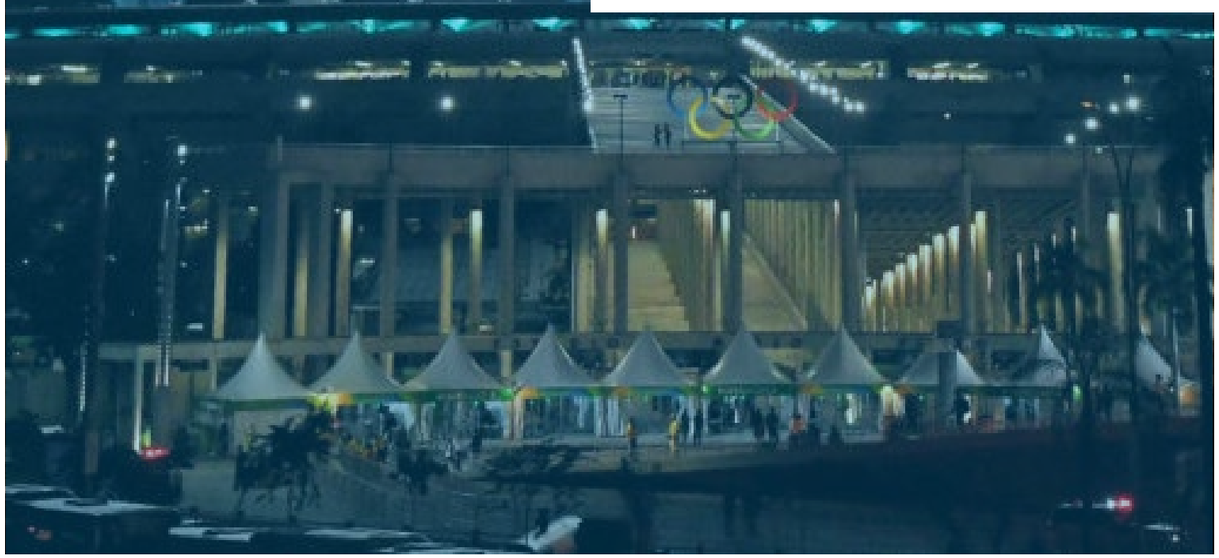
Projet
Terres de jeux 2024
Terres de pagaie

fédéral
Partageons la passion des Jeux!



Notre fédération a noué des liens avec l'olympisme lors des jeux de Paris de 1924 où le Canoë-Kayak a fait sa première apparition. Les Jeux de Paris 2024 marqueront donc le centenaire de notre présence dans le programme des Jeux.

Ces Jeux constituent une opportunité historique pour notre fédération pour poursuivre cette dynamique nouvelle, ce nouvel élan que nous avons impulsé depuis 2017 et relever les défis auxquels notre fédération doit faire face à l'aube du XXIème siècle, dans un monde qui change. Nous avons largement engagé ces évolutions au cours de ce mandat et vous proposons de poursuivre ensemble notre action jusqu'aux jeux de PARIS 2024 en faisant de l'ambition Olympique et Paralympique, un moteur de développement pour l'ensemble de nos disciplines, de nos pratiquant-es, de nos structures et de nos territoires.

Jean ZOUNGRANA

2 fondements À nos actions

1 NOTRE IDENTITE

Nous sommes une Fédération Olympique et Paralympique délégataire du ministère des sport/ de CK et sports de Pagaie / nautique et de sports nature: eau calme eau vive et mer / riche de plus d'une dizaine de disciplines différentes / qui fédère près de 80 000 membres, plus de 700 structures, et de nombreux comités régionaux et départementaux / qui a la responsabilité – sécurité, accès à l'eau, protection du milieu – de plus de 3 millions de pratiquant-es dans et hors structures.

2 NOS VALEURS

L'engagement désintéressé / L'amitié, le plaisir partagé dans un cadre associatif / La solidarité / L'ouverture vers les autres / Le respect de soi / Le respect des autres / Le respect de notre environnement et de nos sites de pratique / La formation et la transmission / Le partage / la recherche de l'excellence / L'écoute dans un monde qui évolue

Terres de jeux
Terres de pagaie
2024

3 Axes stratégiques

Pour cette olympiade

PERFORMER

« Des Jeux pour performer »

Performer et faire des Jeux une source de motivation pour l 'ensemble de nos athlètes, de nos cadres, de nos disciplines et de nos structures et comités.

CELEBRER LES JEUX

« Des Jeux ensemble et pour tous et toutes »

Fédérer l'ensemble des pratiquant-es, les différents acteurs des sports de Pagaie et nos partenaires autour du projet Olympique et Paralympique et de la célébration des Jeux de PARIS 2024.

CONSTRUIRE L'HERITAGE PARIS 2024

« Pour un héritage durable des Jeux»

Faire des Jeux un moteur de développement pour l'ensemble de notre fédération, ses structures, ses territoires, ses sites de pratiques, ses disciplines, ses membres et l'ensemble des pratiquant-es des sports de pagaie.

1. PERFORMER

1. Performer aux Jeux et dans toutes les disciplines
2. Animer pour performer dans toutes nos disciplines

2. CÉLÉBRER LES JEUX

1. Des Jeux pour toutes et tous – la tribu FFCK aux Jeux
2. Des Jeux pour célébrer notre histoire
3. Des Jeux pour rayonner au plan national et international

3. CONSTRUIRE L'HÉRITAGE PARIS 2024

1. Des jeux pour un héritage matériel pour nos territoires et nos structures
    1. Nos territoires – Terres de Jeux – Terres de Pagaie 2024
    2. Nos clubs et nos structures
    3. Un héritage environnemental - nos espaces sites et itinéraires –
2. Des Jeux pour un héritage immatériel, social, pour nos pratiquant-es
    1. 300 000 membres
    2. Nos pratiques de loisir et de sport santé
    3. Eduquer et former aux sports de pagaie

1. Des Jeux en héritage pour notre organisation fédérale
    1. Notre Maison des Sports de Pagaie -
    2. Une gouvernance partagée innovante
    3. Nos ressources humaines
    4. Nos ressources financières
    5. Le virage numérique

Les éléments nouveaux sont signalés par ce symbole:

Terres de jeux
Terres de pagaie
2024

PERFORMER

Nos priorités

PERFORMER LORS DES JEUX DE TOKYO EN 2021 ET PARIS 2024

Accompagner nos athlètes, leurs cadres vers la haute performance pour performer lors des jeux Olympiques et Paralympiques et décrocher l'or à l'occasion de ces jeux dans chacune de nos disciplines olympiques et paralympiques. Préparer les athlètes sélectionnés pour Tokyo 2021 ainsi que la relève PARIS 2024.

PERFORMER DANS TOUTES NOS DISCIPLINES

Nous avons de nombreuses disciplines aux statuts différents olympiques, non olympiques. Notre objectif est d'accompagner toutes nos disciplines et nos athlètes vers la haute performance, contrairement au choix de certaines nations de ne soutenir que les disciplines olympiques et paralympiques.
Pour cela nous souhaitons mettre en place un Projet de Performance Fédéral – PPF - ambitieux.

L'ANIMATION SPORTIVE NATIONALE

« ANIMER POUR PERFORMER »

L'animation nationale est un outil de formation pour tous et toutes, et d'accès au haut niveau .

La poursuite du développement quantitatif et qualitatif de cette animation est une de nos priorités, avec pour objectifs de permettre à chacun-e de participer, dans une approche inclusive, d'atteindre son plus haut niveau de pratique, et d'accéder à la très haute performance.

Terres de jeux
Terres de pagaie
2024

ÉLÉMENTS D'ANALYSE

Forces

- Un encadrement technique par des cadres d'Etat
- La structuration de nos filières d'accès au haut niveau
- Le soutien de l'Etat sur la haute performance
- Un nombre d'épreuves Olympiques et Paralympiques important
- De bons résultats sportifs dans de nombreuses disciplines qui s'enrichissent mutuellement
- Un territoire riche des 3 milieux: eau calme, eau vive, mer.
- Une image d'excellence et une reconnaissance au plan sportif à l'international.
- Des épreuves et disciplines dans lesquelles nous avons une densité forte et un potentiel de médailles et de titres mondiaux et européens..

Faiblesses

- Un soutien de l'Etat plus concentré sur les disciplines Olympiques et Paralympiques par rapport aux autres disciplines.
- Un soutien des collectivités, variable selon les territoires, induisant une fragilité des pôles espoirs et DRE – Dispositif Régional d'Excellence - au plan du fonctionnement et de l'encadrement.
- Un nombre de cadres et d'entraineurs de haut niveau limité dans certaines disciplines.
- Une densité d'athlètes insuffisante dans certaines disciplines, épreuves ou catégories.
- Le lien entre le club et les structures d'accès au haut niveau.
- La recherche appliquée dans le domaine de la haute performance.

Opportunités

- L'accueil des JOP de Paris 2024 qui doit être un accélérateur du développement de toutes nos disciplines.
- Le nouveau stade Olympique et Paralympique d'Ile de France à Vaires-Sur-Marne.
- La nouvelle gouvernance du sport avec la création de l'ANS –l'agence Nationale du Sport- et de Performance 2024 en son sein.
- La rédaction du nouveau Projet de Performance Fédéral valorisant tous les foyers de performance locaux, départementaux, régionaux et nationaux.
- Les labels centres de préparation aux jeux – CPJ-
- L'intégration possible d'une nouvelle épreuve olympique avec le slalom extrême.

Menaces

- La baisse de la pratique physique et des qualités physiques chez les jeunes que l'on constate de façon générale: plus de 80 % des adolescents de 11 à 17 ans sont en deçà d'une heure quotidienne d'activité physique, la dose minimale recommandée à cet âge. Une baisse qui menace la relève.
- Le recul des pratiques sportives au regard des pratiques de loisir ou de santé en forte progression.
- Le désengagement de l'Etat et des collectivités après les jeux de 2024.
- La situation sanitaire liée à la pandémie de la COVID.
- La gestion de 2 jeux dans la même olympiade.

Performer aux jeux et dans toutes nos disciplines

Un projet de performance fédéral ambitieux!

Nos propositions

DÉPLOYER LA DEUXIEME PHASE DU PPF
LE PROJET TERRITOIRES DE PERFORMANCE

Le stade nautique olympique et paralympique d'Ile de France à Vaires-Sur-Marne, l'accueil des jeux en 2024, sont une opportunité pour déployer la deuxième phase 2021-2024 du PPF et en faire un outil ambitieux pour performer lors des jeux et dans toutes nos disciplines, et accompagner nos structures et territoires vers la haute performance.

LE PPF
C'EST QUOI?

Tous les 4 ans, pour chaque olympiade, le Ministère des Sports avec son Agence Nationale du Sport – ANS- nous invite à revoir notre Projet de Performance Fédéral-PPF-.

Ce document présente la stratégie fédérale, les objectifs, l'organisation et les moyens mis en œuvre, pour performer dans toutes les disciplines et obtenir des médailles aux jeux.

ACCOMPAGNER TOUTES NOS DISCIPLINES

Conçu pour permettre à toutes nos disciplines et nos athlètes de performer en créant un écosystème favorable, ce PPF nous permettra d'**adapter nos stratégies d'accompagnement en fonction des caractéristiques de chaque discipline** et de sa structuration territoriale.

LES « TERRITOIRES DE PERFORMANCE »

L'objectif est de coordonner les interventions de l'ensemble des acteurs (FFCK, opérateurs, financeurs, collectivités) et leurs efforts d'accompagnement autour de la notion de « ***Territoire de Performance*** ».
Une méthode: la concertation et **la co-construction avec les comités régionaux.**

DES FOYERS DE PERFORMANCE

Au sein de ces territoires de performance, ***des foyers de performance*** sont identifiés (clubs, Pôles, DRE, CLE). 3 niveaux:

1. Niveau filière
2. Niveau Accession
3. Niveau Excellence

Ces foyers de performance travailleront ***en réseau*** et de façon non cloisonnée.

DES PACTES TERRITORIAUX DE PERFORMANCE

Une contractualisation par des **pactes territoriaux de performance** sera proposée. Ces pactes permettront de formaliser les collaborations pluriannuelles entre la FFCK, les opérateurs locaux et les financeurs, et de partager nos objectifs communs de performance.

Un soutien fédéral: financier, encadrement, formation défini dans le cadre du pacte.

LA RELEVE
LES ACADÉMIES

Proposer à l'ANS haute performance un projet ambitieux autour de la relève et les jeunes dans toutes les disciplines***: les académies.***

Préparer la relève en élargissant la tranche d'âge pouvant accéder à nos structures d'accès au haut niveau pour favoriser la performance chez nos jeunes.

LE SOUTIEN APPORTE PAR LA FFCK AUX FOYERS DE PERFORMANCE

En fonction du niveau sportif et de la dynamique de progression des athlètes le soutien de la FFCK sera évolutif.

Ce support pourra être matérialisé par un apport financier, la mise à disposition de ressources humaines, un accompagnement / formation des entraineurs locaux ou toutes autres formes validées dans une convention de territoire matérialisé par l'appellation « territoire performance ».

La priorité sera d'accompagner les territoires ayant déjà des structures labélisées (Pôle France, Pôle Espoir, DRE) ainsi que les clubs ayant un système d'accès au haut niveau (clubs pourvoyeur des équipes de France).

ACCOMPAGNER NOS ATHLÈTES EN RENFORÇANT LES FONCTIONS SUPPORTS

Maintenir un haut niveau d'exigence dans la qualité des dispositifs d'accompagnement sportif, socioprofessionnel, et médical de nos athlètes.
Renforcer les fonctions supports: l'équipe administrative et financière du haut niveau, le suivi socioprofessionnel, la cellule d'accompagnement à la performance humaine, les équipes médicales, l'innovation technologique, la cellule de détection et d'accession.

DÉVELOPPER LES OUTILS DE LA PERFORMANCE

Les infrastructures et équipements: Paris 2024 doit être l'occasion d'améliorer nos infrastructures et nos équipements, notamment dans le cadre des CPJ – Centres de Préparation aux Jeux

Ce sont aussi les conditions d'entrainement sur tous nos foyers de performance.

La formation de nos cadres, entraîneur-es nationaux et de clubs, sont une des clés de la performance. Les formations d'entraineur-es, le lien entre les cadres des clubs et nos cadres nationaux et sur les pôles lors des stages et compétitions doivent se renforcer.

LES SECTIONS SPORTIVES / SCOLAIRES / D'EXCELLENCE / UNIVERSITAIRES

Favoriser et accompagner la création de sections sportives, le développement du label GENERATION 2024. Valoriser ces structures sur nos outils de communication.

Associer ces sections à nos animations sportives.

Accompagner l'organisation des championnats scolaires et universitaires.

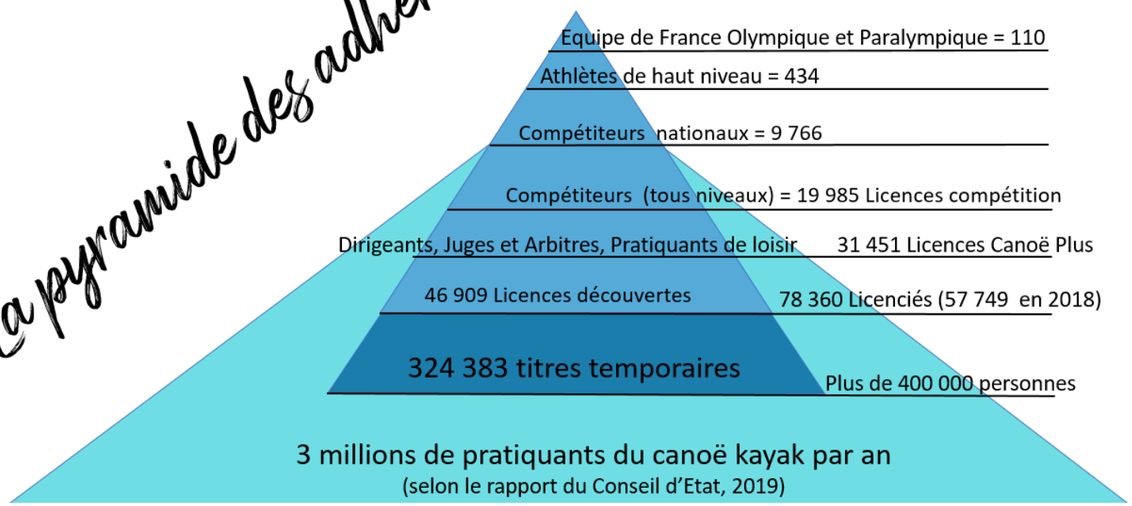
Accompagner la mise en place du nouveau dispositif relatif aux **Sections d'Excellence Sportive** pour les élèves qui intègrent nos dispositifs d'accès au haut niveau.

L'animation sportive

Animer pour performer !

Eléments d'analyse

La pyramide des adhérents



Forces

- La variété et la richesse de nos disciplines
- Une animation nationale enviée par beaucoup de nations étrangères par sa densité.
- Un calendrier d'animation riche
- Des sites et des organisateurs en capacité d'accueillir de grands évènements
- Des clubs fortement impliqués dans l'animation sportive et foyers de performance
- Des commissions très engagées dans le développement de leurs disciplines.

Faiblesses

- La diminution des pratiques en compétitions que l'on constate dans toutes les fédérations impacte aussi la plupart de nos disciplines
- Environ 1/3 de licenciés qui ne sont pas impliqués dans l'animation sportive.
- Un calendrier parfois jugé trop dense et parfois difficile à coordonner.
- Des organisations dont la qualité peut encore être améliorée et valorisée

Opportunités

- Un potentiel de pratiquant-es important
- Un potentiel de clubs qui ne participent pas à l'animation nationale et qu'il est possible de mobiliser.
- Les jeux sont une opportunité pour redonner un nouveau souffle à nos animations sportives nationales et à nos animations sportives jeunes en particulier.

Menaces

- Le recul de pratiques en compétitions et notamment chez les jeunes
- L'engagement bénévole et des organisateurs qui a besoin d'être soutenu
- Le covid et son impact sur nos animations et nos organisations

Nos propositions

UN PROJET SPECIFIQUE A CHAQUE DISCIPLINES SPORTIVE

Les commissions nationales d'activités – CNA- avec la commission nationale des juges et arbitres – CNJA - constituent un des piliers de notre gouvernance et un des moteurs de la vie fédérale.

Au cours de cette olympiade, pour la première fois, et dans une volonté de gouvernance partagée, nous avons demandé à chaque CNA de produire un projet de développement qui décline le projet fédéral au regard de la spécificité de leurs disciplines. Ces projets ont été soumis et validés par le Bureau Exécutif - BEx –et le conseil fédéral.

Chaque commission sera amenée à faire un bilan de son projet et à préparer son projet 2021-2024.

UN PROJET SPORTIF COMMUN A TOUTES NOS DISCIPLINES

Nous proposons d'aller plus loin dans la coopération entre les disciplines avec la définition d'un **projet sportif commun** à toutes nos disciplines pour les fédérer encore davantage et nous appuyer sur leurs forces de propositions.

Un projet élaboré dans le cadre de la commission sportive élargie aux autres commissions, et qui portera sur des aspects transversaux tels que ceux présentés ici.

PARTAGER DES ORIENTATIONS COMMUNES

Des orientations communes doivent être privilégiées.

Développer toutes nos disciplines

1. la pratique sportive et le nombre de compétiteurs et compétitrices dans nos animations
2. le nombre de clubs impliqués dans l'animation sportive
3. La pratique jeunes
4. La pratique féminine.
5. l'accessibilité des personnes en situation de handicap à nos animations sportives
6. la polyvalence et plus particulièrement chez les jeunes
7. Le haut niveau: Permettre à chacun d'atteindre son plus haut niveau de pratique jusqu'à l'accès aux équipes de France et de se situer (classements)
8. La formation des officiels, des juges, arbitres, et officiels.

Au plan qualitatif

1. S'engager dans une démarche qualité au plan des organisations et des sites de pratique
2. Améliorer la qualité de nos organisations. Un volume de pratique (temps passé sur l'eau) et une qualité de pratique sur nos animations (conditions de pratique, organisation)
3. Développer nos activités en équilibrant notre présence sur les sites naturels et artificiels
4. Améliorer notre communication
5. Intégrer une réflexion sur l'ouverture au grand public (épreuves open sans sélection).
6. Améliorer l'expérience pratiquant-es sur nos animations
7. Mieux organiser notre calendrier d'animations.

DES PLÉNIÈRES

ÉTATS GÉNÉRAUX DE NOS DISCIPLINES

Pour concevoir et mettre en place cette animation sportive héritage PARIS 2024, organiser les états généraux de nos disciplines à l'occasion des plénières et sous forme de webinaires avec les régions et les clubs.

LES CADRES TECHNIQUES RÉFÉRENTS

Pour accompagner ces évolutions:

1. Un cadre référent dans toutes les disciplines et supports (ex Va'a, SUP etc.)
2. Préciser les missions des cadres référents afin qu'elles soient harmonisées d'une discipline à l'autre

UN SERVICE ANIMATION RENFORCÉ EN APPUI DES COMMISSIONS

Le service animation sportive qui soutient les commissions a été renforcé avec 2 cadres. Ces moyens seront à nouveau renforcés pour répondre aux besoins de nos commissions.

DES MOYENS ACCRUS

Le budget des CNA a été augmenté au cours de l'olympiade pour soutenir les projets sportifs définis par les commissions,

Il sera à nouveau augmenté pour prendre en compte cette nouvelle dimension que nous souhaitons leur donner.

Terres de jeux
Terres de pagaie
2024

POUR PILOTER CES ÉVOLUTIONS

Le pilotage de ces évolution nécessite la définition d'une méthode et de moyens qui touchent notamment à la structuration et composition des commissions, aux cadres techniques référents, au service animation, aux plénières d'activité, au budget alloué à ces actions, aux indicateurs de pilotage de nos commissions,

RENFORCER LA STRUCTURATION DE NOS COMMISSIONS

Nos commissions sont dans des situations très différentes et regroupent potentiellement de 1 à 5 disciplines. La représentation de certains supports est insuffisante (ex: raft, va'a, SUP, etc), et certaines commissions doivent être renforcées (ex: CNJA). Les règlements relatifs aux commissions, leurs missions et compostions seront donc revus pour prendre en compte les propositions que nous feront les commissions.

DES INDICATEURS

Définir avec les commissions un certain nombre d'indicateurs communs qui serviront d'outils de pilotage (nombre de compétiteurs, compétitrices, catégories d'âge, nombre de clubs, etc.) pour suivre l'évolution de nos activités et de celles de nos pratiquant-es. dans chaque discipline.

Mettre en place les outils d'extraction de ces indicateurs sur nos bases de données.

METTRE EN PLACE DES OUTILS COMMUNS

Le développement de nos disciplines, l'organisation de nos animations sportives, nécessitent des outils communs dont nous pouvons partager la conception le déploiement et l'utilisation

LES OUTILS NUMERIQUES EXISTANTS

Assurer le développement, la formation, le déploiement des outils existants

1. CompetFFCK / KPI
2. Le classement numérique
3. La sécurisation de nos données (classements et résultats)

LES OUTILS NUMERIQUES NOUVEAUX - L'APPLICATION MOBILE PRATIQUANT-ES

L'application mobile pratiquant-es, pour lequel nous avons déjà choisi le prestataire, permettra à nos sportifs et sportives d'accéder aux calendriers, classements, résultats, pagaies couleurs, tutos, vidéos etc. des éléments à finaliser avec nos commissions.

