilità. Una scelta che – pur essendo ancora volontaria – va nella direzione di una maggiore compliance e che ci permette di avvicinarci a modelli europei più stringenti, con l'obiettivo di anticipare le richieste che sempre più stakeholder ci rivolgono. Ma anche questa scelta è un intreccio. Tra metodo e cultura. Tra rendicontazione e miglioramento. Tra compliance e responsabilità.

Con questo Report vogliamo condividere i risultati raggiunti e quelli ancora da consolidare. Ma, soprattutto, vogliamo ringraziare chi – con noi – intreccia ogni giorno azioni, visioni, strategie. Per costruire valore.

Roberto Rossi
Amministratore Delegato

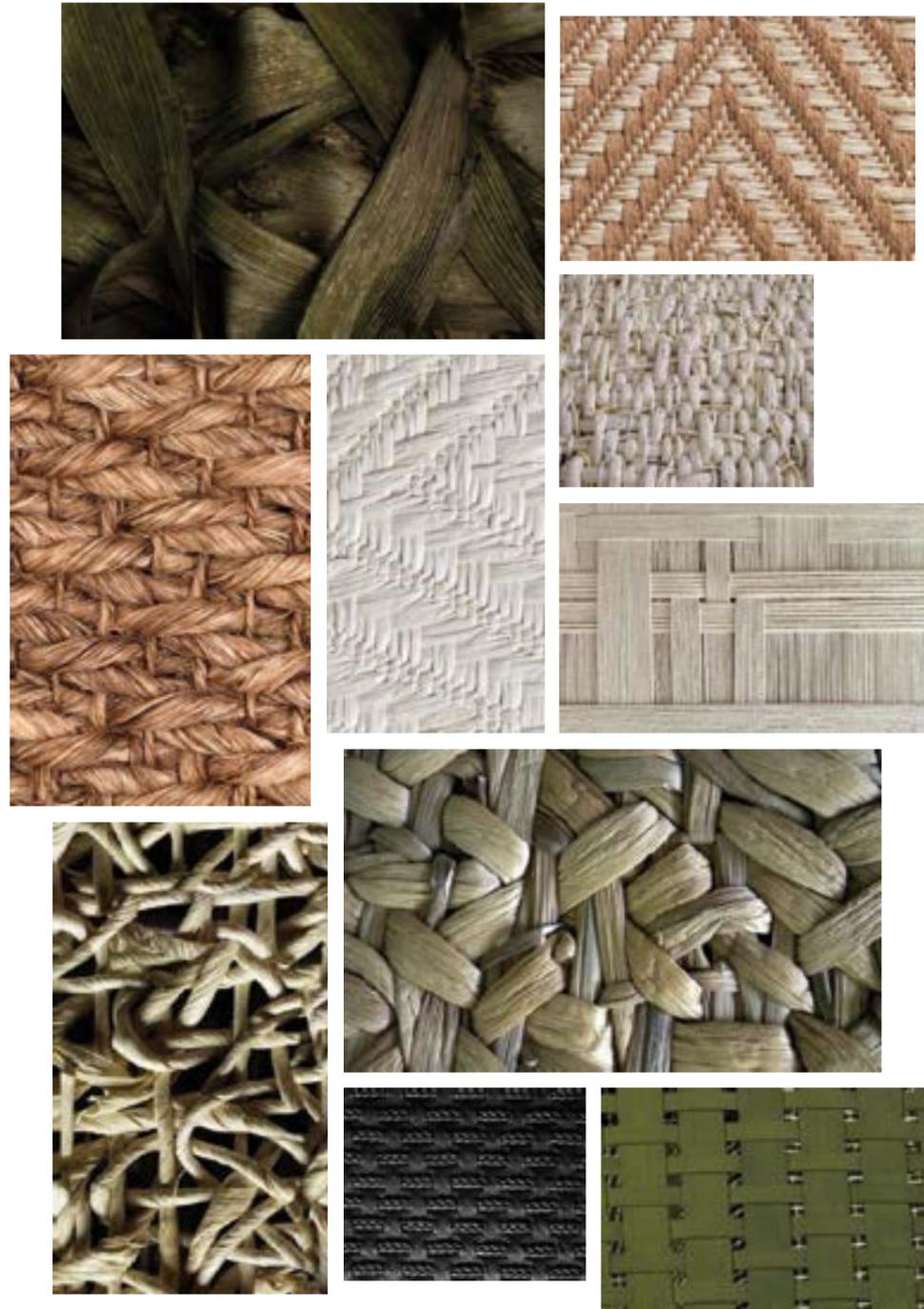


“INTRECCI” Progetto Editoriale



Unire, Tessere, Connettere

Intrecci che uniscono, Legami che resistono nel tempo,
Racconti che nascono tra i fili.



Per l'edizione del Report di Sostenibilità 2024 si è deciso di ispirarsi e di adottare come elemento grafico distintivo il tema degli “Intrecci”.

Nella storia e in molte culture la conoscenza dell'intrecciare e dell'annodare differenti materiali è stata fondamentale per l'evoluzione: legare le imbarcazioni, trattenere animali, realizzare reti da pesca, trasportare oggetti.

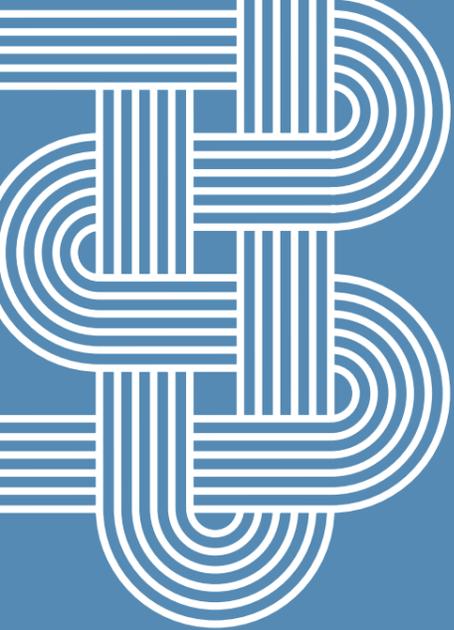
L'Intreccio richiama oggetti di uso quotidiano come reti, stuoie, panieri, cestini, che nella storia hanno ricoperto un ruolo e delle funzioni importanti, le stesse funzioni che oggi assumono i prodotti di CM Cartotecnica Moderna SB: raccogliere, contenere e trasportare.

La Carta e il Cartone, materie prime principali lavorate all'interno dell'azienda, non sono altro che un intreccio di fibre che permettono di ottenere un materiale resistente e perfetto per la realizzazione dei prodotti.

Allo stesso modo ritroviamo l'idea degli Intrecci anche nel pensiero dell'azienda:

- l'unione di più saperi e tecnologie per ottenere prodotti innovativi,
- l'unione di più pensieri e visioni per migliorare costantemente,
- l'unione di macchinari tecnologici con il lavoro artigianale per realizzare prodotti unici.





1

PROFILO DELL' AZIENDA



Fondata alla fine degli anni '60 da Rolando Rossi e oggi guidata da Roberto Rossi, CM Cartotecnica Moderna SB è una realtà che unisce tradizione artigianale e innovazione, radicata nel cuore dell'Umbria, a Solomeo. Da sempre, CM SB si distingue per la cura del dettaglio, la qualità della progettazione e la capacità di offrire soluzioni su misura nei settori del lusso: moda, cosmetica, gioielleria, food & wine.

VSME B1 (e)



Ragione sociale: CM Cartotecnica Moderna Srl Società Benefit
Forma giuridica: Società a responsabilità limitata – Società Benefit
Attività prevalente (NACE): 17.21 – Fabbricazione di imballaggi di carta e cartone



Totale attivo (balance sheet total): € 6.941.888
Fatturato (turnover): € 5.401.277
Dipendenti al 31.12.2024: 39 (FTE 31,29)



Ambito territoriale: sede unica in Italia; clientela nazionale e internazionale
Appartenenza a gruppi: no
Presenza internazionale: no filiali estere; clientela anche extra-UE



Sede legale e operativa: Via della Carboneria 38, 06073 Solomeo (PG), Italia - 43.0459° N, 12.1639° E



Vision

Diamo forma alle idee suscitando emozioni e creando bellezza. Una bellezza che nasce dal rispetto delle Persone e della Natura e costruisce futuro.

Mission

Affianchiamo i nostri Clienti ogni giorno con creatività e pensiero laterale. Mettiamo loro a disposizione la nostra esperienza artigiana e la nostra spinta all'innovazione per trovare soluzioni di packaging preziose, da conservare e riutilizzare, che sappiano esaltare la vera essenza dei prodotti.

Purpose

Costruire qualcosa di bello è sempre stato il nostro motto: lo viviamo ogni giorno nel nostro modo di essere impresa. È prendersi cura, è attenzione. Vogliamo essere per la Comunità un punto di riferimento di buone pratiche. Vogliamo educare alla cura: di sé, degli altri e del meraviglioso mondo che ci ospita.

I NOSTRI PRODOTTI

VSME C1

CM Cartotecnica Moderna SB progetta e realizza packaging di alta gamma, destinato a clientela premium dei settori moda, cosmetica, enogastronomia e gioielleria. Le **produzioni** comprendono:

Shopping bag manuali e personalizzate, in carte speciali o rivestite in tessuto.



Pochette in carta semplice o accoppiata a materiali riciclati.



Scatole fondo-coperchio, tendenzialmente su misura, anche rivestite in tessuto.



Scatole abbattibili, brevettate e a basso impatto logistico, con finiture personalizzate.



Scatole tonde, per edizioni limitate o strenne.



Espositori di design, anche in materiali nobili come velluto o ottone.



La linea extra-lusso **LOVEPACK®** è pensata per il segmento haute couture, hôtellerie e partner di fascia alta, con packaging elegante e sostenibile.



FINALITÀ

CM Cartotecnica Moderna SB è un'impresa orientata alla sostenibilità e all'impatto positivo. Oltre alla finalità economica, la sua missione include impegni ambientali, sociali e culturali, pienamente espressi ora che – da aprile 2025 – è diventata **Società Benefit**. La transizione a SB non è oggetto, dunque, di questa rendicontazione, ma il 2024 va comunque considerato un anno “propedeutico” alla transizione e, più in generale, a tutti i passaggi certificatori messi in atto e previsti.

Finalità economica

Fornitura di soluzioni di packaging di pregio, progettate su misura per Clienti del settore lusso, con attenzione alla qualità, alla sostenibilità e alla narrazione del valore di marca.

Finalità ambientali e sociali

- Ridurre l'impatto ambientale dei prodotti e processi.
- Promuovere il benessere e la crescita dei Talenti interni
- Generare valore per il territorio attraverso relazioni, cultura, educazione
- Rafforzare la tracciabilità e la circolarità della filiera
- Diffondere una cultura d'impresa sostenibile e cooperativa

Distribuzione vendite per settore



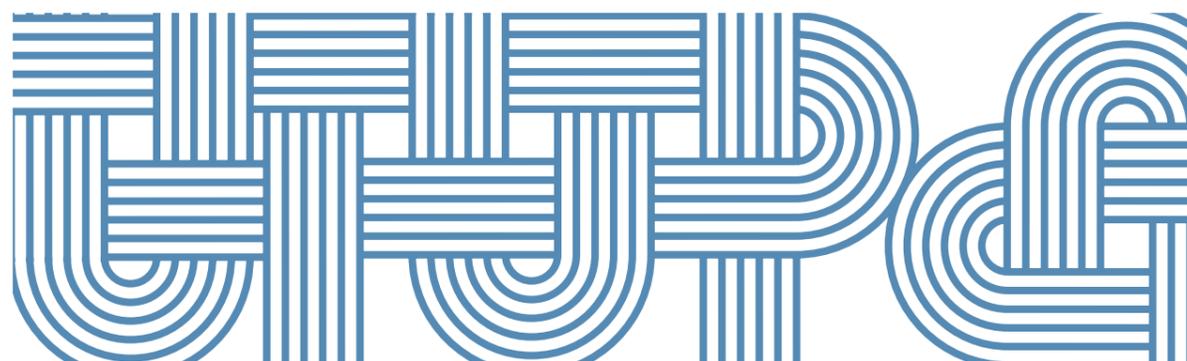
Moda: **Cosmesi:** **Beverage:** **Altro:**

| | Moda: | Cosmesi: | Beverage: | Altro: |
|-------------|-------|----------|-----------|--------|
| 2024 | 71 % | 26 % | 2 % | 1 % |
| 2023 | 79 % | 14 % | 4 % | 3 % |
| 2022 | 64 % | 19 % | 9 % | 8 % |

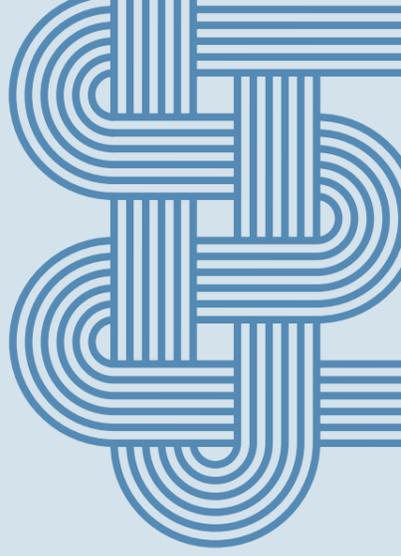
VSME B1

| Certificazione | Ambito | Anno di ottenimento | Impatto nel report |
|----------------|----------------------|------------------------------|--|
| ISO 9001 | Qualità | 2025 | Miglioramento dei processi e standardizzazione operativa |
| ISO 14001 | Ambiente | 2025 | Controllo ambientale e riduzione degli impatti |
| FSC® | Risorse materiali | Anni precedenti (già attiva) | Filiera tracciabile, sostenibile e certificata |
| Ecoluxbox® | Brevetto di prodotto | 2023 | Scatola monomateriale riciclabile |

Alcune certificazioni sono state formalmente ottenute nel 2025 e altre sono ancora in corso, ma il lavoro preparatorio è stato avviato già a partire dal biennio 2022–2023, con azioni progressive di adeguamento, formazione e implementazione dei requisiti previsti.



La nostra azienda



PRIMA BOX DI
STOFFA



TRASFERIMENTO
A SOLOMEO

PRIMO REPORT DI
SOSTENIBILITÀ

RI-NATA
CARTA 100% RICICLATA

1968

1969

1988

2006

2011

2022

2023

2024

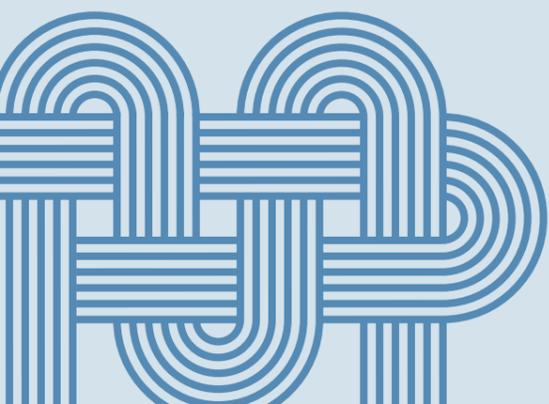
2025

FONDAZIONE

SECONDA
GENERAZIONE IN
AZIENDA

LOVEPACK

CARTA DEI VALORI
CARTA DELLE RELAZIONI



1a. Governance, struttura e coinvolgimento

CM Cartotecnica Moderna SB è un'impresa a conduzione familiare, attualmente alla seconda generazione. La struttura di governo è caratterizzata da una forte coerenza tra visione imprenditoriale, valori fondanti e processi partecipativi.

VSME C9

L'organo di governo è composto da Roberto Rossi e Rolando Rossi, entrambi uomini.

L'azienda riconosce l'importanza della diversità anche nella leadership e intende favorire, nel tempo, una maggiore pluralità di genere e competenze nelle funzioni strategiche.

L'**Amministratore Delegato**, Roberto Rossi, guida l'impresa con uno stile improntato alla trasparenza, alla responsabilizzazione diffusa e alla valorizzazione delle persone. A supporto della direzione operativa agisce il **Consiglio dei Capi**, un organismo gestionale interno che riunisce le principali funzioni aziendali, con l'obiettivo di favorire il confronto, il coordinamento e il coinvolgimento trasversale dei Talenti. Il Consiglio si riunisce periodicamente e svolge anche un ruolo di orientamento strategico in ambiti chiave come innovazione, formazione e sostenibilità.

Nel 2024 CM Cartotecnica Moderna SB ha completato la condivisione e l'implementazione dell'**organigramma aggiornato** e del **mansionario interno**, strumenti fondamentali per garantire trasparenza, equità e consapevolezza dei ruoli in azienda. Questi documenti – elaborati in modo partecipato – sono stati formalizzati e diffusi a tutto il personale, in coerenza con la **Carta dei Valori** (v. pag 62) e con i principi di responsabilizzazione diffusa promossi dal Consiglio dei Capi. L'adozione strutturata di organigramma e mansionario ha rafforzato la capacità dell'impresa di presidiare i processi, sostenere la crescita dei Talenti e migliorare l'efficienza operativa, in linea con il modello di sostenibilità integrata.

Il sistema decisionale si fonda su un modello orizzontale, che prevede incontri regolari tra reparti, momenti dedicati di ascolto e strumenti per la raccolta di proposte e suggerimenti. La **Cassetta dei Suggerimenti**, attiva dal 2023, è uno degli strumenti di ascolto più apprezzati e ha raccolto significativi contributi anche nel 2024, tutti presi in esame e di cui il 64% accolti e trasformati in azioni concrete.

La partecipazione dei Talenti alla vita aziendale è incentivata anche attraverso gruppi di lavoro tematici (su sostenibilità, miglioramento continuo, eventi interni), percorsi di crescita personalizzati e strumenti come il documento programmatico **Carta dei Valori**, che raccoglie in modo organico le prassi valoriali e comportamentali condivise.

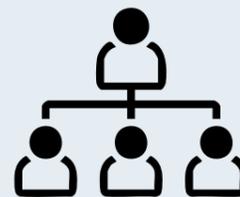
La governance di CM Cartotecnica Moderna SB è completata da meccanismi di controllo e monitoraggio che includono:

- la presenza di un **Revisore Unico**, con incarico confermato annualmente dall'assemblea
- l'attuazione di **audit volontari** su qualità e ambiente
- l'adozione di un **sistema di controllo di gestione** interno, con analisi economico-finanziarie trimestrali e strumenti di simulazione

VSME B11

CM Cartotecnica Moderna SB e i suoi amministratori non hanno mai ricevuto condanne per corruzione, pagamenti illeciti o altre violazioni delle leggi anti-corruzione.

Struttura e guida



- Proprietà familiare (2^a generazione)
- 1 AD
- Organigramma aggiornato 2024
- Carta dei Valori
- Carta della Relazione
- Carta dei Diritti
- Strategia "Con Cura"
- Transizione a Società Benefit (2025)

Partecipazione e coinvolgimento



- Riunioni periodiche
- Consiglio dei Capi
- Cassetta dei suggerimenti
- Formazione e mentoring
- Rilevazione periodica clima organizzativo (in progress)

Monitoraggio e controllo



- Revisore Unico Audit volontari ISO 9001 e ISO 14001
- Sistema di controllo di gestione trimestrale
- Dashboard interna per tracciabilità ambientale e produttiva (in progress)
- Reporting VSME integrato – monitoraggio quadrimestrale
- Certificazione per la parità di genere (in progress - 2025)
- Certificazione BCorp (in progress - 2025)





2

MODELLO DI BUSINESS



VSME C1

Il modello di business di CM Cartotecnica Moderna SB, così come rappresentato nel canvas riportato di seguito, è stato elaborato e formalizzato nel 2024 come esito di un processo di consolidamento interno. Pur essendo stato implicitamente alla base delle scelte aziendali negli anni precedenti, il 2024 ha segnato il momento in cui è stato tradotto in una forma esplicita e sistematica, con l'obiettivo di rafforzare la coerenza strategica e la misurabilità degli impatti ESG lungo tutta la catena del valore.

