



Nos priorités

PERFORMER DANS TOUTES NOS DISCIPLINES

Nous avons de nombreuses disciplines aux statuts différents olympiques, non olympiques. Notre objectif est d'accompagner toutes nos disciplines et nos athlètes vers la haute performance, contrairement au choix de certaines nations de ne soutenir que les disciplines olympiques et paralympiques. Pour cela nous souhaitons mettre en place un Projet de Performance Fédéral – PPF – ambitieux.

Terres de jeux
Terres de pagaie
2024

PERFORMER LORS DES JEUX DE TOKYO EN 2021 ET PARIS 2024

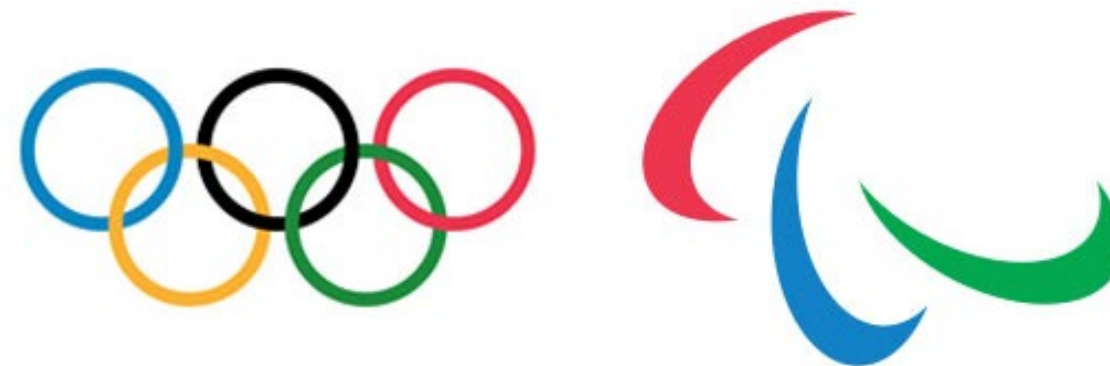
Accompagner nos athlètes, leurs cadres vers la haute performance pour performer lors des jeux Olympiques et Paralympiques et décrocher l'or à l'occasion de ces jeux dans chacune de nos disciplines olympiques et paralympiques. Préparer les athlètes sélectionnés pour Tokyo 2021 ainsi que la relève PARIS 2024.

L'ANIMATION SPORTIVE NATIONALE

« ANIMER POUR PERFORMER »

L'animation nationale est un outil de formation pour tous et toutes, et d'accès au haut niveau.

La poursuite du développement quantitatif et qualitatif de cette animation est une de nos priorités, avec pour objectifs de permettre à chacun-e de participer, dans une approche inclusive, d'atteindre son plus haut niveau de pratique, et d'accéder à la très haute performance.



ÉLÉMENTS D'ANALYSE

Forces

- Un encadrement technique par des cadres d'Etat
- La structuration de nos filières d'accès au haut niveau
- Le soutien de l'Etat sur la haute performance
- Un nombre d'épreuves Olympiques et Paralympiques important
- De bons résultats sportifs dans de nombreuses disciplines qui s'enrichissent mutuellement
- Un territoire riche des 3 milieux: eau calme, eau vive, mer.
- Une image d'excellence et une reconnaissance au plan sportif à l'international.
- Des épreuves et disciplines dans lesquelles nous avons une densité forte et un potentiel de médailles et de titres mondiaux et européens..



Terres de jeux
Terres de pagaie
2024

Faiblesses

- Un soutien de l'Etat plus concentré sur les disciplines Olympiques et Paralympiques par rapport aux autres disciplines.
- Un soutien des collectivités, variable selon les territoires, induisant une fragilité des pôles espoirs et DRE – Dispositif Régional d'Excellence - au plan du fonctionnement et de l'encadrement.
- Un nombre de cadres et d'entraîneurs de haut niveau limité dans certaines disciplines.
- Une densité d'athlètes insuffisante dans certaines disciplines, épreuves ou catégories.
- Le lien entre le club et les structures d'accès au haut niveau.
- La recherche appliquée dans le domaine de la haute performance.