LA COMMUNICATION - LE LIVE STREAMING

SPORTALL

Le développement du live streaming sur nos évènements doit nous permettre de mieux communiquer et fédérer autour de nos manifestations – formation, matériel –.
Ce live-streaming se fera par l'application SPORTALL que nous avons déjà eu l'occasion de tester.

LES CALENDRIERS ET MANIFESTATIONS

C'est aussi la coordination des calendriers et manifestations interrégionales,nationales et internationales en lien avec les comités régionaux et les clubs organisateurs.

LA COMMUNICATION

CRÉER UN POLE MEDIA PRESSE

Un pôle, avec des référents pour chaque discipline, pour créer des images – vidéos, photos – lors des évènement, les transmettre au service communication,. Former, et valoriser ces référents.

Mais aussi la refonte du site internet.

LA FORMATION

Pole formation – Elearning – pagaies couleurs

Ce projet commun porte aussi sur les formations communes, leurs contenus et mise à disposition en ligne sur ElearningFFCK, ainsi que la mise en œuvre des formations(officiels, Juges, arbitres, la certification technique pagaies couleurs etc.

LA SAISONNALITE

Suite aux nombreuses demandes qui nous remontent du terrain, la question de la saisonnalité et le retour à une saisonnalité au 1er septembre sera mise à l'étude.

AMELIORER LA QUALITE DE NOS ORGANISATIONS

Nous avons montré notre capacité à organiser de grands évènements (championnats du monde, d'Europe etc;) dans la plupart de nos disciplines. Il nous faut continuer dans cette voie en renforçant la capacité de nos organisateurs et en les accompagnant encore davantage.

Nos animations nationales sont très enviées des autres nations par leur diversité (là où certaines nations ne mettent l'accent que sur les disciplines olympiques), et leur densité (le nombre de clubs et de participants).

Toutefois le recul des pratiques en compétition, l'essoufflement du bénévolat, que l'on constate de façon générale au sein du mouvement sportif, doivent nous amener à porter une attention particulière à la qualité de nos organisations

Terres de jeux
Terres de pagaie
2024

MIEUX ACCOMPAGNER ET VALORISER LES ORGANISATEURS BENEVOLES ET JUGES

Mieux définir le process depuis l'appel à candidature à l'organisation d'une manifestation jusqu'à sa livraison.

Mettre en place une cellule d'appui aux organisateurs pour les manifestations nationales.

Actualiser les guides des organisateurs

Actualiser la convention FFCK-Organisateurs et les niveaux d'intervention de la FFCK.

MIEUX FORMER ET VALORISER NOS ORGANISATEURS

Mettre en place des formations pour nos organisateurs: formations présentielles ou à distance, webinaires, tutos, guides.

Valoriser les organisateurs: labels, trophée annuel des organisateurs, et au moment des jeux de PARIS 2024.

Développer le vestiaire dans l'Eshop

NOS SITES DE PRATIQUE

LABELLISATION - SCHEMA

Recenser cartographier et géolocaliser les sites de pratiques qui accueillent nos manifestations.

Etudier les possibilités de labellisation et utiliser cet outil pour en améliorer la qualité.

Définir un schéma de développement des infrastructures de nos disciplines incluant les CPJ centres de préparation aux jeux.

UNE CHARTE DES MANIFESTATIONS ECORESPONSABLES

Une charte à définir en lien avec la commission ESIND. Aller vers le zéro papier, favoriser le covoiturage, privilégier les circuits courts, limiter les déplacements dans nos animations.

Nos jeunes dans l'animation sportive

UNE PRIORITE POUR NOS COMMISSIONS

L'ANIMATION SPORTIVE NATIONALE JEUNES

Nous avons confié aux commissions nationales, la responsabilité de l'organisation de l'animation sportive nationale jeunes. à partir de la catégorie minime – niveau pagaie verte-.

.Face à la régression de la pratique physique chez les jeunes, au recul des pratiques en compétition au regard des pratiques de loisir, aux jeunes décrocheurs en junior, il est important de mettre l'accent sur la qualité de l'animation sportive jeunes.

HARMONISER NOS PRATIQUES

Cette animation est différente d'une discipline à une autre: les dénominations, les catégories d'âge , sont différentes (challenge national jeunes, championnats des régions etc.).

Dans le cadre des évolutions à apporter il sera nécessaire d'harmoniser nos pratiques entre les différentes disciplines.

LA PRATIQUE FEMININE ET L'ACCES DE TOUS ET TOUTES

Développer la pratique féminine en veillant à la mixité dans la composition des équipes et équipages.

Faciliter l'accès des jeunes en situation de handicap à l'animation sportive jeunes.

LA QUALITE DE NOS ANIMATIONS ET L'INNOVATION

La qualité de nos animations doit permettre une expérience positive pour nos jeunes:

Accepter d'innover en expérimentant de nouvelles épreuves et organisations
Veiller à la quantité de pratique pour éviter les longs déplacements pour un temps faible passé sur l'eau
Une qualité de prise en charge et d'encadrement sur les évènements
Développer des formules en équipes ou équipages

LA CERTIFICATION PAGAIES COULEURS

Mettre en place une certification technique pagaie couleurs.

Etudier la possibilité d'un élément d'identification du niveau de pagaie couleur sur l'équipement du pratiquant-es lors des animations.

FAVORISER LA POLYVALENCE

FORMER LES JEUNES OFFICIELS

La polyvalence des jeunes et la pratique de plusieurs disciplines – titres, épreuve-

Favoriser la polyvalence au sein de la discipline - supports utilisés, moyens de propulsion, modes de groupement (individuels équipages).-

Elaborer un calendrier qui facilite la polyvalence des jeunes.
Intégrer la mise en place de formations pour nos jeunes officiels.

NOTRE DOCTRINE

« ANIMER POUR GAGNER »

Actualiser notre outil de formation « Animer pour gagner »

LE MATERIEL JEUNES

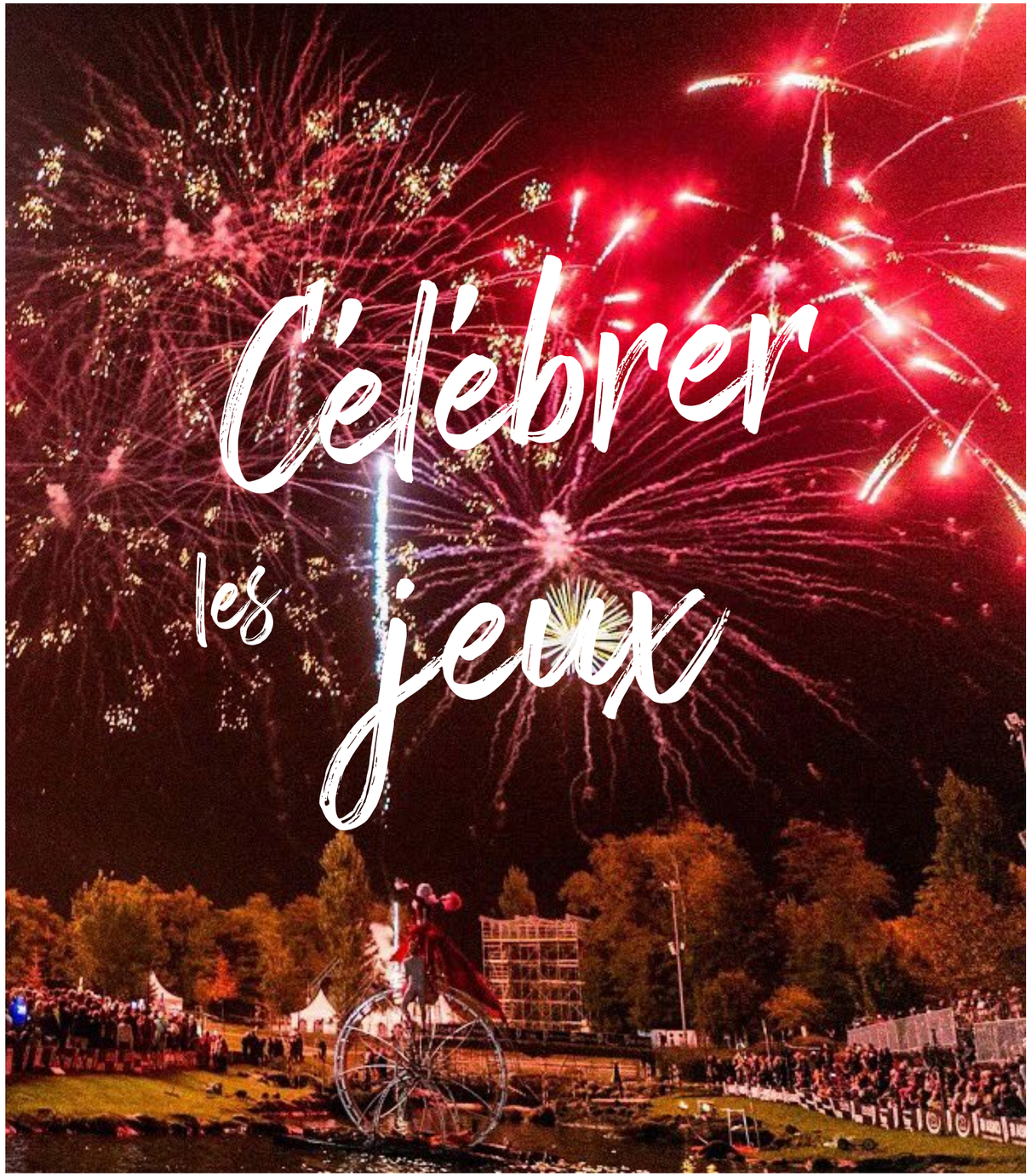
Une attention particulière doit être apportée à la qualité du matériel jeunes. Pour cela nous souhaitons

- Une mission nationale sur cette question.
- Mettre à l'étude la question de la monotypie des bateaux chez les jeunes
- Investir dans la conception et la mise au point de matériels adaptés lorsque cela est nécessaire (moules, gilets, casques pagaies etc.) et diffuser via l'Eshop notre centrale d'achat.

Notre héritage Paris 2024

- ☒ Des médailles d'or dans nos disciplines olympiques et paralympiques, des titres dans les compétitions internationales de référence pour toutes nos disciplines.
- ☒ Une animation sportive PARIS 2024
- ☒ un outil « Animer pour gagner » rénové
- ☒ Une animation sportive jeunes innovante.
- ☒ Une certification et une identification pagaies couleurs sur nos animations
- ☒ Une augmentation du nombre de participant-es, et de clubs dans nos animations
- ☒ Pour nos organisations
  - ☑ Un service animation renforcé et des cellules de soutien aux organisateurs
  - ☑ Un trophée des organisateurs
  - ☑ Une labellisation de nos organisations et sites
  - ☑ La formation de nos organisateurs
  - ☑ Une charte des manifestations écoresponsables
- ☒ Des projets de développement spécifiques et communs pour les commissions et des outils de pilotage
- ☒ Un cadre technique référent dans toutes les disciplines
- ☒ Des outils numériques: application pratiquant-es
- ☒ Le live streaming sur nos manifestations – application SPORTALL -
- ☒ Un Pôle Media Presse
- ☒ Une nouvelle saisonnalité sportive

EDF
PAU


Célébrer
les
jeux

Nos priorités

Faire des jeux

UNE FÊTE POUR TOUTES ET TOUS

LA GÉNÉRATION PARIS 2024

LA TRIBU FFCK

Nous sommes la génération PARIS 2024, celle qui aura la chance de pouvoir accueillir et vivre cet évènement sportif planétaire.

Nous souhaitons que ces Jeux soient une fête pour nos membres, nos athlètes, nos dirigeant-es nos bénévoles, nos structures, nos territoires.

UN TEMPS DE CÉLÉBRATION DE NOTRE HISTOIRE

« RÉVEILLER NOTRE HISTOIRE »

Ces Jeux marqueront le centenaire des liens qui nous lient à l'olympisme. Ils doivent être l'occasion de célébrer notre histoire et de valoriser notre patrimoine.

UN OUTIL DE RAYONNEMENT NATIONAL ET INTERNATIONAL

Ces jeux doivent être un levier nous permettant de conforter notre position au plan international et notre représentation au sein des instances internationales.

Terres de jeux
Terres de pagaie
2024

La Tribu des Sports de pagaie

Des jeux pour tous et toutes!

Nos propositions

FAIRE EVOLUER LE CONCEPT DE LA TRIBU

Initialement prévu pour soutenir nos athlètes lors des compétitions internationales et limité à quelques supporters, le concept de tribu va être élargi à l'ensemble des pratiquant-es et sympathisants de nos sports de pagaie et membres de notre fédération.

Les Jeux de PARIS 2024 doivent être l'occasion de partager le projet olympique et paralympique, de fédérer des centaines de milliers de pratiquant-es autour des jeux, de célébrer ensemble les jeux.

FAIRE DES JEUX UNE FÊTE POUR TOUTES ET TOUS

Au travers de la TRIBU FFCK, associer tous nos membres, nos instances, nos dirigeants, nos bénévoles, nos athlètes, nos clubs à la célébration des jeux sur le site de Vaires Sur Marne et dans les territoires.

Faciliter l'accès aux épreuves olympiques et paralympiques.

FACILITER LA VENUE DE LA TRIBU A TOKYO EN 2021

En partenariat avec la ville d'Urayasu –Japon-, faciliter la venue des supporters à TOKYO et leur présence lors des épreuves olympiques et paralympiques pour encourager nos athlètes et découvrir la culture et les traditions japonaises.

TOKYO-VAIRES-PARIS A L'AUTOMNE 2021

Un évènement national pour toutes nos disciplines et nos modalités de pratique pour fêter le retour des jeux de TOKYO, mettre les athlètes de toutes nos disciplines à l'honneur ainsi que notre relève, et lancer l'olympiade 2024.

Terres de jeux
Terres de pagaie
2024

UN PILOTAGE DE LA PRÉPARATION DES JEUX

Une organisation structurée autour d'un comité de pilotage et d'un comité technique pour préparer la célébration de ces jeux avec des représentations larges.

DES « CLUBS FFCK PARIS 2024 »

Des clubs FFCK PARIS 2024: Club des bénévoles FFCK PARIS 2024 / Club des officiels FFCK Paris 2024 / Club des élus FFCK PARIS 2024 / Club des athlètes FFCK PARIS 2024 ouvert à toutes nos disciplines / Club de l'équipe technique nationale FFCK PARIS 2024 / Club des sections sportives scolaires / Club des partenaires FFCK PARIS 2024, etc.

LE CLUB DES OLYMPIENS ET PARALYMPIENS FFCK PARIS 2024

NOS CHEFS DE TRIBU

Au sein du Club des athlètes PARIS 2024, le Club des athlètes Olympiens et paralympiens FFCK PARIS 2024, nos porte-drapeaux pour ces jeux.

Avoir un-e représentant-e et des athlètes dans chacune des disciplines olympique et paralympique.

UNE MAISON DES SPORTS DE PAGAIE POUR ACCUEILLIR NOS MEMBRES

Située à l'entrée du site olympique, un emplacement stratégique, notre maison des sports de pagaie sera configurée en mode évènementiel avec une Fan Zone pour nos membres, et des espaces de réceptions, et d'expositions en terrasse pour nos partenaires publics et privés et nos VIP.

UN ACCÈS FACILITE DES MEMBRES DE NOS « CLUBS FFCK PARIS 2024 » AUX JEUX

Les différents membres de nos clubs FFCK PARIS 2024 se verront faciliter leur accès aux différentes épreuves olympiques.

Terres de jeux
Terres de pagaie
2024

DES SOIRÉES FESTIVES ET RÉCEPTIONS POUR NOS MEMBRES ACTIFS

Lors des jeux prévoir des temps forts, soirées de gala, réceptions, pour nos membres actifs, dirigeants, officiels, élus, partenaires, athlètes, équipe technique nationale etc.,

NOS BÉNÉVOLES AUX JEUX

Favoriser l'accès de nos bénévoles les plus investis, aux fonctions de bénévoles dans le cadre de l'organisation des jeux. Déployer l'application INSTANTSBENEVOLES afin de recenser nos bénévoles et valoriser leur engagement au cours de l'olympiade à l'occasion des jeux.

FACILITER L'ACCÈS DE NOS JEUNES AUX JEUX

NOS SECTIONS SPORTIVES SCOLAIRES LABELLISÉES GENERATION 2024

Favoriser la présence de nos jeunes, de nos jeunes officiels, et plus particulièrement nos jeunes de nos sections sportives scolaires labellisées *GENERATION 2024* lors des épreuves olympiques et paralympiques,

L'ORGANISATION DE MASS EVENTS

Organiser des événements, de type Mass Events ouverts à tous et à nos différentes disciplines,-ex: lors des journées olympiques - permettant d'associer tous nos membres et pratiquant-es aux jeux.

Organiser des Mass events au moment des jeux.

Permettre à des participants des Mass Event de gagner l'accès à la participation aux Mass Events organisés lors des jeux et/ou des places pour assister aux jeux

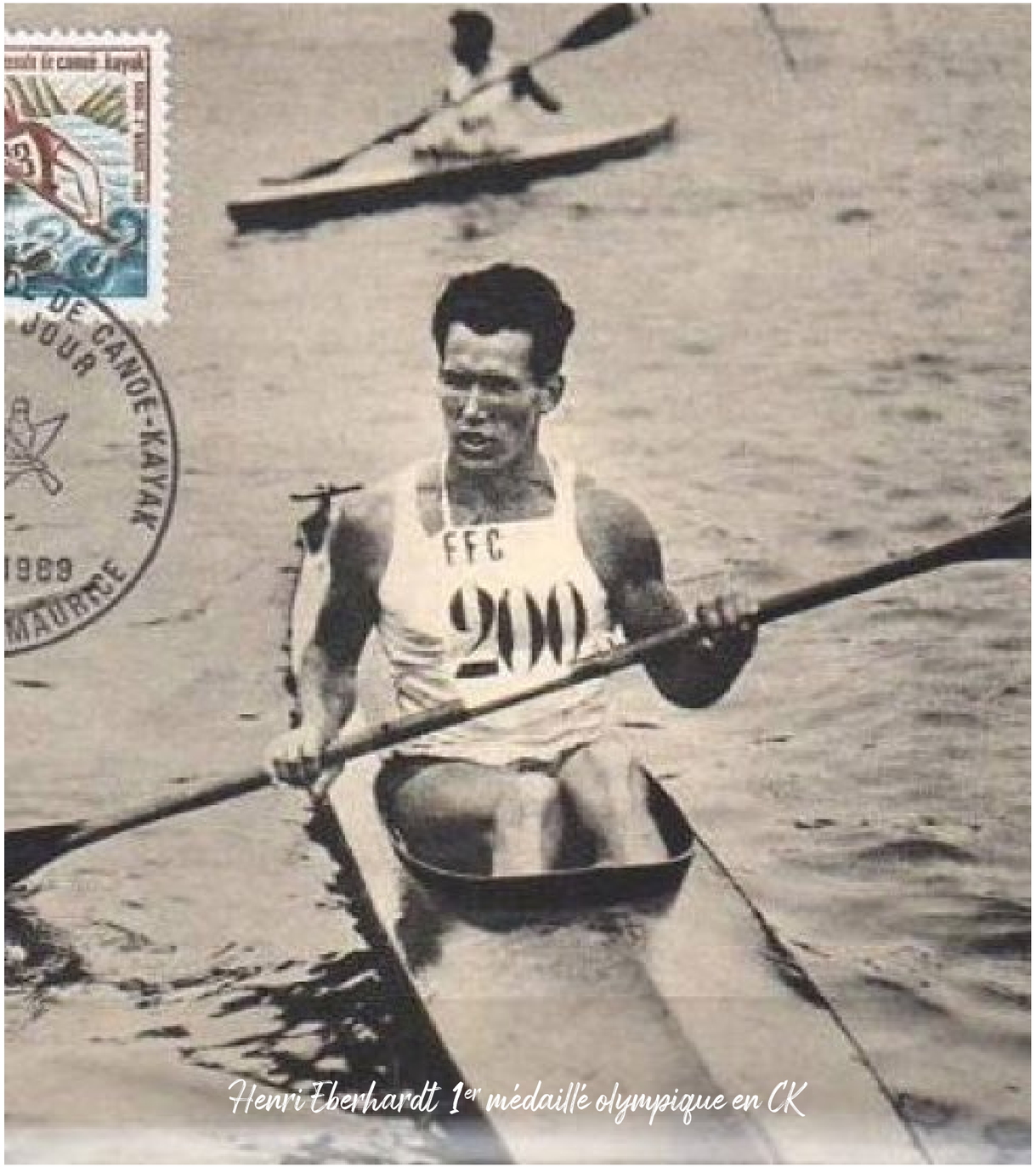
UNE COMMUNICATION RENOUVELÉE AUTOUR DE LA TRIBU et DES CLUBS FFCK PARIS 2024

La formalisation d'un plan de communication.

L'édition de nouveaux logos et de nouveaux supports de communication.

Le développement d'éléments d'identification – ex: goodies, vestiaires –

La communication sur nos médias – newsletter, Facebook, site fédéral



Henri Eberhardt 1er médaillé olympique en CK

Réveiller notre histoire !

Nos propositions

LE CENTENAIRE DE NOS SPORTS DE PAGAIE AUX JEUX

Ces jeux doivent être l'occasion de fêter les cent ans de nos liens avec l'olympisme et de valoriser nos archives historiques – exposition, publications – en lien avec l'amicale des internationaux de France-AIFCK-, le canotier, le carré des canotiers, CKM, etc. Valoriser ces éléments sur nos réseaux sociaux- *DE PARIS 1924 à PARIS 2024* –, et y associer la naissance et le développement de toutes nos disciplines sur cette période.

UNE MISSION ET UN GROUPE DE TRAVAIL SUR LE PATRIMOINE HISTORIQUE DE LA FFCK

Les éléments constitutifs de notre patrimoine historique ne font pas l'objet d'une stratégie de recensement, de conservation ou de valorisation. Les initiatives individuelles ou des associations ne sont ni coordonnées ni valorisées. Nous proposons un chargé de mission et la création d'un groupe de travail sur cette question.

UNE STRATÉGIE FEDERALE POUR NOTRE PATRIMOINE HISTORIQUE

Notre fédération doit définir sa stratégie en matière de recensement, de classement, de protection, de sauvegarde, d'achat, de conservation, de restauration, et de valorisation des éléments qui peuvent être constitutifs du patrimoine documentaire, photographique, matériel etc. de la FFCK.

Ce sera un des objectifs de ce chargé de mission et de ce groupe de travail.

METTRE EN RESEAU LES ACTEURS

De nombreux acteurs concourent à la constitution et la sauvegarde de notre patrimoine: l'amicale des internationaux, les musées départementaux et nationaux, les universités, CKM, les clubs, etc. Une des missions sera de mettre en réseau ces acteurs pour valoriser notre patrimoine historique.

UN OUVRAGE SUR CE CENTENAIRE POUR RENFORCER NOTRE IDENTITE

Les jeux doivent être l'occasion d'initier un travail visant à publication d'un ouvrage sur le centenaire de nos liens avec l'olympisme intégrant l'ensemble de nos disciplines.

Un travail qui pourra s'appuyer sur un appel à projet de recherche universitaire..

UNE EXPOSITION AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS DE PAGAIE

La maison du CK pourra accueillir une exposition sur ce centenaire.