Questo modello integra in modo organico:

- i segmenti di clientela di riferimento (luxury, food&wine premium, cosmetica e gioielleria)
- una proposta di valore centrata su packaging di alta gamma, personalizzati eco-sostenibili
- la valorizzazione delle risorse chiave, in primis i Talenti, e l'impiego di materie prime certificate e soluzioni produttive efficienti
- e soprattutto un approccio trasversale alla sostenibilità, che permea tutte le attività aziendali, dalla R&S alla relazione con Clienti e Fornitori

Il modello si dimostra coerente con la visione strategica espressa nel documento "Con Cura" e con il principio guida degli intrecci, intesi come relazione costante tra persone, processi, valori e impatti. Esso rappresenta oggi un riferimento essenziale per tutte le scelte strategiche e operative dell'impresa, e costituisce uno dei pilastri per la transizione verso la qualifica di **Società Benefit** e la futura certificazione B Corp che saranno protagoniste delle attività 2025.



2a. Catena del valore e approccio ESG nella filiera



| PARTNER CHIAVE | ATTIVITÀ CHIAVE | PROPOSTA DI VALORE | RELAZIONI CON I CLIENTI | SEGMENTI DI CLIENTI |
|--|--|--|--|--|
| <p>Fornitori di materie prime a basso impatto</p> <p>Fornitori di conto lavoro passivo</p> <p>Partner di logistica sostenibile</p> <p>Consulenti e certificatori per la sostenibilità</p> <p>Talenti</p> <p>Agenti</p> | <p>R&S (ricerca materiali, brevetti)</p> <p>Design per ottimizzazione materie prime</p> <p>Produzione con materiali a basso impatto</p> <p>Controllo qualità programmazione</p> <p>Attività sulle generazioni future</p> | <p>Fornire packaging di lusso in cartotecnica, realizzati con materiali sostenibili e pratiche ecologiche, senza compromettere l'alta qualità e il gusto artigianale</p> <p>Scatole e shopping bag che valorizzano i prodotti di alta gamma dei nostri Clienti, che tendono a un impatto ambientale minimo e al rispetto delle persone</p> | <p>Supporto personalizzato</p> <p>Report di Sostenibilità</p> <p>Comunicazione trasparente sulle pratiche di sostenibilità perseguite</p> <p>Attività di sensibilizzazione</p> | <p>Brand di alta moda</p> <p>Accessori</p> <p>Produttori di cosmetici premium e profumi</p> <p>Aziende food&wine alto di gamma</p> |
| | RISORSE CHIAVE | | CANALI | |
| | <p>Talenti qualificati e formati in produzione, design sostenibile e strategie di sostenibilità</p> <p>Know-how consolidato</p> <p>Carta e cartone FSC o riciclato di alta qualità</p> <p>Tecnologie di produzione efficienti</p> <p>Colle di origine vegetale</p> | | <p>Vendite dirette (B2B)</p> <p>Vendite tramite agenti e-commerce</p> | |

| STRUTTURA DEI COSTI | FLUSSI DI RICAVI |
|--|--|
| <p>Costi materie prime e conto lavoro passivo</p> <p>Investimento in macchinari</p> <p>Formazioni su pratiche sostenibili</p> <p>Certificazioni di sostenibilità</p> <p>Costo del personale</p> <p>Costo delle consulenze</p> <p>Logistica esterna</p> | <p>Vendita di scatole e shopper di lusso con servizio di design e progettazione personalizzati</p> |

VSME C1

La catena del valore di CM Cartotecnica Moderna SB è fortemente ancorata alla qualità e tracciabilità dei materiali cellulosici, che rappresentano il cuore della nostra attività. Nel 2024, oltre il 70% del valore complessivo degli acquisti è stato concentrato su cinque Fornitori principali, tutti appartenenti alla categoria Cartiere. Questo dato conferma la centralità delle relazioni di fornitura nella nostra struttura produttiva e nella strategia di sostenibilità. L'analisi dei Fornitori, pur evidenziando la presenza di alcune certificazioni ambientali (ISO e FSC), mostra margini di miglioramento nella diffusione di pratiche strutturate in ambito green. In particolare:

- solo il 40% dei Fornitori dichiara la certificazione FSC
- il 60% non possiede certificazioni ISO
- appena 1 su 5 sviluppa progettualità specifiche in ambito ambientale

Questa fotografia ci restituisce un'opportunità chiave: rafforzare la nostra capacità di indirizzare la filiera verso obiettivi condivisi di sostenibilità, attraverso criteri ESG integrati nelle valutazioni, momenti formativi e azioni di accompagnamento personalizzato.



Percentuali di Fornitori con certificazioni e progetti green per categoria merceologica (2024) – tutti i Fornitori

| Categoria | N. Fornitori | Con certificazioni ISO | Con certificazione FSC | Con progetti green |
|-----------------|--------------|------------------------|------------------------|--------------------|
| Cartiere | 21 | 52,4 | 66,7 | 33,3 |
| Colle | 4 | 50,0 | 0,0 | 75,0 |
| Altri materiali | 12 | 58,3 | 16,7 | 50,0 |

Tabella 1. La tabella mostra la distribuzione percentuale, per ciascuna macro-categoria di materiali (cartiere, colle, altri), dei Fornitori che hanno almeno una certificazione ISO, la certificazione FSC e/o dichiarano progetti specifici in ambito ambientale. Elaborazione da survey interna e analisi desk.

Principali 5 Fornitori per quota di acquisto (anonimizzati) e dotazione ESG – focus “Green” (2024)

| Fornitore | Categoria | Quota % acquisti 2024 | Certificazioni ISO | Certificazione FSC | Progetti green |
|-------------|-----------|-----------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Fornitore 1 | Cartiere | 33,0 | ● | ● | ● |
| Fornitore 2 | Cartiere | 16,2 | ● | ● | ● |
| Fornitore 3 | Cartiere | 8,7 | ● | ● | ● |
| Fornitore 4 | Cartiere | 7,2 | ● | ● | ● |
| Fornitore 5 | Cartiere | 5,2 | ● | ● | ● |

Tabella 2. La tabella riporta i cinque Fornitori con la maggiore incidenza sul valore complessivo degli acquisti 2024. Per ciascuno sono indicati la categoria di appartenenza, la quota percentuale sul totale acquisti, e la presenza di certificazioni ISO, FSC e iniziative green, considerate in modo ampio e intese come azioni di vario genere volte a sostenere l’ambiente e la cultura della sostenibilità ambientale. Elaborazione da survey interna e analisi desk.

La nostra catena del valore non è fatta solo di scambi commerciali, ma di relazioni fiduciarie che generano impatto. Per questo ci impegniamo a costruire con i nostri Fornitori un percorso di crescita reciproca, fondato su trasparenza, innovazione e responsabilità condivisa.

Nel 2024 CM Cartotecnica Moderna SB ha rafforzato il proprio presidio sulla sostenibilità lungo la catena del valore, proseguendo l’attività di ascolto e valutazione dei Fornitori strategici.

A partire dalla **Carta delle Relazioni**, inviata a 33 partner principali, è stato somministrato un Questionario ESG per raccogliere informazioni aggiornate su pratiche ambientali, sociali e di governance.

Il questionario ha permesso di raccogliere dati su:

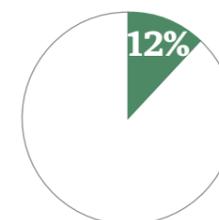
- gestione ambientale e circolarità
- rispetto dei diritti umani e contratti di lavoro
- impegni sulla parità di genere e inclusione
- strumenti di controllo, codici etici e politiche ESG
- canali di segnalazione e sistemi di audit

L’analisi ha evidenziato una crescente consapevolezza da parte della filiera rispetto ai temi della sostenibilità. Tuttavia, emergono anche aree da rafforzare, in particolare:

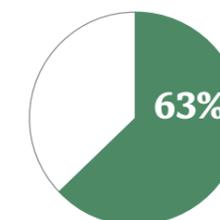
- l’adozione formale di obiettivi ambientali con KPI
- la presenza di codici etici strutturati
- strumenti per la rilevazione delle segnalazioni e dei reclami

A partire dai risultati, CM Cartotecnica Moderna SB si impegna a includere i risultati ESG nelle valutazioni periodiche dei Fornitori strategici.

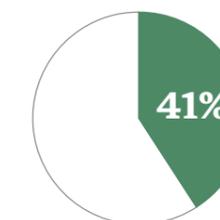
Altri indicatori ESG Fornitori (2024)



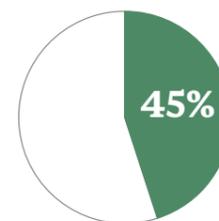
Fornitori strategici valutati con questionario



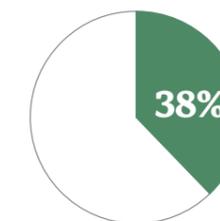
Fornitori con obiettivi ambientali dichiarati



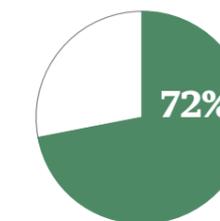
Fornitori con codice etico o politiche ESG



Fornitori che monitorano parità/inclusione



Fornitori con canale di segnalazione attivo



Fornitori con azioni per la riduzione dei rifiuti



3

STRATEGIA DI SOSTENIBILITÀ “CON CURA” E PRESIDIO ESG

VSME B2, C2

La strategia di sostenibilità di CM Cartotecnica Moderna SB prende il nome di “Con Cura”. È una visione sistemica, concreta e partecipata, che orienta le decisioni e le azioni aziendali verso la creazione di valore condiviso.

“Con Cura” non è un progetto parallelo ma il modo in cui CM Cartotecnica Moderna SB fa impresa. Un filo conduttore che unisce il nostro essere **Società Benefit**, il coinvolgimento dei Talenti, la mappatura dei capitali ESG e le relazioni con i nostri **stakeholder**. Il nome “Con Cura” non è solo un claim: è una dichiarazione d’intenti. Curare significa riconoscere valore, prestare attenzione, agire in profondità. Ogni azione aziendale – dalla progettazione al dialogo con i Fornitori – si fonda su questo principio.

Obiettivi strategici

- Integrare gli impatti ESG nella strategia e nella gestione operativa
- Promuovere pratiche di lavoro eque, inclusive e formative
- Sviluppare una filiera tracciata, responsabile e partecipata
- Investire in soluzioni di economia circolare
- Contribuire alla cultura della sostenibilità sul territorio

“Con Cura” articola gli obiettivi per ambiti tematici (prodotti, partnership, persone, governance) e per orizzonte temporale (breve, medio e lungo termine), secondo un approccio integrato e orientato alla rendicontazione VSME.



La mappa sotto riportata consente di:

- collegare ciascun ambito di capitale a obiettivi concreti già formulati
- monitorare nel tempo lo stato di avanzamento di azioni prioritarie
- favorire la trasparenza e l'allineamento tra le dimensioni di impatto e i valori aziendali

| Ambito | Obiettivo della policy | Moduli VSME | Capitale di riferimento | ESG | Orizzonte temporale |
|----------------------------------|--|-----------------|--|---|---------------------|
| Environment – Prodotti | Etichettatura ambientale, riduzione scarti, LCA | B2, B3, B7, C4 |   |  | Breve-medio |
| Environment – Partnership | Recupero scarti con altre aziende, nuovi materiali riciclati | B2, B7, C4 |   |  | Medio-lungo |
| Talenti | Mentoring, PermaTalent®, parità di genere, formazione su sostenibilità | B2, B9, B10 |  |  | Medio |
| Generazioni future | Formazione scuole, università, progetto Academy | C2 |  |  | Medio-lungo |
| Welfare – Moderna Park | Infrastrutture verdi per il benessere dei Talenti e comunità | C2, B9, B10 |  |  | Medio-lungo |
| Governance | ISO 9001 e 14001, stakeholder engagement, filiera ESG-oriented, controllo qualità | B2, C1, B9, B10 |   |  | Breve-medio |
| Governance | Trasparenza, ruoli definiti, gruppo sostenibilità, riunioni ESG, codice etico, formazione compliance | B2, C1, C2 |   |  | Breve |
| Governance | Dialogo stakeholder, pubblicazione report, cultura trasparenza, gestione del rischio, cybersecurity | B2, C1, C2, C4 |  |  | Medio |

LEGENDA CAPITALI:

-  Naturale
-  Umano
-  Intellettuale
-  Produttivo
-  Relazionale
-  Finanziario

LEGENDA ESG:

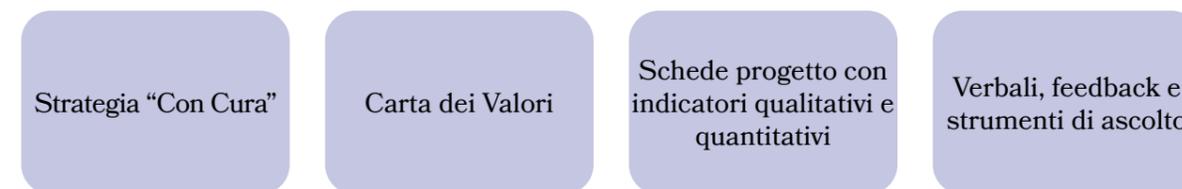
-  Environment
-  Governance
-  Social

L'obiettivo finale non è solo il rispetto di standard formali, ma la creazione di una cultura aziendale solida, capace di generare **bellezza, fiducia e trasformazione** – nei prodotti, nelle relazioni, nei territori attraversati.

Presidio della sostenibilità ESG

- Il presidio della sostenibilità è affidato a un **Gruppo ESG interno**, trasversale ai reparti e nel quale intervengono anche consulenti verticali esterni
- Le decisioni strategiche sono deliberate dal **Consiglio di Amministrazione**
- Il **Consiglio dei Capi** ha un ruolo chiave nell'implementazione e monitoraggio di azioni core per il miglioramento delle attività produttive e di benessere aziendale
- È attivo un sistema interno di monitoraggio dei progetti identificati dal documento programmatico "Con Cura"
- La **rendicontazione** segue i principi del VSME e viene validata internamente

Strumenti utilizzati



Coinvolgimento dei Talenti

- Riunioni plenarie e tematiche
- Percorsi di formazione (**PermaTalent®**)
- Iniziative di raccolta idee e miglioramento continuo
- Comunicazione interna tramite bacheca, strumenti digitali e momenti informali

Nell'ambito della strategia "Con Cura", CM Cartotecnica Moderna SB ha scelto di rafforzare il proprio impegno verso una visione della sostenibilità in linea con l'Agenda 2030 delle Nazioni Unite. Gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDG) rappresentano oggi un riferimento condiviso a livello globale per orientare le azioni delle imprese verso un impatto positivo, sistemico e misurabile.

Pur non essendo prevista dallo standard VSME, l'integrazione degli SDG consente di rendere più visibile il contributo dell'impresa alla transizione sostenibile, valorizzando le azioni già in essere e stimolando nuove connessioni tra strategia, governance e territorio.

La tabella seguente mette in relazione gli obiettivi strategici della visione "Con Cura" con gli SDG più rilevanti, evidenziando una coerenza naturale tra le priorità aziendali e alcune delle sfide centrali dell'Agenda 2030: dall'economia circolare alla parità di genere, dalla qualità dell'educazione al lavoro dignitoso, fino alla tutela del clima e della biodiversità.

LEGENDA CAPITALI:

- Naturale
- Umano
- Intellettuale
- Produttivo
- Relazionale
- Finanziario

LEGENDA ESG:

- Environment
- Governance
- Social



3a. Il nostro contributo all'Agenda 2030 ☰

L'Agenda 2030 delle Nazioni Unite individua 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDG) per guidare governi, imprese e società civile verso un futuro più equo, inclusivo e resiliente. Pur non essendo obbligata a farlo, CM Cartotecnica Moderna SB ha scelto di mappare in modo volontario il proprio contributo agli SDG, valorizzando l'allineamento tra le azioni aziendali e le sfide globali più rilevanti.

A partire dalla strategia "Con Cura" e dagli esiti del processo di doppia materialità, sono stati identificati 6 SDG prioritari, che riflettono i principali ambiti di impatto dell'impresa:

"Con Cura" è la nostra bussola strategica. Ogni azione che intraprendiamo, ogni scelta che facciamo, ogni intreccio che costruiamo è mosso da una volontà: prenderci cura delle persone, dei processi e dell'impatto che generiamo.

| Ambito | Obiettivo della policy | Moduli VSME | Capitale di riferimento | ESG | SDG correlati |
|----------------------------------|--|-----------------|---|--|---------------|
| Environment - Prodotti | Etichettatura ambientale, riduzione scarti, LCA | B2, B3, B7, C4 | ● ● | ■ | |
| Environment - Partnership | Recupero scarti con altre aziende, nuovi materiali riciclati | B2, B7, C4 | ● ● | ■ | |
| Talenti | Mentoring, PermaTalent® , parità di genere, formazione su sostenibilità | B2, B10 | ● | ■ | |
| Generazioni future | Formazione scuole, università, progetto Academy | C2 | ● | ■ | |
| Welfare - Moderna Park | Infrastrutture verdi per il benessere dei Talenti e comunità | C2, B9, B10 | ● | ■ | |
| Governance | ISO 9001 e 14001, stakeholder engagement, filiera ESG-oriented, controllo qualità | B2, C1, C2, B10 | ● | ■ | |
| Governance | Trasparenza, ruoli definiti, gruppo sostenibilità, riunioni ESG, codice etico, formazione compliance | B2, C1, C2 | ● | ■ | |
| Governance | Dialogo stakeholder, pubblicazione report, cultura trasparenza, gestione del rischio, cybersecurity | B2, C1, C2, C4 | ● | ■ | |

| SDG | Contributo di CM Cartotecnica Moderna SB |
|-----|---|
| | Progetti educativi con scuole, università e contesti fragili; attività formative interne ed esterne |
| | Politiche di parità e inclusione; certificazione in corso; empowerment femminile nei progetti sociali |
| | Qualità del lavoro, formazione continua, governance partecipata e attenzione al benessere organizzativo |
| | Packaging eco-design, recupero sfridi, uso di materiali certificati, trasparenza sull'etichettatura |
| | Riduzione delle emissioni, progetto Rinascimento, sensibilizzazione ambientale interna |
| | Coinvolgimento stakeholder, Carta della Relazione, progetti di co-design e rete territoriale |



4

ANALISI DI MATERIALITÀ

VSME C1

L'analisi di materialità non è solo un adempimento, ma uno strumento di ascolto strategico. Ci aiuta a intrecciare priorità e visioni, ad allinearci con chi lavora con noi e per noi, a fare scelte più consapevoli e condivise. Fin dai suoi primi passi sulla rendicontazione, CM Cartotecnica Moderna SB adotta un processo di analisi di materialità per identificare e rendicontare le tematiche più rilevanti per l'azienda e i suoi **stakeholder**. Pertanto, anche se le più recenti indicazioni hanno sollevato le aziende che fanno rendicontazione volontaria da questo tipo di analisi, abbiamo preferito proseguire le valutazioni che hanno sempre caratterizzato il nostro approccio alla sostenibilità.

Nel 2024, CM Cartotecnica Moderna SB ha avviato un primo esercizio di lettura dei propri temi materiali in chiave di doppia materialità, incrociando:

- le evidenze emerse dal dialogo con gli stakeholder (materialità d'impatto)
- l'analisi interna dei principali rischi e opportunità ESG (materialità finanziaria)

La materialità è stata finora indagata soprattutto in chiave **"impact materiality"**, cioè valutando i temi in funzione degli impatti generati dall'impresa sull'ambiente, sulle persone, sulle comunità. Tuttavia, la crescente rilevanza dei rischi climatici, normativi, sociali e reputazionali ha reso evidente la necessità di considerare anche la **"financial materiality"**, ovvero la rilevanza di tali temi per la resilienza economico-finanziaria dell'impresa. Questa lettura integrata sarà progressivamente affinata nei prossimi anni, per guidare la pianificazione strategica e la misurazione degli impatti in modo sempre più solido.





Che cos'è la doppia materialità

La **doppia materialità** è un principio guida adottato a livello europeo per individuare e rendicontare i temi ESG realmente rilevanti per un'impresa.

Si fonda sull'idea che esistano due dimensioni interconnesse di rilevanza:



1. Materialità d'impatto

Valuta come l'azienda incide sull'ambiente, sulle persone e sulla società.

Esempi:

- uso di materiali certificati
- iniziative educative
- condizioni di lavoro



2. Materialità finanziaria

Valuta come i fattori ambientali, sociali e di governance incidono sull'azienda stessa, sulla sua capacità di creare valore, sulla stabilità economica e sui rischi.