Opportunités

- L'accueil des JOP de Paris 2024 qui doit être un accélérateur du développement de toutes nos disciplines.
- Le nouveau stade Olympique et Paralympique d'Ile de France à Vaires-sur-Marne.
- La nouvelle gouvernance du sport avec la création de l'ANS – l'agence Nationale du Sport- et de Performance 2024 en son sein.
- La rédaction du nouveau Projet de Performance Fédéral valorisant tous les foyers de performance locaux, départementaux, régionaux et nationaux.
- Les labels centres de préparation aux jeux – CPJ-
- L'intégration possible d'une nouvelle épreuve olympique avec le slalom extrême.



Menaces

- La baisse de la pratique physique et des qualités physiques chez les jeunes que l'on constate de façon générale: plus de 80 % des adolescents de 11 à 17 ans sont en deçà d'une heure quotidienne d'activité physique, la dose minimale recommandée à cet âge. Une baisse qui menace la relève.
- Le recul des pratiques sportives au regard des pratiques de loisir ou de santé en forte progression.
- Le désengagement de l'Etat et des collectivités après les jeux de 2024.
- La situation sanitaire liée à la pandémie de la COVID.
- La gestion de 2 jeux dans la même olympiade.





*Performez aux jeux
et dans
toutes nos disciplines*



Un projet de performance fédéral ambitieux!



Nos propositions

DÉPLOYER LA DEUXIEME PHASE DU PPF LE PROJET TERRITOIRES DE PERFORMANCE

Le stade nautique olympique et paralympique d'Ile de France à Vaires-Sur-Marne, l'accueil des jeux en 2024, sont une opportunité pour déployer la deuxième phase 2021-2024 du PPF et en faire un outil ambitieux pour performer lors des jeux et dans toutes nos disciplines, et accompagner nos structures et territoires vers la haute performance.

LE PPF C'EST QUOI?

Tous les 4 ans, pour chaque olympiade, le Ministère des Sports avec son Agence Nationale du Sport – ANS- nous invite à revoir notre Projet de Performance Fédéral-PPF-.

Ce document présente la stratégie fédérale, les objectifs, l'organisation et les moyens mis en œuvre, pour performer dans toutes les disciplines et obtenir des médailles aux jeux.

ACCOMPAGNER TOUTES NOS DISCIPLINES

Conçu pour permettre à toutes nos disciplines et nos athlètes de performer en créant un écosystème favorable, ce PPF nous permettra d'**adapter nos stratégies d'accompagnement en fonction des caractéristiques de chaque discipline** et de sa structuration territoriale.

LES « TERRITOIRES DE PERFORMANCE »

L'objectif est de coordonner les interventions de l'ensemble des acteurs (FFCK, opérateurs, financeurs, collectivités) et leurs efforts d'accompagnement autour de la notion de « **Territoire de Performance** ».

Une méthode: la concertation et la **co-construction avec les comités régionaux**.

DES FOYERS DE PERFORMANCE

Au sein de ces territoires de performance, **des foyers de performance** sont identifiés (clubs, Pôles, DRE, CLE). 3 niveaux:

1. Niveau filière
2. Niveau Accession
3. Niveau Excellence

Ces foyers de performance travailleront **en réseau** et de façon non cloisonnée.

DES PACTES TERRITORIAUX DE PERFORMANCE

Une contractualisation par des **pactes territoriaux de performance** sera proposée. Ces pactes permettront de formaliser les collaborations pluriannuelles entre la FFCK, les opérateurs locaux et les financeurs, et de partager nos objectifs communs de performance.

Un soutien fédéral: financier, encadrement, formation défini dans le cadre du pacte.

LA RELEVÉ LES ACADÉMIES

Proposer à l'ANS haute performance un projet ambitieux autour de la relève et les jeunes dans toutes les disciplines: **les académies**.

Préparer la relève en élargissant la tranche d'âge pouvant accéder à nos structures d'accès au haut niveau pour favoriser la performance chez nos jeunes.



LE SOUTIEN APPORTE PAR LA FFCK AUX FOYERS DE PERFORMANCE

ACCOMPAGNER NOS ATHLÈTES EN RENFORÇANT LES FONCTIONS SUPPORTS

DÉVELOPPER LES OUTILS DE LA PERFORMANCE

LES SECTIONS SPORTIVES / SCOLAIRES / D'EXCELLENCE / UNIVERSITAIRES

En fonction du niveau sportif et de la dynamique de progression des athlètes le soutien de la FFCK sera évolutif.

Ce support pourra être matérialisé par un apport financier, la mise à disposition de ressources humaines, un accompagnement / formation des entraîneurs locaux ou toutes autres formes validées dans une convention de territoire matérialisé par l'appellation « territoire performance ».