Une exposition en partenariat avec l'amicale des internationaux de canoë kayak.

UNE PAGE FACEBOOK & NOTRE SITE INTERNET

Une page Facebook dédiée notre histoire et notre patrimoine.

Développer les contenus relatifs à cette dimension patrimoniale sur le site fédéral.

UN ESPACE POUR NOS ARCHIVES DANS LA MAISON DES SPORTS DE PAGAIE

La construction de notre maison des sports de pagaie devrait nous permettre de réserver un espace pour conserver nos archives à valeur historique.

LES 90 ANS DE LA FFCK et SPORTS DE PAGAIE

Notre fédération a été créée le 21 juillet 1931. En 2021 nous fêterons donc les 90 ans de la création de notre fédération.

.

LES 30 ANS DE NOTRE PARTENARIAT AVEC EDF

Avec EDF nous avons un partenariat historique, de longue date..

En 2021 nous fêterons les 30 ans de ce partenariat. Une occasion pour retracer les actions entreprises ensemble depuis 30 ans.

Desjeux pour rayonner

Rayonner à l'international

Nos propositions

NOTRE PRÉSENCE DANS LES INSTANCES INTERNATIONALES

Conforter notre présence dans les instances internationales – exécutifs, commissions sportives – à la faveur du renouvellement des instances de la fédération internationale de canoë – ICF – en 2021 et 2024 et de la fédération Européenne en 2021 et 2023. C'est aussi notre représentation au sein des autres instances, la World Rafting Fédération, l'International Va'a Federation, l'International Dragon Boat Federation, World Waveski Surfing Association, que nous souhaitons renforcer.

ETRE PRÉSENTS DANS LES EXÉCUTIFS DE L'ICF & DANS LES COMMISSIONS

Présenter des candidatures pour l'exécutif et les commissions de la Fédération Internationale de Canoë –ICF-.

ETRE PRÉSENTS DANS LES EXÉCUTIFS DE L'ECA & DANS LES COMMISSIONS

Présenter un candidat aux élections européennes de l'exécutif de l'ECA en 2021 et/ou 2023

Présenter des candidats aux élections dans les commissions européenne d'activités.

ACCUEILLIR LE CONGRÈS DE LA FEDERATION EUROPEENNE DE CANOE - ECA - EN 2023

Etre candidats à l'organisation du congrès de la fédération européenne –ECA- de 2023.

UNE MISSION SUR LES RELATIONS INTERNATIONALES

Accompagner cette stratégie par la mise en place d'une mission spécifique.

ACCUEILLIR LE SIÈGE D'INSTANCES EUROPEENNE

La construction de notre maison des sports de pagaie est une opportunité pour étudier la faisabilité de l'accueil de sièges d'instances européennes de sports de pagaie.

INTEGRER L'EXÉCUTIF DE LA WORLD RAFTING FEDERATION

Nous avons obtenu la délégation ministérielle pour le raft en 2017, organisé nos premiers chpts de France en 2019. Nous accueillerons les chpts du monde de raft en 2021. Dans cette dynamique, nous souhaitons avoir une représentation au sein du board de la WRF dès 2021.

ÊTRE MEMBRE DE L'IDBF

Afin d'assurer le développement du Dragon Boat sur notre territoire, il est nécessaire que nous soyons affiliés non seulement à l'ICF mais aussi à l'IDBF – International Dragon Boat Federation - , en tant que fédération délégataire du ministère des sports en charge de cette discipline.

RENFORCER NOS PARTENARIATS A L'INTERNATIONAL

Poursuivre le développement de nos partenariats à l'international en relation avec le ministère des sports.

Ces partenariats ont déjà été noués avec la Hongrie, la Corée du Sud, la république d'Andorre, l'Espagne,

DÉVELOPPER LE RAFT, VA'A, WAVESKI AU PLAN EUROPEEN

Œuvrer pour la reconnaissance de ces disciplines au niveau européen et la mise en place d'instances européennes dans ces disciplines pour assurer leur développement.

Faciliter l'accueil de championnats européens dans ces disciplines.

NOTRE RÉSEAU DE JUGES A L'INTERNATIONAL

Accroitre notre vivier de juges internationaux, et animer le réseau de ces juges et arbitres qui officient à l'international par des séminaires annuels.

Notre héritage Paris 2024

- ☒Organisation de Mass Events ouverts au grand public
- ☒Accueil de la tribu FFCK lors des jeux
- ☒Une stratégie de préservation, de valorisation et de transmission de l'histoire de la FFCK
- ☒Un ouvrage sur le centenaire de la présence la FFCK aux jeux
- ☒Des dossiers thématiques sur notre histoire
- ☒Une exposition itinérante,
- ☒Un réseau de structures œuvrant pour la conservation et la valorisation de notre patrimoine
- ☒Notre présence au sein des instances internationales – ICF, ECA, WRF, IDBF
- ☒Le développement du Va'a, du waveski et du raft à l'échelle européenne
- ☒L'accueil du congrès de l'ECA en 2023
- ☒L'accueil de sièges d'instances Européennes
- ☒Un séminaire annuel des juges internationaux
- ☒Une mission sur les relations internationales

Construire l'héritage PARIS 2024

Nos priorités

NOS TERRITOIRES

TERRES DE JEUX
TERRES DE PAGAIE 2024

Nous souhaitons que ces jeux génèrent un héritage matériel pérenne et un héritage environnemental, pour tous nos territoires, nos comités et nos clubs.

Faire des jeux un accélérateur de développement pour

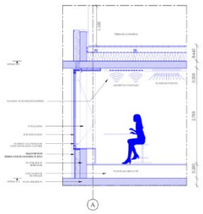
NOS PRATIQUANT-ES
NOS HOMMES ET NOS FEMMES

Ces jeux doivent aussi laisser un héritage immatériel, social, pour les hommes et les femmes qui constituent notre fédération et la font vivre.

NOTRE FÉDÉRATION

Enfin, en tant qu'organisation, ces jeux doivent laisser un héritage à notre fédération au plan de notre gouvernance, nos ressources humaines et financières, notre patrimoine immobilier.

Terres de jeux
Terres de pagaie
2024



Un héritage PARIS2024 pour nos territoires et nos clubs

Nos Terres de Jeux 2024 Terres de Pagaie

Des jeux pour nos territoires

95

FFCK

Nos Propositions

DES JEUX POUR TOUS NOS TERRITOIRES
UNE PRÉSENCE SUR LES TERRITOIRES

Le label « Terre de jeux 2024 » proposé par le comité d'organisation des jeux pour les fédérations et les collectivités est une opportunité pour associer les territoires à la célébration des jeux et en faire un moteur de développement des sports de pagaie sur nos territoires ultramarins et métropolitains.

Nous souhaitons par ailleurs continuer à avoir une présence forte sur les territoires pour accompagner leur développement;

Terres de jeux
Terres de pagaie
2024

UN LABEL FFCK

« *TERRE DE PAGAIE* » 2024

La définition d'un **label TERRE de PAGAIE** a pour objectif de valoriser les collectivités déjà labellisées Terre de Jeux 2024 et qui souhaitent signer une convention pluriannuelle de partenariat avec la FFCK, ses structures déconcentrées CRCK et CDCK, ou ses clubs pour soutenir les actions d'animation du territoire en lien avec les Jeux de PARIS 2024.

DES PROJETS SPORTIFS FÉDÉRAUX

TERRE DE JEUX 2024

« TERRE DE PAGAIE »

Inviter chaque comité régional et départemental à définir **un projet sportif territorial « Terre de Jeux 2024 -Terre de Pagaie »** en lien avec le projet fédéral.

Ce projet servira dans le dialogue avec les collectivités et les conférences régionales du sport..

DES JEUX POUR ANIMER LE TERRITOIRE

Dans le cadre de ces projets sportifs, définir **un projet d'animation du territoire Terre de jeux 2024 - Terres de Pagaie:**

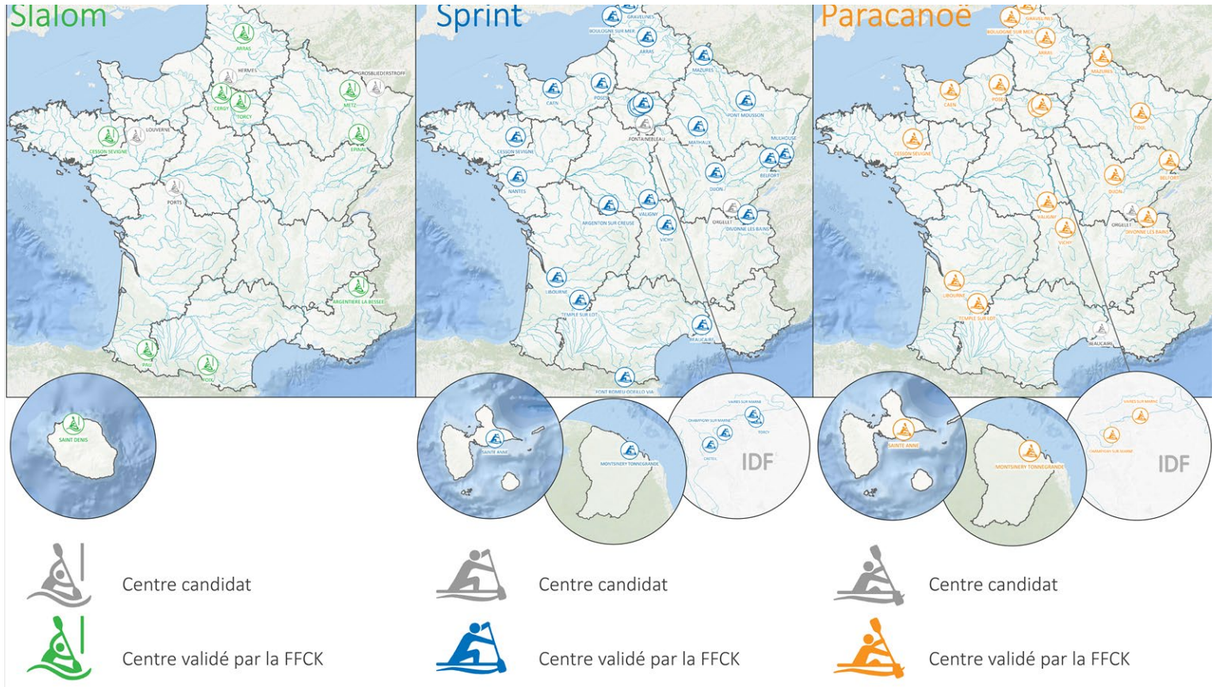
Animation locale, régionale, interrégionale, nationale, internationale.

Définir une programmation d'accueil des évènements nationaux et internationaux à long terme.

NOS CENTRES DE PREPARATION AUX JEUX – CPJ -

Le label CPJ est un label attribué par le comité d'organisation des jeux –COJO-.

Nous avons un certain nombre de structures qui ont sollicité ce label tant en slalom, qu'en Sprint ou en Paracanoë.



TERRE DE PAGAIE 2024 – CPJ -

Au sein du projet sportif territorial, Terre de Jeux-Terre de Pagaie 2024, pour chaque CPJ, définir un projet en lien avec les collectivités comprenant différents volets: Animations / Accueil de stages / Accueil de délégations étrangères / Infrastructures et équipements..

ATTRIBUER LE LABEL TERRE DE PAGAIE AUX COLLECTIVITES PORTEUSES D'UN CPJ

Etablir une convention de partenariat entre la FFCK et les collectivités porteuses d'un centre de préparation aux jeux. sur la base d'un projet défini ensemble.

COMMUNIQUER SUR NOS CENTRES DE PREPARATION AUX JEUX

Sur nos outils de communication – cartographie, géolocalisation, présentation, etc.

Communiquer à l'international auprès des autres nations pour favoriser l'accueil de délégations étrangères.

Favoriser la venue des élus sur les compétitions internationales pour présenter leurs CPJ.

AGENCE NATIONALE DU SPORT

UNE NOUVELLE GOUVERNANCE RÉGIONALE DU SPORT

S'ENGAGER POUR PESER

La loi du 1er août 2019 a créé l'agence nationale du sport et institué les conférences régionales du sport –CRS- et les conférences des financeurs. A partir de janvier 2021, ces instances seront mises en place.

Les CRS auront à définir le projet sportif territorial et la conférence des financeurs apporteront leur concours au financement des actions envisagées. Nos comités doivent prendre en compte ces évolutions à la hauteur des enjeux qu'elles représentent et être représentés dans ces instances pour peser.

LE PROJET SPORTIF FÉDÉRAL – PSF- ET SON FINANCEMENT PAR L'AGENCE NATIONALE DU SPORT PRÈS DE 1,3M€ POUR NOS CLUBS ET COMITÉS

Nous avons réussi à faire partie des fédérations expérimentales pour le PSF et à nous organiser pour gérer l'attribution des subventions à nos clubs et comités. Fidèles à notre vision d'une gouvernance partagée, nous souhaitons que la gestion de ce PSF se fasse toujours dans le cadre du conseil des territoires et du développement et que les conférences régionales des sports de pagaies continuent à avoir le rôle qu'elles occupent actuellement.

Cette stratégie doit être élargie à l'emploi où nous souhaitons mettre en place **un plan fédéral emploi-formation** pour pouvoir peser sur les décisions en matière d'emploi CNDS.

DES JEUX AU SERVICE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE

UN SCHEMA REGIONAL DES INFRASTRUCTURES ET EQUIPEMENTS

Construire, ou rénover, à l'occasion des jeux et améliorer nos équipements en s'appuyant sur un schéma régional des infrastructures et équipements.

Soutenir les comités pour les projets de constructions et de rénovation de dimension régionale, nationale et internationale par le biais de l'enveloppe de 40M€ dédiée aux équipements proposée par l'Agence Nationale du Sport.

Pour les rénovations, solliciter les fonds du plan de relance du gouvernement de 50M€ sur les travaux de rénovation énergétique.

POURSUIVRE ET ÉLARGIR L'EXPÉRIMENTATION DE NOUVEAUX MODES DE GESTION AUX SCIC

Au cours de cette olympiade nous avons répondu pour la première fois à une délégation de service public – DSP- Cette expérimentation s'est faite en associant un comité régional et le siège fédéral.

Cette expérimentation doit pouvoir s'élargir à d'autres infrastructures afin de conserver la maîtrise de nos espaces de navigation et assurer notre développement., en associant les clubs, CDCK, CRCK et le siège fédéral .

Dans ce cadre nous souhaitons mettre à l'étude le modèle des SCIC – sociétés Coopératives d'Intérêt Collectif – comme support juridique de gestion des équipements.

Nos territoires ultramarins

Terres de jeux
Terres de pagaie
2024

POURSUIVRE ET ÉLARGIR NOS ACTIONS

Nous avons mis en place 2+1 cadres sur des missions nationales et un conseil des territoires ultramarins pour les accompagner dans leurs projets de façon spécifique.

FINANCEMENT DU PROJET SPORTIF FÉDÉRAL – PSF -

Sanctuariser les moyens alloués aux territoires ultramarins. Des territoires qui souffrent du poids des taxes - octroi de mer - sur les importations de matériel Allouer des moyens aux territoires qui n'en bénéficient pas actuellement (Mayotte)

POURSUIVRE LE DÉVELOPPEMENT DES FORMATIONS

A Mayotte nous avons mis en place notre premier CQP. Sept candidats ont été reçu à l'examen, autant de ressources pour développer l'activité au plan local.

La poursuite de la mise en place de formations CQP, monitorats, habilitations pagaies couleurs restent prioritaires.

ETRE PRÉSENTS SUR LE TERRAIN

Des rencontres sur le terrain avec les comités et les élus locaux ont été réalisées. Elles seront poursuivies afin d'accompagner tous les territoires sur la stratégie Terres de jeux Terres de Pagaie 2024.

VALORISER LES SITES D'ENTRAINEMENT

Promouvoir ces destinations qui offrent de bonnes conditions pour nos stages d'entrainement. Nos équipes s'y entrainent.

la Guadeloupe, la Guyane et la Réunion ont été labellisés CPJ – Centres de préparation aux jeux.

DÉVELOPPER LE LOISIR ET LE TOURISME

C'est l'orientation choisie par certains de ces territoires. Ces territoires sont des atouts pour le développement des pratiques de loisirs et de tourisme et sont une destination à promouvoir auprès de notre tribu de pagayeurs et pagayeuses.

Pour cela la mise en place des sentiers nautiques, la cartographie de nos sites de pratique, la plateforme CanoeGo pour les stages et randonnées, l'application mobile pratiquant-es, nous permettront de valoriser ces destinations.

LES INFRASTRUCTURES ET ÉQUIPEMENTS

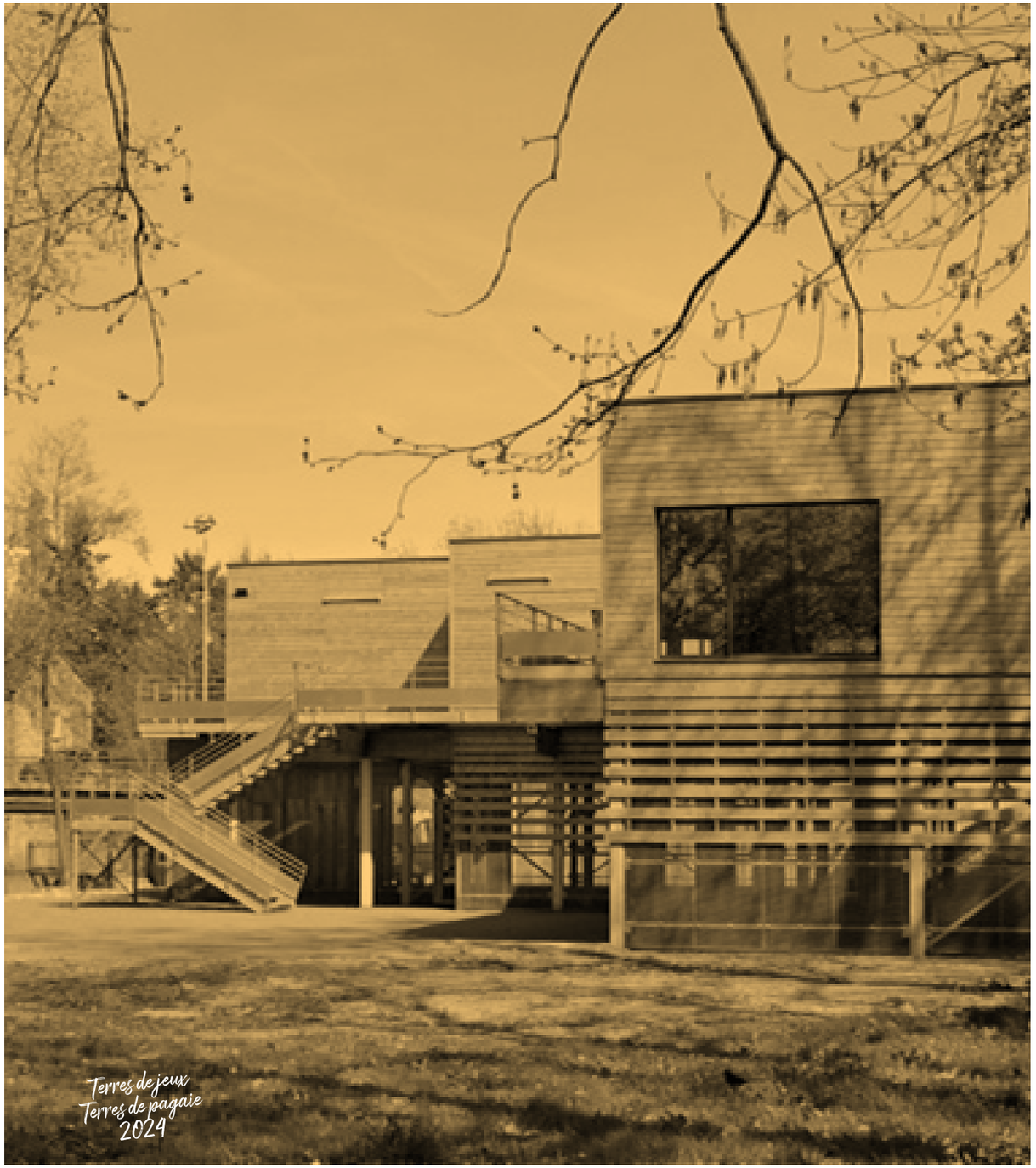
En 2019, l'enveloppe ANS équipements outremer était de 10 M€ pour 43 projets dont seulement deux pour les sports de pagaie.

Des moyens existent il nous faut les mobiliser davantage.. Nous sommes en mesure de soutenir ces projets auprès de l'ANS. Un schéma des infrastructures et équipements y contribuera.

Au plan du matériel de navigation, l'Eshop continuera à accompagner les territoires ultramarins et à répondre à leurs besoins.

Notre héritage Paris 2024

- ☒ Le renforcement de nos liens avec les collectivités labellisées « Terre de Pagaie 2024 » en métropole et sur les territoires ultramarins.
- ☒ Des conventions avec les collectivités pour développer nos sports de pagaieen métropole et sur les territoires ultramarins.
- ☒ Une réception des élus de ces territoires labellisés au moment des jeux pour valoriser le partenariat
- ☒ Des CPJ équipés et valorisés
- ☒ L'accueil de délégations étrangères pour la préparation des jeux
- ☒ L'accueil de manifestations internationales dans nos différentes disciplines
- ☒ Notre implication dans les conférences régionales du sport.
- ☒ Un programme d'animation local, régional, interrégional, national, international Terre de jeux Terre de Pagaie 2024 pour animer le territoire.
- ☒ Un schéma régional et national des infrastructures et équipements
- ☒ Une présence et un accompagnement fort des territoires ultramarins (haut niveau, formation, infrastructures et équipement, développement)
- ☒ L'étude et l'expérimentation de nouveaux modes de gestion – SCIC – sociétés coopératives d'intérêt collectif.
- ☒ Un plan fédéral emploi formation pour orienter les aides sur l'emploi du CNDS



Nos Structures nos clubs

Des jeux pour développer nos clubs

ÉLÉMENTS D'ANALYSE

Forces

Enquête IFOP FFCK 2018

- Une bonne image de nos clubs. 91% des licenciés sont satisfaits de leur club
- Une bonne image de nos activités auprès du grand public (94% des sondés)
- Des conditions d'accès au club satisfaisantes à 87%
- Des conditions d'entrainement satisfaisantes à 79%
- 95% des personnes actuellement licenciées sondés envisagent de reprendre une licence

Mais aussi

- Un nombre de structures agréées en augmentation

Faiblesses

- Enquête IFOP FFCK 2018
- 9% des licenciés insatisfaits de leur club / Des insatisfactions sur les locaux des clubs (25% des insatisfactions)
- 22% des non-renouvellements dûs à une déception au regard du club et 13% du fait de cotisations clubs jugées trop élevées.
- 40% des dirigeants identifient un manque d'avantages liés à l'affiliation et en trouvent le coût trop élevé (84%)
- Mais aussi: Une pratique saisonnière
- Des clubs qui ne licencient pas tous leurs pratiquants
- Un nombre de clubs affiliés relativement stable

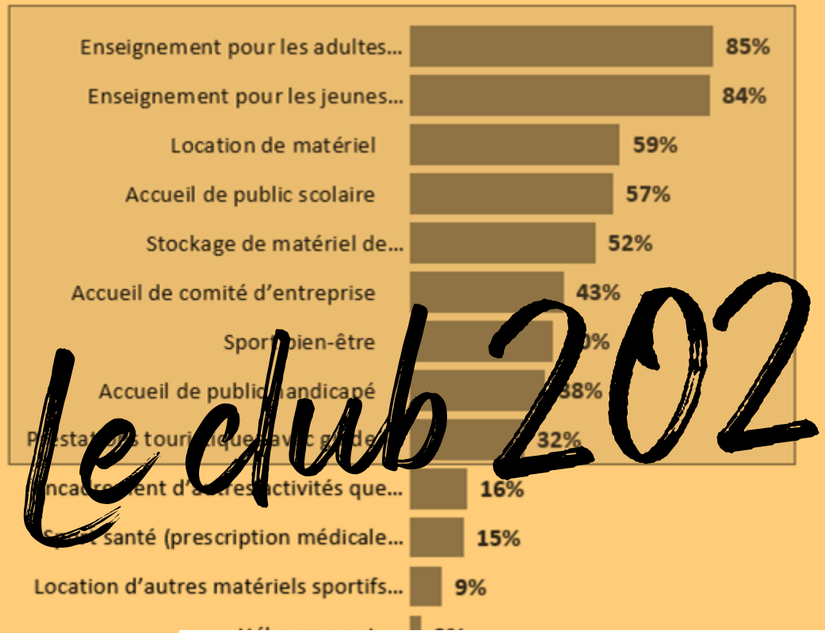
Opportunités

- L'accueil des jeux PARIS 2024
- L'accroissement de la demande de pratique de sports nature suite au confinement.