Esempi:

- variazione dei costi energetici
- rischi normativi
- reputazione

L'adozione del principio di doppia materialità consente di:

- rendere conto **in modo più completo e trasparente** degli impatti e delle vulnerabilità
- allinearsi alle indicazioni normative europee (CSRD, ESRS, VSME)
- integrare in maniera più efficace la **strategia aziendale con gli obiettivi di sostenibilità**

Metodo

L'analisi 2024 si è basata su:

- mappatura dei principali **stakeholder** (interni ed esterni)
- analisi dei documenti strategici
- rilevazione delle istanze emerse da:
 - incontri con Clienti
 - questionari Fornitori
 - cassetta dei suggerimenti
 - interviste interne
 - osservazione diretta
- allineamento con le aree tematiche VSME e CSRD
- validazione interna da parte del Gruppo ESG

Stakeholder coinvolti



Talenti e collaboratori



Clienti strategici



**Fornitori
(in particolare firmatari
della Carta delle Relazioni)**



**Consulenti e
professionisti esterni**



Indicatori e impatti materiali: una lettura integrata

Nel percorso di rendicontazione adottato da CM Cartotecnica Moderna SB, la mappa di materialità non rappresenta solo un esercizio formale, ma costituisce la base per orientare le strategie aziendali, le scelte operative e la selezione degli indicatori da monitorare nel tempo.

Per rafforzare questo legame tra analisi e azione, abbiamo costruito una **corrispondenza esplicita tra gli impatti materiali identificati** attraverso il processo di doppia materialità e **gli indicatori** (obbligatori e volontari) rendicontati nel presente report.

Questa tabella consente di:

- **tracciare il legame diretto tra ciò che è rilevante per l'azienda e per i suoi stakeholder e ciò che viene misurato e gestito**
- valorizzare anche **indicatori non previsti dallo standard VSME**, ma ritenuti significativi
- rafforzare l'approccio integrato che connette strategia, governance e misurazione dell'impatto

La tabella di seguito offre una **visione trasparente e strutturata** dell'allineamento tra indicatori e aree di impatto materiale, ed è pensata come strumento di orientamento sia per la gestione interna sia per il dialogo con stakeholder esterni.

LEGENDA ESG:

- Environment
- Governance
- Social

LEGENDA CAPITALI:

- Naturale
- Umano
- Intellettuale
- Produttivo
- Relazionale
- Finanziario

| Indicatore | Impatti materiali correlati | Ambito ESG | Pag |
|---|---|--|-------------------|
| % carta FSC | Deforestazione, uso sostenibile risorse | ■ | 51 |
| % packaging monomateriale | Circolarità, riduzione rifiuti, eco-design | ■ | 51 - 53 - 82 |
| Emissioni CO ₂ Scope 1 e 2 | Cambiamento climatico, efficienza energetica | ■ | 51 - 52 |
| % sfridi avviati a Rinascimento | Economia circolare, gestione responsabile dei rifiuti | ■ | 51 - 66 |
| % commesse con etichetta ambientale | Educazione al consumo responsabile | ■ ● | 53 |
| % Clienti informati sull'etichetta ambientale | Trasparenza verso il cliente, valore condiviso | ■ ● | 53 - 82 |
| % donne / under 35 / over 50 | Inclusione di genere e generazionale, pari opportunità | ■ ● | 59 - 60 - 61 |
| % part-time / tempo indeterminato | Qualità del lavoro, stabilità occupazionale | ■ ● | 59 - 60 - 61 |
| Assunzioni / cessazioni / turnover | Continuità organizzativa, benessere, attrattività | ■ ● | 59 - 60 - 61 |
| % categorie protette | Inclusione lavorativa, accesso equo all'occupazione | ■ ● | 59 - 60 - 61 |
| % Fornitori con codici etici / KPI ambientali | Responsabilità nella supply chain, impatti indiretti ambientali e sociali | ■ ■ | 29 - 30 - 31 - 76 |
| % Fornitori con pratiche di inclusione | Diritti umani nella catena del valore, cultura inclusiva | ■ ● | 31 |
| % Clienti coinvolti in co-design | Ascolto attivo, innovazione partecipata, relazione cliente | ■ ● | 76 - 82 |
| % Clienti fidelizzati > 5 anni | Relazione di lungo termine, soddisfazione, valore condiviso | ■ ● | 76 |
| Ore formazione media per Talento | Crescita personale, apprendimento continuo, retention | ■ ● | 63 |
| Numero attività educative esterne | Impatto sociale sul territorio, partnership educative | ■ ● ● | 70 - 71 - 72 |
| Incontri Consiglio dei Capi / CM-Lab | Governance diffusa, presidio valoriale, partecipazione | ■ | 35 |
| % Talenti coinvolti in momenti di confronto | Clima interno, cultura del dialogo, inclusione | ■ ■ | 35 - 64 |

Gli indicatori qui mappati sono ripresi e approfonditi nei capitoli successivi del report, in particolare nelle sezioni dedicate ai sei capitali ([Capitolo 6](#)) e al riepilogo finale ([Capitolo 8](#)).





5

RISCHI ESG E AZIONI DI MITIGAZIONE

VSME C4

CM Cartotecnica Moderna SB riconosce l'importanza di presidiare in modo sistematico i rischi legati alla sostenibilità, sia per garantirne la gestione operativa, sia per valorizzare la resilienza e l'affidabilità dell'organizzazione nel tempo. A partire dal 2023 è stato avviato un lavoro strutturato di mappatura dei rischi ESG (ambientali, sociali e di governance), con il coinvolgimento del Consiglio dei Capi e del team ESG.

Nel 2024 l'analisi è stata ulteriormente approfondita attraverso l'applicazione di una metodologia di valutazione integrata, che tiene conto di tre dimensioni:

- probabilità di accadimento
- impatto sull'impresa
- livello di gestione e controllo attualmente in atto

Questo approccio ha consentito di attribuire un livello di rischio ponderato (su scala 1-25) e di classificare ogni ambito secondo la sua rilevanza strategica.



Tabella – Rischi ESG prioritari 2024

LEGENDA CLASSIFICAZIONE RISCHIO:

-  Basso
-  Medio
-  Alto
-  Molto alto

| Tipologia di rischio | Descrizione sintetica | Probabilità | Impatto | Rischio totale | Classificazione | Azioni di mitigazione principali |
|--|--|-------------|---------|----------------|--|--|
|  Rischio climatico fisico | Eventi meteo estremi che minacciano continuità impianti, consumi, ambienti di lavoro | 4 | 4 | 16 |  non direttamente controllabile | Protezione locali tecnici, verifica impianti aggiornamento schede di sicurezza |
|  Rischio di transizione ambientale | Pressioni normative e di mercato su ESG, tracciabilità e compliance sostenibile | 5 | 4 | 20 |  gestibile con presidi | LCA e etichettatura ambientale, gestione Fornitori ES, certificazioni |
|  Rischi sociali e di forza lavoro | Turnover, clima interno, flussi di competenze in entrata/uscita | 3 | 3 | 9 |  monitoraggio attivo | Formazione, clima interno PermaTalent®, osservatorio giovani |
|  Rischi economico-finanziari | Pressione sui margini, aumento costi, tensione flussi di cassa | 4 | 4 | 16 |  soggetto a ciclicità | Controllo gestione, simulazioni trimestrali, investimento in valore generato |
|  Rischi di governance | Perdita know-how, concentrazione decisionale, resistenza al cambiamento | 2 | 3 | 6 |  presidi strutturati | Consiglio dei Capi, policy interne, successione graduale, formazione |



5a. Approfondimento: rischio climatico e strategie di mitigazione

Tra i rischi ESG identificati da CM Cartotecnica Moderna SB, assume particolare rilievo il rischio climatico, in entrambe le sue componenti:

Rischio fisico, legato a fenomeni atmosferici estremi, carenza di materie prime e stress idrico lungo la filiera.

Rischio di transizione, legato a normative ambientali più stringenti, variazioni nelle richieste del mercato, criteri ESG imposti da Clienti e partner finanziari.

Per mitigare questi impatti potenziali, l'impresa ha attivato diverse strategie, tra cui:

- diversificazione della base Fornitori, in particolare per carte speciali e certificate
- eliminazione progressiva di materiali non riciclabili o non separabili
- adesione al progetto Rinascimento, per il recupero degli sfridi cellulosici
- sviluppo della etichettatura ambientale di prodotto e delle schede LCA
- creazione di dashboard per la classificazione dei materiali
- formazione mirata su ecodesign e footprint ambientale

Queste azioni sono strettamente integrate con gli obiettivi ambientali delineati nel Capitolo 6a (**Capitale Naturale**), contribuendo a rafforzare la resilienza della filiera e la preparazione dell'azienda rispetto a scenari di crisi climatica o regolatoria.

5b. Monitoraggio e revisione dei rischi

L'aggiornamento dell'analisi dei rischi ESG avviene su base annuale ed è integrato nel processo di rendicontazione. I risultati vengono condivisi con il Consiglio dei Capi e costituiscono parte del processo decisionale strategico. Per il 2025, CM Cartotecnica Moderna SB prevede di:

- estendere l'analisi anche ai rischi reputazionali e digitali
- formalizzare un registro rischi ESG integrato, con assegnazione dei presidi responsabili
- introdurre uno strumento di autovalutazione periodica legato ai KPI ESG, anche per i Fornitori critici



6

I CAPITALI: UN VALORE SYSTEMICO

In CM Cartotecnica Moderna SB crediamo che il valore non sia mai prodotto da un singolo fattore, ma dall'incontro tra molte dimensioni diverse. I capitali su cui si fonda l'attività dell'impresa – naturale, umano, intellettuale, produttivo, relazionale e finanziario – non sono entità separate, ma componenti di un sistema vivo, che genera impatto proprio nella misura in cui riesce a rimanere in equilibrio e a nutrirsi reciprocamente. Un investimento in formazione produce innovazione. Una scelta di approvvigionamento sostenibile rafforza le relazioni con Fornitori e Clienti. Un clima organizzativo sano migliora la produttività e la reputazione. Le risorse si intrecciano, si rafforzano e si trasformano le une attraverso le altre. Ragionare in ottica di capitali significa leggere l'impresa come un ecosistema, dove il benessere di una parte influenza la resilienza del tutto. È questa la chiave della nostra strategia: generare un valore che sia solido perché condiviso, duraturo perché intrecciato. Nei paragrafi che seguono, analizziamo ciascun capitale attraverso azioni, risultati e indicatori, restituendo una fotografia dinamica e integrata dell'organizzazione nel suo complesso.





6a. Capitale Naturale



VSME da B3 a B7

CM Cartotecnica Moderna SB considera la sostenibilità ambientale non solo una responsabilità, ma un elemento centrale della propria proposta di valore. La gestione consapevole delle risorse naturali è parte integrante della strategia “Con Cura”, e si traduce in scelte quotidiane orientate alla prevenzione degli impatti, alla circolarità e all’innovazione di filiera.

Il nostro packaging nasce per essere sostenibile dalla progettazione: materiali certificati, strutture monomateriale, eliminazione di componenti plastici, e tracciabilità dello scarto.

A questo si affiancano azioni concrete di misurazione, miglioramento e trasparenza, che coinvolgono anche i nostri partner lungo la filiera.

Impatti ambientali prioritari

Utilizzo di materie prime:

carta, cartoncino, adesivi, film – prevalentemente da fonti certificate FSC o riciclate.

Consumo energetico:

elettricità (fonte certificata green), gas metano per processi termici.

Produzione di rifiuti:

sfridi cartacei, sottoprodotti non pericolosi, imballaggi plastici in ingresso.

Emissioni:

principalmente Scope 2 (energia elettrica), limitate emissioni dirette (Scope 1).

Azioni ambientali 2024

- Completamento progetto **Rinascimento**, con oltre l’ 80% degli sfridi selezionati inviati a filiera dedicata per nuova carta riciclata
- Adozione sistematica del principio **Green by Design** nei nuovi progetti
- Eliminazione progressiva dei materiali plastici interni (film plastici, inserti non separabili)
- Aumento uso di carta riciclata e FSC mix credit
- Revisione classificazione interna degli sfridi per migliorarne la tracciabilità
- **Etichettatura ambientale** implementata per il 100% dei nuovi progetti, in conformità al D.Lgs. 116/2020
- Sviluppo di **dashboard interna per la classificazione ambientale**, utile per Clienti e per compliance

Uso delle risorse, economia circolare, gestione degli scarti

VSME B7



Carta acquistata certificata FSC

Packaging monomateriale

% sfridi cellulosici avviati a Rinascimento

Nuovi progetti conformi ai criteri di eco-design

Progetti con etichettatura ambientale conforme



51

Calcolo delle emissioni Scope 1 e Scope 2

VSME B3

***Emissioni dirette di CO₂ (Scope 1):** 42,44 ton CO₂eq (inclusa combustione + veicoli aziendali, dato prudenziale)

***Emissioni indirette (Scope 2):** 86,5 ton CO₂eq

I dati relativi alle emissioni climalteranti sono stati calcolati sulla base dei consumi energetici e dell’ utilizzo di mezzi aziendali per l’anno 2024.

*Fonte: elaborazione date interni

Scope 1

Le emissioni dirette derivano principalmente da:

- **Combustione di gas metano** per riscaldamento e processi interni → calcolo effettuato sulla base dei fattori di emissione ISPRA
- **Uso di veicoli aziendali** (auto e pickup) → stima effettuata con tre diversi approcci metodologici (Sima-Pro, DEFRA e ADEME), dei quali è stato adottato il valore **prudenziale massimo**

Le emissioni totali dirette risultano pari a circa **42,44 tonnellate di CO₂ equivalente**.

Scope 2

Le emissioni indirette derivanti dal consumo di energia elettrica acquistata sono state calcolate secondo il **metodo location-based**, con fattori emissivi pubblicati da Terna per la media nazionale.

Il valore stimato per il 2024 è di **86,5 tonnellate di CO₂ equivalente**, di cui circa **0,35 tonnellate di origine biogenica**.

Emissioni Scope 1 da combustione metano:

- CO₂eq da CO₂: **27,71 ton**
- CH₄: **41,67 kg CO₂eq**
- N₂O: **12,89 kg CO₂eq**

Emissioni da auto aziendali (diversi approcci):

- SimaPro (auto + pickup): **14,73 ton CO₂eq fossile, ~5 kg CO₂eq biogeniche, ~6 kg CO₂eq land-use**
- DEFRA: valori alternativi leggermente più bassi (approccio prudenziale)

Emissioni da elettricità (Scope 2):

- **86,5 ton CO₂eq**, di cui **354 kg biogeniche**

VSME C3

Queste stime saranno oggetto di ulteriore consolidamento nel 2025 con l'adozione di una dashboard interna per il monitoraggio mensile delle performance ambientali. Questo permetterà anche di fissare target effettivi di riduzione che, ad oggi, non è possibile ipotizzare. CM Cartotecnica Moderna SB non opera in settori ad alto impatto climatico.

Green by Design e gestione ambientale proattiva

Fin dalla prima rendicontazione di sostenibilità, CM Cartotecnica Moderna SB ha adottato un approccio **Green by Design**, integrando i criteri ambientali nella fase progettuale. Questo ha permesso di:

- ottimizzare l'uso delle materie prime, grazie alla scelta strategica dei formati per ridurre lo sfrido
- eliminare gradualmente le carte plastificate e i materiali non separabili
- orientare anche i Clienti meno sensibili, specialmente in settori come la cosmetica e la moda, verso soluzioni ecocompatibili

Nel 2024 sono state acquistate **due nuove macchine**: una in sostituzione di un macchinario obsoleto e una per **internalizzare la fase di solcatura**, riducendo così tempi, impatti logistici e sprechi.

Inoltre, l'etichettatura ambientale è stata resa **sistemica su tutti i nuovi progetti**, accompagnata da una dashboard interna per il monitoraggio e la classificazione tecnico-ambientale dei prodotti.

Approfondimento: classificazione ambientale dei packaging e compliance normativa

| | Indicatore | Valore | Fonte | Note |
|---|---|---------------------------|-------------------------------|---|
|  | Progetti analizzati | 28 | File etichettatura ambientale | Tutti i nuovi progetti 2024 |
|  | % con etichettatura ambientale conforme | 100% | Interno CM SB | D.Lgs. 116/2020 |
|  | % packaging monomateriale | 89% | Interno CM SB | Carta/cartoncino, senza plastiche incollate |
|  | % materiali completamente riciclabili | 96% | Interno CM SB | Secondo classificazione tecnica |
|  | Strumenti di supporto | Dashboard classificazione | Interno CM SB | In uso dal 2023 |

I dati raccolti e sistematizzati dimostrano la coerenza tra progettazione, compliance normativa ed ecodesign. La dashboard interna consente di tracciare la riciclabilità dei materiali e la conformità all'etichettatura ambientale, con un approccio proattivo al rispetto del D.Lgs. 116/2020.

Riepilogo indicatori VSME



| Indicatore | Unità di misura | Dato 2024 | Fonte | Note |
|---|-----------------------|-----------|-----------------------|--|
| Consumo idrico totale | m ³ | 219 | Bollette | |
| Consumo energetico totale | kWh | 193.870 | Bollette | |
| % di energia da fonti rinnovabili | % | 100% | Bollette | non certificato |
| Emissioni dirette di CO ₂ (Scope 1) | kg CO ₂ eq | 27.800 | Analisi interna | Prevalenza da combustione metano (ISPRA) |
| Emissioni indirette di CO ₂ (Scope 2) | kg CO ₂ eq | 86.500 | Analisi interna | Location-based (fattori Terna) |
| Rifiuti totali prodotti | kg | 221.970 | Formulari | Inclusi cartacei e speciali |
| % rifiuti avviati a riciclo | % | 100 | Formulari | |
| Presenza di policy ambientale formale | Sì/No | Sì | Analisi interna | Strategia "Con Cura" |
| Analisi dell'impatto ambientale dei prodotti ausiliari | Sì/No | Sì | Schede SDS detergenti | 5 prodotti analizzati con valutazione di rischio |
| % Fornitori con certificazioni ISO | % | 54,3% | Analisi Fornitori | Media ponderata su cartiere, colle e altri materiali |
| % Fornitori con certificazione FSC | % | 52,4% | Analisi Fornitori | Media ponderata; 66,7 tra le cartiere |
| % Fornitori con progetti green | % | 43,8% | Analisi Fornitori | Iniziative dichiarate su 14 Fornitori su 32 totali |
| Utilizzo di materiali riciclati nel processo produttivo | Sì/No | Sì | Analisi Fornitori | |
| Attività di sensibilizzazione ambientale interna | Sì/No | Sì | Analisi interna | Riunioni periodiche |

Valutazione ambientale dei prodotti per la pulizia

Nel 2024 è stata realizzata un'analisi qualitativa sui prodotti per la pulizia utilizzati negli ambienti di lavoro. Le schede di sicurezza (SDS) esaminate hanno riguardato principalmente detergenti sgrassanti e per superfici dure, di uso professionale.

I prodotti analizzati presentano alcune caratteristiche comuni, che ne attestano la compatibilità con un approccio sostenibile e responsabile:

Non tutti i prodotti sono certificati EU Ecolabel, garanzia di basso impatto ambientale lungo l'intero ciclo di vita e di alta biodegradabilità - quindi è stata fatta richiesta formale di sostituire i prodotti non certificati con altri equivalenti ma certificati Ecolabel.

Presenza di tensioattivi biodegradabili, conformi al Regolamento (CE) n. 648/2004 sui detergenti.

Assenza di sostanze PBT o vPvB, in concentrazione significativa ($\geq 0,1\%$), minimizzando il rischio ecotossicologico.

Classificazioni CLP che indicano solo rischi minori, legati principalmente a **irritazioni cutanee o oculari** (Eye Irrit. 2, Skin Irrit. 2) e, in rari casi, **pericolosità per l'ambiente acquatico a lungo termine** (Aquatic Chronic 2).

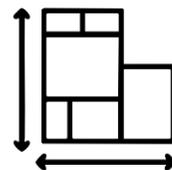
I prodotti richiedono comunque una **manipolazione attenta**, con uso di dispositivi di protezione individuale (DPI), corretta diluizione e smaltimento secondo le buone pratiche ambientali.

Questa analisi rappresenta un primo passo verso una **policy di approvvigionamento più consapevole anche per i materiali ausiliari**, che – pur non essendo al centro del ciclo produttivo – contribuiscono concretamente al profilo ambientale complessivo e al benessere nei luoghi di lavoro.

