

SEMINAREINLADUNG

HAUSHALTSPLANUNG – VERSTEHEN UND GESTALTEN



RÜDIGER NEUBAUER



FREITAG, 20. NOVEMBER 2026



19:00



**Sportheim Baar-Ebenhausen,
Am Sportplatz 1, 85107 Baar-Ebenhausen**



KOSTENFREI

SEMINARBESCHREIBUNG

Knappe Finanzmittel einerseits und hohe Qualitätsansprüche an die Erfüllung der kommunalen Aufgaben andererseits zwingen die Gemeinden ihr Finanzwesen unter betriebswirtschaftlichen Gesichtspunkten zu führen. Der traditionelle (kamerale) Haushaltsplan kann dabei durchaus ein effektives Steuerungsinstrument sein, mit dem die kommunalen Entscheidungsträger starken Einfluss auf alltägliche Arbeit der Gemeindeverwaltung nehmen.

In dem dreistündigen Seminar werden zunächst die rechtlichen und systematischen Grundlagen der kameralen Haushaltsplanung vermittelt. Darauf aufbauend werden auch Anregungen gegeben, wie durch den Einsatz betriebswirtschaftlicher Elemente die Effizienz der Verwaltung gesteigert werden kann, ohne die Doppik einzuführen. Output-Orientierung, strategische Steuerung und die Instrumente der flexiblen Haushaltsführung werden dabei verständlich dargestellt. Beispielhaft werden Möglichkeiten aufgezeigt, die von der produktorientierten Mittelbewirtschaftung in einzelnen Aufgabenbereichen bis hin zum vollständig budgetierten Haushaltsplan reichen.

WIR BITTEN UM VORANMELDUNG UNTER:

SCHROTT@BKB-BAYERN.DE

SEMINARLEITUNG:

SEBASTIAN SCHROTT

BKB-BILDUNGSBEAUFTRAGTER FÜR OBERBAYERN

**ANMELDUNG JEDERZEIT AUCH ONLINE:
WWW.BKB-BAYERN.DE/SEMINARE**