- Enquête IFOP FFCK 2019
- 61% des anciens licenciés continuent à pratiquer en dehors du club
- 77% des anciens licenciés envisagent de reprendre une licence

Menaces

- Le développement des pratiques hors structure
- Le développement de structures non affiliées aux fédérations sportives
- De nouvelles sociabilités numériques favorisant les pratiques hors structures.
- La régression de la pratique physique chez les jeunes: plus de 80 % des adolescents de 11 à 17 ans sont en deçà d'une heure quotidienne d'activité physique, la dose minimale recommandée à cet âge.
- La pandémie du COVID



le club 2024!

DÉVELOPPER NOS CLUBS ET STRUCTURES AU PLAN QUANTITATIF ET QUALITATIF

L'état des lieux réalisé dans le cadre du sondage IFOP des activités de nos clubs montre les axes sur lesquels nous devons porter nos efforts pour accompagner les clubs dans leur développement. Nos objectifs:

1. Augmenter le nombre de clubs et le nombre de nos pratiquant-es au sein de nos structures. Dépasser les 800 clubs à l'horizon 2024 et 1000 clubs en 2028.

2. Rénover notre politique de labellisation pour engager nos clubs dans une démarche qualité. Accompagner nos clubs dans la définition d'une offre de pratique de qualité

UN NOUVEAU SYSTÈME D'ADHÉSION ET D'AFFILIATION POUR NOS CLUBS

Ce nouveau système avec l'abandon des 6 licences et des 100 cartes tempo obligatoires. qui seront proposées sous forme de packs optionnels à tarifs ont permis de proposer un tarif de base réduit pour les petits clubs, nombreux au sein de notre fédération.

UN PACTE D'ENGAGEMENT FFCK - CLUB

Les services offerts aux clubs par la FFCK sont souvent minorés. Services offerts par le siège mais aussi par nos comités.

Nous proposons **un pacte d'engagement FFCK-Club** signé par le président fédéral, le président-e du CRCK et du CDCK et le président-e du club au moment de l'affiliation et qui permet de les préciser: les services offerts par la FFCK.

RENFORCER LES LIENS AVEC LES PRÉSIDENT-ES DE CLUBS

Au cours de cette olympiade nous avons souhaité avoir une présence marquée sur les territoires notamment lors des assemblées générales pour rencontrer les clubs.

Les nouveaux outils numériques doivent nous permettre désormais d'aller plus loin et de mettre en place des temps d'échanges directs sur les projets fédéraux<.

UN SÉMINAIRE DES NOUVEAUX DIRIGEANT-ES À VAIRES

Après le « MAG des dirigeant-es » , le Guide des clubs, le Guide de rentrée des clubs et le séminaires pour les agents de développement de nos comités, nous souhaitons aller plus loin en mettant en place un séminaire annuel des nouveaux dirigeants

RENFORCER NOS LIENS AVEC LES STRUCTURES PROFESSIONNELLES

Trois enjeux partagés: L'accès à la navigation / La qualité de l'offre touristique et la labellisation / La communication et la promotion des sports de pagaie

Les axes: Assurance, leur représentation au sein de la fédération, les infrastructures et équipements, formations professionnelles et métiers, la communication, un observatoire des produits sports de pagaie et de l'évolution de la demande, les équipements et matériels de navigation, les collaborations entre clubs et structures agréées, la formation et la certification pagaies couleurs, étendre la réflexion à la pratique en mer.

Des outils pour nos clubs

DES OUTILS FINANCIERS POUR NOS CLUBS

Poursuivre le déploiement des outils que nous avons mis en place:

1.Le fonds de développement et d'investissement permettant à nos clubs d'obtenir **des prêts à taux zéro** pour leurs investissements (camions, remorques, bateaux, etc. Etendre ce fonds aux CDCK et CRCK qui le souhaitent.

2.Le fonds d'aide à la création de club, jusqu'à 1000€ pour aider les clubs qui démarrent pendant leurs deux premières années à partir de 15 licenciés.

3.Le fonds de solidarité « coups durs »: pour aider les clubs lors des moments difficiles (difficultés de trésorerie liées au covid, incidents matériels exceptionnels etc.)

4.Le PSF – 600 000€ pour nos clubs – Augmenter la part allouée aux clubs.

5.PASSCLUB – pour accéder à moindre coût au stade d'eau vive de Vaires. Un pass disponible sur l'Eshop.

LES OUTILS MATÉRIELS POUR NOS CLUBS

Nous avons mis en place **l'ESHOP** pour nos clubs afin qu'ils bénéficient de matériels adaptés et à des tarifs négociés.

Nous souhaitons poursuivre son développement et enrichir le catalogue des matériels proposés.

A titre d'illustration lors de sa mise en service ce sont 153 837€ d'économies qui ont été réalisées par les clubs. L'économie moyenne réalisée par ailleurs par les clubs était de 1058,91€.

DES OUTILS DE COMMUNICATION PAGAYEZ EN FRANCE / PAGAYEZ EN CLUB

Poursuivre et renforcer ces actions de communication

LES OUTILS NUMERIQUES POUR NOS CLUBS

Afin de réduire la charge de travail administratif et en faciliter la réalisation plusieurs outils sont encours de déploiement dans différents domaines:

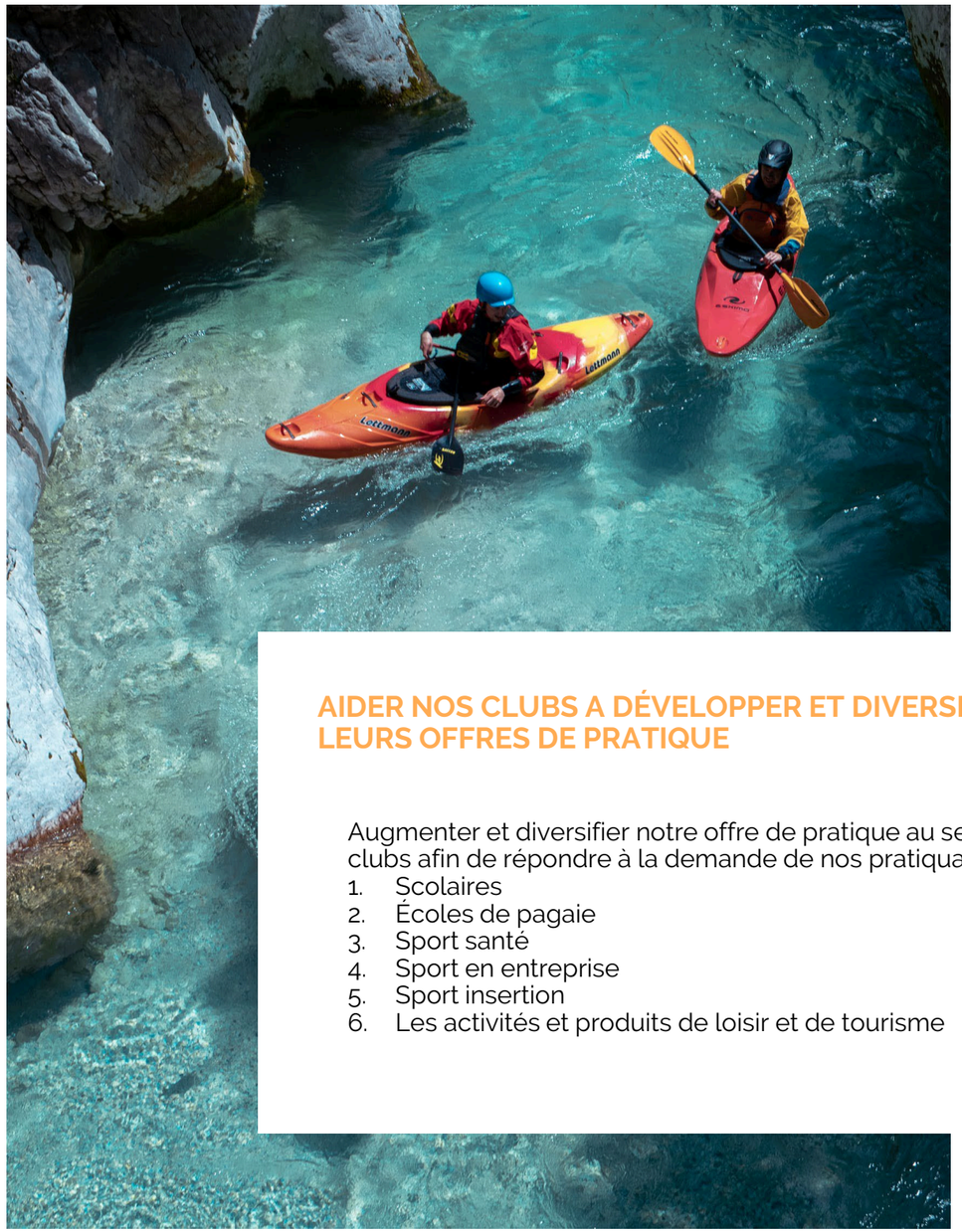
1.MONASSOFACILE: un accès à tarif réduit à cette plateforme de gestion administrative des activités du club (comptabilité, gestion des adhérents, paiements, site web, mailing, groupes, etc..

2.CanoeGo: pour la gestion des réservations en ligne d'activités de loisir et de tourisme: locations, stages, randonnée, etc.

3.CanoeGoLib: notre outil de gestion des saisies en masse des licences.

4.Espace Club: La rénovation de notre espace club sur l'extranet Goal.

5.INSTANTSBENEVOLES: toujours en partenariat avec la MAIF, cette plateforme est une aide à la gestion des évènements et des activités bénévoles.



AIDER NOS CLUBS A DÉVELOPPER ET DIVERSIFIER LEURS OFFRES DE PRATIQUE

Augmenter et diversifier notre offre de pratique au sein de nos clubs afin de répondre à la demande de nos pratiquant-es.

1. Scolaires
2. Écoles de pagaie
3. Sport santé
4. Sport en entreprise
5. Sport insertion
6. Les activités et produits de loisir et de tourisme

LE SPORT EN ENTREPRISE

UN CHALLENGE NATIONAL

Développer le sport en entreprise

Aide à la conception d'offres de qualité

Une finale nationale pour les challenges d'entreprise à Vaires sur le site olympique et paralympique:.

La communication sur les offres sur la plateforme CanoeGo.

LA PRATIQUE SCOLAIRE

Favoriser le développement des pratiques scolaires et le lien avec les pratiques en club:
- Planète kayak
- Les pagaies couleurs jeunes
- La carte passerelle

LES ÉCOLES DE PAGAIE

Développer les écoles de pagaies.

Financer les actions écoles de pagaie et achat de matériel jeunes dans le cadre du PSF

Déployer les pagaies couleurs jeunes

LES ACTIVITÉS DE LOISIR ET DE TOURISME

Développer la plateforme CanoëGo pour les activité de location. Et l'offre de matériel adapté sur l'Eshop.

Les sentiers nautiques, Topo-Guides

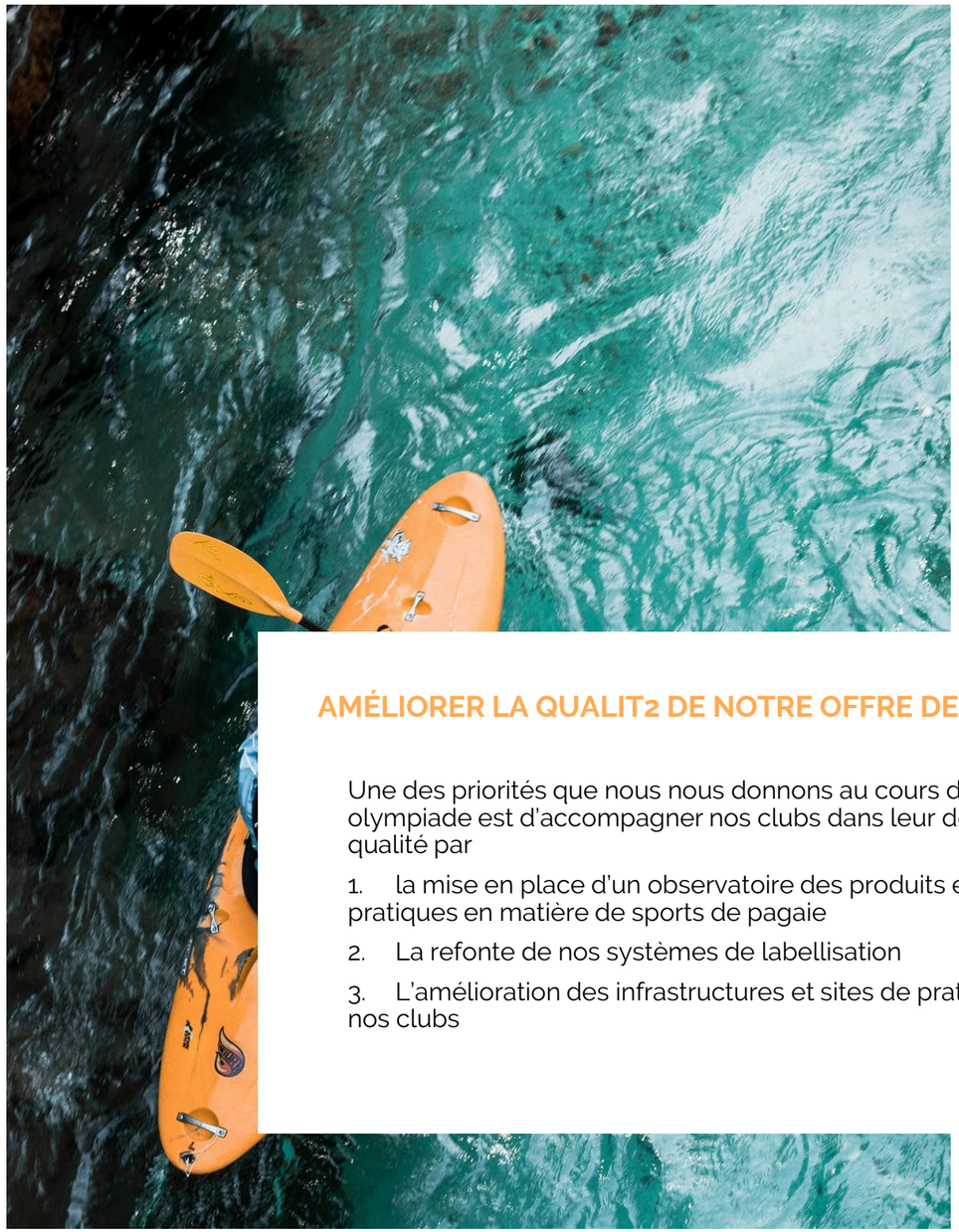
LE SPORT SANTÉ ET BIEN-ETRE

. Développer le sport santé:

- La formation des cadres: Les formations pagaie fit et pagaie sante
- La labellisation des clubs et leur recensement
- La communication sur les offres sur la plateforme CanoeGo.

LE SPORT INSERTION

Favoriser le développement des offres de pratique en direction des personnes éloignées de la pratique par le biais d'appels à projets dans le cadre du financement du projet sportif fédéral –PPF-



AMÉLIORER LA QUALIT2 DE NOTRE OFFRE DE PRATIQUE

Une des priorités que nous nous donnons au cours de cette olympiade est d'accompagner nos clubs dans leur démarche qualité par

1. la mise en place d'un observatoire des produits et des pratiques en matière de sports de pagaie
2. La refonte de nos systèmes de labellisation
3. L'amélioration des infrastructures et sites de pratique de nos clubs

UN OBSERVATOIRE DES PRODUITS SPORTS DE PAGAIE

Avoir une connaissance plus précise du marché des sports de pagaie (Produits de loisirs, équipements, chiffres d'affaires, emploi, structures, etc.) pour mieux l'appréhender et conforter notre stratégie. Analyser l'offre de pratique, la caractériser, et en suivre l'évolution.

Mieux connaitre la demande du public et ses attentes. Renforcer notre connaissance des éléments qui impactent le marché (emploi et formation, règlementation etc.)

UN NOUVEAU SYSTÈME DE LABELLISATION

Au cours de cette olympiade nous souhaitons accompagner nos structures dans une démarche qualité dans les différentes activités qu'elles peuvent proposer,

Dans cette perspective, les labels seront redéfinis pour s'adapter aux différentes activités proposées par nos clubs.

RENFORCER LE LIEN ENTRE NOS CLUBS ET LES COLLECTIVITÉS

LE LABEL TERRES DE JEUX 2024 TERRE DE PAGAIE

Favoriser la mise ne place de convention entre les collectivités et nos structures et délivrer le label Terre de Pagaie 2024 pour les collectivités qui acceptent d'entrer dans cette démarche.

UNE REFONTE DU LABEL EFCK

Le Label EFCK – Ecole Française de Canoë Kayak – sera revu afin de répondre de manière spécifique à la qualité pédagogique de la formation et de l'encadrement proposés par les clubs ainsi que de l'utilisation des outils pédagogiques de la FFCK.

AMÉLIORER LES INFRASTRUCTURES DE NOS CLUBS

Nous avons mis en place un bureau d'étude pour accompagner les clubs et les collectivités dans leurs projets d'infrastructures et d'équipements.

Ce bureau d'étude se verra conforté au cours de cette olympiade pour continuer à accompagner nos clubs dans le cadre d'un nouveau service, le Service Aménagement Territorial –SAT-.

C'est aussi l'accompagnement politique de nos structures dans leurs démarches auprès des collectivités assuré par le Président fédéral et les membres du BEx.

La labellisation de la qualité de l'accueil sera un outil de dialogue avec les collectivités pour des projets de construction ou de rénovation de nos clubs.

Notre héritage Paris 2024

- ☒ 1000 clubs affiliés-agréés à l'horizon 2028
- ☒ Une nouvelle politique de titre - Plus de 300 000 membres
- ☒ Un système de labellisation rénové
- ☒ Des outils financiers pour nos clubs
- ☒ Davantage de moyens dans le cadre du PSF
- ☒ Des outils informatique pour nos clubs
- ☒ Des outils de communication: pagayez en France / Pagayez en club
- ☒ L'Eshop et un catalogue renforcé
- ☒ Un congrès annuel des structures et professionnels de d'eau vive, de l'eau calme et de la mer.
- ☒ Le pacte fédéral FFCK-Club
- ☒ Un renforcement du lien avec les Président-es de club
- ☒ Une augmentation du volume d'activité de nos clubs.
- ☒ Associer nos dirigeant-es de club s à la célébration des jeux
- ☒ Un vestiaire pour nos dirigeant-es de clubs
- ☒ Un challenge national des entreprises

Nos espaces sites et itinéraires de navigation

pour

Nos propositions

METTRE EN PLACE LE 3ème PILIER DE NOTRE GOUVERNANCE

Pour mieux dialoguer avec les instances environnementales nationales et régionales :

1. Des élus représentant la FFCK au sein des instances de gestion de l'Eau et de la Biodiversité.
2. Un élu référent au sein de la commission ESIN pour la partie maritime
3. Un technicien animateur par bassin
4. Une mission de service civique dans chaque CRCK sur les questions environnementales et les espaces sites et itinéraires de navigation.
5. Des Gardiens de la rivière dans chaque département
6. Le réseau des référents ESIN de tous les Comités

UN SERVICE AMENAGEMENT TERRITORIAL – SAT -

Pour mettre en œuvre notre politique nous proposons la mise en place d'un Service Aménagement Territorial– SAT -

LES MISSIONS DU SAT

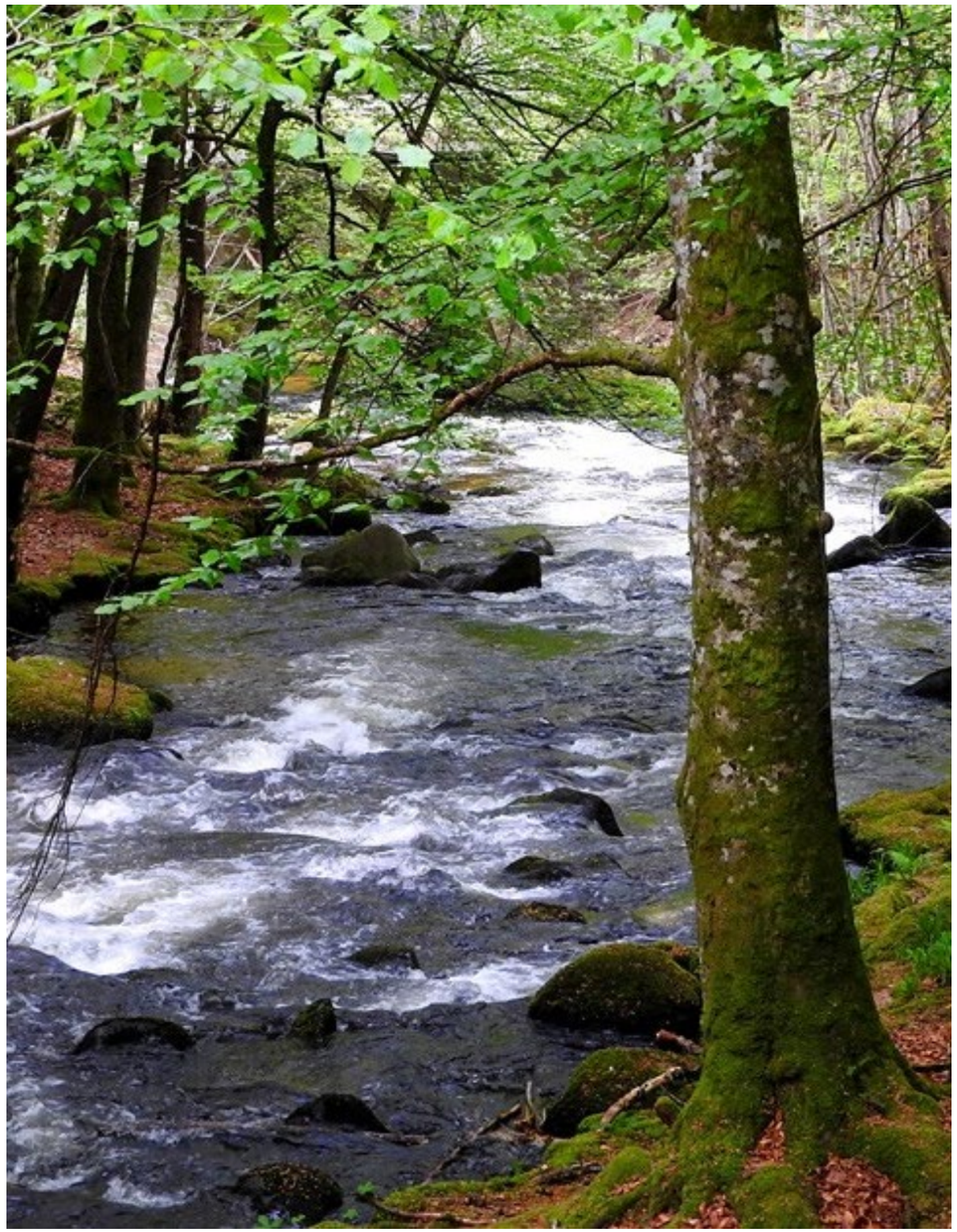
Elles portent sur:

- Les infrastructures et équipements: Schéma d'aménagement et de développement
- Les Espaces Sites et Itinéraires de navigation: besoins en équipements, contribution aux SDAGE, accès à l'eau et continuité de la navigation, enquêtes publiques, labélisation et classification (sentiers nautique, gardien de rivière, classe des équipements), contribution à la formation.