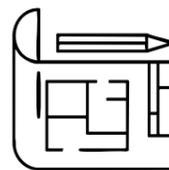
VSME B4, B5

CM Cartotecnica Moderna SB non ha obblighi di rendicontazione in merito alle emissioni, né produce elementi inquinanti dell'aria, dell'acqua o del suolo. Non si trova nelle vicinanze o all'interno di aree protette o sensibili sotto il profilo della biodiversità. Al tempo stesso, coltiva una consistente area verde all'interno del sito produttivo, favorendo le piante autoctone, sfruttando l'acqua piovana per l'irrigazione e garantendo un uso consapevole di pesticidi e fitoterapici.





Totale area:
1,54 ettari



Area costruita:
0,24 ettari



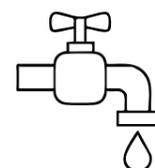
Area verde:
1,3 ettari

- **trend pluriennali** interni per ciascun indicatore ambientale
 - confronti con **valori medi settoriali** relativi a consumi energetici, idrici e percentuali di riciclo specifici per le imprese cartotecniche e di trasformazione
- L'adozione di un approccio trasparente e incrementale riflette la volontà dell'azienda di consolidare indicatori affidabili, utili a orientare scelte operative e strategiche più consapevoli.

Consumi dell'acqua

VSME B6

Il consumo dell'acqua non è considerato prioritario in quanto risorsa non coinvolta nella produzione. Riportiamo comunque di seguito i consumi e segnaliamo che, come indicato nei report precedenti, il consumo dell'acqua è ulteriormente ridotto dall'utilizzo di acqua piovana per l'irrigazione delle aree verdi che circondano gli impianti.



2022

233 m³

2023

237 m³

2024

219 m³

Prospettive 2025

Per il 2025, CM Cartotecnica Moderna SB prevede:

- l'acquisto di una nuova macchina per **automatizzare la fase di accoppiatura**, con benefici in termini di precisione, produttività e consumo energetico
- l'**implementazione di un software per la certificazione LCA (Life Cycle Assessment)** dei prodotti, in modo da rafforzare ulteriormente la tracciabilità ambientale e fornire ai Clienti dati verificabili sugli impatti di ogni packaging

Il Capitale Naturale è per noi un campo di progettazione continua. L'equilibrio tra innovazione, tracciabilità e rigenerazione è ciò che ci permette di realizzare prodotti belli, funzionali e coerenti con una filiera a basso impatto.

Monitoraggio e confronto con benchmark

Il 2024 rappresenta per CM Cartotecnica Moderna SB il primo anno di raccolta sistematica e strutturata dei principali dati ambientali legati ai consumi, alle emissioni e alla gestione dei rifiuti. L'avvio di questo monitoraggio interno, in coerenza con lo standard VSME, ha comportato la definizione di fonti, metriche e modalità di consolidamento ancora in fase di ottimizzazione.

Per questo motivo, **non è ancora possibile effettuare un confronto puntuale con l'andamento storico interno né con i benchmark di settore**, se non in forma indicativa.

A partire dai prossimi anni, grazie alla progressiva standardizzazione del sistema informativo ambientale, sarà possibile elaborare:





Struttura e dati della forza lavoro 2024

VSME B8



6b. Capitale Umano

VSME B8-B10,
C5-C7

Le persone sono il cuore di CM Cartotecnica Moderna SB. Per questo il nostro modello di sostenibilità mette al centro i Talenti: così chiamiamo i nostri collaboratori e collaboratrici. Investiamo costantemente nella loro crescita, nel benessere e nella partecipazione alla vita aziendale, riconoscendo che ogni azione virtuosa nasce da un intreccio di professionalità, motivazione e fiducia reciproca.



Il 2024 è stato per CM Cartotecnica Moderna SB un anno di **forte turnover**: su un totale di 39 Talenti, si sono registrate **15 nuove assunzioni**, pari a circa il **38% della forza lavoro complessiva**. Questo dato, accompagnato da **3 cessazioni** (per pensionamenti o scadenze contrattuali) e una sola dimissione volontaria, conferma la dinamicità del contesto produttivo e organizzativo, in parte legata anche alla stagionalità tipica del settore. Una tale intensità di ingressi ha rappresentato una **prova concreta per le modalità di onboarding e di condivisione valoriale** che l'azienda ha cominciato a strutturare nel 2023, con strumenti come la **Carta dei Valori** e le attività formative ispirate al modello **PermaTalent®**. Mantenere un **buon livello di benessere organizzativo** in presenza di un ricambio così significativo – soprattutto con una **forza lavoro mediamente giovane (28% under 35)** e variegata per status contrattuale e tipologia oraria (**7% part-time**) – ha richiesto attenzione, ascolto e una governance HR sempre più orientata all'equilibrio tra inclusività, competenze e cultura condivisa. Nel prossimo biennio, il consolidamento dei percorsi di accoglienza, mentoring e ascolto sarà essenziale per garantire continuità, qualità e allineamento ai valori fondanti dell'impresa.

Distribuzione per genere (media annuale 2024)



Uomini



Donne

Il grafico mostra la composizione per genere della forza lavoro di CM Cartotecnica Moderna SB nel corso del 2024. Le donne hanno rappresentato in media il 59% del personale (17 su 39 dipendenti), confermando un equilibrio in progressivo miglioramento e un'attenzione crescente all'inclusione.

Part-time

0

Operai/e

Totale Operai/e: 0



Impiegati/e

Totale Impiegati/e: 3

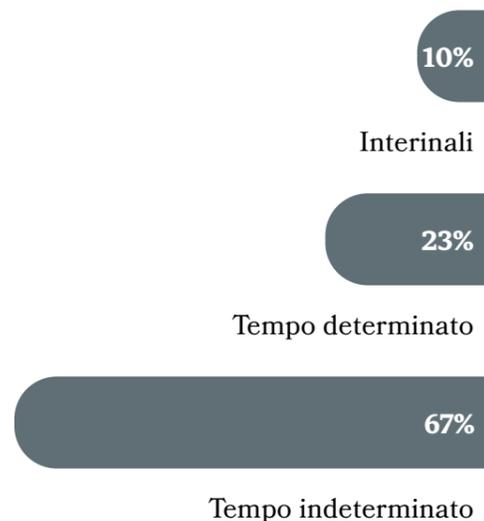
Politiche e approccio

VSME C6, C7

CM Cartotecnica Moderna SB riconosce la centralità dei **diritti umani e delle condizioni di lavoro dignitose**, sia all'interno dell'organizzazione, sia lungo la propria catena di fornitura. Fino ad oggi, non è mai stata coinvolta in casi di lavoro minorile, forzato, traffico di esseri umani, discriminazioni. Non ha, al momento, un sistema strutturato di segnalazione a disposizione dei suoi Talenti. Nel 2024, l'impresa ha avviato una riflessione strutturata su questi temi, anche in coerenza con i requisiti ESG emergenti e con le aspettative dei propri stakeholder. **Entro il 2025**, è previsto il rilascio della **Carta dei Diritti Umani**, che sarà integrata nei contratti con i Fornitori strategici e nei criteri di selezione della filiera.

- **Non discriminazione** e valorizzazione della diversità (genere, età, origine)
- Promozione di **ambiente di lavoro sicuro, equo e partecipato**
- Attenzione alla **soddisfazione, motivazione e ascolto continuo**
- Politica integrata: **"Con Cura", Carta dei Valori**, strumenti di dialogo interni
- Formazione continua in chiave **relazionale, tecnica,itoriale**

Distribuzione per tipologia contrattuale (2024)



La maggior parte del personale è impiegata con contratto a tempo indeterminato (67%), mentre le restanti posizioni sono coperte da contratti a termine e interinali. Questo riflette l'impegno dell'impresa verso la stabilità occupazionale e la valorizzazione delle competenze nel lungo periodo.

Ripartizione forza lavoro



Operai/e

Totale Operai/e: 31



Impiegati/e

Totale Impiegati/e: 8

LEGENDA:

- Uomini
- Donne



Carta dei Valori



pag. 24

La **Carta dei Valori** di CM Cartotecnica Moderna SB è frutto di un percorso partecipato avviato nel 2020 e reso strutturale nel 2023 attraverso il coinvolgimento diretto di tutti i Talenti, anche grazie al progetto **PermaTalent®**. È una dichiarazione di intenti, ma soprattutto una guida quotidiana per le scelte, i comportamenti e le relazioni.

I **valori fondanti** che orientano la cultura aziendale sono:



Ascolto

Costruiamo relazioni basate sulla fiducia, attraverso un ascolto attivo, empatico, capace di accogliere idee, punti di vista e critiche costruttive.



Cura

Ci prendiamo cura delle persone, dell'ambiente e dell'organizzazione. Coltiviamo un'attenzione autentica verso il benessere collettivo, la qualità e la sostenibilità.



Reciprocità

Operiamo con generosità e spirito di collaborazione. Crediamo che la condivisione di conoscenze, strumenti e tempo sia alla base di una comunità solida.



Fiducia

Agiamo con coerenza, trasparenza e responsabilità. La fiducia è il fondamento delle nostre relazioni e del nostro modo di lavorare insieme.

Per ciascun valore sono stati individuati **comportamenti attesi e azioni concrete**, rivolti a tre livelli:

- verso le persone (colleghi, Clienti, comunità)
- verso l'ambiente
- verso l'organizzazione

Ogni Talento di CM Cartotecnica Moderna SB è chiamato a **riconoscersi e firmare questa Carta**, come impegno personale e collettivo verso un modo di fare impresa che unisce **identità, bellezza e responsabilità**.

Formazione 2024

VSME B2, B9, B10

Nel 2024 CM SB ha attivato un **programma di formazione trasversale**, su competenze hard e soft. In totale:



38 corsi erogati, tra interni ed esterni



569 ore complessive di formazione erogata



100% dei Talenti coinvolti

Temi principali: progettazione sostenibile, sicurezza, strumenti digitali, diversity, clima organizzativo

238 ore uomini

329 ore donne

Media ore/anno per dipendente: **10,9**

Nel 2024, le ore di formazione hanno rappresentato lo **0,79% del totale delle ore lavorate** (569 su 72.135). Questo indicatore fornisce una misura utile dell'impegno formativo rispetto all'attività lavorativa complessiva e sarà monitorato anche nei prossimi esercizi.

In particolare, il 2024 ha rappresentato un momento di grande attenzione alla formazione e all'aggiornamento proprio sulle nuove direttive europee in tema di sostenibilità, la cybersecurity e sull'approccio alle certificazioni volontarie già attuate e previste, andando a incidere significativamente sullo sviluppo delle competenze e delle conoscenze dei Talenti coinvolti (in primis la coordinatrice del gruppo Sostenibilità, ma anche i Talenti che si occupano di amministrazione, produzione, logistica).

Approcci distintivi

PermaTalent®:

percorso per la crescita delle competenze personali e relazionali, ispirato alla permacultura. Attivato per il 100% delle risorse presenti in azienda, con 4 tappe annuali.

Gruppi di lavoro

interni su sostenibilità, miglioramento, eventi.

Cassetta dei suggerimenti

con 64% di suggerimenti accolti e implementati.



Salute, sicurezza, benessere



1 infortunio registrato nel 2024



presenza di RSPP interno e formazione obbligatoria sempre aggiornata



rilevazione periodica clima e benessere



attenzione agli ambienti di lavoro (ergonomia, illuminazione, pulizia)

VSME B9

Indicatori VSME aggiuntivi

VSME B2, C9

76%

Lavoratori formati su tematiche ESG

0%

Donne in ruoli di responsabilità

1%

Lavoratori coinvolti in processi decisionali

L'organico di CM Cartotecnica Moderna SB non prevede, alla data di rendicontazione, la presenza formale di quadri o dirigenti (siano uomini o donne). Nonostante l'assenza di un coinvolgimento contrattualmente definito a tali livelli, l'impresa ha individuato figure di riferimento in ruoli chiave – tra cui amministrazione, acquisti e sostenibilità – che esercitano funzioni di coordinamento operativo e presidio strategico nei rispettivi ambiti e che sono tutte e due di sesso femminile.

Retribuzione e impegni futuri

VSME B10

CM Cartotecnica Moderna SB riconosce l'importanza della trasparenza retributiva e dell'equità salariale. Nel 2024 ancora non sono state rilevate le retribuzioni medie annue lorde distinte per genere e, di conseguenza, non è possibile verificare il gender pay gap.

L'impresa si impegna ad attivare un monitoraggio sistematico del **gender pay gap** e ad approfondire i requisiti per una possibile adesione alla **Certificazione UNI/PdR 125:2022 per la Parità di Genere**.

Tali dati saranno integrati nei sistemi di monitoraggio ESG a partire dal 2025, anche con l'obiettivo di rafforzare la rendicontazione sociale in ottica di equità, inclusione e miglioramento continuo.



6c. Capitale Intellettuale

Il capitale intellettuale di CM Cartotecnica Moderna SB è rappresentato da idee, conoscenze, creatività e visione condivisa. È nei progetti, nei prototipi, nella capacità di innovare e raccontare valore attraverso il packaging. La cultura d'impresa è alimentata da investimenti in ricerca, eventi, formazione, comunicazione interna e collaborazioni interdisciplinari.

Asset intellettuali chiave

VSME B2, B7
(v. VSME B1 pag 21)

- Brevetto **Ecoluxbox®**: monomateriale e riciclabile, premiato anche in ambito fieristico
- Progetto Rinascimento: filiera corta con partner certificati per nuova carta FSC da scarto
- Concept **Ri-Nata**: packaging realizzato con sfridi recuperati, presentato in fiere e scuole
- Format educativi: **creatività** per scuole primarie, **scatole che raccontano** per scuole primarie di secondo grado
- Convegni: Festival Economia di Cortona 2024, collaborazione con UNIPG, NID, Casa Circondariale di Perugia

CM Cartotecnica Moderna SB esercita anche una **funzione educativa e consulenziale** nei confronti dei propri Clienti, accompagnandoli verso scelte più sostenibili e innovazioni progettuali. Questo ruolo è particolarmente rilevante nei settori dove la sensibilità ambientale è ancora in via di sviluppo, come il beauty e il fashion packaging.

Tutti i progetti sviluppati nel 2024 sono stati **Green by Design**, a conferma di un approccio in cui il **valore ambientale** viene integrato fin dalle fasi iniziali di ideazione, prototipazione e consulenza tecnica.

Progetto “Rinascimento” – Il valore della carta che ritorna

“Rinascimento” è il nome di un progetto di **economia circolare** sviluppato da **CM Cartotecnica Moderna SB** in collaborazione con **ICMA Sartorial Paper**. L'obiettivo: trasformare gli scarti cellulosici derivanti dal ciclo produttivo in una **nuova carta riciclata**, bella, tracciata, 100% Made in Italy.

Il progetto, nato nel 2020 e sospeso durante la pandemia, ha ripreso vigore nel 2023 e si è concretizzato nel 2024 con la produzione di “**Ri-Nata**”, una carta:

- realizzata al **100% con scarti CM SB selezionati**, non sbiancati né deinked
- **disponibile in due grammature: 120 g e 240 g**
- nobilitata con una **goffatura rigata ad hoc**
- **monitorata lungo tutta la filiera**, grazie alla collaborazione con la Cartiera Santo Stefano di Collodi e Icma Santorial Paper che ha tracciato LCA

La carta Ri-Nata è stata usata da CM SB per produrre **packaging di alta gamma**: rivestimenti per scatole, shopping bags e campionature esposte in fiere di settore come Packaging Première, LuxePack e Cosmetic Business.

Partecipazioni fieristiche 2024

Nel 2024 CM Cartotecnica Moderna SB ha partecipato a tre fiere strategiche per il settore:



Packaging Première

(Milano): presentazione di 25 modelli, in particolare luxury box, con concept “scatola liscia rigata”



Cosmetic Business

(Monaco): 25 modelli per packaging beauty e accessori, con materiali a basso impatto e design narrativo



Luxe Pack

(Monaco): 8 modelli selezionati, focus su Ri-Nata, **Eco-luxbox®** e materiali tracciabili

Con oltre 400 fogli impiegati tra prototipi e campioni personalizzati Packaging Première, Cosmetic Business e Luxe Pack hanno rappresentato i momenti di maggiore visibilità e sperimentazione del progetto “Carta Ri-Nata”. In tutte le fiere è stato promosso il valore del co-design e della progettazione responsabile, con apprezzamento da parte di visitatori nazionali e internazionali.

Investimenti e risorse in Ricerca, Sviluppo e Innovazione



Budget R&S 2024:
€ 74.000



Ore dedicate alla progettazione innovativa: 1.050



Collaborazioni attive con designer esterni: 4



Partecipazioni fieristiche con focus su innovazione: 3

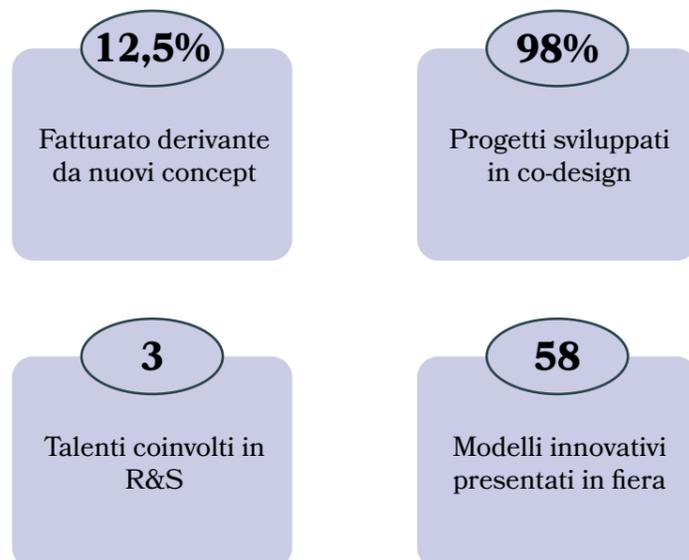


Presenza continuativa su stampa di settore e riviste tecniche

Le attività di Ricerca & Sviluppo sono state condotte da un team interno composto da 2 risorse principali (Paolo Bonella e Costanza Clemente – Ufficio Tecnico e Laura Giovannetti per la parte di ricerca materiali, partnership per progetti di riciclo/recupero), con il supporto di designer e consulenti esterni. Le ore tracciate per attività di innovazione e progettazione sperimentale nel 2024 sono pari a 1.050 ore complessive, con un investimento economico diretto di circa €74.000. Il costo medio orario per le figure coinvolte in R&S varia tra €21/h e €31/h, in funzione delle qualifiche e dell'esperienza.



Indicatori VSME (B2, B7)



La funzione educativa del Capitale Intellettuale

CM Cartotecnica Moderna SB considera la cultura e la formazione come parte integrante del proprio capitale intellettuale. In questo approccio, l'educazione non è una funzione accessoria, ma una forma profonda di restituzione: generativa, non estrattiva; relazionale, non unilaterale.

Nei percorsi attivati con le scuole primarie, di 1° e 2° grado, le università e persino all'interno del carcere, la carta si trasforma in linguaggio, in esperienza, in strumento di pensiero. Ogni laboratorio, ogni progetto, ogni seminario è pensato non per "insegnare qualcosa", ma per costruire visioni condivise tra mondi diversi, generazioni diverse, vissuti diversi.

Questa funzione educativa si intreccia con la nostra identità: restituiamo senso dove c'è fragilità, immaginazione dove c'è bisogno di fiducia. Per noi, educare significa generare futuro. E farlo con la carta è un modo per rendere tangibile il nostro modo di prenderci cura.

Nel 2024, CM Cartotecnica Moderna SB ha promosso e partecipato a numerose attività divulgative ed educative, rivolte a scuole, università, enti culturali e comunità locali. In totale sono stati realizzati 8 progetti pubblici esterni, confermando il ruolo dell'impresa come promotrice di cultura d'impresa sostenibile.

Le attività hanno coinvolto studenti e studentesse di ogni ordine e grado (dalla scuola elementare fino all'università), persone detenute, professionisti e professioniste del settore, e **stakeholder**, generando valore relazionale e conoscitivo.

Progetto Scuole Primarie – “La carta che racconta”

Il **progetto** si è rivolto alle classi terze della scuola primaria dell'Istituto Comprensivo Cortona 1, in particolare ai plessi del Sodo, Fratta, Cortona e Camucia, al quale CM SB fornisce da tempo carta per attività didattiche. Si è trattato di un percorso laboratoriale interdisciplinare, articolato in 5 moduli da 2 ore ciascuno, integrabili con le materie scolastiche (arte, scienze, italiano).

