

Veiligheid Voorop

Rapportage eerste periode

Een initiatief van:

VNO-NCW

VHCP

VNCI

VNPI

VOTOB

VNO NCW

VERBOND VAN HANDELAREN IN CHEMISCHE PRODUCTEN

VHCP

VNCI

NETHERLANDS
PETROLEUM
INDUSTRY
ASSOCIATION

VERENIGING
NEDERLANDSE
PETROLEUM
INDUSTRIE

VOTOB

Branchevereniging
van dienstverlenende
en productiebedrijven
VOMI

profion

NVDO
Nederlandse Vereniging voor
Fluïdum Oefening

Inhoudsopgave

Veiligheid Voorop	0
<i>Rapportage eerste periode</i>	0
1. Samenvatting.....	2
2. Actieplan Veiligheid Voorop.....	2
3. Hoe werkt veiligheidsbeheersing in de industrie?	3
4. Resultaten 2011.....	3
4.1 Resultaten metrics.....	4
4.1.1 De gekozen metrics	4
4.1.2 Betrokken leiderschap.....	4
4.1.3 Borging kwaliteit veiligheidsbeheerssysteem	5
4.1.4 Ontwikkeling veiligheidsprestaties.....	5
4.1.5 Meedoen met veiligheidsnetwerken	5
4.1.6 Zaken doen met veilige bedrijven	6
4.2 De onderhoudssector	6
4.3 Veiligheidsnetwerken.....	7
4.4 Veiligheidsdag 2012.....	7
5. Plan Veiligheid Voorop 2013	7
5.1 Verbetering van de gebruikte veiligheidsindicatoren	7
5.2 Samenwerking met de overheid	8
5.3 Versterking ketenverantwoordelijkheid	8
5.4 Veiligheid Voorop bij andere Brzo-inrichtingen	9
6. Conclusie	10
7. Nadere informatie	10

Pilot rapportage

Veiligheid Voorop eerste periode

1. Samenvatting

In september 2011 heeft VNO-NCW samen met VNCI, VNPI, VOTOB en VHCP haar actieplan Veiligheid Voorop (VV) aan de Staatsecretaris van IenM aangeboden. Deze rapportage is een verslag van de activiteiten van de uitvoering van Veiligheid Voorop in de periode 2011 en gedeeltelijk 2012.

Deze eerste rapportage geeft vooral een basis voor het meten van kwalitatieve en kwantitatieve elementen die bepalend zijn voor een goede veiligheidscultuur binnen bedrijven. De meetresultaten zijn echter al wel geschikt als benchmark om de veiligheidscultuur op bedrijven te verbeteren onder andere door er intern en onderling over te spreken. Dit gesprek wordt de komende tijd volop gestimuleerd door de partijen van Veiligheid Voorop.

Veiligheid Voorop zal de verbetering van de veiligheidscultuur binnen bedrijven flink blijven stimuleren en ondersteunen en wil een opgaande lijn in de veiligheidscultuur bij Brzo-bedrijven bewerkstelligen. Voor het komende jaar zullen wij de indicatoren verder ontwikkelen en met name ook het aspect van ketenverantwoordelijkheid verder binnen de petrochemie versterken.

2. Actieplan Veiligheid Voorop

Met Veiligheid Voorop heeft het bedrijfsleven een actieplan in werking gezet om de veiligheidscultuur en daarmee de veiligheid in de (petro)chemie te verbeteren.

Met het begrip 'veiligheidscultuur' bedoelen wij de houding van directie en werknemers ten opzichte van de veiligheid. Vindt het bedrijf het belangrijk dat er geen ongelukken gebeuren en wordt er alles aan gedaan om incidenten te voorkomen? Een veiligheidscultuur laat zich niet door wetten en regels afdwingen, maar is vooral een zaak van 'hearts and minds' van de betrokkenen.

Het vaststellen van een goede veiligheidscultuur en het meten daarvan is niet gemakkelijk. De brancheverenigingen hebben er voor gekozen om met een aantal parameters te beginnen. Het monitoren en het rapporteren van deze parameters door bedrijven aan brancheorganisaties heeft tot doel het leren over veiligheid te bevorderen en tevens het proces tot verhoging van de veiligheid binnen bedrijven te ondersteunen. De branches zien dit als het primaire doel van het Actieplan Veiligheid Voorop.

3. Hoe werkt veiligheidsbeheersing in de industrie?

Het actieplan VV richt zich op de Brzo-bedrijven binnen de (petro)chemie. Dat wil zeggen op bedrijven in de (petro)chemie die onder de definitie van de Europese Seveso II-richtlijn (hierna: de Richtlijn) vallen. Het belangrijkste kenmerk is dat deze bedrijven een zekere schaalgrootte hebben en met zekere hoeveelheden gevaarlijke stoffen werken die soms giftig zijn en/of die gemakkelijk ontvlambaar zijn of explosies kunnen veroorzaken.

Het is voor de overheid ondoenlijk om precies voor te schrijven wat deze bedrijven moeten doen om hun veiligheid goed op orde te hebben. Daarom is in de Richtlijn afgesproken dat dit primair de verantwoordelijkheid van het bedrijf zelf is. Het bedrijf kent zijn eigen processen en installaties immers het beste en weet daarom ook hoe veilig gewerkt kan worden.