LES ACTIONS DU SAT

Elles s'orientent vers:

- La préservation de l'accès à l'eau, de la continuité de la navigation et de la sécurité de nos sites de pratique.
- La production documentaire: règlementaire, base de données équipements (photothèque, programmes types, chartes graphiques,...), cahier technique, observatoire des pratiques, SIG cartographie.
- Ingénierie: études de faisabilité (itinérance, équipements, gestion,...), optimisation des équipements, AMO (aspects techniques, juridiques, médiation avec les acteurs), labélisation et classification
- Animation: contrats de territoire, gestion des lâchers d'eau appui à la gestion de bases d'activités
- Protection de l'environnement et de la biodiversité: veille à la qualité et à la préservation des milieux de pratique.



LA DÉFENSE JURIDIQUE DE L'ACCES A L'EAU

UNE PRIORIE ABSOLUE

Cet accès à l'eau - l'eau calme, l'eau vive et la mer – pour tous nos pratiquant-es est une priorité absolue.

Des actions en justice sont menées de longue date avec le Cabinet JED Darolles avec lequel nous travaillons et conventionnerons pour l'olympiade.

Le partenariat avec le syndicat national des guides et professionnel du CK nous ont aussi permis d'être co-requérants dans des recours pour défendre cet accès à l'eau. Nous poursuivrons cette collaboration.

Cette question de l'accès à l'eau s'élargira à la dimension maritime avec nos représentants aux comités de façade et notre élu référent maritime. En effet, notamment dans le Sud, la pression économique, touristique, amène à des limitations de notre accès à la mer qui sont inadmissibles et pour lesquels nous devons nous battre pour nos clubs et nos professionnels avant que cette situation ne s'étende à d'autres territoires.

LA CONTINUITÉ ECOLOGIQUE ET LA CONTINUITE DE LA NAVIGATION

Les arasements d'ouvrages visant à assurer la continuité écologique des cours d'eau, la réalisation de nouveaux ouvrages, parfois dangereux, n'est pas sans incidence sur nos activités.

La veille sur les projets dans ce domaine et l'intervention de nos services pour la prise en compte de la continuité de la navigation et de la sécurité pour nos activités est essentielle.

Avec l'Office Français de la Biodiversité, établir un guide sur les solutions de la continuité écologique et réaliser un recueil des expériences positives dans ce domaine.

La convention EDF FFCK a été modifiée pour intégrer un article sur la question du franchissement des ouvrages en vue de la continuité de la navigation,

LA VEILLE RÈGLEMENTAIRE

Assurer un suivi juridique systématique pour nos structures: LEMA, RGP, RPP, etc. - et engager des actions juridiques en cas d'atteinte à notre libre circulation.

LA SÉCURITÉ DE NOS ESPACES SITES ET ITINÉRAIRES DE NAVIGATION

Un observatoire sur la sécurité sur nos sites de pratique et de l'accidentologie liée à nos pratiques.

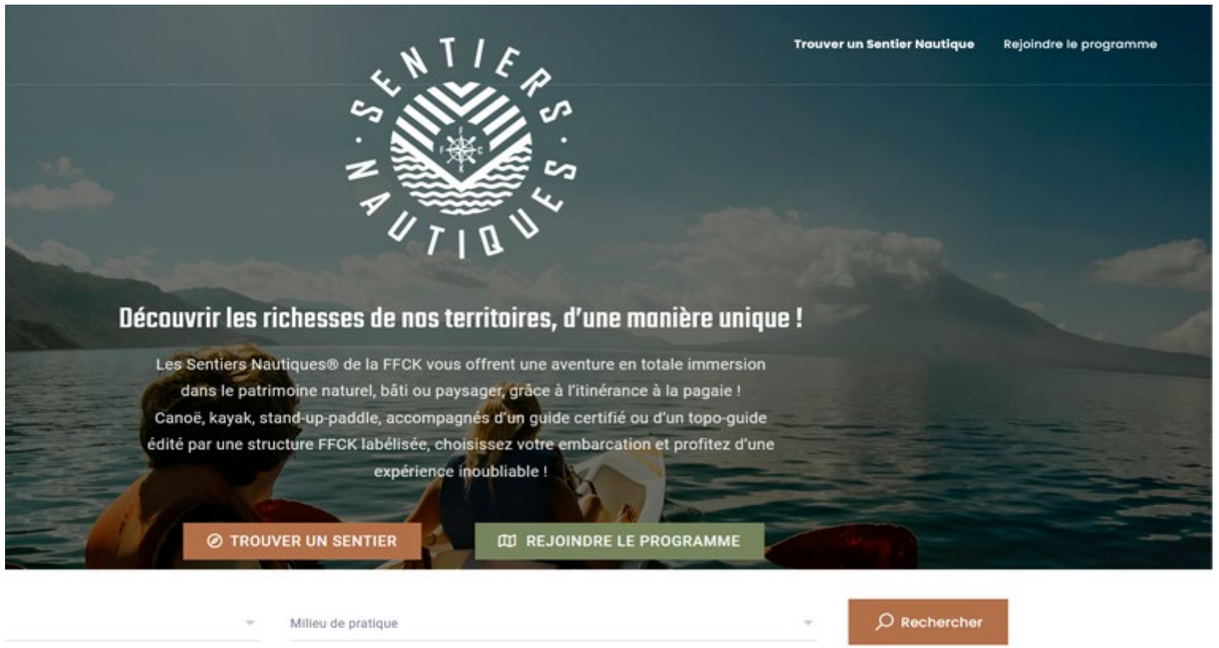
Intégrer ces éléments à nos formations afin de sensibiliser nos cadres à ces questions.

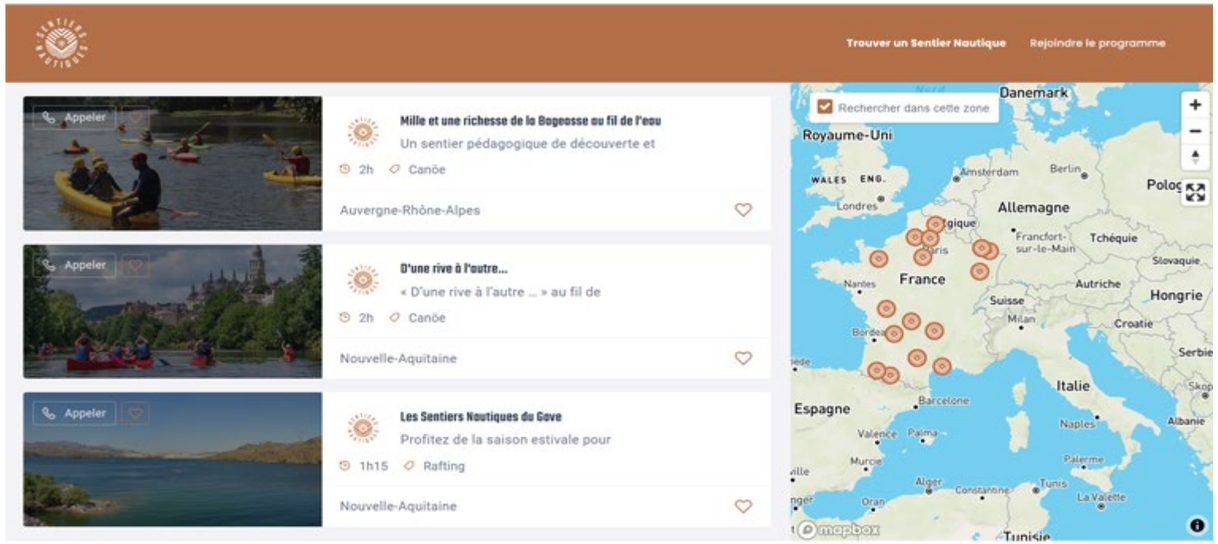
DÉPLOYER NOS GARDIENS DE RIVIÈRE – GDR-

UN PAR DEPARTEMENT

L'ingénierie de nos GdR a été posée au cours de cette olympiade: dépôt de la marque Gardien de Rivière à l'INPI, outils communication,, plaquette de présentation, logo, charte graphique.

Notre objectif est donc désormais de déployer ces Gardiens de Rivière et d'avoir au moins un GdR par département. Un objectif à atteindre à mi-mandat et à étendre au-delà.





RECONQUÉRIR NOS RIVIERES

Le développement des espaces d'eau vive s'est accompagné d'un relatif recul de nos pratiques sur nos rivières naturelles parfois moins fréquentées et donc moins entretenues.

Il nous faut trouver un équilibre dans le développement d'une pratique raisonnée sur nos sites naturels et un développement de nos pratiques sur des espaces artificiels. Proposer dans le calendrier de nos animations un équilibre entre sites naturels et stades d'eau vive et retourner sur nos sites délaissés. Former nos jeunes à la pratique en rivière notamment dans le cadre de l'animation jeunes.

Inciter à la découverte de nos sites de pratique sur les 3 milieux grâce à leur cartographie et le développement de sentiers nautiques labellisés et leur accès sur une application pratiquant-es.

100 SENTIERS NAUTIQUES LABELLISÉS

Les sentiers nautiques ont été rénovés et une quinzaine de nouveaux projets sont en cours.

Notre objectif est d'atteindre 100 sentiers labellisés en métropole et sur les territoires ultramarins, et de décliner Sentiers Nautiques vers la Grande Itinérance Nautique.

Développer le rôle des CDCK comme relais (CDESI/PDESI) en relation avec la réorganisation et la décentralisation du SAT et appui CRCK pour la coordination.

Favoriser la mise en place de ces sentiers nautiques, de leur signalétique, en les finançant dans le cadre du Projet Sportif Fédéral – PSF -.

Mettre en place un Web-SIG collaboratif.

TOPOS GUIDES / CARTOGRAPHIE DE NOS SITES DE PRATIQUE / APPLICATION PRATIQUANTS

L'objectif recherché est de cartographier l'ensemble de nos sites de pratique, de créer des cartes interactives, des outils de géolocalisation, de visualisation et d'analyse des données.

De façon à mieux développer un web SIG FFCK, une licence ARCGIS Online a été prise au sein du service.

Une convention a également été passée avec « eau-vive.org » pour nous assurer la disponibilité et l'accessibilité de leurs données (actualisation en flux continu à la base de données).

Une application pratiquant est en cours de développement pour permettre l'accès aux TOPOS GUIDES et sentiers nautiques qui seront réalisés.

LE RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE
LA POLLUTION DE NOS SITES DE PRATIQUES

Le réchauffement climatique, la pression liée à la fréquentation touristique sur certains sites naturels, la pollution qui touche encore nombre de nos sites de pratique sont des réalités que nous vivons au quotidien dans nos clubs.

Elles doivent nous sensibiliser à la nécessité d'une gestion durable de nos ressources en eau, d'une régulation de l'accès à nos sites de navigation, d'une prise en compte de l'impact environnemental de nos activités.

Anticiper et adapter nos activités aux évolutions climatiques, aux phénomènes climatiques exceptionnels canicules, inondations- en étudiant les différents scénarii d'évolution du climat (Jusqu'à + 4°).pour envisager les adaptations nécessaires.

AVOIR DES PRATIQUES ÉCORESPONSABLES
LABELLISER LES CLUBS ET MANIFESTATIONS ÉCORESPONSABLES

Préserver un accès raisonné à nos sites de pratiques par des pratiques écoresponsables.

Une charte et un label pour les pratiques et manifestations écoresponsable.

Labelliser les clubs Ecoresponsables: Encourager et valoriser les initiatives locales: Opération nettoyage à l'automne et au printemps, randonnées écologiques, etc,

Eduquer à l'environnement: formation des cadres, formation pagaies couleurs, formations gardiens de rivières, formation des référents des commissions ESIN – espaces sites et itinéraires de navigation –

Privilégier les solutions durables: limiter les déplacements, co-voiturer, circuits courts, zéro papier, etc.

ÉDUQUER ET FORMER A L'ENVIRONNEMENT

Plusieurs formations sont à déployer:

1. Le nouveau dispositif pagaies couleurs et son volet environnement
2. La formation des certificateurs environnement pagaies couleurs
3. La formation des référents ESIN des comités
4. La formation des gardiens de rivière

Le développement des formations à l'environnement sur la plateforme de formation à distance Elearning FFCK

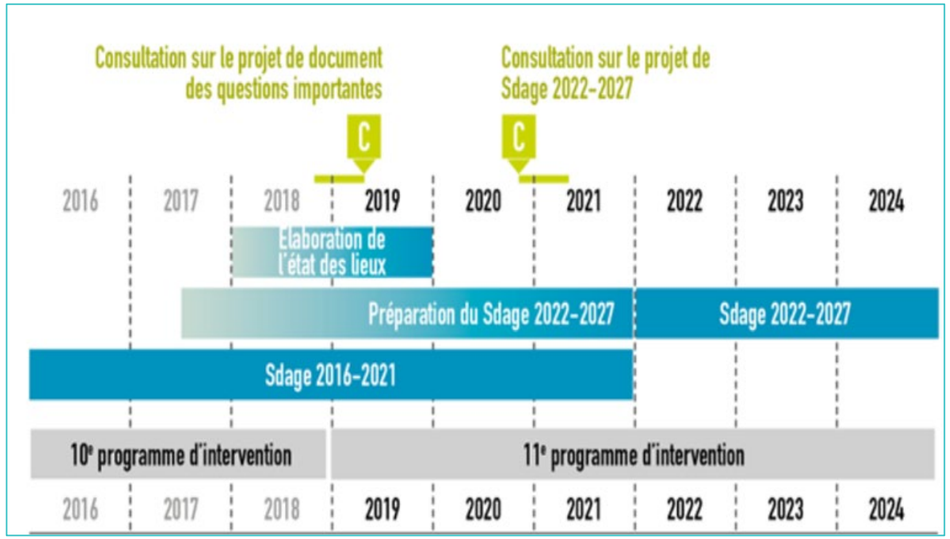
DES SCHÉMAS DIRECTEURS D'AMÉNAGEMENT ET DE GESTION DES EAUX – SDAGE – QUI PRENNENT EN COMPTE NOS ACTIVITES

Apporter nos contributions à la rédaction des SDAGE de chaque comité de bassin afin que nos activités soient prises en compte. Y intégrer notamment la question de la continuité de la navigation.

Réaliser une analyse juridique auprès du cabinet JED Darolles sur la forme de prise en compte de nos usages dans les SDAGE(s) et par les Agences au regard de la loi sur l'Eau et autres textes règlementaires•

Etablir un argumentaire pour les clubs, CRCK et CDCK, en vue d'une large contribution lors de la consultation du public pour les SDAGE(s).

Nous ré interroger sur la mise en place d'une contribution financière pour l'entretien des milieux de pratique (collecte FFCK et versement aux Agences de l'eau



AVOIR UNE INSTANCE AU COMITÉ NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANCAIS – CNOSF -

Demander la mise en place d'une instance au CNOSF regroupant les fédérations de sports nature et développer des actions sur des thèmes communs et transversaux (accès à l'eau, convention avec VNF, reconnaissance de nos actions en faveur de l'environnement auprès du ministère de la transition écologique, afin de défendre nos pratiques et faire reconnaitre nos actions en faveur de l'environnement).

NOS PARTENARIATS ET CONVENTIONS

Renforcer nos partenariats et poursuivre notre stratégie de conventionnement: Surfrider fondation, l 'Association Française des Etablissements Publics territoriaux de Bassin (AFEPTB), Fédération de pêche, fédérations de sport nature.

Notre héritage Paris 2024

- ☒ 100 gardiens de rivières, un par département au moins à mi-mandat
- ☒ 100 sentiers nautiques
- ☒ Des labels pour les clubs écoresponsables
- ☒ .Une charte et une labellisation des manifestations écoresponsables
- ☒ Une application pratiquant-e
- ☒ Un Service Aménagement Territorial
- ☒ Une présence dans les instances maritimes de façade
- ☒ Une représentation dans les instances de l'eau
- ☒ La prise en compte de nos activités dans les SDAGE(s)
- ☒ Un réseau de référents ESIN dans nos comités
- ☒ Un technicien animateur par bassin versant
- ☒ Une convention avec le cabinet JED Darolles pour l'olympiade pour défendre notre accès à l'eau
- ☒ La veille sécuritaire règlementaire et juridique
- ☒ Une stratégie fédérale 2024 face au réchauffement climatique
- ☒ Une éducation et des formations à l'environnement
- ☒ Une commission au sein du CNOSF pour les sports nature et les activités nautiques
- ☒ Un Web-SIG collaboratif

Un héritage PARIS2024 pour nos pratiquant-es

300 000 membres en 2024

ÉLÉMENTS D'ANALYSE

Forces

- Un potentiel de plus de 3 millions de pratiquant-es
- La possibilité de pratiquer sur 3 milieux différents: l'eau calme, l'eau vive, la mer
- Des disciplines et des supports nombreux, ainsi que des modes de pratique variés pouvant satisfaire toutes les envies de pratiquer
- La forte demande de pratique de sports nature
- Le développement de la pratique adulte senior
- Une bonne image de nos activités auprès du grand public (94% enquête IFOP FFCK)
- 54% du grand public a déjà pratiqué nos activités
- Un nombre de licencié-es plus importants chez les jeunes que chez les adultes.

Faiblesses

- Un accès à la pratique dans nos structures parfois rustique et en inadéquation avec les attentes du public.
- Une pratique saisonnière
- Une stratégie de licence et d'adhésion inadaptée
- Un recul de la pratique annuelle et du nombre de licencié-es chez les jeunes alors que globalement leur nombre est plus important (pratique temporaire et à l'année).
- Une méconnaissance de nos activités auprès du grand public (69% enquête IFOP FFCK).
- 46% du grand public n'ont jamais pratiqué nos activités dont 30% du fait d'un manque d'aisance dans l'eau. IFOP FFCK, et 15% seulement envisagent de recommencer.
- Un nombre de licencié qui ne traduit pas notre impact réel.

Opportunités

- L'accueil des jeux PARIS 2024
- L'accroissement de la demande de pratique de sports nature suite au confinement.
- La forte demande de pratique temporaire (1 jour une semaine quelques mois)
- La mise en place de notre nouvelle politique de titre et d'adhésion
- La rénovation de notre animation jeunes
- La mise en place d'un dispositif pagaie couleurs jeunes spécifique.

Menaces

- Le développement des pratiques hors structure
- Le développement de structures non affiliées aux fédérations sportives
- De nouvelles sociabilités numériques favorisant les pratiques hors structures.
- La régression de la pratique physique chez les jeunes: plus de 80 % des adolescents de 11 à 17 ans sont en deçà d'une heure quotidienne d'activité physique, la dose minimale recommandée à cet âge.
- Davantage de jeunes que d'adultes mais sur des pratiques temporaires.
- La pandémie du COVID

Nos propositions

UNE POLITIQUE DE TITRE RÉNOVÉE POUR QUE LE NOMBRE DE NOS LICENCIE-ES REFLÈTE NOTRE IMPACT RÉEL SUR NOS TERRITOIRES

Mis en place il y a plus de 10 ans (la Carte Canoë Plus a près de trente ans), notre système de licence se devait d'être rénové afin de prendre en compte l'évolution de la sociologie des pratiques.

Nous avions plus de 340 000 pratiquant-es temporaires et seulement 43 380 licencié-es en 2016. l'expérimentation de la licence pagaie blanche nous a permis de passer à près de 80 000 licencié-es en 2019 avec un taux de féminines de 31 à 39%.

La mise en place de notre nouveau système de licence doit nous permettre d'atteindre cet objectif de 300 000 membres à l'horizon 2024.

DÉPLOYER NOTRE NOUVEAU SYSTÈME DE LICENCES

Les objectifs:

Augmenter le nombre de nos membres afin qu'il traduise notre réel impact sur le territoire et toute sa richesse.

Favoriser la pratique jeunes avec une licence à tarif réduit

Donner de la lisibilité au loisir avec la licence loisir

Encourager le bénévolat avec une licence annuelle à 2 euros

Adapter la durée pour répondre à toutes les formes de pratique – stages, compétition, tourisme, loisir, avec une licence d'une durée d'un jour, de 3 mois ou à l'année.

Faciliter et simplifier la gestion administrative

RENFORCER NOS LIENS AVEC LE SECTEUR PROFESSIONNEL

Le développement du nombre de nos membres passe par un renforcement des liens que nous avons avec le secteur professionnel qui accueille une grand nombre des pratiquant-es,

FIDÉLISER ET DÉVELOPPER LES SERVICES ASSOCIÉS À LA LICENCE

Nos objectifs

Fidéliser pour passer de pratiques temporaires à des pratiques annuelles et favoriser la reconduction des adhésions annuelles

Développer des services associés à la carte de membre. 9% de nos pratiquant-es ne renouvellent pas leur adhésion du fait de services associés insuffisants et 40% des dirigeant-es de nos clubs les trouvent insuffisants (enquête IFOP FFCK 2019)

LABELLISER LA QUALITÉ DE L'ACCUEIL DANS NOS CLUBS

Un système de labellisation permettant d'aller vers une offre de pratique, une expérience de licencié-e et de pratiquant-e plus qualitative.