Il progetto ha promosso un approccio attivo, creativo e riflessivo, con attività come:

- osservazione dei diversi tipi di carta e dei loro usi
- realizzazione di oggetti con materiali di recupero
- produzione artigianale della carta
- attività creative con contaminazioni naturali (fiori, foglie, semi)
- progettazione libera con materiali scelti dai bambini
- evento finale con mostra dei manufatti e visita alla sede di CM SB

L'iniziativa ha coinvolto direttamente il personale CM SB nei laboratori in classe ed è stata comunicata attraverso i canali aziendali e il coinvolgimento delle istituzioni locali.



Progetto Scuole Medie – “Solidi: progettare con la carta”

Pensato per le classi seconde della scuola primaria di secondo grado, questo progetto ha introdotto i ragazzi al mondo della progettazione cartotecnica attraverso un percorso centrato sui solidi geometrici.

Durante gli incontri, gli studenti hanno potuto:

- comprendere le proprietà dei materiali cellulosici
- approfondire forme, incastri e funzionalità del packaging
- progettare e realizzare solidi geometrici partendo da sagome e cartoncini
- riflettere sul design sostenibile e sul ruolo dell' imballaggio responsabile

Entrambi i progetti sono parte integrante del capitale relazionale e intellettuale dell'impresa, e testimoniano il desiderio di CM SB di essere un attore attivo nella promozione della cultura della sostenibilità, fin dalla prima infanzia.

Nel 2024 CM Cartotecnica Moderna SB ha partecipato al progetto nazionale “Packaging, che Fantastica avventura!”, promosso dalla Fondazione Carta Etica del Packaging, con l'obiettivo di raccontare la storia e l'evoluzione del packaging, in natura e nella società, e sensibilizzare le nuove generazioni al suo corretto riciclo. Il progetto ha coinvolto scuole di tutta Italia attraverso incontri da remoto condotti da aziende del settore, selezionate in base al materiale di competenza. CM è stata coinvolta come impresa specializzata nel packaging in carta e ha realizzato quattro interventi formativi della durata di un'ora ciascuno, dedicati alla scoperta delle caratteristiche, della funzione e del ciclo di vita degli imballaggi in materiale cellulosico.

Formazione universitaria

Nel corso del 2024, CM Cartotecnica Moderna SB ha intensificato il proprio impegno nella formazione universitaria, partecipando attivamente a tre percorsi didattici di alto livello.

Il primo, realizzato con l'**Università degli Studi di Perugia (facoltà di Ingegneria, corso di Design)**, ha coinvolto studenti e studentesse del corso di Design in un incontro dedicato alla sostenibilità applicata alla progettazione cartotecnica. Attraverso casi studio concreti, i partecipanti hanno potuto approfondire i processi industriali dell'azienda, i materiali utilizzati, le strategie di circular design e il ruolo della narrazione nel packaging responsabile.

Il secondo intervento si è svolto presso la **Challenge School di Ca' Foscari**, all'interno del **Master in Packaging Waste Management**, grazie al coinvolgimento da parte di Fondazione Etica del Packaging. In quell'occasione, CM SB ha condiviso la propria esperienza come impresa del lusso sostenibile, illustrando come le scelte di packaging possano incidere sul posizionamento di marca, sull'impatto ambientale e sul valore percepito dai Clienti.

Inoltre gli studenti dell'ultimo anno **Corso di Packaging del NID di Perugia**, hanno svolto una lezione di 4 ore in azienda, per capire - partendo dal prodotto finito - il ragionamento tecnico ed estetico da seguire per la realizzazione di un progetto; per valutare i materiali e l'industrializzazione del processo produttivo.

In tutti i casi, l'azienda ha offerto non solo contenuti tecnici, ma anche una visione culturale del packaging come strumento di relazione e responsabilità. Il dialogo con il mondo accademico è considerato parte integrante del nostro capitale intellettuale e relazionale, e rappresenta un investimento nella generazione futura di progettisti e decisori attenti all'impatto.

Indicatori progetti formativi scuole primarie di 1° e 2° grado



Progetti educativi attivati: 2

Output finale:
mostra finale, manufatti didattici



Classi coinvolte (1° e 2° grado): 8

Alunni e alunne partecipanti: 196

Tipologia di scuole:
elementari e medie



Ore totali di laboratorio: 62



Talenti CM SB coinvolti: 2

Indicatori progetti formativi università



Progetti educativi attivati: 2

Output finale:
elaborati per esami



Corsi coinvolti: 3

Alunni e alunne partecipanti: ~140

Tipologia di scuole:
Università, Istituto di Design



Ore totali di laboratorio: 20



Talenti CM SB coinvolti: 3

Progetto Capanne - “Trasformarsi per rinascere”

Nel 2024 CM Cartotecnica Moderna SB ha **avviato un progetto formativo e di empowerment rivolto alle ospiti della Casa Circondariale di Perugia – Capanne**. Un’iniziativa che unisce responsabilità sociale, formazione e cultura d’impresa, portando all’interno del carcere l’esperienza dell’azienda nel campo del packaging e del riutilizzo dei materiali. Il progetto, articolato in tre moduli, ha accompagnato le partecipanti lungo un percorso che va dall’educazione al riuso e alla sostenibilità ambientale, fino alla scoperta delle proprie attitudini manuali e progettuali. Al centro, la metafora della carta: un materiale che può rinascere, essere trasformato, tornare a vivere. Proprio come le persone.

L’iniziativa è nata da un desiderio profondo di restituzione alla comunità e ha avuto come focus specifico l’empowerment femminile, ispirato anche al percorso interno all’azienda sulla parità di genere. Non a caso, CM Cartotecnica Moderna SB ha scelto di declinare il progetto come “dalle donne per le donne”, condividendo competenze e visioni con un gruppo di detenute desiderose di ripartire.

Il cuore operativo dell’intervento si è concentrato su laboratori di progettazione e lavorazione manuale della carta, finalizzati anche alla realizzazione di piccoli manufatti da proporre in contesti pubblici (es. mercatini di Natale scolastici o civici). Una modalità concreta di attivazione delle competenze e di sperimentazione di un nuovo sguardo su se stesse e sulle possibilità future.

Il progetto Capanne rappresenta un esempio potente di intreccio tra impresa, responsabilità sociale e formazione. Un modo per portare fuori dai confini aziendali quei valori di cura, ascolto e sostenibilità che sono il tratto distintivo di CM SB.

La cultura non è un patrimonio da custodire, ma un’energia da mettere in circolo. In ogni progetto formativo, in ogni scelta di design, in ogni relazione educativa, intrecciamo sapere e sensibilità per generare futuro. È questa la forza del nostro capitale intellettuale: rendere visibile il valore invisibile che tiene insieme conoscenza, bellezza e responsabilità.

Indicatori progetto Capanne



Moduli erogati: 3
(ecodesign, progetto, finitura)

Manufatti realizzati: 2 tipi
(accessori/decorazioni)



Numero partecipanti: 12 detenute



Ore di formazione totali: 12 (6 incontri)



Talenti CM SB coinvolti: 1

Carta donata da CM SB: oltre 20 Kg



6d. Capitale Produttivo



Il capitale produttivo comprende i beni fisici, le tecnologie e i processi attraverso cui l’impresa genera valore. Nel 2024 CM Cartotecnica Moderna SB ha proseguito nel consolidamento della propria dotazione impiantistica, nella digitalizzazione dei processi produttivi e nella razionalizzazione delle attività interne.

Il 2024 ha confermato una forte prevalenza di lavorazioni effettuate internamente, mantenendo una percentuale stimata di **circa l’84%** (stima interna) sul totale delle commesse gestite. Questo dato riflette la strategia aziendale orientata al controllo diretto della qualità, alla tracciabilità dei processi e alla riduzione degli sprechi lungo la filiera.

I costi tecnici sostenuti – comprensivi di manutenzioni, aggiornamenti impiantistici e materiali di consumo – sono stati monitorati mensilmente tramite il gestionale aziendale.

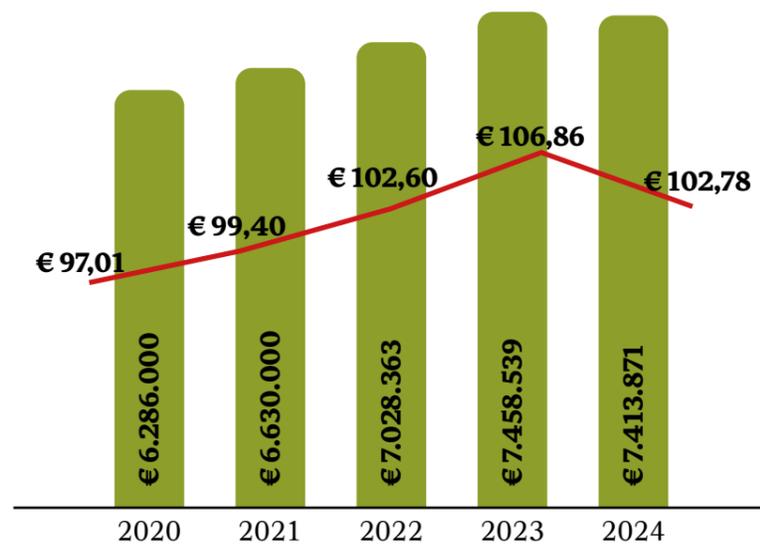
In assenza di un consolidato annuale disponibile in forma aggregata, i dati inseriti nel presente report derivano da una **stima basata su consuntivi mensili interni**, integrati dai dati di bilancio. A partire dal 2025, l’impresa prevede di introdurre un sistema di reportistica automatizzata per disporre di KPI tecnici più solidi e confrontabili nel tempo.

Queste azioni rientrano nella più ampia strategia di presidio del **Capitale Produttivo**, che include anche investimenti mirati in innovazione, layout, efficienza energetica e digitalizzazione.

Nel quinquennio 2020–2024 CM Cartotecnica Moderna SB ha mostrato un'evoluzione positiva sia in termini di valore della produzione che di produttività operativa. Il **valore della produzione** è cresciuto in modo costante, passando da circa € **6,3 milioni nel 2020** a oltre € **7,4 milioni nel 2024**, con un picco nel 2023.

Parallelamente, la **produttività per ora lavorata** – calcolata come rapporto tra valore della produzione e ore totali lavorate – ha seguito un trend crescente, da € **97/ora nel 2020** fino a un massimo di € **106,86/ora nel 2023**, assestandosi poi a € **102,78/ora nel 2024**. Questo dato conferma la capacità dell'impresa di valorizzare il proprio capitale umano, mantenendo alta l'efficienza anche in presenza di nuovi investimenti, percorsi formativi e una crescente complessità operativa.

Il monitoraggio di questo KPI rappresenta uno strumento concreto per valutare la sostenibilità economica e organizzativa dell'impresa, rafforzando il legame tra performance e risorse. In ottica VSME, si tratta di un indicatore trasversale che connette i capitali **produttivo, umano e finanziario**, e riflette la coerenza tra crescita, inclusione e impatto.



Il grafico mostra l'andamento del valore della produzione (barre - VERDE) e della produttività per ora lavorata (linea - ROSSO) nel quinquennio. L'indicatore di produttività – espresso in € per ora lavorata – è calcolato dividendo il valore annuale della produzione per il totale delle ore lavorate. Si osserva una crescita costante dal 2020 al 2023, seguita da un lieve assestamento nel 2024. L'impresa ha rafforzato la propria capacità di generare valore in modo efficiente, grazie al miglioramento dei processi produttivi, agli investimenti mirati e alla valorizzazione dei Talenti interni.

Dotazione e struttura

Parco macchine: aggiornato con sistemi di piega e incollaggio efficienti

Software gestionali: sistema integrato per pianificazione, controllo tempi e qualità

Magazzino: razionalizzato nel 2024 per migliorare tracciabilità e logistica interna

Reparto prototipi: potenziato per lavorazioni sperimentali e test

Progetti produttivi 2024

Completamento progetto **Rinascimento:** separazione sfridi e invio a cartiera partner

Revisione layout reparti e inserimento nuovi spazi a basse interferenze

Ottimizzazione tempi di set-up macchina e riduzione consumi energetici

Monitoraggio tempi reali di produzione tramite dashboard

Ogni processo produttivo è per noi un'opportunità di miglioramento e collaborazione. Anche nei reparti, l'intreccio tra esperienza artigianale e innovazione tecnologica genera valore concreto e misurabile.





6e. Capitale Relazionale

Le relazioni sono l'infrastruttura invisibile su cui si regge ogni azione sostenibile. Per CM Cartotecnica Moderna SB, coltivarle con ascolto e coerenza è una scelta strategica, ma soprattutto una scelta di senso. Il capitale relazionale di CM Cartotecnica Moderna SB è fatto di fiducia, dialogo e reciprocità. Le relazioni con **stakeholder** interni ed esterni sono coltivate con cura, con strumenti formali (**Carta delle Relazioni**, questionari ESG, eventi) e momenti informali di ascolto e scambio.

Clients

Oltre 296 Clienti attivi (con almeno 1 ordine/anno), fidelizzazione > 80%

Co-progettazione: 28 progetti sviluppati a 4 mani

Presenza attiva in fiera (estere e nazionali)

Suppliers

260
Fornitori attivi

36
Fornitori strategici firmatari della Carta delle Relazioni

Classificazione secondo criteri ESG

Rilevazione biennale con indicatori (performance, impatto, etica)

Other stakeholders

Enti formativi: 4 plessi di elementari e medie, 2 università coinvolte, 1 Istituto di Design

Progetti educativi (Riciclo creativo, Scatole che raccontano, Festival Economia)

Relazioni con istituzioni pubbliche locali (patrocini, progetti co-finanziati)

Collaborazioni con mondo culturale, artistico e sociale

Ambassadors of the Ethical Packaging Charter

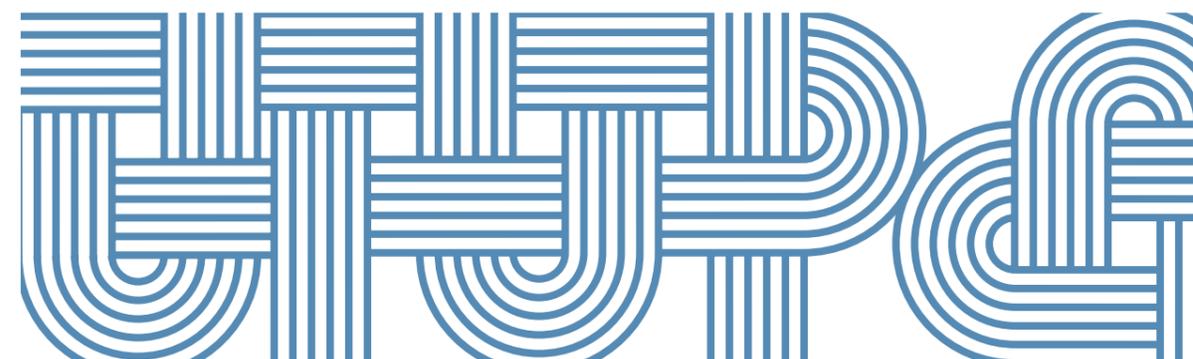


Nel gennaio 2024, CM Cartotecnica Moderna SB è stata riconosciuta come **Ambasciatrice della Fondazione Carta Etica del Packaging**. Si tratta di un riconoscimento destinato a realtà che promuovono una visione culturale del packaging, fondata su **responsabilità, sostenibilità, trasparenza, educazione e progettazione consapevole**.

L'ingresso nella rete degli Ambasciatori della Fondazione rafforza il nostro posizionamento come impresa orientata non solo all'eccellenza tecnica, ma anche alla diffusione di **valori condivisi lungo tutta la filiera del packaging**, in linea con i 10 principi promossi dalla Carta Etica, tra cui: "il packaging è responsabile", "è sostenibile", "è educativo", "è progettato", "è inclusivo".

Aderire alla Carta Etica del Packaging significa riconoscere il potere culturale del packaging e **trasformarlo in leva di relazione, significato e rispetto**. Un passo in più nel nostro percorso di coerenza tra scelte produttive, comunicazione e impatto.

Ogni relazione per noi è un nodo. E ogni nodo, se ben intrecciato, regge il peso del cambiamento.





6f. Capitale Finanziario



VSME B1

Nel 2024 CM Cartotecnica Moderna SB ha consolidato la propria struttura patrimoniale e ha chiuso l'anno con un utile netto positivo. Tuttavia, l'analisi finanziaria evidenzia anche alcuni elementi di attenzione legati alla marginalità e alla gestione del capitale circolante.

Andamento economico-finanziario 2024

Il **valore della produzione** si attesta a € 5.687.877, in linea con l'anno precedente. L'**EBITDA** (-36,5%) e l'**utile netto** (€ 487.480) mostrano una flessione rispetto al 2023, in un contesto che ha visto aumentare il costo del lavoro e gli oneri finanziari.

| Indicatore | Valore 2024 |
|-----------------------------------|----------------------|
| Ricavi | € 5.401.277 |
| Utile netto | € 487.480 |
| EBITDA (MOL) | € 1.011.492 (-36,5%) |
| EBIT | € 731.541 |
| Patrimonio netto | € 3.067.298 |
| Totale attivo | € 6.941.887 |
| ROE | 15,9% |
| ROI | 15,9% |
| PFN (Posizione finanziaria netta) | 0,39 |
| Oneri finanziari | € 67.848 |

Indicatori di equilibrio e solidità

L'impresa mantiene una **buona patrimonializzazione** (PFN/PN: 0,39) e indici di **liquidità positivi** (Current ratio: 1,3). Tuttavia, il **flusso di cassa operativo è negativo** per € 386.089, segnale da monitorare nei prossimi esercizi.

| Altri indicatori gestionali | Valore |
|---------------------------------|-------------|
| Flusso cassa operativo | - € 386.089 |
| Current ratio | 1,3 |
| Quick ratio | 117,1% |
| Giorni medi incasso Clienti | 155 |
| Giorni medi pagamento Fornitori | 124 |
| Durata media scorte | 116 gg |

Investimenti e reinvestimento degli utili

Nel 2024, CM SB ha destinato una quota significativa delle risorse a:

- Innovazione e impianti: € 121.000
- Progetti sostenibilità/R&S: € 74.000
- Formazione e welfare: € 36.000

| Anno | Utile Netto (€) | EBITDA (€) | Investimenti Totali (€) |
|------|-----------------|------------|-------------------------|
| 2022 | 580 | 1.050 | 180 |
| 2023 | 587 | 1.100 | 195 |
| 2024 | 487 | 1.011 | 562.306 |

Queste scelte confermano l'orientamento dell'azienda a **reinvestire il valore generato in attività coerenti con gli obiettivi di sostenibilità.**

Rendicontazione e trasparenza

- Bilancio civilistico redatto e approvato (marzo 2025)
- Verifica da Revisore Unico (relazione allegata)
- Report di Analisi Economico-Finanziaria 2024 (allegato)

Commento finale

Il capitale finanziario si conferma adeguato, solido e coerente con la dimensione e la struttura aziendale. L'impresa mostra una buona resilienza economica anche in un contesto di lieve contrazione della marginalità. Il monitoraggio dei flussi di cassa e del ciclo finanziario operativo rappresenta una leva strategica per garantire continuità agli investimenti e ai progetti ESG.



7

CONCLUSIONI E PROSPETTIVE



Il 2024 è stato per CM Cartotecnica Moderna SB un anno di **semplificazione, consolidamento e visione**. Abbiamo rafforzato la nostra struttura interna con nuovi ruoli, un organigramma più leggibile e un sistema decisionale più partecipato. Abbiamo valorizzato le persone che ogni giorno abitano l'impresa – i nostri Talenti – investendo in formazione, benessere e coinvolgimento.

E abbiamo dato struttura e tracciabilità a molte attività che da tempo rappresentano il nostro DNA.

Adottare lo **standard VSME** è stato più di un esercizio di rendicontazione: è stato un **passaggio strategico** che ci ha aiutato a fare chiarezza, a misurare meglio il nostro impatto e a rafforzare il legame tra ciò che facciamo e ciò che vogliamo essere. Il VSME ci ha permesso di unire narrazione e numeri, approfondimento e trasparenza, visione e concretezza.