La priorité sera d'accompagner les territoires ayant déjà des structures labélisées (Pôle France, Pôle Espoir, DRE) ainsi que les clubs ayant un système d'accès au haut niveau (clubs pourvoyeur des équipes de France).

Maintenir un haut niveau d'exigence dans la qualité des dispositifs d'accompagnement sportif, socioprofessionnel, et médical de nos athlètes.

Renforcer les fonctions supports: l'équipe administrative et financière du haut niveau, le suivi socioprofessionnel, la cellule d'accompagnement à la performance humaine, les équipes médicales, l'innovation technologique, la cellule de détection et d'accession.

Les infrastructures et équipements: Paris 2024 doit être l'occasion d'améliorer nos infrastructures et nos équipements, notamment dans le cadre des CPJ – Centres de Préparation aux Jeux

Ce sont aussi les conditions d'entraînement sur tous nos foyers de performance.

La formation de nos cadres, entraîneur-es nationaux et de clubs, sont une des clés de la performance. Les formations d'entraîneur-es, le lien entre les cadres des clubs et nos cadres nationaux et sur les pôles lors des stages et compétitions doivent se renforcer.

Favoriser et accompagner la création de sections sportives, le développement du label GENERATION 2024. Valoriser ces structures sur nos outils de communication.

Associer ces sections à nos animations sportives.

Accompagner l'organisation des championnats scolaires et universitaires.

Accompagner la mise en place du nouveau dispositif relatif aux **Sections d'Excellence Sportive** pour les élèves qui intègrent nos dispositifs d'accès au haut niveau.





L'animation sportive



Animer pour performer !



Forces

- La variété et la richesse de nos disciplines
- Une animation nationale enviée par beaucoup de nations étrangères par sa densité.
- Un calendrier d'animation riche
- Des sites et des organisateurs en capacité d'accueillir de grands événements
- Des clubs fortement impliqués dans l'animation sportive et foyers de performance
- Des commissions très engagées dans le développement de leurs disciplines.

Faiblesses

- La diminution des pratiques en compétitions que l'on constate dans toutes les fédérations impacte aussi la plupart de nos disciplines
- Environ 1/3 de licenciés qui ne sont pas impliqués dans l'animation sportive.
- Un calendrier parfois jugé trop dense et parfois difficile à coordonner.
- Des organisations dont la qualité peut encore être améliorée et valorisée

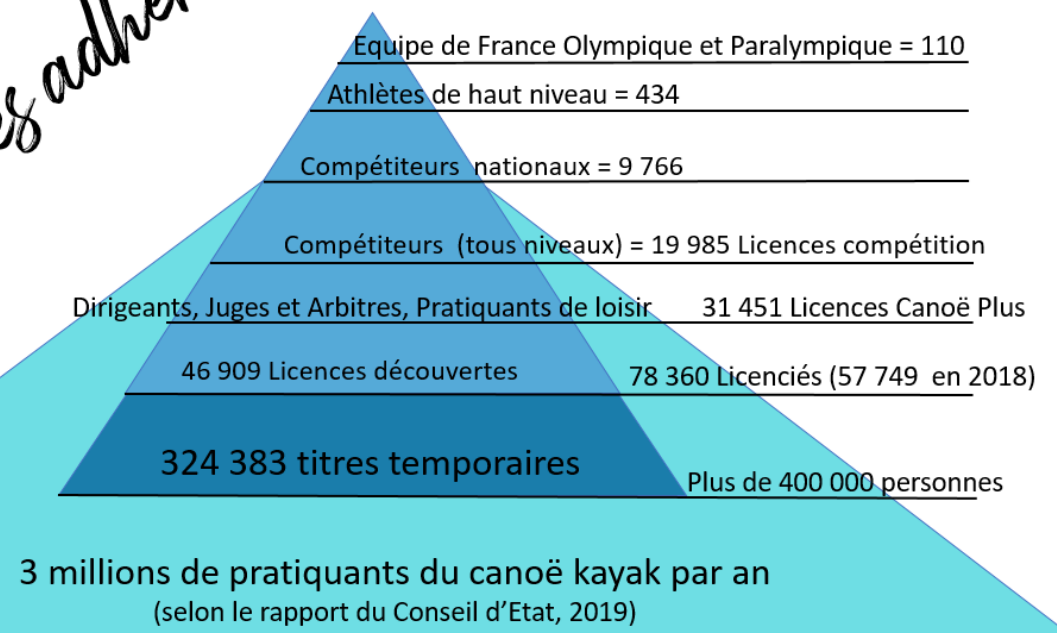
Opportunités

- Un potentiel de pratiquant-es important
- Un potentiel de clubs qui ne participent pas à l'animation nationale et qu'il est possible de mobiliser.
- Les jeux sont une opportunité pour redonner un nouveau souffle à nos animations sportives nationales et à nos animations sportives jeunes en particulier.