LA COMMUNICATION GRAND PUBLIC

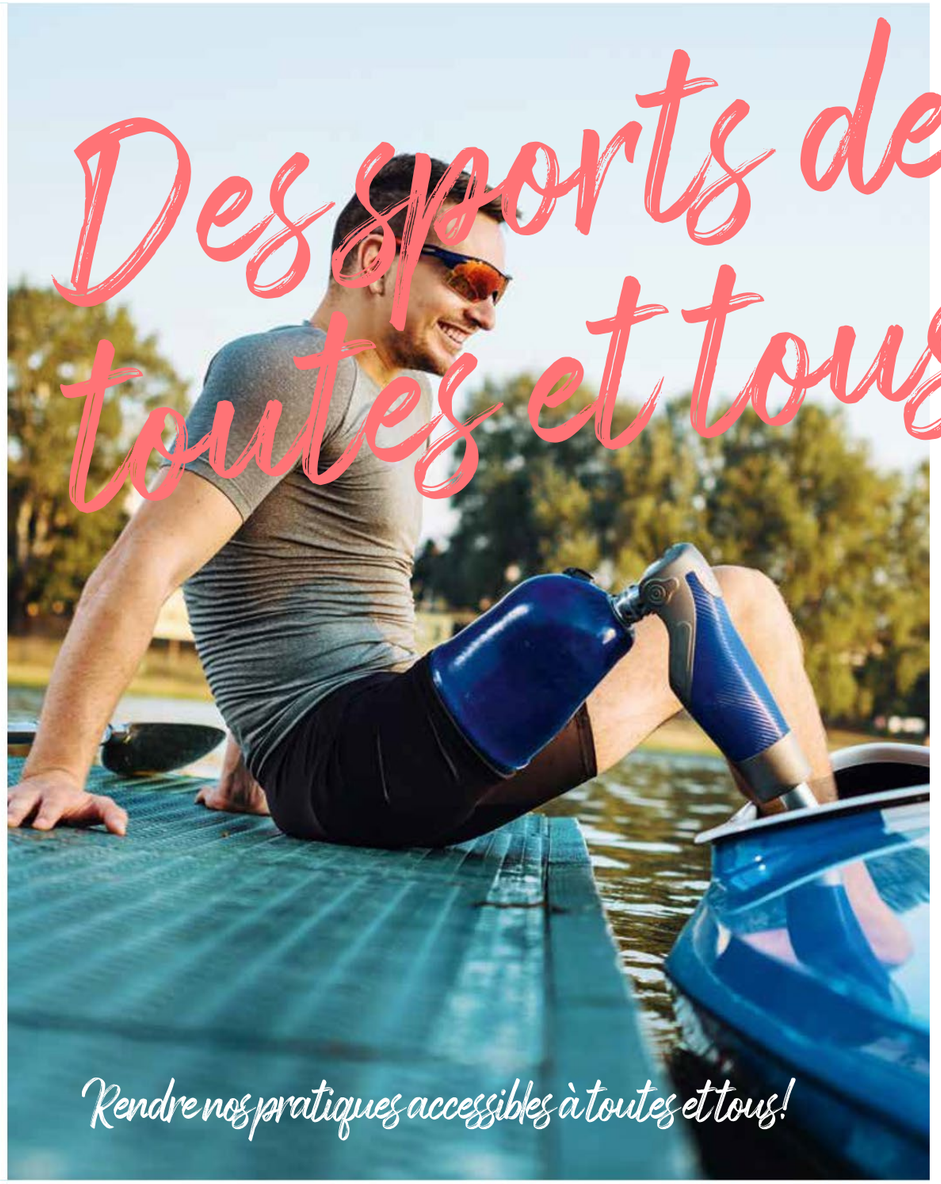
L'enquête IFOP FFCK que nous avons réalisée a montré une méconnaissance de nos activités par le grand public (69%) et la nécessité de valoriser dans notre communication la dimension de sport nature (40%), l'accessibilité de nos pratiques (25%) et la dimension ludique et de loisir (21%).

Pour cela 2 actions ont été entreprises: « PAGAYEZ EN FRANCE » et « PAGAYEZ EN CLUB »

UNE APPLICATION MOBILE PRATIQUANT-ES

Une application numérique pour accéder à tous les services fédéraux: Espace licencié, Pagaies Couleurs, Topo-Guides, les gardiens de rivière, Elearning FFCK, la sécurité, la géolocalisation des clubs, la mémorisation des activités réalisées – compétitions, randonnées etc., le paiement en ligne, des outils communautaires (partage d'expériences sur les rivières, petites annonces, fils de discussion, etc.

Des sports de pagaie pour toutes et tous



IDENTIFIER ET LABELLISER NOS STRUCTURES

Améliorer la connaissance de l'offre de sports de pagaie pour les personnes en situation de handicap en recensant, cartographiant et géolocalisant les clubs qui proposent cette possibilité d'accueil

Labelliser les structures qui forment des cadres et développent cette activité.

FACILITER L'ESSAI DE NOS ACTIVITES

Faciliter, pour une personne en situation de handicap, l'essai de la pratique de nos sports de pagaies avant de s'y investir

Etudier la faisabilité de la prise en charge par la FFCK de la première séance (Carte 1 jour) dans le cadre de journées dédiées lors de la rentrée de septembre et au printemps.

DES RÈGLEMENTS SPORTIFS PLUS INCLUSIFS

Développer l'accessibilité de nos manifestations et animations à des publics présentant des déficiences motrices, sensorielles ou mentales.

Adapter nos règlements et nos épreuves.

Augmenter le nombre de pratiquant-es en compétition.

SOUTENIR LES ACTIVITES ET LES PROJETS D'EQUIPEMENTS

Poursuivre les appels à projets Handikayak. En partenariat avec EDF

Développer des épreuves Handikayak et les animations sport santé dans le cadre de nos manifestations comme ce fut le cas lors des championnats du monde d'Océan Racing à St Pierre Quiberon.

Améliorer l'accessibilité de nos clubs avec les fonds dédiés ANS équipements.

RENFORCER NOTRE ENCADREMENT NATIONAL

Recruter un cadre pour venir en appui de la mission nationale assurée par un de nos cadres techniques en s'appuyant sur le PSF emploi.

ACCROÎTRE LA PLACE DU HANDISPORT DANS NOS SUPPORTS DE COMMUNICATION

Valoriser les bonnes expériences et les bonnes pratiques sur nos outils de communication (page Facebook dédiée).

DÉVELOPPER LA PRATIQUE DES JEUNES

De nombreux jeunes fréquentent nos clubs pour découvrir nos activités mais le nombre de jeunes qui persévèrent est insuffisant. Par ailleurs un certain nombre de jeunes décrochent en junior. Un constat que font toutes nos fédérations.

Il n'existe pas un levier mais des leviers sur lesquels nous pouvons agir ensemble.

LA PRATIQUE SCOLAIRE PLANÈTE KAYAK

L'opération planète kayak mise en place en 2018 a permis depuis d'accueillir près de 10000 scolaires dans 60 clubs.

Des séances de découverte qui ont pour vocation de faciliter l'accès au club et à la formation par la délivrance du diplôme pagaie blanche.

DE NOUVEAUX OUTILS PAGAIES COULEURS JEUNES

La création de « Pagaies couleurs Jeunes » adaptées à ce public a pour objectif de favoriser la formation des jeunes dans toutes les structures (club, scolaire, membres agréés).

ACCOMPAGNER LE DÉPLOIEMENT DE LA CARTE PASSERELLE

La carte passerelle est une carte proposée par le CNOSF et qui vise à permettre la découverte du sport chez les jeunes et faciliter l'adhésion au club des élèves de CM1 et CM2 licenciés USEP ou UGSEL.

BABYKAYAK

ACCROITRE L'AISANCE DANS L'EAU

Plus de 30% des personnes qui n'ont pas pratiqué ces activités ne l'ont pas fait en raison d'un savoir nager insuffisant et d'une crainte de l'eau (enquête IFOP FFCK)

Des clubs proposent ces activité en piscine ou en bord de mer sur nos territoires ultramarins par exemple.

Nous souhaitons que des outils pédagogiques puissent être conçus pour accompagner cette pratique.

UNE ANIMATION MINI-PAG JEUNES

Après la mise en place de la finale MINI-PAG jeunes nouvelle formule, nous souhaitons mettre en place une nouvelle l'animation MNI-PAG départementale et régionale.

Favoriser la pratique mixte dans nos animations jeunes (équipes, équipages).

Valoriser les rôles de jeunes officiels dans cette animation.

UN MATÉRIEL ADAPTÉ

Poursuivre la politique de soutien financier à l'achat de matériel jeunes pour les clubs dans le cadre du PSF, ainsi que la conception de matériel adapté à la morphologie de nos jeunes et aux spécificités de nos disciplines.

SPORT ET INSERTION

DES APPELS A PROJET DANS LE CADRE DU PSF

Favoriser la pratique des publics éloignés de la pratique par des appels à projets dans le cadre du PSF.

Communiquer sur les bonnes pratiques et les expériences.

SPORT SANTÉ ET BIEN-ÊTRE

UNE PRATIQUE LABELLISÉE

Poursuive le développement des formations et des animations sport santé en lien avec le comité pagaie santé, et l'organisation de Mass Events.

Favoriser l'accès de ces publics aux Mass Events organisés lors des jeux.

Labelliser la pratique sport santé bien-être des clubs.

Développer la pratique sport santé bien être et Handikayak dans le cadre de notre animation loisir grand public « CITY PADDLE TOUR ».

LE SPORT EN ENTREPRISE

VERS UNE LABELLISATION

43% des clubs sondés lors de l'enquête IFOP FFCK déclarent accueillir des comités d'entreprise.

Labelliser les structures pour une pratique qualitative.

Recenser ces pratiques sur notre plateforme CanoeGo.

DES CHALLENGES D'ENTREPRISES EN LIEN AVEC LES JEUX PARIS 2024

Mettre en place un challenge national des entreprises à Vaires en lien avec les jeux PARIS 2024 permettant l'accès aux épreuves olympiques et paralympiques et/ou aux Mass Events organisés lors des jeux.

Renforcer et valoriser nos partenariats privés à cette occasion.

LA PRATIQUE FÉMININE

ACTUALISER NOTRE PLAN DE FEMINISATION

Actualiser le plan de féminisation:

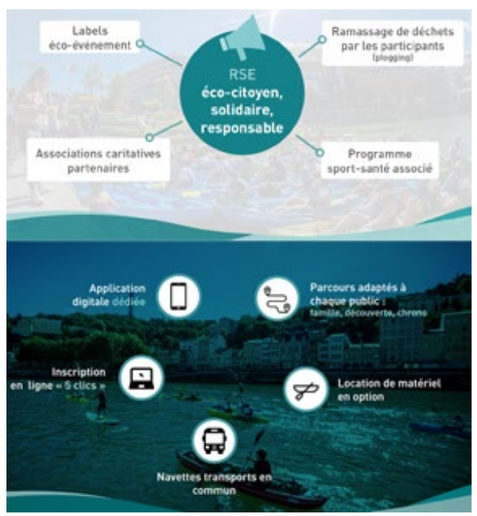
- Favoriser la pratique mixte dans les catégories jeunes
- Féminiser l'arbitrage
- Renforcer l'égal accès aux instances dirigeantes (40% de féminines).
- Exiger la parité dans les distinctions fédérales
- Former nos dirigeantes et faciliter leur accès aux fonctions de responsabilité.

L'animation loisir et sport santé

S'ouvrir au grand public!

Nos propositions

Un esprit festif, de la convivialité
Un événement qui possède une « couleur »



LE REPOSITIONNEMENT FÉDÉRAL EN FAVEUR DU LOISIR ET DU SPORT SANTÉ

Un des marqueurs de cette olympiade a été ce rééquilibrage du positionnement de notre fédération en faveur du loisir et du sport santé. Cela s'est traduit notamment par des formations –pagaie fit et pagaie santé –, une manifestation nationale à Vaires – les dragon ladies days-, la création d'une commission nationale loisir et la mise en place d'une mission nationale sur le loisir avec un cadre technique.

LE PROJET CITY PADDLE TOUR UNE MARQUE DÉPOSÉE

Le CITY PADDLE TOUR est un projet de circuit de manifestations de loisir et de sport santé ouvert au grand public dont la marque a été déposée.

Découvrir la ville autrement en pagayant, inviter au voyage urbain en positionnant l'événement à la fois sur le plan sportif, du loisir, du sport santé et sur le plan culturel, réunir le plus d'actrices et d'acteurs possibles sur l'eau en étant très inclusif.

ASSOCIER NOS CLUBS, COMITÉS ET PARTENAIRES

Autour de ces évènements construits avec nos clubs et comités associer nos partenaires publics et privés et leur offrir une possibilité d'affichage.

Construire un modèle économique favorable à nos clubs et comités organisateurs.

L'objectif est de développer progressivement ce circuit et d'en faire un outil de promotion de nos activités auprès du grand public et pour tous nos membres.

RENFORCER LE ROLE DE LA COMMISSION LOISIR ET DU COMITÉ PAGAIE SANTÉ

Cette nouvelle commission loisir créée au début de l'olympiade devra faire le bilan des actions engagées et définir son projet de développement, sa feuille de route, en lien avec le projet fédéral, tout comme le comité pagaie santé.

Il est important que ces commissions travaillent ensemble afin de développer conjointement l'animation loisir, sport santé et bien-être.

SE STRUCTURER ET ANIMER LE RESEAU

Ces commissions doivent poursuivre leur structuration en recensant le réseau des référents des commissions régionales et départementales et animer ce réseau.

LE CALENDRIER LOISIR ET SPORT SANTÉ

Donner de la lisibilité à l'offre de pratique au travers du calendrier fédéral en incitant les organisateurs à inscrire leurs manifestations au calendrier pour rendre cette animation encore plus lisible.

Dans ce calendrier, proposer une classification des manifestations avec des critères pertinents en lien avec le comité pagaie santé.

LE SPORT SANTÉ AU SEIN DE NOS CLUBS

Développer l'offre de sport santé au sein de nos clubs:
- Le retour au sport
- La réathlétisation par les sports de pagaie
- Cycles de reprise au printemps
- Favoriser la longévité de la pratique seniors
- Les pratiques en direction des personnes atteintes de maladies chroniques

UNE ANIMATION NATIONALE SPORT SANTÉ

UNE JOURNÉE NATIONALE

Deux propositions d'actions:

1.Mettre en place une animation nationale sous forme d'un circuit de manifestations labellisées sport santé. Définir le cahier des charges et les modalités d'attribution de ces labels.

2.Sensibiliser à la pratique sport santé par la mise en place d'une journée nationale sport santé bien être au sein de nos comités clubs et structures.

LA LABELLISATION DES CLUBS

L'objectif visé est de développer qualitativement nos activités de loisir et de sport santé au sein de nos clubs.
Pour cela des labels seront définis pour ces deux dimensions ainsi qu'une cartographie des structures qui mettent en œuvre ces activités.

DIFFUSER LES BONNES PRATIQUES

Partager les expériences et bonnes pratiques dans le domaine du loisir et du sport santé sur nos outils de communication.

GOUVERNEMENT
Liberté
Égalité
Fraternité

Terres de jeux
Terres de pagaie
2024

LA FORMATION LOISIR ET SPORT SANTÉ

L'amélioration de la qualité de l'encadrement passe par le déploiement des formations loisir et sport santé:

- La mise en place des formations de Guide de randonnée – eau calme, eau vive, mer -.
- Les formations pagaies couleurs
- les formations pagaies fit et pagaie santé.

LA LABELLISATION DES MANIFESTATIONS

La labellisation des manifestations de loisir et de sport santé doit nous permettre de préciser nos attentes en terme de cahier des charges (accessibilité aux personnes en situation de handicap, prise en compte des personnes atteintes de maladies chroniques pour le sport santé, qualité du parcours au regard des différents publics, etc).

Ce travail sera à réaliser en lien avec le comité pagaie santé.

CONVENTIONNER AVEC LES ORGANISATEURS ET ORGANISATRICES DE GRANDS ÉVÈNEMENTS

Associer la FFCK à l'organisation des grands évènements pour en assurer la promotion et garantir la présence fédérale à l'occasion de ces manifestations.

Une première convention est à l'étude avec le club du VPA pour le marathon de l'Ardèche. Il permettra de contribuer au développement de manifestations sportives et de loisir ouvertes au grand public.

L'APPLICATION MOBILE PRATIQUANT-ES

Cette application permettra à nos pratiquant-es loisir et sport santé d'accéder au calendrier, aux TopoGuides, au suivi de leurs parcours – tracking GPS -, et à la création d'un carnet de navigation.

C'est aussi un outil qui permettra de créer du lien entre pratiquant-es

CONTRIBUER AU MEDICOSPORT SANTÉ

Continuer à actualiser le médicosport santé, « dictionnaire médical des disciplines sportives », du CNOSF pour faciliter la prescription des sports de pagaie par les médecins généralistes.

Former aux Sport de pagaie

L'animation jeunes MINI-PAG

Former nos jeunes!

Nos propositions

UNE ANIMATION MINI-PAG JEUNES

Cette animation s'adresse plus particulièrement aux jeunes du niveau pagaie blanche et jaune et en progression vers la pagaie verte.

Une finale nationale est prévue pour 2021 par la commission jeunes désormais commission Mini-Pag.

Il nous reste maintenant à structurer l'animation jeunes MINI-PAG sur nos territoires en nous appuyant sur l'outil pagaie couleur jeunes rénové.

LES OBJECTIFS VISÉS

La mise en place de cette animation MNI-PAG vise à

1. Développer la pratique chez les jeunes.
2. Mieux former en lien avec l'outil pagaies couleurs jeunes.
3. Identifier le niveau pagaie couleur de nos jeunes par un moyen d'identification sur l'équipement du pagayeur.
4. Développer la pratique féminines avec des formules en équipes ou équipages mixtes.
5. Sensibiliser au jugement et à l'arbitrage et préparer nos futurs jeunes officiels.

TOKYO-VAIRES-PARIS
TVP 2021
A VAIRES-SUR-MARNE

Une animations jeune sera proposée dans le cadre de l'évènement Tokyo-Vaires-Paris que nous programmons pour le retour des jeux, pour mettre nos athlètes et notre relève 2024 à l'honneur. Des animations seront proposées dans nos différentes disciplines.

Des équipes départementales jeunes mixtes pourront se confronter dans de nombreuses épreuves.

UNE ANIMATION NATIONALE JEUNES MINI-PAG
POUR NOS CLUBS

La rénovation de notre animation nationale jeunes est portée par la commission Mini-Pag.

Elle prévoit Une randonnée itinérante + des jeux/défis (nautiques et terrestres) en relation avec les pagaies couleurs (supports en fonction du site d'accueil)

Des équipes de club mixtes.

Une première à laquelle nous souhaitons apporter tout notre soutien.

UNE ANIMATION JEUNES MINI-PAG RÉNOVÉE POUR NOS TERRITOIRES
UN CALENDRIER

En s'appuyant sur le dispositif pagaies couleurs, mettre en place des outils pour l'animation MINI-PAG départementale et régionale jeunes.

Donner de la lisibilité à cette animation en l'inscrivant au calendrier fédéral.

UN SOUTIEN A L'ANIMATION NATIONALE ET A LA COMMISSION MINI-PAG

Un cadre technique sur une mission nationale / une mission de service civique en appui pour l'organisation de la finale.

UN SOUTIEN FINANCIER AUX STRUCTURES PORTEUSES DES ANIMATIONS JEUNES

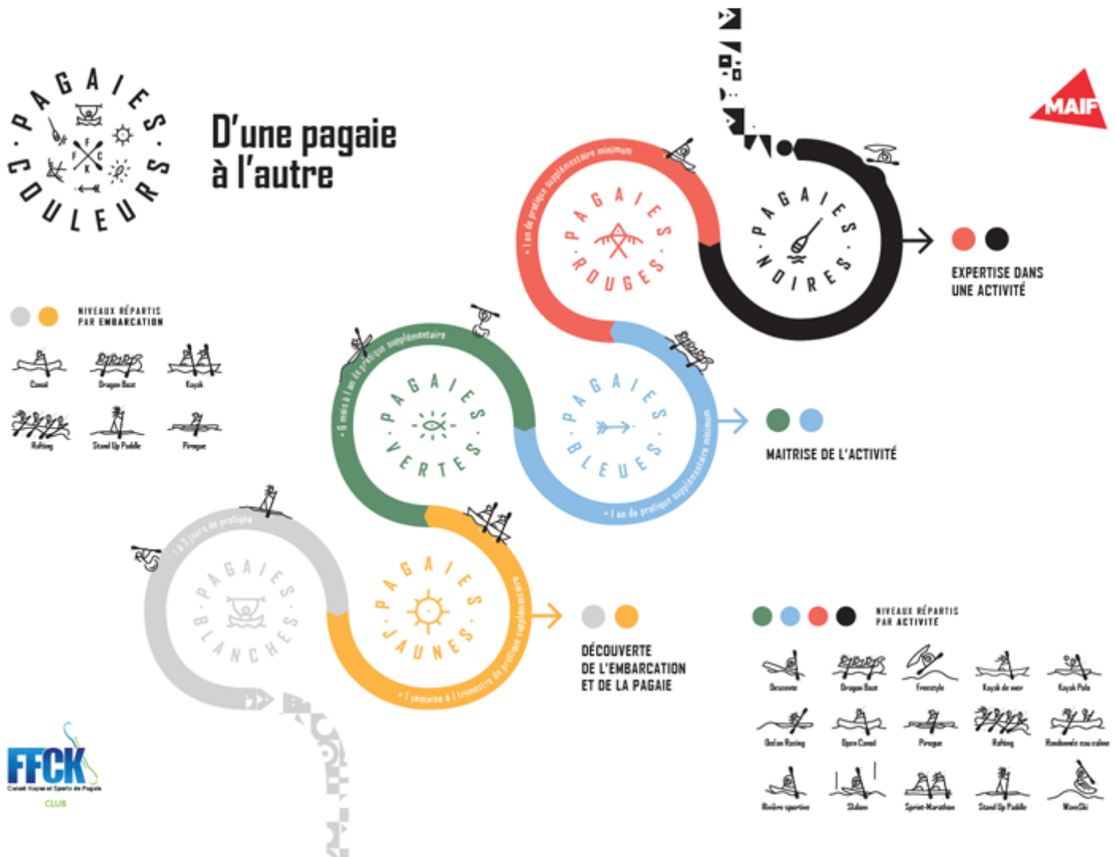
Apporter un soutien financier aux structures qui organisent et accueillent les animations jeunes départementales régionales et nationales par le biais du PSF.

UNE DOTATION MATÉRIELLE EN HERITAGE POUR LES ORGANISATEURS DES FINALES JEUNES MINI-PAG

Un soutien financier et une dotation en matériel jeune – bateaux- pour l'organisateur de la finale nationale jeunes MINI-PAG afin qu'il conserve un héritage de cette organisation pour ses animations futures.

UN GUIDE POUR L'ANIMATION MINI-PAG « ANIMER POUR FORMER »

Editer un Guide Animer Pour Former pour venir en appui de l'animation MINI-PAG et développer des outils pédagogiques: vidéos, tutoriels.



Nos formations

Former aux sports de pagaie!

UN INSTITUT NATIONAL DE FORMATION AUX SPORTS DE PAGAIE

La construction de la maison des Sports de Pagaie sera l'occasion de créer les espaces nécessaires à la création d'un Institut National de Formation aux Sports de Pagaie.

Un Institut dont la vocation sera de travailler en réseau avec les structures, organismes et acteurs de formations partenaires de notre fédération pour développer l'ensemble de nos formations.

DÉPLOYER NOTRE OFFRE DE FORMATION

Lors de cette olympiade, les ingénieries nécessaires à certaines formations ont été réalisées: Educateurs-trices Pagaie Fit et Pagaie Santé, Guide de randonnée, monitorat eau calme.

Cette olympiade devra permettre de déployer ces nouvelles offres de formation complémentairement à l'offre déjà existante: CQP, AMFPC, MFPC, entraîneur etc.

LE MONITORAT EAU CALME

Un monitorat qui a pour objectif de faciliter l'entrée en formation de nos cadres.