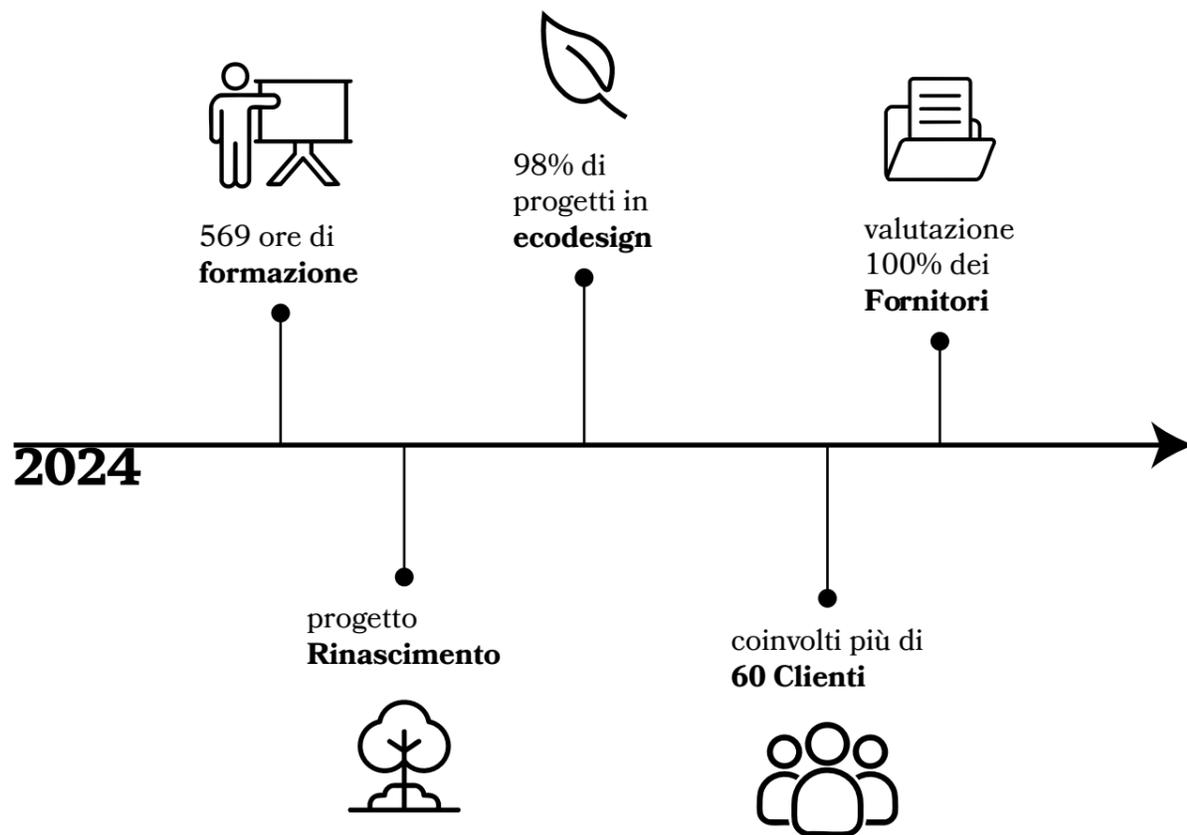
Il nostro approccio rimane coerente: **raccontare per capire, rendicontare per migliorare, condividere per creare valore**. Questo report è nato per essere uno strumento vivo, utile non solo verso l'esterno, ma anche e soprattutto per l'interno: una mappa per orientarci, per scegliere, per correggere la rotta se serve, per investire in ciò che conta davvero.



Nel 2024 abbiamo:

- attivato **38 corsi** per un totale di **569 ore di formazione**, che hanno coinvolto il 100% dei Talenti
- recuperato oltre l' **80% degli sfridi** cellulosici grazie al progetto **Rinascimento**
- raggiunto il **98% di progetti in ecodesign** tra i nuovi packaging sviluppati
- coinvolto **più di 60 Clienti** attivi in co-progettazione e narrazione del valore
- valutato **100% dei Fornitori strategici** con criteri ESG

Abbiamo partecipato a **fiere di settore**, promosso **eventi pubblici e formativi**, costruito **collaborazioni educative** con scuole e università, e consolidato il nostro ruolo attivo nella promozione di una filiera responsabile.



L'adozione dello standard VSME - nella sua opzione Comprehensive - ha rappresentato per noi un traguardo significativo: un passaggio volontario, ma strategico, verso una rendicontazione più strutturata e trasparente. Siamo consapevoli che il percorso verso la piena conformità è ancora in evoluzione, ma i risultati già raggiunti - con il presidio di quasi tutti gli indicatori previsti - dimostrano la solidità del lavoro svolto. L'obiettivo per il prossimo biennio è consolidare quanto avviato, colmando le ultime aree di miglioramento, per poterci dichiarare pienamente compliant allo standard.

Il 2025 sarà un anno ponte. Un anno in cui vogliamo continuare a intrecciare: progetti, competenze, impatti. Vogliamo prepararci al passaggio formale a **Società Benefit**, completare la **dashboard ambientale**, rafforzare la **misurazione dei nostri impatti ESG**, e intraprendere il percorso verso la **certificazione B Corp**. Intendiamo:

- ampliare il coinvolgimento degli stakeholder nei processi di innovazione e strategia
- estendere la valutazione ESG lungo tutta la filiera, con maggiore frequenza e profondità
- testare almeno una nuova carta circolare per prototipi di packaging
- rafforzare le pratiche di ascolto e benessere interno
- investire nella formazione come leva di trasformazione culturale e tecnica

E vogliamo farlo "Con Cura", con rigore e umanità, come è nel nostro stile.

Ogni intreccio, per noi, è una responsabilità condivisa.

E ogni nodo ben fatto, una possibilità di tenuta nel tempo.





8

TABELLA GENERALE INDICATORI

| Modulo VSME | Titolo modulo (sintetico) | Pagina |
|--------------------|---|---------------------------|
| B1 | Informazioni generali | 6 - 9 - 10 - 17 - 21 - 78 |
| B2 | Strategia e politiche ESG | 33 - 63 - 64 - 65 - 68 |
| B3 | Energia ed missioni GHG | 51 |
| B4 | Inquinamento | 55 |
| B5 | Biodiversità | 55 |
| B6 | Risorse idriche | 56 |
| B7 | Economia circolare e gestione dei rifiuti | 51 - 65 - 68 |
| B8 | Occupazione e dati forza lavoro | 59 |
| B9 | Sicurezza e benessere | 63 - 64 |
| B10 | Remunerazione, welfare e formazione | 63 - 64 |
| B11 | Etica, compliance e anti-corrruzione | 25 |
| C1 | Modello di business e attività ESG | 19 - 27 - 29 - 39 |
| C2 | Strategia e politiche ESG | 33 |
| C3 | Obiettivi di riduzione GHG | 52 |
| C4 | Rischi climatici | 45 |
| C5 | Caratteristiche aggiuntive forza lavoro | |
| C6 | Diritti umani | 61 |
| C7 | Gravi incidenti in tema di diritti umani | 61 |
| C8 | Settori controversi, filiera | NON APPLICABILE |
| C9 | Diversità nel CDA | 24 - 64 |



ALLEGATI



BILANCIO DI ESERCIZIO

INFORMAZIONI GENERALI SULL'IMPRESA

Dati generali

Denominazione: CM CARTOTECNICA MODERNA S.R.L. SB UNIPERSONALE

Sede: VIA DELLA CARBONERIA, 38
SOLOMEO CORCIANO 06073 (PG) Italia

Capitale sociale: 101400.00

Capitale sociale interamente versato: si

Codice CCIAA: PG

Partita IVA: 00163460546

Codice fiscale: 00163460546

Numero REA: 92468

Forma giuridica: SOCIETÀ A RESPONSABILITÀ LIMITATA

Settore di attività prevalente (ATECO): 172309

Società in liquidazione: no

Società con socio unico: si

Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no

Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:

Appartenenza a un gruppo: no

Denominazione della società capogruppo:

Paese della capogruppo:

Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

STATO PATRIMONIALE

| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|---|------------|------------|
| Stato patrimoniale : | | |
| Attivo | | |
| B) Immobilizzazioni | | |
| I - Immobilizzazioni immateriali | 27.309 | 28.334 |
| II - Immobilizzazioni materiali | 2.647.442 | 2.448.771 |
| III - Immobilizzazioni finanziarie | 49.518 | 27.954 |
| Totale immobilizzazioni (B) | 2.724.269 | 2.505.059 |
| C) Attivo circolante | | |
| I - Rimanenze | 532.950 | 373.242 |
| II - Crediti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 2.903.472 | 2.136.572 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 26.467 | 114.255 |
| Totale crediti | 2.929.939 | 2.250.827 |
| III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 306.000 | - |
| IV - Disponibilità liquide | 342.358 | 562.012 |
| Totale attivo circolante (C) | 4.111.247 | 3.186.081 |
| D) Ratei e risconti | 106.372 | 122.900 |
| Totale attivo | 6.941.888 | 5.814.040 |
| Passivo | | |
| A) Patrimonio netto | | |
| I - Capitale | 101.400 | 101.400 |
| III - Riserve di rivalutazione | 141.070 | 141.070 |
| IV - Riserva legale | 32.613 | 32.613 |
| VI - Altre riserve | 2.304.307 | 1.551.952 |
| VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | 429 | 1.358 |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio | 487.480 | 877.355 |
| Totale patrimonio netto | 3.067.299 | 2.705.748 |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 200.184 | 199.394 |
| D) Debiti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 2.734.793 | 1.818.342 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 550.417 | 673.028 |
| Totale debiti | 3.285.210 | 2.491.370 |
| E) Ratei e risconti | 389.195 | 417.528 |
| Totale passivo | 6.941.888 | 5.814.040 |

CONTO ECONOMICO

| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|---|------------|------------|
| Conto economico | | |
| A) Valore della produzione | | |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni | 5.401.277 | 5.450.465 |
| 2), 3) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione | 122.981 | - |
| 2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 122.981 | 70.675 |
| 5) altri ricavi e proventi | | |
| contributi in conto esercizio | 102.963 | 65.744 |
| altri | 60.656 | 101.384 |
| Totale altri ricavi e proventi | 163.619 | 167.128 |
| Totale valore della produzione | 5.687.877 | 5.688.268 |
| B) Costi della produzione | | |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 1.671.096 | 1.344.771 |
| 7) per servizi | 1.801.724 | 1.658.128 |
| 8) per godimento di beni di terzi | 142.444 | 183.820 |
| 9) per il personale | | |
| a) salari e stipendi | 757.556 | 609.623 |
| b) oneri sociali | 199.460 | 169.072 |
| c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale | 50.423 | 42.141 |
| c) trattamento di fine rapporto | 50.423 | 42.141 |
| Totale costi per il personale | 1.007.439 | 820.836 |
| 10) ammortamenti e svalutazioni | | |
| a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni | 268.411 | 302.921 |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 15.545 | 16.810 |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 252.866 | 286.111 |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 11.540 | 8.742 |
| Totale ammortamenti e svalutazioni | 279.951 | 311.663 |
| 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | (36.727) | 52.454 |
| 14) oneri diversi di gestione | 90.410 | 36.507 |
| Totale costi della produzione | 4.956.337 | 4.408.179 |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A - B) | 731.540 | 1.280.089 |

| | | |
|--|----------|-----------|
| C) Proventi e oneri finanziari | | |
| 16) altri proventi finanziari | | |
| b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | 9.282 | - |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni | 1.693 | - |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | 7.589 | - |
| d) proventi diversi dai precedenti | | |
| altri | 1.553 | 2.158 |
| Totale proventi diversi dai precedenti | 1.553 | 2.158 |
| Totale altri proventi finanziari | 10.835 | 2.158 |
| 17) interessi e altri oneri finanziari | | |
| altri | 67.848 | 68.534 |
| Totale interessi e altri oneri finanziari | 67.848 | 68.534 |
| Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis) | (57.013) | (66.376) |
| Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D) | 674.527 | 1.213.713 |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | | |
| imposte correnti | 187.047 | 336.358 |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 187.047 | 336.358 |
| 21) Utile (perdita) dell'esercizio | 487.480 | 877.355 |

Nota integrativa, parte iniziale

Introduzione

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2024, di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, c.1, C.C., è stato predisposto in ipotesi di funzionamento e di continuità aziendale e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute. È redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio. Qualora gli effetti derivanti dagli obblighi di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa siano irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta essi potranno non essere osservati ed il loro mancato rispetto verrà evidenziato nel prosieguo della presente nota integrativa. Detto bilancio è redatto in forma abbreviata in quanto non si sono realizzati i presupposti per l'obbligo di redazione in forma ordinaria di cui all'art. 2435-bis. La citazione delle norme fiscali è riferita alle disposizioni del Testo unico delle imposte sui redditi (TUIR) DPR 917/1986 e successive modificazioni e integrazioni. Per effetto degli arrotondamenti degli importi all'unità di euro, può accadere che in taluni prospetti, contenenti dati di dettaglio, la somma dei dettagli differisca dall'importo esposto nella riga di totale. La presente Nota integrativa è redatta nel rispetto dei vincoli posti dalla tassonomia XBRL attualmente in vigore. Si evidenzia come il 2024 abbia visto l'ulteriore implementazione del progetto, nato nel 2021, orientato a mettere a sistema e rendicontare l'impegno della società verso la sostenibilità, la comunità e le generazioni future, progetto che si è concretizzato nella redazione del Report Integrato Bilancio 2022 e implementato ulteriormente nell'esercizio 2023 ed in quello in corso.

Principi di redazione

Principi generali di redazione del bilancio

Ai sensi dell'art. 2423, c. 2, C.C. il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio.

Nella redazione del bilancio d' esercizio sono stati osservati i seguenti postulati generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo **prudenza**. A tal fine sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati rilevati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo; inoltre gli elementi eterogenei componenti le singole voci sono stati valutati separatamente;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della **sostanza** dell'operazione o del contratto; in altri termini si è accertata la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici sulla base del confronto tra i principi contabili ed i diritti e le obbligazioni desunte dai termini contrattuali delle transazioni;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di **competenza** dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. Si evidenzia come i costi siano correlati ai ricavi dell'esercizio;
- la valutazione delle componenti del bilancio è stata effettuata nel rispetto del principio della "**costanza nei criteri di valutazione**", vale a dire che i criteri di valutazione utilizzati non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente, salvo le eventuali deroghe necessarie alla rappresentazione veritiera e corretta dei dati aziendali;
- la **rilevanza** dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio tenendo conto degli elementi sia qualitativi che quantitativi;
- si è tenuto conto della **comparabilità** nel tempo delle voci di bilancio; pertanto, per ogni voce dello Stato patrimoniale e del Conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, salvo i casi eccezionali di incomparabilità o inadattabilità di una o più voci;
- il processo di formazione del bilancio è stato condotto nel rispetto della **neutralità** del

redattore.

Continuità aziendale

Ai sensi dell'art. 2423-bis, c.1, n.1, C.C., la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonostante i rischi di revisione al ribasso delle prospettive economiche causate da turbolenze economiche e geopolitiche globali; infatti, nel 2024, l'economia mondiale ha attraversato una fase di transizione caratterizzata da una crescita moderata, influenzata da complessi fattori geopolitici e monetari. Le tensioni internazionali, dai conflitti in Ucraina al Medio Oriente, continuano a condizionare gli scambi commerciali, mentre le principali banche centrali mantengono politiche monetarie prudenti per controllare un'inflazione che, dopo i picchi del 2022-2023, sta gradualmente rientrando verso i target prefissati. Il quadro complessivo rivela una fase di assestamento globale, dove l'incertezza geopolitica, l'evoluzione delle catene di approvvigionamento e la trasformazione dei modelli energetici disegnano uno scenario economico in costante ridefinizione. Ciò nonostante, gli Amministratori ritengono che i flussi di cassa prodotti dalla gestione corrente sommati alle risorse finanziarie già disponibili oltre all'eventuale supporto da parte dei soci, come dimostrato in passato, siano sufficienti a far fronte al fabbisogno finanziario per i prossimi 12 mesi.

Alla luce delle suddette verifiche, l'Organo amministrativo non ha riscontrato incertezze circa la sussistenza del presupposto della continuità aziendale in quanto la società, attraverso la propria attività gestionale, appare in grado di:

- soddisfare le aspettative dei soci, conferenti di capitale, e dei prestatori di lavoro;
- mantenere un grado soddisfacente di economicità, conservando così l'equilibrio economico della gestione, inteso come capacità stessa dell'impresa di conseguire ricavi superiori ai costi di esercizio, in modo da consentire una congrua remunerazione per il capitale di rischio investito;
- mantenere l'equilibrio monetario della gestione, inteso come l'attitudine dell'azienda a preservare i prevedibili flussi di entrate monetarie con caratteristiche quantitative e temporali idonee a fronteggiare i deflussi di mezzi monetari, necessari per l'acquisizione di fattori di produzione, secondo le modalità indicate nei programmi di gestione.

In definitiva, gli Amministratori hanno maturato

una ragionevole aspettativa che la società potrà continuare la sua esistenza operativa in un futuro prevedibile, mantenendo altresì la capacità di costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito. Pertanto si ritiene appropriato il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2024.

La struttura dello Stato patrimoniale e del Conto economico è la seguente:

- lo Stato patrimoniale ed il Conto economico riflettono le disposizioni degli articoli 2423-ter, 2424, 2425 e 2435-bis del C.C.;
- l'iscrizione delle voci di Stato patrimoniale e Conto economico è stata fatta secondo i principi degli art. 2424 bis e 2425-bis del C.C..

Il contenuto della presente Nota integrativa è formulato applicando tutte le semplificazioni previste dall'art. 2435-bis c.4 del C.C.. Sono pertanto fornite solo le informazioni richieste dai seguenti numeri dell'art. 2427 c. 1 C.C.:

n. 1) criteri di valutazione;

n. 2) movimenti delle immobilizzazioni;

n. 6) ammontare dei debiti di durata residua superiore a 5 anni e dei debiti assistiti da garanzie sociali (senza indicazione della ripartizione per area geografica);

n. 8) oneri finanziari capitalizzati;

n. 9) impegni, garanzie e passività potenziali;

n. 13) elementi di ricavo e di costo di entità o incidenza eccezionali;

n. 15) numero medio dei dipendenti, omettendo la ripartizione per categoria;

n. 16) compensi, anticipazioni, crediti concessi ad amministratori e sindaci;

n. 22-bis) operazioni con parti correlate, limitatamente, a norma dell'art. 2435-bis c.5, a quelle realizzate direttamente o indirettamente con i maggiori soci/azionisti, con i membri degli organi di amministrazione e controllo, nonché con le imprese in cui la società stessa detiene una partecipazione;

n. 22-ter) accordi fuori bilancio, omettendo le

indicazioni riguardanti gli effetti patrimoniali, finanziari ed economici;

n. 22-quater) fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;

n. 22-sexies) nome e sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato dell'insieme più piccolo di imprese di cui l'impresa fa parte in quanto impresa controllata, omettendo l'indicazione del luogo ove è disponibile la copia del bilancio consolidato;

nonché quelle previste dall'art. 2427-bis c. 1 n. 1 relativo al fair value degli strumenti finanziari derivati.

La Nota integrativa contiene, infine, tutte le informazioni complementari ritenute necessarie per fornire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, finanziaria e patrimoniale, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge. In relazione a quanto prescritto dall'art. 2423-ter c.6 del C.C., si precisa che sono state effettuate compensazioni ammesse dalla legge. La società non presenta il rendiconto finanziario in quanto si è avvalsa dell'esonero di cui all'art. 2435-bis c. 2 ultimo capoverso C.C.. Inoltre si è usufruito della facoltà di esonero dalla redazione della Relazione sulla gestione prevista dall'art. 2435-bis C.C. c. 6, in quanto sono riportate in Nota Integrativa le informazioni richieste dai nn. 3 e 4 dell'art. 2428 C.C..

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Si dà atto che nel presente bilancio non si sono verificati casi eccezionali che comportino il ricorso alla deroga di cui al quinto comma dell'art. 2423.

Correzione di errori rilevanti

Si dà evidenza che nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio non sono stati riscontrati errori rilevanti.

Criteri di valutazione

applicati

I criteri di valutazione adottati sono quelli previsti specificamente nell'art. 2426, salvo la deroga di cui all'art. 2435-bis c.7, e nelle altre norme del C.C.. In applicazione della suddetta deroga, la società si avvale della facoltà di iscrivere i titoli al costo di acquisto, i crediti al valore di presumibile realizzo e i debiti al valore nominale. Per la valutazione di casi specifici non espressamente regolati dalle norme sopra richiamate si è fatto ricorso ai principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Altre informazioni

Conversioni in valuta estera

Nel corso dell'esercizio le operazioni in valuta estera sono state convertite al tasso di cambio a pronti alla data di effettuazione dell'operazione.