Menaces

- Le recul de pratiques en compétitions et notamment chez les jeunes
- L'engagement bénévole et des organisateurs qui a besoin d'être soutenu
- Le covid et son impact sur nos animations et nos organisations

La pyramide des adhérents





UN PROJET SPECIFIQUE A CHAQUE DISCIPLINES SPORTIVE

Les commissions nationales d'activités – CNA- avec la commission nationale des juges et arbitres – CNJA - constituent un des piliers de notre gouvernance et un des moteurs de la vie fédérale.

Au cours de cette olympiade, pour la première fois, et dans une volonté de gouvernance partagée, nous avons demandé à chaque CNA de produire un projet de développement qui décline le projet fédéral au regard de la spécificité de leurs disciplines. Ces projets ont été soumis et validés par le Bureau Exécutif - BEx –et le conseil fédéral.

Chaque commission sera amenée à faire un bilan de son projet et à préparer son projet 2021-2024.

PARTAGER DES ORIENTATIONS COMMUNES

Des orientations communes doivent être privilégiées.

Développer toutes nos disciplines

1. la pratique sportive et le nombre de compétiteurs et compétitrices dans nos animations
2. le nombre de clubs impliqués dans l'animation sportive
3. La pratique jeunes
4. La pratique féminine.
5. l'accessibilité des personnes en situation de handicap à nos animations sportives
6. la polyvalence et plus particulièrement chez les jeunes
7. Le haut niveau: Permettre à chacun d'atteindre son plus haut niveau de pratique jusqu'à l'accès aux équipes de France et de se situer (classements)
8. La formation des officiels, des juges, arbitres, et officiels.

Au plan qualitatif

1. S'engager dans une démarche qualité au plan des organisations et des sites de pratique
2. Améliorer la qualité de nos organisations. Un volume de pratique (temps passé sur l'eau) et une qualité de pratique sur nos animations (conditions de pratique, organisation)
3. Développer nos activités en équilibrant notre présence sur les sites naturels et artificiels
4. Améliorer notre communication
5. Intégrer une réflexion sur l'ouverture au grand public (épreuves open sans sélection).
6. Améliorer l'expérience pratiquant-es sur nos animations
7. Mieux organiser notre calendrier d'animations.



UN PROJET SPORTIF COMMUN A TOUTES NOS DISCIPLINES

Nous proposons d'aller plus loin dans la coopération entre les disciplines avec la définition d'un **projet sportif commun** à toutes nos disciplines pour les fédérer encore davantage et nous appuyer sur leurs forces de propositions.

Un projet élaboré dans le cadre de la commission sportive élargie aux autres commissions, et qui portera sur des aspects transversaux tels que ceux présentés ici.



DES PLÉNIÈRES



ÉTATS GÉNÉRAUX DE NOS DISCIPLINES

Pour concevoir et mettre en place cette animation sportive héritage PARIS 2024, organiser les états généraux de nos disciplines à l'occasion des plénières et sous forme de webinaires avec les régions et les clubs.

LES CADRES TECHNIQUES RÉFÉRENTS



Pour accompagner ces évolutions:

1. Un cadre référent dans toutes les disciplines et supports (ex Va'a, SUP etc.)
2. Préciser les missions des cadres référents afin qu'elles soient harmonisées d'une discipline à l'autre

UN SERVICE ANIMATION RENFORCÉ EN APPUI DES COMMISSIONS

Le service animation sportive qui soutient les commissions a été renforcé avec 2 cadres. Ces moyens seront à nouveau renforcés pour répondre aux besoins de nos commissions.

DES MOYENS ACCRUS

Le budget des CNA a été augmenté au cours de l'olympiade pour soutenir les projets sportifs définis par les commissions,

Il sera à nouveau augmenté pour prendre en compte cette nouvelle dimension que nous souhaitons leur donner.