Cette certification sera plus accessible aux structures et aux pratiquant-es des disciplines d'eau calme en lac, en mer au sein de la zone de baignade et en rivière de classe 1 : Stand Up Paddle / Dragon Boat / Kayak Polo / Sprint et Marathon / Randonnée

LE BREVET FÉDÉRAL DE GUIDE DE RANDONNÉE EAU CALME EAU VIVE OU MER

Le brevet fédéral de guide doit permettre à de futurs cadres d'encadrer tout type de public loisir sur l'un des trois milieux pour des activités de balade, de randonnée itinérante.

Il vise plus particulièrement nos cadres potentiel-les des groupes de loisir adultes.

DE NOUVELLES FORMATIONS PROFESSIONNELLES

Des CQP seront proposés pour l'eau calme, le RAFT jusqu'en classe III, et la nage en eau vive afin de répondre aux besoins de nos clubs et de nos structures professionnelles.

Une formation Gardiens de rivières.

LA FORMATION À DISTANCE

E-LEARNING FFCK

Développer le catalogue des formations en ligne disponible sur la plateforme de formation E-LearningFFCK que nous avons créée. Continuer à associer à ce travail l'ensemble de nos commissions, contributeurs et contributrices.

DÉPLOYER LES NOUVEAUX DISPOSITIFS PAGAIES COULEURS

Le nouveau système se veut plus simple, adapté aux différents supports, publics et structures de formation.

Le déploiement de ce dispositif sera une de nos priorités.

Terres de jeux
Terres de pagaie
2024

RENFORCER NOS LIENS AVEC L'ÉCOLE ET L'UNIVERSITÉ

Faire vivre le réseau des d'enseignant-es d'EPS spécialistes de notre discipline et développer leur formation continue.
Conventionner avec la C3D STAPS pour faciliter les passerelles entre les formations fédérales et universitaires.
Conventionner avec le ministère de l'agriculture.

NOS CADRES AU FÉMININ

Augmenter le nombre féminines formées à l'encadrement de nos activités.

Mettre en place un dispositif financier d'aide spécifique dans le cadre du PSF.

FORMER ET SENSIBILISER SUR LA QUESTION DES VIOLENCES

Intégrer des modules de sensibilisation dans nos formations.

Former nos cadres et dirigeant-es dans le cadre de la convention signée avec l'association Colosse aux pieds d'argile.

RÉNOVER NOTRE OUTIL « ANIMER POUR GAGNER »

Réactualiser notre outil animer pour gagner afin d'en faire un support à la formation dans nos clubs et à l'animation sportive départementale, régionale et nationale dans les différentes disciplines.

UN NOUVEL OUTIL

UN GUIDE « ANIMER POUR FORMER »

Pour venir en appui de nos animations jeunes MINI-PAG,, proposer la rédaction d'un ouvrage didactique « Animer pour former » pour donner des outils à cette animation et mettre en avant les bonnes pratiques et les expériences positives dans ce domaine.

UNE LIGNE VESTIMENTAIRE POUR NOS CADRES

Développer une ligne vestimentaire pour nos cadres permettant de mieux les identifier à terre et sur l'eau et renforcer le sentiment d'appartenance.

BABYKAYAK ET AISANCE AQUATIQUE

L'enquête IFOP que nous avons réalisée a montré que le manque d'aisance aquatique constituait un frein à la pratique de nos activités.

Certaines structures proposent cette activité en piscine.

Le ministère des sports a une politique d'incitation à la mise en place de programmes dans ce domaine.

Elaborer un programme pédagogique permettant de développer l'aisance aquatique en utilisant les sports de pagaie du matériel et des procédés pédagogiques adaptés peut contribuer au développement d'une meilleure aisance aquatique et favoriser à terme l'accès à nos activités.

La centrale d'achat Eshop pourra contribuer au développement de cette activité en proposant des matériels adaptés.

LE MEMENTO

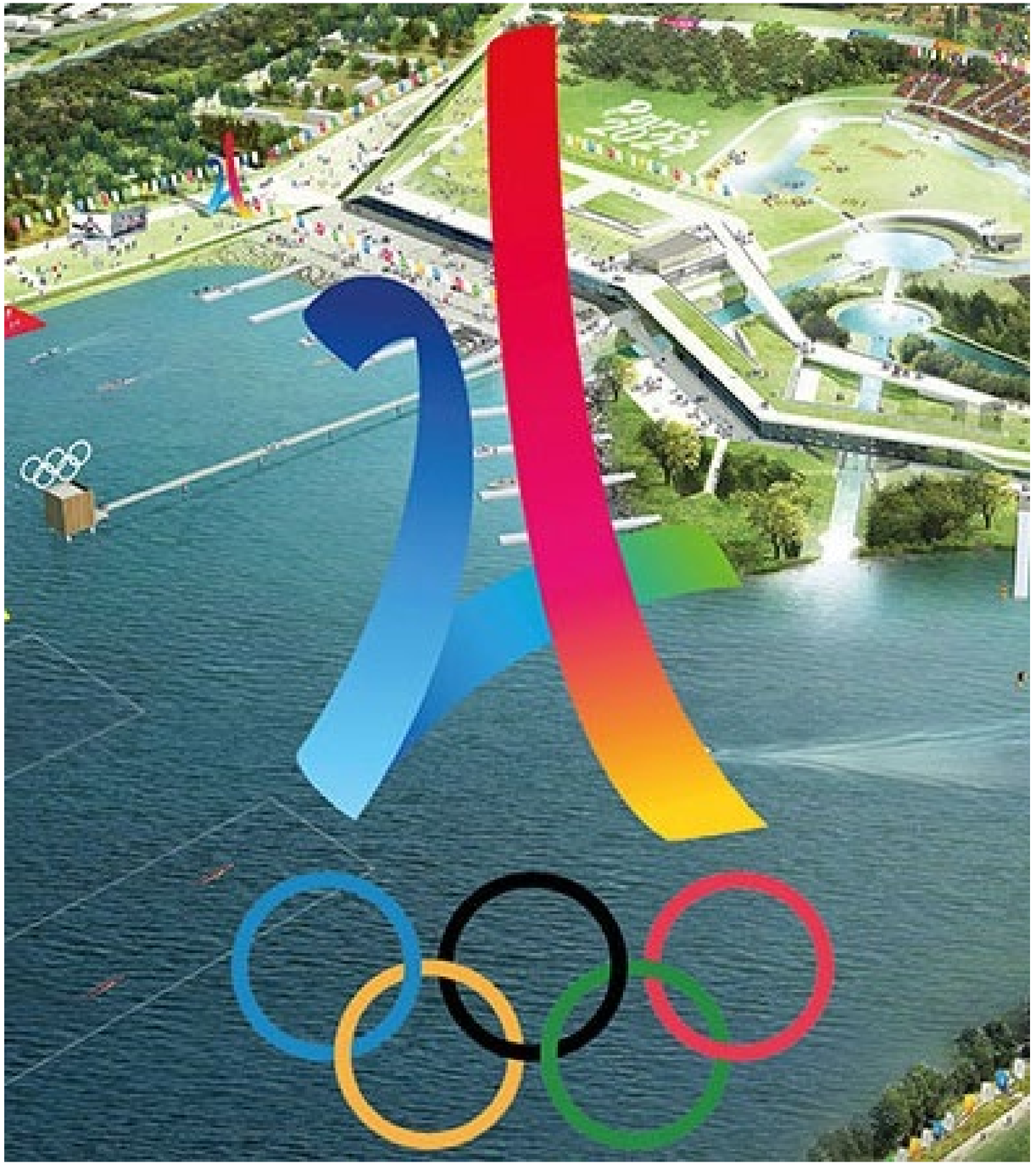
Actualiser et rééditer le mémento de l'assistant-e et du moniteur-trice fédéral pagaies couleurs..

Notre héritage Paris 2024

- ☒ 300 000 Membres
- ☒ Une nouvelle politique de titre et d'adhésion
- ☒ Un circuit de manifestations de loisir grand public – LE CITY PADDLE TOUR-
- ☒ Des temps d'accueil dédiés pour les personnes en situation de handicap
- ☒ Des appels à projet insertion dans le cadre du PSF
- ☒ Un plan fédéral de féminisation actualisé

- ☒ Une nouvelle animation jeunes MINI-PAG
- ☒ Un guide « Animer pour former »
- ☒ Un "Guide « Animer pour gagner » réactualisé

- ☒ Un institut national de formation aux sports de pagaie
- ☒ Une offre de formation nouvelle: gardiens de rivière, CQP en eau calme, en raft et en nage en eau vive, monitorat eau calme. Guide de randonnée eau calme eau vive mer, pagaie fit et pagaie santé., brevets fédéraux de guide de randonnée pour le loisir en eau calme, en eau vive ou en mer
- ☒ Une offre de formation à distance Elearning FFCK
- ☒ Des séminaires des enseignants spécialistes des sports de pagaie
- ☒ Des outils pédagogiques et matériel pour l'animation BabyKayak et l'aisance aquatique dans nos clubs.
- ☒ Une ligne vestimentaire pour nos cadres avecl'EShop



Un héritage PARIS2024 pour notre organisation

L'héritage fédéral!

Notre maison des Sports de Pagaie et Le site olympique et paralympique

Un des piliers de l'héritage Paris 2024

NOTRE MAISON DES SPORTS DE PAGAIE

La construction de la Maison des Sports de Pagaie va constituer un des éléments fondamentaux de notre héritage PARIS 2024.

Longtemps étudié et reporté par les équipes précédentes, nous avons fait le choix de faire de ce projet une de nos priorités.

Cette maison, accueillera tous nos services et sera ouverte à toute notre tribu des pagayeurs et pagayeuses. Elle nous permettra d'assurer notre développement et notre rayonnement au cours de ce siècle et sans doute bien au-delà.,

Située à l'entrée du stade olympique, elle en constituera la porte d'entrée et sera un véritable marqueur du territoire et l'expression de notre identité et de nos valeurs. Elle contribuera à faire de ce site le plus grand complexe au monde dédié la pratique des sports de pagaie.

POUR QUELS OBJECTIFS?

Permettre le développement de notre fédération et de ses services.

Contribuer à notre rayonnement national et international

Faciliter l'organisation de grands évènements et accueillir la Tribu lors des jeux de PARIS 2024.

Apporter une complémentarité par rapport aux infrastructures du site olympique.

Anticiper les évolutions futures avec des possibilités d'extension.

.

LE CAHIER DES CHARGES

- Un projet en adéquation avec nos valeurs et nos moyens
- Accueillir nos membres de passage
- Accueillir nos services dans de bonnes conditions
- Organiser les réunions de nos instances et accueillir nos élus.
- Installer notre Institut National de Formation aux Sports de Pagaie
- Envisager l'installation d' d'instances européennes
- Accueillir des événements – cérémonies – jeux de PARIS 2024
- Prévoir des possibilités d'extensions futures
- Intégrer un logement de fonction
- Un projet HQE et qui anticipe les évolutions liées au réchauffement climatique à l'horizon 2050.

LE MODELE ÉCONOMIQUE

Cet investissement représente un montant de 6 587 802€, pour lequel nous souhaitons obtenir à minima un financement externe de 60% et un autofinancement de 40% (2 587 802€)

La conception du bâtiment nous permettra des mises à disposition à titre onéreux (salles de réunion et de réception) pour renforcer le modèle économique de son fonctionnement.

Le projet intègre un logement de fonction et nous permettra de mettre un terme au contrat de location en cours depuis plus de 20 ans.

Pour le siège de Joinville, deux options sont à valider par notre prochaine AG ordinaire:
- La location du siège avec l'acception de déduire toute ou partie des travaux engagés par le locataire sur le loyer perçu.
- La vente du siège (estimation 600 à 650K€).

Terres de jeux
Terres de pagaie
2024

LE CALENDRIER

Le concours d'architecte a permis de retenir 7 projets. Un pré-jury ouvert à toutes nos instances a permis de recueillir les avis.

Le jury (les collectivités, la direction technique, le BEx, le Conseil fédéral les délégués du personnel) a retenu de façon large le projet du studio Sanna Baldé en croisant l'ensemble des critères.

Le permis de construire sera déposé en décembre. Le bâtiment sera livré au second semestre 2023.

LA FFCK ET LE STADE NAUTIQUE OLYMPIQUE ET PARALYMPIQUE D'ILE DE FRANCE A VAIRES-SUR-MARNE

La délégation de service public –DSP- concédée à l'UCPA pour la gestion de l'ile de loisir Vaires-Torcy qui comprend le site olympique de Vaires arrive à son terme en avril 2021.
Dans le cadre de la nouvelle DSP nous avons manifesté notre volonté de faire partie de la SEM –Société d'Economie Mixte - initiée par la région Ile de France, et d'en devenir actionnaires. Ce point sera soumis à la validation de notre prochaine AG ordinaire.
Ce choix nous permettra d'être pleinement associés aux décisions qui seront prises et qui concerneront en particulier le site olympique et paralympique de Vaires-Sur-Marne.

Notre gouvernance

Une gouvernance partagée et innovante

ÉLÉMENTS D'ANALYSE

Forces

- Des bénévoles et cadres techniques passionnés et très engagés
- Une bonne image auprès de nos licenciés (84%) et de nos dirigeants (77%) Enquête IFOP FFCK
- 77% des dirigeants sont satisfaits des services de la FFCK
- Le déploiement d'outils de collaboration en ligne – office 365 et microsoft teams – facilitant les collaborations à distance.
- Une présence dans les instances de l'eau et de la biodiversité

Faiblesses

- La fusion de certaines régions a engendré des fragilités qui nécessiteront plusieurs olympiades pour obtenir une organisation stabilisée.
- Enquête IFOP FFCK: 53% des sondés se sentent éloignés de la fédération - *enquête IFOP FFCK*-
- Le déploiement des outils de collaboration à distance n'est pas encore total.
- Notre prise en compte encore insuffisante de la gouvernance en matière de gestion de l'eau et de la biodiversité.
- La fragilité des CDCK dans certaines régions

Opportunités

- La nouvelle gouvernance du sport
- La loi sport et société
- Le nouveau décret sur les comités de bassin prévoyant un représentant des activités nautiques, nommé par la FFCK dans le collège des usagers
- De nouveaux outils pour le développement des territoires (Sentiers Nautiques, Gardiens de la Rivière, …)
- Notre maillage territorial

Menaces

- Le recul perceptible de l'engagement bénévole.
- Les effets potentiels du covid sur l'activité bénévole au sein de nos clubs
- Le nombre de structures non affiliées à des fédérations
- Une contribution insuffisante à l'entretien des milieux et le manque de reconnaissance et de prise en considération de nos actions dans ce domaine.

Nos propositions

POUR UNE GOUVERNANCE INNOVANTE

Dans un monde qui évolue rapidement, nous avons besoin d'une gouvernance partagée et innovante fondée sur la coopération de l'ensemble des acteurs des sports de pagaie.

Une gouvernance agile, capable de prendre des décisions rapides dans un contexte qui évolue très vite.

Enfin une gouvernance innovante qui intègre les nouveaux outils de réunion et de décision à distance, réduit notre impact carbone en limitant nos déplacements, et facilite la participation de tous et toutes.

UNE GOUVERNANCE PARTAGÉE

NOTRE FIL ROUGE

La gouvernance partagée avec nos comités, nos commissions, nos cadres techniques, nos instances reste notre fil rouge.

La création du conseil des territoires avec les présidents de régions et une représentation des CDCK et des présidents de club, nous a permis un partage des décisions et des projets. C'est aussi le rôle de la commission sportive et de la future gouvernance de l'eau.

UNE GOUVERNANCE PLUS PARITAIRE

Nous avons fait le choix d'une parité totale au sein du bureau exécutif à titre d'exemplarité. Nous souhaitons aussi:

1. Passer de 30 à 40% de représentant-es de chaque genre dans nos instances
2. Imposer la parité dans nos distinctions – médailles fédérales – et une co-présidence homme-femme de la commission de distinction
3. Former nos dirigeant-es en partenariat avec FEMIX

UNE GOUVERNANCE MODERNISÉE PLUS AGILE, ÉCONOME, MOINS CHRONOPHAGE ET PLUS DURABLE

Le déploiement des outils de collaboration à distance et de visioconférence, - Office 365 et Microsoft Teams - doit nous permettre d'associer encore davantage encore nos clubs, instances et comités aux différents projets fédéraux et faciliter la vie de nos bénévoles. Moins de déplacements, des coûts de fonctionnement réduits, Nos statuts doivent le permettre et donc être revus dans ce sens.

LE CONSEIL FEDERAL

Entre instance de contrôle et force de proposition, il nous faut réexaminer la composition, le rôle, les missions, le fonctionnement du conseil fédéral, ainsi que le rôle et la place des représentant-es des commissions au sein de celle-ci.

LA GOUVERNANCE NATIONALE DU SPORT

Renforcer notre présence et notre action dans la gouvernance nationale du sport:

- Agence Nationale du Sport
- CNOSF

FORMER NOS NOUVEAUX DIRIGEANT-ES

Mettre en place à Vaires-Sur-Marne, une formation annuelle pour les nouveaux dirigeant-es de nos instances et de nos clubs afin de leur permettre de mieux appréhender l'organisation et le fonctionnement fédéral.

NOTRE VISION:

UNE GOUVERNANCE QUI S'APPPUIE SUR 3 PILIERS

Un triple pilier à notre gouvernance: 1-Nos disciplines et activités avec la commission sportive, 2- Nos régions et départements avec le conseil des territoires 3- Nos bassins versants et nos façades maritimes, un troisième pilier que nous souhaitons conforter au regard de nos statuts et règlements.

Notre gouvernance doit s'appuyer sur ces 3 piliers pour mettre en œuvre le projet fédéral, faire dialoguer entre eux ces différents niveaux de gouvernance, et prendre en compte leur forces de propositions.

Nos cadres techniques et nos collaborateurs et collaboratrices au sein de nos services fédéraux apportent toute leur contribution et leurs forces de propositions à la déclinaison du projet fédéral auprès de ces instances.

LA GOUVERNANCE DE L'EAU, DE LA MER, DE LA BIODIVERSITE

Le réchauffement climatique et ses effets, la pression touristique, la gouvernance de l'eau et de la biodiversité mise en place par l'Etat et les moyens qui y sont alloués doivent nous amener à prendre en compte encore davantage ces problématiques dans notre approche de la gouvernance.

La mise en place d'une gouvernance, d'une organisation, d'un service, qui facilitent le dialogue avec les instances de l'eau et de la biodiversité, la mise en œuvre et le financement de nos projets dans ce domaine, est un des axes d'évolution de la gouvernance que nous proposons.

Il nous faut aussi sensibiliser encore davantage nos comités sur le rôle des acteurs et instances de l'eau.

Notre objectif est ainsi de mieux défendre notre accès à l'eau, la continuité de la navigation et répondre aux enjeux environnementaux.

UNE ATTENTION PARTICULIÈRE POUR NOS CDCK

Leur taille et leur organisation sont hétérogènes. Ce constat nous amène à proposer: pour les petits CDCK,

1. De maintenir une structure administrative des CDCK portée éventuellement par le CRCK pour pouvoir continuer à dialoguer avec les collectivités
2. De mettre en place une structure opérationnelle interdépartementale pour les animations, la formation, etc. qui associe deux ou plusieurs départements sous forme de bassin d'animation interdépartemental

RÉNOVER LES STATUTS DE NOS COMITES

La fusion des régions a entrainé la mise en place de statuts très différents d'une région à une autre.

Au cours de cette olympiade nous devons travailler à la rédaction de nouveaux statuts des CDCK et CRCK applicables aux élections de 2024.

LES CONFÉRENCES TERRITORIALES DES SPORTS DE PAGAIE – CTSP-

Dans la gestion des fonds dédiés au Projet Sportif Fédéral, nous avons mis en place une instance nouvelle, les CTSP, qui regroupent le bureau du CRCK, les président-es de CDCK, le président-e fédéral et le DTN ou leur représentant-e..

Son rôle doit être élargi au projets sportifs territoriaux et à la réflexion sur les statuts et le fonctionnement des comités.

POUR UN SPORT ÉTHIQUE ET SANS VIOLENCES

Le mouvement sportif a été touché par des révélations sur des violences sexuelles et sexistes dans le sport. Certaines fédérations ont été particulièrement exposées à cette occasion.

Ce phénomène touche l'ensemble des sphères sociales et il nous faut nous armer et nous organiser pour veiller à ce que ce qui constitue le troisième lieu d'éducation après l'école et la famille reste un lieu d'accueil et de formation exemplaire et irréprochable.

UNE COMMISSION D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE

Au cours de ce mandat nous avons défini une charte d'éthique et de déontologie. C'était une première étape vers la création d'une commission d'éthique et de déontologie qui interviendra au début de l'olympiade.

LE CONTRÔLE DE L'HONORABILITÉ DES BÉNÉVOLES, CADRES, ET DIRIGEANT-ES

Dans le cadre de la lutte contre les violences sexuelles et sexistes et de toute nature d'une manière générale, le ministère des sports nous invite à mettre en place un dispositif de contrôle de l'honorabilité de nos cadres et plus particulièrement de l'ensemble des personnes intervenant auprès de nos jeunes à titre bénévole ou professionnel.

AGIR CONTRE LES VIOLENCES SEXUELLES ET SEXISTES

Poursuivre la lutte contre les violences sexuelles et sexistes dans le sport:

- Un élu référent,
- une adresse mail de signalement,
- une cellule dédiée à la gestion de cette question,
- une convention avec l'association colosse au pieds d'argile,
- la formation des cadres à ces problématiques

L'ADAPTATION DE NOS STATUTS ET RÈGLEMENTS A LA LOI SPORTS ET SOCIÉTÉ

La loi sport et société à l'étude va engendrer des évolutions que les fédérations devront intégrer dans leurs statuts et règlements: vote des clubs, durée du mandat des présidents, certificat médical, etc.

Cette mise en conformité doit être une de nos priorités en tant que fédération délégataire du ministère des sports:

Nos règlements et statuts nécessitent par ailleurs d'être réexaminés pour nous permettre de prendre des mesures conservatoires rapides et actualiser nos procédures disciplinaires dans le cadre de la lutte contre les violences..

Notre héritage Paris 2024

☒Des comités et instances équipés d'office 365 et de microsoft teams pour le travail collaboratif et à distance.

☒Des statuts fédéraux rénovés
- ☒Conformes au code du sport
- ☒De nouveaux statuts pour les comités – CDCK et CRCK –
- ☒Un conseil fédéral au périmètre et fonctionnement redéfinis
- ☒Adaptés à la lutte contre les violences sexuelles et sexistes

☒La modernisation du fonctionnement de nos instances – réunions et prises de décisions à distance-

☒Davantage de parité dans nos instances et dans nos distinctions

☒Une commission d'éthique et de déontologie

☒Une gouvernance spécifique sur les questions environnementales reposant sur les basins versants, les comités de bassin et les conseils maritimes de façade

☒Un dispositif de contrôle de l'honorabilité de nos cadre conforme aux directives du ministère des sports.

☒La lutte contre les violences sexistes et sexuelles par le biais de la convention avec l'association colosse aux pieds d'argile.

☒La formation de nos dirigeantes avec Femix

☒Une formation pour les nouveaux elu-es et dirigeant-es

☒Notre présence dans les instances nationales du sport: CNOSF - ANS

Nos ressources humaines

Notre principale richesse!

NOS BÉNÉVOLES

Nos bénévoles constituent une de nos principales richesses.