Nota integrativa abbreviata, attivo

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni degli articoli 2427 e 2435-bis C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, compongono l'Attivo di Stato patrimoniale.

Immobilizzazioni

L'attivo immobilizzato raggruppa, sotto la lettera "B Immobilizzazioni", le seguenti tre sottoclassi della sezione "Attivo" dello Stato patrimoniale:

- I Immobilizzazioni immateriali;
- II Immobilizzazioni materiali;
- III Immobilizzazioni finanziarie.

L'ammontare dell'attivo immobilizzato al 31/12/2024 è pari a euro 2.724.269. Rispetto al passato esercizio ha subito una variazione in aumento pari a euro 219.210. Ai sensi dell'art. 2427 c. 1 n. 1, di seguito sono forniti i criteri di valutazione relativi a ciascuna sottoclasse iscritta nel presente bilancio.

Criteri di valutazione immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali comprendono:

- costi di impianto ed ampliamento;
- diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;
- marchi;
- altre;

e risultano iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei relativi oneri accessori. Tali immobilizzazioni ammontano, al netto dei fondi, a euro 27.309.

Ammortamento

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o costo. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto, infatti, è stato ammortizzato sulla base di un "piano" che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene cui si riferisce, periodo che, per i costi pluriennali, non è superiore a cinque anni. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata. Il piano di ammortamento applicato, "a quote costanti", non si discosta da quello utilizzato per gli esercizi precedenti.

La composizione della voce è la seguente:

- i costi di impianto ed ampliamento (sito internet) ammontano ad euro 4.041;
- i diritti di brevetto e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono capitalizzati nel limite del valore recuperabile del bene e sono iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale per euro 19.843. Si riferiscono a costi di acquisizione a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato di software applicativo;
- i marchi ammontano ad euro 250;
- le altre immobilizzazioni immateriali (costi pluriennali) ammontano a euro 3.175 e sono contabilizzate al netto degli ammortamenti stanziati.

Secondo i principi contabili le immobilizzazioni devono essere iscritte in bilancio al "valore recuperabile", definito come il maggiore tra il presumibile valore di realizzo tramite ordinaria alienazione (valore equo o fair value) e il valore d'uso, che è il valore attuale dei flussi di cassa operativi attesi o flussi finanziari futuri originati

dall'utilizzo dell'immobilizzazione. Se il "valore recuperabile" di un'immobilizzazione è inferiore al suo "valore contabile", l'attività deve essere svalutata e la differenza è imputata al conto economico come perdita durevole di valore.

Si ricorda inoltre che, secondo quanto previsto dall'art. 2426 del C.C., c. 1, n. 5, secondo periodo, fino a quando l'ammortamento degli oneri pluriennali ivi indicati non è completato, possono essere distribuiti utili solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati. Sulla base dei dati patrimoniali esposti nel presente bilancio la società non è soggetta a detta limitazione.

Criteri di valutazione immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale alla sotto-classe B.II al costo di acquisto o di produzione maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili, per complessivi euro 2.647.442.

In tale voce risultano iscritti:

- terreni e fabbricati;
- impianti e macchinari;
- attrezzature industriali e commerciali;
- altri beni.

I costi "incrementativi" sono stati eventualmente computati sul costo di acquisto solo in presenza di un reale e "misurabile" aumento della produttività, della vita utile dei beni o di un tangibile miglioramento della qualità dei prodotti o dei servizi ottenuti, ovvero, infine, di un incremento della sicurezza di utilizzo dei beni. Ogni altro costo afferente i beni in oggetto è stato invece integralmente imputato al Conto economico.

Rilevazione al trasferimento proprietà

Le immobilizzazioni materiali sono state rilevate inizialmente alla data in cui è avvenuto il trasferimento della proprietà, in coincidenza con la data di trasferimento dei rischi e benefici relativi al bene acquisito.

Contributi pubblici commisurati al costo delle

immobilizzazioni materiali materiali

Si evidenzia che nel corso dell'esercizio è maturato l'ammontare del contributo, sotto forma di Credito d'imposta acquisto beni strumentali ex iperammortamento 4.0, per l'importo di euro 79.400; il medesimo è stato imputato alla voce "A5 Altri ricavi e proventi" del Conto economico, iscrivendo nei risconti passivi, unitamente ai contributi maturati nel corso degli esercizi precedenti, la quota da rinviare per competenza agli esercizi successivi in funzione della durata del leasing e del periodo di ammortamento, così come espressamente previsto dal documento n.16 dei principi contabili nazionali (metodo indiretto).

L'ammortamento è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo bene. Il costo delle immobilizzazioni, fatta eccezione per i terreni e le aree fabbricabili o edificate, è stato ammortizzato in ogni esercizio sulla base di un piano, di natura tecnico-economica, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso negli esercizi di durata della vita economica utile dei beni cui si riferisce. Il metodo di ammortamento applicato per l'esercizio chiuso al 31/12/2024 non si discosta da quello utilizzato per l'esercizio precedente. In particolare, oltre alle considerazioni sulla durata fisica dei beni, si è tenuto anche di tutti gli altri fattori che influiscono sulla durata di utilizzo "economico" quali, per esempio, l'obsolescenza tecnica, l'intensità d'uso, la politica delle manutenzioni, ecc. Sulla base della residua possibilità di utilizzazione, i coefficienti adottati nel processo di ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono i seguenti:

Processo di ammortamento delle immobilizzazioni

| Descrizione | Coefficienti ammortamento |
|--|---------------------------|
| Terreni e fabbricati Fabbricati industriali e commerciali | 5,50% |
| Impianti e macchinari Impianti Generici Impianti Specifici | 9% - 11,50% |
| Attrezzature industriali e commerciali Attrezzatura varia e minuta | 25% |
| Autoveicoli - Mezzi di trasporto interni | 20% |
| Autovetture Mobili e macchine ufficio Macchine ufficio elettroniche e computer | 25% - 12% - 20% |

Per le immobilizzazioni materiali acquisite nel corso dell'esercizio si è ritenuto opportuno e adeguato ridurre alla metà i coefficienti di ammortamento.

Ammortamento fabbricati

Considerando che il presente bilancio è redatto in conformità ai principi contabili nazionali, si precisa che - secondo il disposto dell'OIC 16 - ai fini dell'ammortamento il valore dei fabbricati è scorporato, anche in base a stime, nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori il valore dei terreni sui quali essi insistono. Si è quindi a suo tempo proceduto alla separazione dei valori riferibili alle aree di sedime rispetto al valore degli edifici; ne è risultato quanto segue:
Immobile strumentale di Via della Carboneria n. 38 Corciano: costo storico a fine esercizio euro 1.574.049 - valore del terreno /area di sedime euro 325.000. In merito alle quote di ammortamento calcolate sui fabbricati, si ritiene opportuno precisare che il D.L. 4 luglio 2006, n. 223, convertito con modifiche nella Legge 4 agosto 2006, n. 248, ha previsto l'indeducibilità della parte di tale ammortamento riferita al costo del terreno sottostante e pertinenziale ai fabbricati. Della suddetta disposizione si è tenuto conto nella determinazione delle imposte (Ires e Irap) a carico dell'esercizio.

Criteri di valutazione

immobilizzazioni finanziarie

Nello Stato patrimoniale del bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte nella sottoclasse B.III per l'importo complessivo di euro 49.518. Esse risultano composte da:

Crediti immobilizzati

La società si è avvalsa della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato, pertanto la rilevazione iniziale dei crediti immobilizzati è stata effettuata al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi. A fine esercizio si è proceduto ad adeguare il valore nominale al valore di presumibile realizzo. In questa voce sono iscritti crediti per depositi cauzionali relativi ad utenze (euro 2.596) e Polizze assicurative (euro 46.493).

Derivati di copertura

Al 31/12/2024 è stato rilevato in bilancio alla sottoclasse B.III dell'Attivo, per euro 429, uno strumento finanziario derivato di copertura Unicredit. Lo strumento finanziario derivato di

copertura ha l'obiettivo di stabilizzare i flussi di cassa attesi di un sottostante (tasso di interesse variabile pagato periodicamente su debito finanziario). Alla data di chiusura del bilancio, la società ha rilevato nell'Attivo di Stato patrimoniale lo strumento di copertura al fair value per euro 429 e in contropartita ha alimentato la riserva di patrimonio netto denominata "Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi" (sottoclasse A.VII).

Movimenti delle immobilizzazioni

Immobilizzazioni

Nello Stato patrimoniale del bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, le immobilizzazioni sono iscritte ai seguenti valori:

| | |
|---------------------|-----------|
| Saldo al 31/12/2024 | 2.724.269 |
| Saldo al 31/12/2023 | 2.505.059 |
| Variazioni | 219.210 |

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie iscritte nella classe B dell'attivo.

| | Immobilizzazioni immateriali | Immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni finanziarie | Totale immobilizzazioni |
|---|------------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | |
| Costo | 119.833 | 4.172.429 | 27.954 | 4.320.216 |
| Rivalutazioni | 0 | 0 | - | - |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 91.499 | 1.723.658 | | 1.815.157 |
| Svalutazioni | 0 | 0 | - | - |
| Valore di bilancio | 28.334 | 2.448.771 | 27.954 | 2.505.059 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | 14.520 | 451.537 | 21.564 | 487.621 |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | - | 342.254 | - | 342.254 |
| Ammortamento dell'esercizio | 15.545 | 252.866 | | 268.411 |
| Altre variazioni | - | 342.254 | - | 342.254 |
| Totale variazioni | (1.025) | 198.671 | 21.564 | 219.210 |
| Valore di fine esercizio | | | | |
| Costo | 134.353 | 4.281.712 | 49.518 | 4.465.583 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 107.044 | 1.634.270 | | 1.741.314 |
| Valore di bilancio | 27.309 | 2.647.442 | 49.518 | 2.724.269 |

Immobilizzazioni immateriali

Rivalutazioni immobilizzazioni immateriali

Si precisa che non si è proceduto, nell'esercizio in commento e negli esercizi precedenti, ad alcuna rivalutazione dei beni immateriali di proprietà della società.

Misura e motivazioni delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni immateriali (art. 2427 c. 1 n. 3 bis C.C.)

Si precisa che nessuna delle immobilizzazioni immateriali esistenti in bilancio è stata sottoposta a svalutazione nel corso dell'esercizio, in quanto nessuna di esse esprime perdite durevoli di valore. Infatti, risulta ragionevole prevedere che i valori contabili netti iscritti nello Stato patrimoniale alla chiusura dell'esercizio potranno essere recuperati tramite l'uso ovvero tramite la vendita dei beni o servizi cui essi si riferiscono.

Immobilizzazioni materiali

Rivalutazioni immobilizzazioni materiali

Va evidenziata l'esistenza di "rivalutazioni facoltative" effettuate in passato (consentite per Legge dello Stato) di beni iscritti fra le immobilizzazioni materiali nel complessivo importo di euro 36.812. In particolare: Terreni e fabbricati - L. 72/83 euro 36.812. Nel corso del 2020 si è altresì proceduto alla rivalutazione di un macchinario (Linea automatica per la produzione di scatole) sulla base della stima dell'attuale valore di mercato; il metodo prescelto per la rilevazione contabile della rivalutazione è stato l'aumento del costo storico. Le risultanze numeriche sono le seguenti:

| | |
|--|---------|
| Costo di acquisto (riscatto leasing) | 2.700 |
| Fondo di ammortamento | 182 |
| Valore residuo contabile al 31/12/2020 | 2.518 |
| Valore post rivalutazione | 110.000 |
| Importo rivalutazione lorda | 107.482 |
| Imposta rivalutazione 3% | 3.224 |
| Riserva di rivalutazione netta L. 126/2020 | 104.258 |

Misura e motivazioni delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni materiali (art. 2427 c. 1 n. 3-bis C.C.)

Si precisa che nessuna delle immobilizzazioni materiali esistenti in bilancio è stata sottoposta a svalutazione, in quanto nessuna di esse esprime perdite durevoli di valore. Infatti, risulta ragionevole prevedere che i valori contabili netti iscritti nello Stato patrimoniale alla chiusura dell'esercizio potranno essere recuperati tramite l'uso ovvero tramite la vendita dei beni o servizi cui essi si riferiscono.

Immobilizzazioni finanziarie

Rivalutazioni immobilizzazioni finanziarie

Si precisa che non si è proceduto, nell'esercizio in commento e negli esercizi precedenti, ad alcuna rivalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

Misura e motivazioni delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni finanziarie

Si precisa che nessuna delle immobilizzazioni finanziarie esistenti in bilancio è stata sottoposta a svalutazione, in quanto nessuna di esse esprime perdite durevoli di valore. Infatti, risulta ragionevole prevedere che i valori contabili netti iscritti nello Stato patrimoniale alla chiusura dell'esercizio potranno essere recuperati tramite l'uso ovvero tramite la vendita dei beni o servizi cui essi si riferiscono.

Operazioni di locazione finanziaria

In relazione ai cespiti acquisiti in leasing finanziario, la società ha rilevato le operazioni con il c.d. "metodo patrimoniale", nel rispetto sia della vigente prassi contabile che della disciplina fiscale; pertanto i canoni imputati al Conto economico sono stati determinati sulla base della competenza temporale degli stessi all'esercizio. In ossequio del più generale principio della prevalenza della sostanza sulla forma di cui all'articolo 2423-bis, primo c., n.1-bis, C.C., è stato redatto il seguente prospetto dal quale è possibile ottenere informazioni circa gli effetti che si sarebbero prodotti sul patrimonio netto e sul Conto economico, rilevando le operazioni di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario. Tale prospetto è redatto secondo lo schema di cui alla tassonomia XBRL Italia, nel rispetto dei principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, e fornisce le informazioni richieste dall'art. 2427 c.1 n.22 C.C., ossia:

- il valore complessivo al quale i beni oggetto di locazione finanziaria sarebbero stati iscritti alla data di chiusura dell'esercizio, qualora fossero stati iscritti tra le immobilizzazioni, al netto degli ammortamenti che sarebbero stati stanziati dalla data di stipula del contratto, nonché delle eventuali rettifiche e riprese di valore;
- il debito implicito verso il locatore, che sarebbe stato iscritto alla data di chiusura dell'esercizio nel passivo dello Stato patrimoniale, equivalente al valore attuale delle rate di canone non ancora scadute, nonché del prezzo di riscatto, determinati utilizzando tassi di interesse pari all'onere finanziario effettivo riconducibile a ogni singolo contratto;
- l'onere finanziario effettivo di competenza dell'esercizio attribuibile ai contratti in argomento;
- le quote di ammortamento relative ai beni in locazione che sarebbero state di competenza dell'esercizio;
- le rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio.

Si precisa che il prospetto accoglie i dati relativi ai contratti in essere alla data di chiusura dell'esercizio oggetto del presente bilancio.

| | Importo |
|--|---------|
| Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio | 352.524 |
| Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio | 52.562 |
| Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio | 0 |
| Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio | 235.661 |
| Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo | 15.248 |

Nei prospetti che seguono si forniscono dettagli in merito ai singoli contratti.

Descrizione contratto leasing: Plotter d'incollaggio Colibrì - UNICREDIT leasing - contratto n. 1711895

Costo acquisto euro 32.000 - iniziato nel 2021 - aliquota ammort. teorica 11,50%

Prospetto valori ex art. 2427 n. 22 C.C.

| | |
|--|--------|
| Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio | 20.960 |
| Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio | 3.680 |
| Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio | 0 |
| Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio | 8.269 |
| Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo | 163 |

Descrizione contratto leasing: Fustellatrice SBL 1060 con estrattore - Banca IFIS Impresa contratto n. 14053144

Costo acquisto euro 325.000 - iniziato nel 2022 - aliquota ammort. teorica 11,50%

Prospetto valori ex art. 2427 n. 22 C.C.

| | |
|--|---------|
| Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio | 250.251 |
| Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio | 37.375 |
| Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio | 0 |
| Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio | 161.933 |
| Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo | 12.726 |

Descrizione contratto leasing: Colibrì - UNICREDIT leasing - contratto n. 1731260

Costo acquisto euro 34.000 - iniziato nel 2023 - aliquota ammort. teorica 11,50%

Prospetto valori ex art. 2427 n. 22 C.C.

| | |
|--|--------|
| Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio | 28.135 |
| Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio | 3.910 |
| Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio | 0 |
| Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio | 20.181 |
| Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo | 1.362 |

Descrizione contratto leasing: Audi Q 5 Audi Financial Services - contratto n. 1087089
Costo acquisto euro 60.775 - iniziato nel 2024 - aliquota ammort. teorica 25% (ridotta alla metà primo esercizio)

Prospetto valori ex art. 2427 n. 22 C.C.

| | |
|--|--------|
| Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio | 53.178 |
| Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio | 7.597 |
| Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio | 0 |
| Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio | 45.278 |
| Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo | 997 |

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni in imprese comportanti responsabilità illimitata

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2361 c. 2 C.C., si segnala che la società non ha assunto partecipazioni comportanti la responsabilità illimitata in altre imprese.

Attivo circolante

L'attivo circolante raggruppa, sotto la lettera "C", le seguenti sottoclassi della sezione "Attivo" dello Stato patrimoniale:

- Sottoclasse I - Rimanenze;
- Sottoclasse II - Crediti;
- Sottoclasse III - Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni;
- Sottoclasse IV - Disponibilità Liquide

L'ammontare dell'Attivo circolante al 31/12/2024 è pari a euro 4.111.247. Rispetto al passato esercizio, ha subito una variazione in aumento pari a euro 925.166. Ai sensi dell'art. 2427 c. 1 n. 1, di seguito sono forniti i criteri di valutazione relativi a ciascuna sottoclasse iscritta nel presente bilancio.

Rimanenze - criteri di valutazione e iscrizione in bilancio

Rimanenze di magazzino

Nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, le Rimanenze sono iscritte nella sottoclasse C.I dell'Attivo di Stato patrimoniale per l'importo complessivo di euro 532.950. Rispetto al passato esercizio hanno subito una variazione in aumento pari a euro 159.708. Le rimanenze di magazzino sono costituite dai beni destinati alla vendita o che concorrono alla loro produzione nella normale attività della società e sono valutate in bilancio al minore fra il costo di acquisto o di produzione e il valore di realizzazione desumibile dal mercato. Più precisamente sono state valutate al costo di acquisto o di produzione, ai sensi del comma 1 n. 9 dell'art. 2426 del Codice Civile, le rimanenze di materie prime, semilavorati e prodotti in corso di lavorazione, nonché di prodotti finiti. Il prospetto che segue espone il dettaglio delle variazioni intervenute nell'esercizio chiuso al 31/12/2022 nelle voci che compongono la sottoclasse Rimanenze:

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Materie prime, sussidiarie e di consumo | 255.669 | 36.727 | 292.396 |
| Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | 75.105 | 109.394 | 184.499 |
| Prodotti finiti e merci | 42.468 | 13.587 | 56.055 |
| Totale rimanenze | 373.242 | 159.708 | 532.950 |

Crediti - criteri di valutazione e iscrizione in bilancio

Nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, i Crediti sono iscritti nella sottoclasse C.II dell'Attivo di Stato patrimoniale per l'importo complessivo di euro 2.929.939. Rispetto al passato esercizio hanno subito una variazione in aumento pari a euro 679.112. I crediti iscritti in bilancio rappresentano validi diritti ad esigere ammontari di disponibilità liquide da Clienti o da altri terzi. I crediti originati da ricavi per operazioni di vendita di beni o prestazione di servizi sono stati rilevati in base al principio della competenza poiché il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completato e si è verificato:

- per i beni, il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà;
- per i servizi, l'ultimazione della prestazione.

I crediti originatisi per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi (ad esempio per operazioni di finanziamento) sono stati iscritti in bilancio solo qualora essi rappresentino effettivamente obbligazione di terzi verso l'impresa. La classificazione dei crediti nell'attivo circolante è effettuata secondo il criterio di destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria di gestione. Come richiesto dall'art. 2424 del codice civile, i crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati suddivisi, in base alla scadenza, tra crediti esigibili entro ed oltre l'esercizio successivo. Poiché la società si è avvalsa della facoltà di non valutare i crediti dell'attivo circolante con il criterio del costo ammortizzato, la rilevazione iniziale di tutti i crediti del circolante è stata effettuata al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi.