Terres de jeux
Terres de pagaie
2024

POUR PILOTER CES ÉVOLUTIONS

Le pilotage de ces évolution nécessite la définition d'une méthode et de moyens qui touchent notamment à la structuration et composition des commissions, aux cadres techniques référents, au service animation, aux plénières d'activité, au budget alloué à ces actions, aux indicateurs de pilotage de nos commissions,

RENFORCER LA STRUCTURATION DE NOS COMMISSIONS

Nos commissions sont dans des situations très différentes et regroupent potentiellement de 1 à 5 disciplines. La représentation de certains supports est insuffisante (ex: raft, va'a, SUP, etc), et certaines commissions doivent être renforcées (ex: CNJA). Les règlements relatifs aux commissions, leurs missions et compositions seront donc revus pour prendre en compte les propositions que nous feront les commissions.



DES INDICATEURS

Définir avec les commissions un certain nombre d'indicateurs communs qui serviront d'outils de pilotage (nombre de compétiteurs, compétitrices, catégories d'âge, nombre de clubs, etc.) pour suivre l'évolution de nos activités et de celles de nos pratiquant-es. dans chaque discipline.

Mettre en place les outils d'extraction de ces indicateurs sur nos bases de données.





METTRE EN PLACE DES OUTILS COMMUNS

Le développement de nos disciplines, l'organisation de nos animations sportives, nécessitent des outils communs dont nous pouvons partager la conception le déploiement et l'utilisation



LES OUTILS NUMERIQUES NOUVEAUX - L'APPLICATION MOBILE PRATIQUE-ES

L'application mobile pratique-ES, pour lequel nous avons déjà choisi le prestataire, permettra à nos sportifs et sportives d'accéder aux calendriers, classements, résultats, pagaies couleurs, tutos, vidéos etc. des éléments à finaliser avec nos commissions.



LA COMMUNICATION - LE LIVE STREAMING SPORTALL

Le développement du live streaming sur nos événements doit nous permettre de mieux communiquer et fédérer autour de nos manifestations – formation, matériel –. Ce live-streaming se fera par l'application SPORTALL que nous avons déjà eu l'occasion de tester.

LES CALENDRIERS ET MANIFESTATIONS

C'est aussi la coordination des calendriers et manifestations interrégionales, nationales et internationales en lien avec les comités régionaux et les clubs organisateurs.

LES OUTILS NUMERIQUES EXISTANTS

Assurer le développement, la formation, le déploiement des outils existants

1. CompetFFCK / KPI
2. Le classement numérique
3. La sécurisation de nos données (classements et résultats)

LA COMMUNICATION

CRÉER UN POLE MEDIA PRESSE



Un pôle, avec des référents pour chaque discipline, pour créer des images – vidéos, photos – lors des événements, les transmettre au service communication,. Former, et valoriser ces référents.

Mais aussi la refonte du site internet.

LA FORMATION

Pole formation – Elearning – pagaies couleurs

Ce projet commun porte aussi sur les formations communes, leurs contenus et mise à disposition en ligne sur ElearningFFCK, ainsi que la mise en œuvre des formations(officiels, Juges, arbitres, la certification technique pagaies couleurs etc.



LA SAISONNALITE

Suite aux nombreuses demandes qui nous remontent du terrain, la question de la saisonnalité et le retour à une saisonnalité au 1^{er} septembre sera mise à l'étude.





AMELIORER LA QUALITE DE NOS ORGANISATIONS

Nous avons montré notre capacité à organiser de grands événements (championnats du monde, d'Europe etc;) dans la plupart de nos disciplines. Il nous faut continuer dans cette voie en renforçant la capacité de nos organisateurs et en les accompagnant encore davantage.

Nos animations nationales sont très enviées des autres nations par leur diversité (là où certaines nations ne mettent l'accent que sur les disciplines olympiques), et leur densité (le nombre de clubs et de participants).

Toutefois le recul des pratiques en compétition, l'essoufflement du bénévolat, que l'on constate de façon générale au sein du mouvement sportif, doivent nous amener à porter une attention particulière à la qualité de nos organisations

MIEUX ACCOMPAGNER ET VALORISER LES ORGANISATEURS BENEVOLES ET JUGES

Mieux définir le processus depuis l'appel à candidature à l'organisation d'une manifestation jusqu'à sa livraison.

Mettre en place une cellule d'appui aux organisateurs pour les manifestations nationales.

Actualiser les guides des organisateurs

Actualiser la convention FFCK-Organisateurs et les niveaux d'intervention de la FFCK.