Ils /elles œuvrent dans des domaines très variés: dirigeant-es de clubs ou de comités, bénévoles sur les évènements, juges, arbitres, officiels, entraineur-es, moniteurs et monitrices etc.

Trois points nous paraissent essentiels

1. Favoriser le recrutement des bénévoles à un moment où on fait le constat d'un recul du bénévolat
2. Former nos bénévoles
3. Valoriser nos bénévoles

FAVORISER LE RECRUTEMENT DE NOS BÉNÉVOLES

Dans le cadre de la nouvelle politique de titre nous avons souhaité mettre en place une licence annuelle au tarif de 2€ pour permettre de licencier toutes les personnes qui nous aident au sein de nos clubs et comités dans nos organisations.

Un premier pas vers un engagement plus important au sein de nos clubs.

FORMER NOS BÉNÉVOLES

Nos dirigeant-es: un séminaire annuel des nouveaux dirigeants à Vaires / le Mag des dirigeants / le guide club

Nos officiels: le développement de nos formations de juges, arbitres et officiels dans nos différentes disciplines

Nos organisateurs-tries; une formation pour les organisateur et organisatrice d'évènements.

VALORISER NOS BÉNÉVOLES

1.Imposer la parité dans les distinctions (médailles fédérales etc) et une commission de distinction co-présidée par un homme et une femme
2.Associer nos bénévoles au jeux PARIS 2024 (cf la célébration des jeux)
3.Mettre en place la soirée des trophées initialement prévue lors de l'AG et reportée en raison du covid pour mettre les bénévoles officiels et organisateurs à l'honneur.
4.Un vestiaire dans l'Eshop pour valoriser l'action de nos bénévoles, leur identification et renforcer le sentiment d'appartenance à notre fédération

NOS CADRES TECHNIQUES

UNE SITUATION QUI DOIT ETRE CLARIFIEE

Le projet de rattachement des cadres techniques aux fédérations a enfin été ajourné. Nous étions parmi les fédérations qui militaient contre ces propositions et qui n'ont pas manqué de le faire savoir.

Le constat reste que le management des cadres techniques par le ministère, leur formation, leur concours de recrutement, leurs évolutions de carrière restent des éléments sans réponses.

Les propositions relatives à l'école des cadres du sport (ECS) nous paraissaient intéressantes pour favoriser la formation continue et la mobilité des cadres qui le souhaitent n'a toujours pas vu le jour.

Le cadre institutionnel est lui aussi en pleine évolution. Dans ce contexte il nous parait nécessaire au-delà de l'ajournement de préciser.

Dans ce contexte il nous parait important de clarifier la situation des cadres techniques placés auprès des fédérations sportives et de garantir leur avenir et leurs missions au sein de nos fédérations.

LA FIN D'UN MINISTERE DES SPORTS

Les craintes que nous avions de voir disparaitre un ministère des sports de plein exercice se sont avérées.

Le rattachement à l'Education nationale, doit être une opportunité pour à la fois renforcer le lien entre le sport scolaire et le sport en club et favoriser la mobilité des cadres.

LA NOUVELLE OTE

ORGANISATION TERRITORIALE DE L'ETAT

Elle transfère aux services de l'Education nationale les missions anciennement dévolues aux DRDJSCS et DDCSPP relatives à la jeunesse, l'éducation populaire et à la vie associative.

LES DRAJES

DELEGATION REGIONALE ACADEMIQUE A LA JEUNESSE A L'ENGAGEMENT ET AUX SPORTS

Des DRAJES sont créées auprès de chaque recteur et au niveau départemental, un service départemental à la jeunesse, à l'engagement et aux sports est créé au sein de chaque direction départementale de l'éducation nationale.

NOS POINTS DE VIGILANCE

1.Le duo et binôme élus-Cadre technique comme maillon essentiel dans la gouvernance fédérale et dans la mise en œuvre du projet fédéral
2.Le maintien de l'engagement de l'Etat dans le domaine du sport et la préservation de notre modèle souvent envié par les autres nations.
3.La préservation du statut des CTS
4.Un accompagnement RH qui facilite les promotions et évolutions de carrière
5.Une clarification de la question de l'autorité (actuellement des autorités fonctionnelles et hiérarchiques multiples)
6.Une reconnaissance et une clarification de rôles et missions des cadres techniques au sein des fédérations.
7.La mise en place d'une école des cadres du sport (ECS)
8.Le maintien du concours de recrutement
9.Les mesures facilitant la mobilité au sein de la fonction publique
10.Le renforcement du lien entre l'Education nationale et le Sport
11.Le maintien de nos effectifs
12.La valorisation et la mise à l'honneur de nos cadres lors des temps forts de leur carrière
13.La structuration et l'animation de nos ETR et de notre réseau d'agents de développement sur nos territoires

NOS COLLABORATEURS ET COLLABORATRICES

La mise en œuvre du projet fédéral s'appuie sur nos services et nos collaborateurs-trices – près d'une trentaine au siège - dont l'engagement n'est plus a démontrer et je les en remercie.

Au cours de l'olympiade nous avons développé des projets innovants en rupture avec les pratiques antérieures, installé notre siège fédéral Vaires-Sur-Marne et connu un fort développement. Ceci n'a pas été sans incidences sur l'organisation de nos services qu'il a fallu restructurer progressivement pour les adapter aux orientations de notre projet fédéral, à notre croissance, et aux besoins du terrain. Cette organisation est désormais stabilisée.

UNE ÉQUIPE DE DIRECTION

Notre volonté d'une direction plus collégiale s'est traduite par la mise en place d'une équipe de direction avec des Directions Techniques Nationales Adjointes et une Direction de l'Administration Générale au périmètre élargi.

Nous souhaitons que cette direction soit renforcée afin de soutenir de façon plus forte l'action des élus et du DTN-DG.

ACCOMPAGNER LA MONTÉE EN PUISSANCE DE NOS SERVICES

La mise en place d'un service Aménagement du Territoire –SAT-

Le rapprochement de l'Eshop du service communication évènements pour plus d'efficience et de mutualisation.

AMÉLIORER LA QUALITÉ ET L'EFFICIENCE DE NOS PROCESS

Au cours de cette olympiade après une restructuration et une stabilisation de notre organisation, notre attention doit désormais se porter sur la qualité de l'ensemble de nos process.

Nous souhaitons qu'une réflexion soit engagée sur ce point par chaque direction.

NOS POINTS DE VIGILANCE

1.La situation du covid19
2.Le télétravail et la qualité de sa mise en œuvre
3.La maison des sports de pagaie: associer les collaborateurs-trices au projet et veiller à la qualité et au confort au travail dans le futur siège.
4.Les délégué-es du personnel et leur rôle de lien avec les collaborateurs-trices
5.La formation à office 365
6.Le soutien à l'association des personnels pour la convivialité et la qualité des relations au travail
7.L'association des personnels aux résultats financiers
8.La valorisation de la réussite des projets (mise à l'honneur de services concernés et moments de convivialité lors de la livraison d'un projet-
9.Favoriser la mobilité interne et les progressions de carrière
10. La formation continue pour monter en compétence
11. La régulation de l'engagement de nos collaborateurs et collaboratrices

Nos ressources financières

UNE FORTE CROISSANCE DE NOTRE CHIFFRE D'AFFAIRE

+ 37%

De 2016 à 2019, notre chiffre d'affaire est passé de 6 562 559 € à 9 004 964 €

NOS PARTENARIATS

+ 21%

De 2016 à 2019 nos partenariats sont passés de 513 757 € à 622 691€

LE PRODUIT DE NOS LICENCES

+ 21%

De 2016 à 2019 le produit de nos licences est passé de 1 895 315€ à 2 298 954€ en avec près de 80 000 licenciés

TAUX DE DEPENDANCE AUX AIDES PUBLIQUES

- 9,5%

C'est la diminution de notre taux de dépendance aux aides publiques de 2016 à 2019

LA FORMATION

+ 126%

De 2016 à 2019, les produits liés à la formation sont passés de 100 120€ à 227 000€ grâce à l'augmentation du volume des formations et aux investissements réalisés en ressources humaines.

LE RÉSULTAT DE LA BRANCHE SPORTS LOISIRS

+ 17,6K€

C'est le solde positif de notre branche Sport loisir (centrale d'achat et E-shop) en 2019. L'objectif est d'offrir un service aux clubs au moindre coût. Les investissements ont été pertinents.

LES AIDES DE L'ETAT

+16,8%

Le montant des aides de l'état de 2016 à 2019 est passé de 3 036 505€ à 3 547 000€. Grâce notamment à notre stratégie de réponse aux appels à projets pour financer nos actions.

Maintenir notre stratégie!

Nos propositions

COMMENT EST GÉRÉ LE BUDGET FEDERAL

Une lettre de cadrage est rédigée par le Président et la Trésorière pour rappeler les grandes orientations et le montant alloué à chaque direction pour l'exercice à venir.

Le Budget prévisionnel est réalisé avec les directeurs de services qui présentent leurs propositions au comité de suivi budgétaire.

Ce budget prévisionnel est ensuite soumis pour avais et validation au BEx et au Conseil fédéral puis à l'AG.

Le suivi de l'exécution du budget se fait dans le cadre du comité de suivi budgétaire où chaque directeur des services présente l'état de ses engagements.

Un point budgétaire est fait dans le cadre du BEx et du Conseil Fédéral à mi-exercice.

Le bilan est réalisé par nos services comptables et notre cabinet expertise comptable puis contrôlé par le commissaire aux comptes pour enfin être présenté au comité de suivi, budgétaire, au BEx, au Conseil fédéral, puis à l'AG.

Ce qui a changé au cours de l'olympiade et que nous reconduirons:

1. La rédaction d'une lettre de cadrage du Président fédéral
2. La mise en place d'un comité de suivi budgétaire avec les directeurs de service, le Président et la trésorière. Un représentant du conseil fédéral est invité avant les présentations au conseil à minima. Ce comité de suivi se réunit

NOS ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

Nous souhaitons maintenir notre stratégie d'investissement dans des projets innovants pour notre fédération (projets numériques, centrale d'achat, bureau d'études, formation professionnelle, etc).

AUGMENTER NOS RESSOURCES PROPRES

1. Augmenter le nombre de licenciés—fidéliser nos adhérent-es avec la mise en place de la nouvelle politique de titres.
2. Développer l'offre de services et de produits et de services en ligne.

OPTIMISER L'UTILISATION DE NOS MOYENS

Réduire nos frais de fonctionnement pour consacrer l'essentiel de nos moyens à nos actions. Actuellement ce sont 83% de nos charges qui sont consacrés à nos projets.

Réduire notamment les frais de fonctionnement de nos instances par le recours aux réunions à distance.

CONTINUER A MIEUX ORIENTER NOS RESSOURCES VERS LES CLUBS

Mieux orienter nos ressources vers le développement de nos clubs

•Une politique de titre et d'affiliation plus favorable pour les clubs.

•Des fonds (prêts à taux zéro, aide à la création, fonds de solidarité)

•Aller vers 50% d'allocation pour les clubs dans le cadre du PSF – Projet sportif fédéral.

ACCEPTER LE RISQUE D'ÊTRE INNOVANTS

Notre centrale d'achat Eshop a été lauréate du Trophée Sport & Management. Une belle récompense pour notre fédération pour ce projet innovant dont nous pouvons tous et toutes être fier-es!

Nous souhaitons poursuivre cette stratégie d'innovation. Elle vise à renforcer nos fonds propres, à produire des services pour nos membres et nos structures, et contribuer à notre développement.

ÊTRE INNOVANT EN EXPÉRIMENTANT DE NOUVEAUX MODES DE GESTION

Pour garder la maitrise de l'utilisation de nos infrastructures et équipements, expérimenter de nouveaux modes de gestion avec nos structures et nos comités dans un mode économique qui leur soit favorable.

Ex: prendre des structures en gestion en associant le club et les comités, répondre à des DSP – délégations de service public-, étude du modèle des SCIC – Société Coopérative d'Intérêt Collectif -.

Pour cela le SAT – service d'aménagement du territoire- sera renforcé.

ACCROITRE NOS PARTENARIATS

Club des partenaires FFCK PARIS 2024

Les jeux sont une belle opportunité pour continuer à développer nos partenariats qui ont été en augmentation de 21% au cours de l'olympiade..

Nous nous appuierons pour cela sur différents outils:

- La création d'un club des Partenaires FFCK PARIS 2024
- Le fonds de dotation PARIS 2024 que nous avons créé pour soutenir le projet olympique et paralympique,
- Les différents projets – sentiers nautiques, Evènements, outils numériques, le live streaming sur nos manifestations, etc.

LES INVESTISSEMENTS INNOVANTS SUR LE NUMÉRIQUE

Plusieurs innovations dans le domaine numérique:

1. L'application mobile pratiquant-es
2. CanoeGo : plateforme pour la location, les stages, randonnées, sport en entreprise etc.

MAITRISER NOTRE MASSE SALARIALE

Les ressources humaines en contrats à durée déterminée sur des projets précis nous permettent d'innover sans mettre en péril notre modèle économique.
Par ailleurs certains contrats sont des contrats à durée déterminée financés par l'Agence Nationale du Sport.
Enfin les investissements en ressources humaines que nous avons réalisés ont montré leur pertinence: Centrale d'achat / Bureau d'études / Formation professionnelle

ÊTRE OPPORTUNISTES SUR LES APPELS A PROJETS

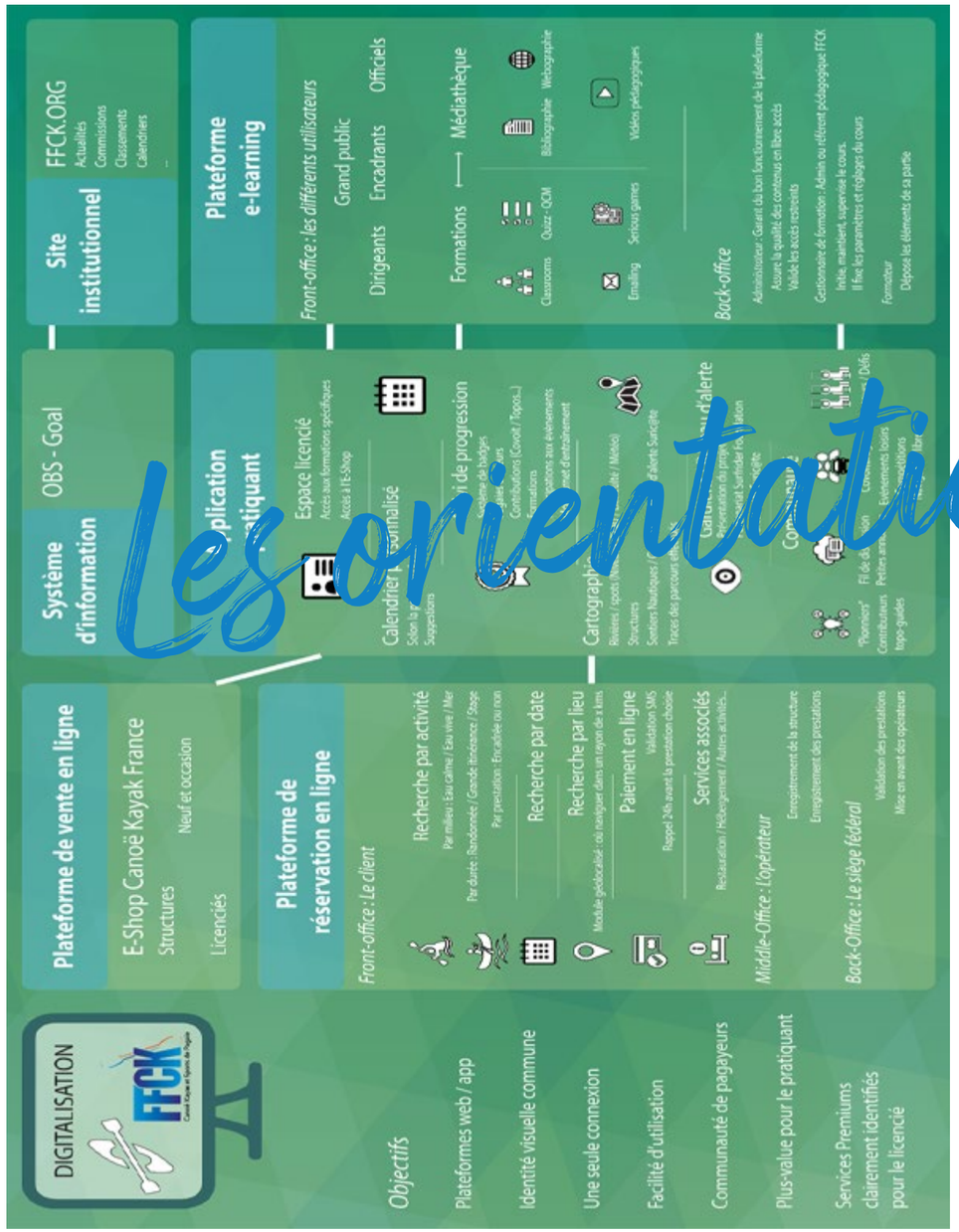
Continuer à être opportunistes en répondant aux différents appels à projets initiés notamment par le ministère des sports, mais aussi les autres ministères – transition écologique, Tourisme - et l'Europe, pour financer nos projets innovants notamment dans le domaine social et numérique ou des équipements.

Cette stratégie nous a en effet permis d'augmenter les financements publics que nous avons obtenus au cours de l'olympiade (+ 16,5%).

Le virage numérique

Innover pour se transformer !

Les orientations



AUGMENTER LE NOMBRE DE NOS MEMBRES

Donner l'envie de pratiquer, d'adhérer à notre fédération, de s'informer et de se former, de s'engager et de participer à la vie fédérale, de partager ses expériences de navigation, pour à terme augmenter le nombre de nos membres.

CONCOURIR A NOTRE DÉVELOPPEMENT

COMMUNIQUER

Participer au développement de nos activités, nos disciplines, nos structures.

Concourir à une meilleure connaissance de notre fédération et de ses activités auprès du grand public.

Augmenter notre audience.

DES OUTILS NUMÉRIQUES POUR RENFORCER NOS LIENS

LA TRIBU

Les outils numériques doivent aussi nous permettre de conforter notre identité et le sentiment d'appartenance à notre fédération.

Renforcer le lien communautaire entre la fédération et ses structures ses pratiquant-es.

ACCÈDER A NOS SERVICES PLUS FACILEMENT

La digitalisation de nos services doit les rendre plus accessibles à nos pratiquant-es, nos structures, nos comités, nos clubs.

INNOVER POUR SE DÉVELOPPER

Les outils numériques doivent être au service de l'innovation et permettre de répondre aux appels à projets du ministère et l'agence nationale du sport.

FACILITER LA GESTION DES ACTIVITÉS FÉDÉRALES ET CELLES DE NOS CLUBS

Réduire la charge de travail administratif, simplifier les opérations de gestion pour notre fédération, ses clubs et membres, ses comités.

L'INTEROPÉRABILITÉ DE NOS SYSTÈMES

Le recours à différents systèmes (Goal, MonAssoFacile, CanoeGo, etc. doit se faire en prenant en compte la nécessaire interoperabilité de ces systèmes, leur capacité à fonctionner et dialoguer ensemble.

SÉCURISER NOS DONNEES

Veiller à garder la maîtrise de nos données numériques (résultats, classements, etc.), et respecter le RGPD.

RÉDUIRE NOTRE IMPACT CARBONE

En réduisant le temps passé dans nos déplacements, en favorisant le « zéro papier » sur nos manifestations, le covoiturage dans nos déplacements, etc.

UNE GOUVERNANCE INNOVANTE

Faciliter le travail, la collaboration et la prise de décision à distance.

LE PILOTAGE DES ÉVOLUTIONS

Le pilotage de ces évolutions doit s'appuyer sur des moyens et une organisation nouvelle pour prendre en compte ces évolutions à la hauteur des enjeux qu'ils représentent.

LA FORMATION AUX OUTILS NUMÉRIQUES

Le développement des outils numériques doit s'accompagner d'une stratégie de formation et d'accompagnement.

Celle-ci sera mise en place et adaptée à chacun des outils proposés (tutoriels, formations en ligne, webinaires, vidéos etc.)

ACCÉLÉRER LE DÉPLOIEMENT DE NOS OUTILS NUMÉRIQUES

Nous avons au cours de l'olympiade passée, défini notre stratégie numérique et fait le choix d'un certain nombre d'outils. Il convient désormais de les déployer de façon large.

Le déploiement de ces outils nécessite aussi un accompagnement à la fois au plan de la formation et au plan financier. Nous négocions des tarifs adaptés et mettons en concurrence les opérateurs afin d'obtenir les conditions les plus avantageuses pur nos clubs et nos adhérents-es.

OFFICE 365

MICROSOFT TEAMS

Cet outil est mis à disposition de nos CDCK et CRCK. Il faut continuer à les accompagner dans cette migration vers office 365.

UNE APPLICATION PRATIQUANT-ES

Cette application vise à renforcer nos liens avec nos pratiquant-es, l'accès à nos services: Communauté de la Tribu, les clubs, la formation, les évènements, l'actualité, les rivières et sentiers nautiques, le partage d'expériences, les gardiens de rivière, Topos Guides, progression pagaie couleurs, l'Eshop etc.

INSTANTSBÉNÉVOLES

Un outil de gestion des événements et des activités de nos bénévoles que nous souhaitons déployer en partenariat avec la MAIF pour faciliter la gestions de nos évènements et valoriser le rôle de bénévole dans la perspective de PARIS 2024.

COMPETFFCK

Pour la gestion de nos compétitions

L' ÉVOLUTION DE GOAL

NOTRE SYSTÈME D'INFORMATION

Adapter Goal à la nouvelle politique de titre et lui donner une meilleure ergonomie.

LE SITE INTERNET FÉDÉRAL

L'accueil des jeux doit être l'occasion d'une refonte complète de notre site fédéral et de sa charte graphique afin d'en faire un élément de notre héritage PARIS 2024;

SPORTALL

Une nouvelle plateforme pour le live-streaming de nos évènements.

CANOEGO

Dédiée à la réservation en ligne – locations, stages, randonnées, etc,

CANOEGOlib

Pour la saisie en masse des licences – cartes un jour -

MONASSOFACILE

Un outil de gestion de club: inscriptions, le paiement en ligne, le mailing, la comptabilité du club, un site internet du club, etc.

E-LEARNING FFCK

Une plateforme de formation à distance que nous avons mise en place et dont nous souhaitons renforcer les contenus.

UN WEB –SIG COLLABORATIF

Un Système d'Information Géographique pour inventorier et faciliter la gestion des Espaces, Sites et Itinéraires entre le siège et les comités

ESHOP

Etudier son ouverture vers le grand public et la possibilité d'adhésion pour accéder aux produits et conditions proposées.

Notre héritage Paris 2024

☒Une stratégie numérique fédérale et un pilotage renforcé des transformations numériques.

☒Des outils numériques adaptés à nos besoins: Goal, Office 365, Teams, CompetFFCK, CanoeGo, CanoeGolib, MonAssoFacile, Elearning FFCK, NJUKO, InstantsBeneboles, etc.

☒Une nouvelle charte graphique

☒Un nouveau site internet fédéral

☒Des formations aux outils numériques et un accroissement de nos compétences

☒La sécurisation de nos données et la conformité au RGPD

☒Une plateforme pour le live streaming pour nos compétitions et manifestations.

☒Un Web-SIG collaboratif

Merci!