Crediti commerciali

I crediti commerciali, pari ad euro 2.287.297, sono iscritti in bilancio al valore presumibile di realizzazione, che corrisponde alla differenza tra il valore nominale e il fondo svalutazione crediti (euro 20.676). Al fine di tenere conto di eventuali perdite, al momento non attribuibili ai singoli crediti, ma fondatamente prevedibili, è stato accantonato al fondo svalutazione crediti un importo pari a euro 11.540.

Altri crediti

Gli "Altri crediti" iscritti in bilancio sono esposti al valore nominale, che coincide con il presumibile valore di realizzazione.

Credito d'imposta beni strumentali

L'art. 1, cc. 184-197 della L. 160/2019 e l'art. 1, cc. 1051 - 1063 della L. n. 178/2020 (legge di bilancio 2021) e ss.mm. dispongono misure agevolative per gli investimenti in beni strumentali nuovi, materiali e immateriali, destinati a strutture produttive ubicate nel territorio dello Stato. L'agevolazione si sostanzia in un credito d'imposta correlato all'entità degli investimenti effettuati. Nella voce C.II dell'attivo di Stato patrimoniale, tra i crediti tributari, figura il credito d'imposta, imputato negli anni precedenti ed in quello in corso, per complessivi euro 191.388 relativo all'acquisizione di beni strumentali utilizzabile in 3 quote annuali di pari importo a decorrere dall'anno di avvenuta interconnessione dei beni "industria 4.0"; il credito da compensare oltre 12 mesi ammonta ad euro 26.467.

Il prospetto che segue espone il dettaglio al 31/12/2024 delle voci che compongono la sottoclasse Crediti:

| | |
|---------------------------------|------------------|
| Crediti verso Clienti | 2.287.297 |
| Crediti tributari entro 12 mesi | 615.714 |
| Crediti tributari oltre 12 mesi | 26.468 |
| Crediti verso altri | 460 |
| Totale crediti | 2.929.939 |

Attività finanziarie non immobilizzate - criteri di valutazione e iscrizione in bilancio

L'importo totale delle Attività finanziarie non costituenti immobilizzazioni è collocato nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse C.III per un importo complessivo di euro 306.000. Rispetto al passato esercizio la sottoclasse C.III ha subito una variazione in aumento pari a euro 306.000. Alla data di chiusura dell'esercizio, la società detiene Titoli a reddito fisso di pari importo.

Disponibilità liquide - criteri di valutazione e iscrizione in bilancio

Le disponibilità liquide, espunte nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse C.IV per euro 342.358, corrispondono alle giacenze sui conti correnti intrattenuti presso le banche e alle liquidità esistenti nelle casse sociali alla chiusura dell'esercizio e sono state valutate al valore nominale. Rispetto al passato esercizio la sottoclasse C.IV Disponibilità liquide ha subito una variazione in diminuzione pari a euro 219.654.

Ratei e risconti attivi

Criteri di valutazione e iscrizione in bilancio

Nella classe D. "Ratei e risconti", espunta nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale, sono iscritti proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In particolare sono state iscritte solo quote di

costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali varia in ragione del tempo. I ratei ed i risconti attivi iscritti nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 ammontano a euro 106.372. Rispetto al passato esercizio hanno subito una variazione in diminuzione pari a euro 16.528.

Oneri finanziari capitalizzati

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari a valori iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale.

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Introduzione

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni degli articoli 2427 e 2435-bis C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 compongono il Patrimonio netto e il Passivo di Stato patrimoniale.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto è la differenza tra le attività e le passività di bilancio. Le voci del patrimonio netto sono iscritte nel passivo dello Stato patrimoniale alla classe A "Patrimonio netto" con la seguente classificazione:

- I. Capitale
- II. Riserva da soprapprezzo delle azioni
- III. Riserve di rivalutazione
- IV. Riserva legale
- V. Riserve statutarie
- VI. Altre riserve, distintamente indicate
- VII. Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi
- VIII. Utili (perdite) portati a nuovo
- IX. Utile (perdita) dell'esercizio - Perdita ripianata
- X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio

Il patrimonio netto ammonta a euro 3.067.299 ed evidenzia una variazione in aumento di euro

361.551. Si evidenzia il dettaglio al 31/12/2024:

| PATRIMONIO NETTO | |
|---|------------------|
| I) Capitale | 101.400 |
| III) Riserve di rivalutazione | 141.070 |
| IV) Riserva legale | 32.613 |
| VI) Riserva di trasf. In sospensione di imposta | 573.129 |
| VI) Riserva Straordinaria (Utili esercizi precedenti) | 1.731.177 |
| VII) Riserva per operazioni di copertura flussi finanziari attesi | 429 |
| IX) Utile (perdita) dell'esercizio | 487.480 |
| Totale Patrimonio Netto | 3.067.299 |

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Criteri di valutazione e iscrizione in bilancio

Il trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente, ai sensi dell'art. 2120 C.C.. Costituisce onere retributivo certo iscritto in ciascun esercizio con il criterio della competenza economica. Ai sensi della L. 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007):

- le quote di TFR maturate fino al 31 dicembre 2006 sono rimaste in azienda;
- le quote di TFR maturate a partire dal 1° gennaio 2007, a scelta del dipendente, sono state destinate a forme di previdenza complementare o sono state mantenute in azienda, la quale provvede periodicamente a trasferire le quote di TFR al Fondo di Tesoreria, gestito dall'INPS.

Si evidenzia che:

1. nella classe C del passivo sono state rilevate le quote mantenute in azienda, al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del T.F.R.;
2. nella classe D del passivo sono stati rilevati

i debiti relativi alle quote non ancora versate al 31/12/2024.

Il relativo accantonamento è effettuato nel Conto economico alla sotto-voce B.9 c) per euro 50.423. Pertanto, la passività per trattamento fine rapporto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio al netto degli acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. La passività per trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ammonta complessivamente a euro 200.184 e, rispetto all'esercizio precedente, evidenzia una variazione in aumento di euro 790.

Debiti

Criteri di valutazione e iscrizione in bilancio

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare nei confronti di finanziatori, Fornitori e altri soggetti ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente. I debiti originati da acquisti di beni e di servizi sono rilevati in base al principio della competenza poiché il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completato e si è verificato:

- per i beni, il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà;
- per i servizi, l'ultimazione della prestazione ricevuta.

I debiti originatisi per ragioni diverse dallo scambio di beni e servizi (ad esempio per operazioni di finanziamento) sono stati iscritti in bilancio solo al sorgere dell'obbligazione della società al pagamento verso la controparte. Poiché la società si è avvalsa della facoltà di non valutare i debiti con il criterio del costo ammortizzato, la loro rilevazione iniziale è stata effettuata al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi. Come richiesto dall'art. 2424 del codice civile, i debiti sono stati suddivisi, in base alla scadenza, tra debiti esigibili entro ed oltre l'esercizio successivo. L'importo dei debiti è collocato nella sezione "passivo" dello Stato patrimoniale alla classe "D" per complessivi euro 3.285.210. Rispetto al passato esercizio,

ha subito una variazione in aumento pari a euro 793.840. Si riporta il dettaglio relativamente alle varie tipologie di debiti:

| DEBITI | 31/12/2024 |
|--|------------------|
| Debiti verso banche | 1.845.355 |
| entro 12 mesi | 1.294.938 |
| oltre 12 mesi | 550.417 |
| Debiti verso Fornitori | 1.231.727 |
| entro 12 mesi | 1.231.727 |
| oltre 12 mesi | 0 |
| Debiti tributari | 32.019 |
| entro 12 mesi | 32.019 |
| oltre 12 mesi | 0 |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 49.761 |
| entro 12 mesi | 49.761 |
| oltre 12 mesi | 0 |
| Altri debiti | 126.348 |
| entro 12 mesi | 126.348 |
| oltre 12 mesi | 0 |
| Totale Debiti | 3.285.210 |

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

In ossequio al disposto dell'art. 2427 c. 1 n. 6 C.C., si evidenzia che non esistono debiti di durata residua superiore a cinque anni. In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del c. 1 n. 6 dell'art. 2427 C.C., si segnala che i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali ammontano ad euro 223.192 e sono rappresentati da un mutuo Unicredit, avente scadenza 2027, garantito da ipoteca su immobile di proprietà.

Ratei e risconti passivi

Criteri di valutazione e iscrizione in bilancio

Nella classe "E - Ratei e risconti", esposta nella sezione "passivo" dello Stato patrimoniale, sono iscritti costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In tale classe sono state iscritte solo quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali varia in ragione del tempo. I ratei ed i risconti passivi iscritti nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 ammontano a euro 389.195. Rispetto al passato esercizio la classe del Passivo "E - Ratei e risconti" ha subito una variazione in diminuzione di euro 28.333. Con riferimento alla voce in commento, si segnala che:

- quanto ad euro 10.750 è rappresentata da Ratei passivi su interessi passivi accertati negli anni precedenti in seguito alla moratoria dei finanziamenti e non ancora stornati;
- quanto ad euro 364.154 è rappresentata da Risconti passivi calcolati sulle quote di Contributi 4.0 rilevati negli esercizi precedenti ed in quello in corso ma di competenza degli anni a venire.

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Introduzione

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni degli articoli 2427 e 2435-bis C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, compongono il Conto economico. Nella redazione del Conto economico la società non si è avvalsa delle semplificazioni consentite dall'art. 2435-bis c. 3 C.C.. Il Conto economico è pertanto redatto secondo lo schema di cui all'art. 2425 C.C.. In linea con l'OIC 12, si è mantenuta la distinzione tra attività caratteristica ed accessoria, non espressamente prevista dal Codice Civile, per permettere, esclusivamente dal lato dei ricavi, di distinguere i componenti che devono essere classificati

nella voce A.1) "Ricavi derivanti dalla vendita di beni e prestazioni di servizi" da quelli della voce A.5) "Altri ricavi e proventi". In particolare, nella voce A.1) sono iscritti i ricavi derivanti dall'attività caratteristica o tipica, mentre nella voce A.5) sono iscritti quei ricavi che, non rientrando nell'attività caratteristica o finanziaria, sono stati considerati come aventi natura accessoria. Diversamente, dal lato dei costi tale distinzione non può essere attuata in quanto il criterio classificatorio del Conto economico normativamente previsto è quello per natura.

Valore della produzione

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica sono stati indicati al netto dei resi, degli sconti di natura commerciale, di abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi e ammontano a euro 5.401.277. I ricavi non finanziari, riguardanti l'attività accessoria, sono stati iscritti alla voce A.5) ed ammontano ad euro 163.619.

Contributi

La voce A.5 comprende anche la quota, di competenza dell'esercizio in corso, dei seguenti contributi:

| | |
|--------------------------------|--------|
| Contr.C/eserc. da CCIAA | 9.885 |
| Contributi conto esercizio 4.0 | 65.387 |
| Contributi nuova sabatini | 3.278 |
| Contributi regione fiere | 24.413 |

Totale contributi 102.963

Costi della produzione

I costi e gli oneri della classe B del Conto economico, classificati per natura, sono stati indicati al netto di resi, sconti di natura commerciale, abbuoni e premi, mentre gli sconti di natura finanziaria sono stati rilevati nella voce C.16, costituendo proventi finanziari. I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci includono anche i costi accessori di acquisto (trasporti, assicurazioni, carico e scarico, ecc.) qualora il fornitore li abbia inclusi nel prezzo di acquisto delle materie e merci. In caso contrario, sono stati iscritti tra i costi per servizi (voce B.7). Si precisa che l'IVA non recuperabile è stata incorporata nel costo d'acquisto dei beni. Sono stati imputati alle voci B.6, B.7 e B.8 non solo i costi di importo certo risultanti da fatture ricevute dai Fornitori, ma anche quelli di importo stimato non ancora documentato, per i quali sono stati effettuati appositi accertamenti. Nel complesso, i costi della produzione di competenza dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, al netto dei resi, degli sconti di natura commerciale e degli abbuoni, ammontano a euro 4.956.336.

Proventi e oneri finanziari

Nella classe C del Conto economico sono stati rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria dell'impresa, caratterizzata dalle operazioni che generano proventi, oneri, plusvalenze e minusvalenze da cessione, relativi a titoli, partecipazioni, conti bancari, crediti iscritti nelle immobilizzazioni e finanziamenti di qualsiasi natura attivi e passivi, e utili e perdite su cambi. I proventi e oneri di natura finanziaria sono stati iscritti in base alla competenza economico-temporale.

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

La società non ha proceduto ad alcuna svalutazione o rivalutazione o ripristino di valore di attività e passività finanziarie.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso dell'esercizio in commento la società non ha rilevato nel Conto economico ricavi di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

In questa voce si rilevano i tributi diretti di competenza dell'esercizio in commento o di esercizi precedenti.

Imposte dirette

Le imposte sono rilevate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- le imposte correnti da liquidare per l'esercizio determinate secondo le aliquote e le norme vigenti (IRAP per euro 42.074 - IRES per euro 144.973);
- l'ammontare delle imposte differite in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio o in esercizi precedenti.

Differenze temporanee e rilevazione delle imposte differite attive e passive

Nella considerazione che il bilancio d'esercizio deve essere redatto nel rispetto del principio della competenza economica dei costi e dei ricavi, indipendentemente dal momento in cui avviene la manifestazione finanziaria, si è proceduto alla rilevazione della fiscalità differita in quanto le imposte sul reddito e l'IRAP hanno la natura di oneri sostenuti dall'impresa nella produzione del risultato economico e, di conseguenza, sono assimilabili agli altri costi da contabilizzare, in osservanza dei principi di competenza e di prudenza, nell'esercizio in cui sono stati contabilizzati i costi ed i ricavi cui dette imposte differite si riferiscono. Ai fini IRES, l'art. 83 del D.P.R. 917/86 prevede che il reddito d'impresa sia determinato apportando al risultato economico relativo all'esercizio le variazioni in aumento ed in diminuzione per adeguare le valutazioni applicate in sede di redazione del bilancio ai diversi criteri di determinazione del reddito complessivo tassato. Tali differenti

criteri di determinazione del risultato civilistico da una parte e dell'imponibile fiscale dall'altra, possono generare differenze. Di conseguenza, l'ammontare delle imposte dovute, determinato in sede di dichiarazione dei redditi, può non coincidere con l'ammontare delle imposte sui redditi di competenza dell'esercizio. Anche la disciplina IRAP contempla casi in cui la determinazione della base imponibile si ottiene apportando ai componenti positivi e negativi di bilancio variazioni in aumento e in diminuzione che hanno natura di differenze temporanee e pertanto richiedono la rilevazione di imposte differite attive o passive. Nella redazione del presente bilancio si è tenuto conto delle sole differenze temporanee che consistono nella differenza tra le valutazioni civilistiche e fiscali sorte nell'esercizio e che sono destinate ad annullarsi negli esercizi successivi. Le attività derivanti da imposte anticipate non sono state rilevate in quanto non sono presenti, nell'esercizio in corso, differenze temporanee deducibili. Le imposte differite passive non sono state rilevate in quanto non si sono verificate differenze temporanee imponibili.

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Con riferimento all'esercizio chiuso al 31/12/2024, nella presente sezione della Nota integrativa si forniscono, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni degli articoli 2427 e 2435-bis C.C. nonché di altre disposizioni di legge, le seguenti informazioni:

- Dati sull'occupazione
- Compensi, anticipazioni e crediti ad amministratori e sindaci
- Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato patrimoniale (art. 2427 c. 1 n. 9)
- Informazioni sulle operazioni realizzate con parti correlate (art. 2427 c. 1 n. 22-bis c.c.)
- Informazioni sugli accordi non risultanti dallo Stato patrimoniale (art. 2427 c. 1 n. 22-ter c.c.)
- Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio (art. 2427 c.1 n. 22-quater C.C.)
- Informazioni relative agli strumenti derivati ex art. 2427-bis C.C.
- Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124
- Proposta di destinazione degli utili o di

copertura delle perdite (art. 2427 c. 1 n. 22-septies).

Dati sull'occupazione

Numero medio dei dipendenti ripartito per categorie (art. 2427 c. 1 n. 15 C.C.)

Il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, è evidenziato nel seguente prospetto:

| | Numero medio |
|-------------------|--------------|
| Impiegati | 6.15 |
| Operai | 21.78 |
| Totale Dipendenti | 27.93 |

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ammontare complessivo dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto (art. 2427 c. 1 n. 16 C.C.)

I compensi spettanti, le anticipazioni e i crediti concessi agli Amministratori ed al Revisore nel corso dell'esercizio in commento, nonché gli impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate, risultano dal seguente prospetto:

| | Amministratori | Sindaci |
|----------|----------------|---------|
| Compensi | 121.239 | 6.000 |

Compensi

I compensi spettanti agli Amministratori ed al Revisore sono stati attribuiti sulla base dell'apposita delibera di assemblea dei soci.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Impegni

Gli impegni non risultanti dallo Stato patrimoniale rappresentano obbligazioni assunte dalla società verso terzi con effetti obbligatori certi, ma non ancora eseguiti. Non sussistono impegni non risultanti dallo Stato patrimoniale.

Garanzie

Le garanzie non risultanti dallo Stato patrimoniale comprendono le garanzie prestate dalla società, ossia garanzie rilasciate dalla società con riferimento a un'obbligazione propria o altrui. Non sussistono garanzie non risultanti dallo Stato patrimoniale ad eccezione dell'ipoteca in precedenza indicata.

Passività potenziali

Le passività potenziali rappresentano passività connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma con esito pendente in quanto si risolveranno in futuro, il cui ammontare non può essere determinato se non in modo aleatorio ed arbitrario. Non sussistono passività potenziali non risultanti dallo Stato patrimoniale.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Operazioni realizzate con parti correlate (art. 2427 c. 1 n. 22-bis C.C.)

Ai fini di quanto previsto dalle vigenti disposizioni, si segnala che nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali che per significatività e/o rilevanza possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio aziendale ed alla tutela degli azionisti/soci di minoranza, né con parti correlate né con soggetti diversi dalle parti correlate.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Natura e obiettivo economico di accordi non risultanti dallo stato patrimoniale (art. 2427 c. 1 n. 22-ter C.C.)

Non sussistono accordi non risultanti dallo Stato patrimoniale dotati dei requisiti di cui al n. 22-ter dell'art. 2427 C.C.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio (art. 2427 c. 1 n. 22-quater C.C.)

Successivamente alla chiusura dell'esercizio non si sono rilevati fatti di rilievo tali da essere oggetto di illustrazione nella presente nota integrativa.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Informazioni relative al valore equo "fair value" degli strumenti finanziari derivati (art.2427-bis c.1 n.1 C.C.)

Alla data di chiusura dell'esercizio è gestito uno strumento finanziario derivato di copertura finanziamento Unicredit - Nozionale euro 350.000 - Interest Rate CAP/FLOOR - iniziato 2023 scadenza 2029 - valore MTM al 31/12/2024 euro 429.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Contributi percepiti

La voce A.5 comprende anche la quota, di competenza dell'esercizio in corso, dei seguenti contributi:

| | |
|--------------------------------|--------|
| Contr.C/eserc. da CCIAA | 9.885 |
| Contributi conto esercizio 4.0 | 65.387 |
| Contributi nuova sabatini | 3.278 |
| Contributi regione fiere | 24.413 |
| Totale contributi 102.963 | |

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Proposta di destinazione dell'utile di esercizio

Sulla base di quanto esposto si propone di destinare l'utile di esercizio, ammontante ad euro 487.480,13, come segue:

- di procedere alla distribuzione parziale, ovvero per l'importo complessivo lordo di euro 90.000,00, all'unico socio Sig. Rossi Roberto;
- di accantonare l'utile residuo, ovvero per l'importo di euro 397.480,13, alla Riserva Straordinaria.

CORCIANO 28 marzo 2025

Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente ROSSI ROBERTO

Il Vice Presidente ROSSI ROLANDO

CARTOTECNICA
MODERNA
Società Benefit

Report di Sostenibilità 2024

| | |
|-------------------------|--|
| SEDE LEGALE | CM Cartotecnica Moderna SB Via della Carboneria, 38 06073, Solomeo (PG) Italy |
| P.IVA | 00163460546 |
| CAPITALE SOCIALE | € 101.400,00 |
| TELEFONO | (+39) 075 5293 324 |
| PER INFORMAZIONI | Laura Giovannetti laura@cartotecnicamoderna.com |