MIEUX FORMER ET VALORISER NOS ORGANISATEURS

Mettre en place des formations pour nos organisateurs: formations présentielle ou à distance, webinaires, tutos, guides.

Valoriser les organisateurs: labels, trophée annuel des organisateurs, et au moment des jeux de PARIS 2024.

Développer le vestiaire dans l'Eshop

NOS SITES DE PRATIQUE LABELLISATION - SCHEMA

Recenser cartographier et géolocaliser les sites de pratiques qui accueillent nos manifestations.

Etudier les possibilités de labellisation et utiliser cet outil pour en améliorer la qualité.

Définir un schéma de développement des infrastructures de nos disciplines incluant les CPJ centres de préparation aux jeux.

UNE CHARTE DES MANIFESTATIONS ECORESPONSABLES

Une charte à définir en lien avec la commission ESIND. Aller vers le zéro papier, favoriser le covoiturage, privilégier les circuits courts, limiter les déplacements dans nos animations.



UNE PRIORITE POUR NOS COMMISSIONS L'ANIMATION SPORTIVE NATIONALE JEUNES

Nous avons confié aux commissions nationales, la responsabilité de l'organisation de l'animation sportive nationale jeunes, à partir de la catégorie minime - niveau pagaie verte-.

.Face à la régression de la pratique physique chez les jeunes, au recul des pratiques en compétition au regard des pratiques de loisir, aux jeunes décrocheurs en junior, il est important de mettre l'accent sur la qualité de l'animation sportive jeunes.

HARMONISER NOS PRATIQUES

Cette animation est différente d'une discipline à une autre: les dénominations, les catégories d'âge, sont différentes (challenge national jeunes, championnats des régions etc.).

Dans le cadre des évolutions à apporter il sera nécessaire d'harmoniser nos pratiques entre les différentes disciplines.

LA PRATIQUE FEMININE ET L'ACCES DE TOUS ET TOUTES

Développer la pratique féminine en veillant à la mixité dans la composition des équipes et équipages.

Faciliter l'accès des jeunes en situation de handicap à l'animation sportive jeunes.

LA QUALITE DE NOS ANIMATIONS ET L'INNOVATION

La qualité de nos animations doit permettre une expérience positive pour nos jeunes:

Accepter d'innover en expérimentant de nouvelles épreuves et organisations
Veiller à la quantité de pratique pour éviter les longs déplacements pour un temps faible passé sur l'eau
Une qualité de prise en charge et d'encadrement sur les événements
Développer des formules en équipes ou équipages

LA CERTIFICATION PAGAIES COULEURS

Mettre en place une certification technique pagaie couleurs.

Etudier la possibilité d'un élément d'identification du niveau de pagaie couleur sur l'équipement du pratiquant-es lors des animations.

NOTRE DOCTRINE

« ANIMER POUR GAGNER »

Actualiser notre outil de formation « Animer pour gagner »

LE MATERIEL JEUNES

Une attention particulière doit être apportée à la qualité du matériel jeunes. Pour cela nous souhaitons

- Une mission nationale sur cette question.
- Mettre à l'étude la question de la monotypie des bateaux chez les jeunes
- Investir dans la conception et la mise au point de matériels adaptés lorsque cela est nécessaire (moules, gilets, casques pagaies etc.) et diffuser via l'Eshop notre centrale d'achat.

Notre héritage Paris 2024



- ☒ Des médailles d'or dans nos disciplines olympiques et paralympiques, des titres dans les compétitions internationales de référence pour toutes nos disciplines.
- ☒ Une animation sportive PARIS 2024
- ☒ un outil « Animer pour gagner » rénové
- ☒ Une animation sportive jeunes innovante.
- ☒ Une certification et une identification pagaies couleurs sur nos animations
- ☒ Une augmentation du nombre de participant-es, et de clubs dans nos animations
- ☒ Pour nos organisations
 - ☑ Un service animation renforcé et des cellules de soutien aux organisateurs
 - ☑ Un trophée des organisateurs
 - ☑ Une labellisation de nos organisations et sites
 - ☑ La formation de nos organisateurs
 - ☑ Une charte des manifestations écoresponsables
- ☒ Des projets de développement spécifiques et communs pour les commissions et des outils de pilotage
- ☒ Un cadre technique référent dans toutes les disciplines
- ☒ Des outils numériques: application pratiquant-es
- ☒ Le live streaming sur nos manifestations – application SPORTALL -
- ☒ Un Pôle Media Presse
- ☒ Une nouvelle saisonnalité sportive