Daarnaast is elk Brzo-bedrijf is verplicht een veiligheidsbeheerssysteem (VBS) te hebben. De Richtlijn schrijft voor welke elementen onderdeel moeten zijn van het VBS. Het bedrijf legt met het VBS onder andere vast hoe de risico's worden beheerst, op welke manier werknemers worden geschoold en getraind en hoe er bij incidenten gehandeld wordt. Dit wordt beschreven in het Veiligheidsrapport (VR) of het PBZO-document (voor kleinere bedrijven). De overheid toetst aan de hand van het VR en inspecteert op de werkvloer of het bedrijf voldoet aan de kwaliteitscriteria van de wetgever.

Voor de meeste bedrijven geldt dat volledige beheersing van de risico's en zo veilig mogelijk werken topprioriteit heeft. Het voorkomen van incidenten en ongelukken is van groot belang, allereerst om het menselijk leed en daarnaast om imagoschade en hoge onkosten. Daarom worden door deze bedrijven zelf vaak nog verder gaande operationele eisen gesteld aan hun handelen dan wat wettelijk is voorgeschreven en richt men zich daarbij ook op de veiligheidscultuur binnen het eigen bedrijf.

In het kader van Veiligheid Voorop wordt van de volgende verdeling van verantwoordelijkheden uitgegaan als het om de uitvoering van het veiligheidsbeleid gaat.

- De bedrijven zijn volledig verantwoordelijk voor de organisatie en invulling van de veiligheid op het bedrijf.
- De branches vertegenwoordigen in collectief verband een sector in het overleg met overheden en stakeholders.
- De overheid is verantwoordelijk voor vergunningverlening, toezicht en handhaving en ondersteunt de uitvoering van het veiligheidsbeleid met handreikingen en wetenschappelijke kennisontwikkeling.

4. Resultaten 2011

De partijen van Veiligheid Voorop hebben in eerste instantie een vijftal indicatoren gekozen om veiligheid en veiligheidscultuur 'te meten'. Afgelopen jaar is gestart met het verder ontwikkelen van de veiligheidsindicatoren van Veiligheid Voorop en zijn onderling nadere afspraken gemaakt over meting en rapportage. Dit heeft tot een aantal 'metrics' geleid. Aangezien dit de eerste rapportage is, kunnen er nog geen uitspraken worden gedaan over zichtbare trends. Er is bovendien gebleken dat een aantal metrics nog niet voldoende is doorontwikkeld, wat geleid heeft tot interpretatieverschillen. Deze pilot rapportage draagt wel al bij aan gesprekken op de werkvloer en aan de directietafel over de veiligheidscultuur. Daarnaast wordt de monitoring en de interpretatie van de metrics het komend jaar verbeterd.

4.1 Resultaten metrics

4.1.1 De gekozen metrics

Tabel. Overzicht van de in Veiligheid Voorop afgesproken indicatoren, metrics en bepalingmethode.

Indicator	Metric	Formule/berekening
Betrokken leiderschap	Aantal inspecties door de hoogste leidinggevenden op de site per 100 fte.	$\frac{\# \text{ inspecties per jaar}}{\# \text{ fte}} * 200000$
Borging kwaliteit veiligheidsbeheerssysteem	Percentage (%) leden die gecertificeerd zijn t.o.v. totaal Brzo leden VV-branches.	$\frac{\# \text{ gecertificeerde leden per jaar}}{\text{totaal } \# \text{ Brzo - leden per jaar}}$
Ontwikkeling veiligheidsprestaties	LoPC's ¹ , Europese CEFIC definitie, aantal lekkages per 100 fte.	$\frac{\# \text{ LoPC' s per jaar}}{\# \text{ fte}} * 200000$
	LTI's ² , ongeval met verzuim op de dag volgend op de dag van het ongeval per 100 fte.	$\frac{\# \text{ LTI per jaar}}{\# \text{ fte}} * 200000$
Meedoen in de veiligheidsnetwerken	Percentage van de leden die actief deelnemen aan één van de regionale veiligheidsnetwerken t.o.v. totaal Brzo-leden VV-branches.	$\frac{\# \text{ Brzoleden bij RVN aangesloten}}{\text{totaal } \# \text{ Brzo - leden}}$
Zaken doen met veilige bedrijven	Percentage leden met leveranciers of klanten beoordelingssysteem (lbs of kbs) t.o.v. totaal Brzo leden VV-branches.	$\frac{\# \text{ Brzo - leden met lbs of kbs}}{\text{totaal } \# \text{ Brzo - leden}}$

Het aantal Brzo-inrichtingen dat onder het actieplan Veiligheid Voorop valt, bedraagt 138. Zeventien bedrijven (een bedrijf kan meerdere inrichtingen hebben) hebben nog niet gerapporteerd. In de rapportage zijn dus de gegevens van 121 bedrijven verwerkt met in totaal 40.306 fte aan arbeidscapaciteit, inclusief contractors. In totaal zijn er 416 Brzo-inrichtingen in Nederland.

Hieronder wordt per indicator een korte omschrijving gegeven van de indicator zelf, de bijbehorende metric en een eerste kwantitatief resultaat van het monitoringsjaar 2011.

4.1.2 Betrokken leiderschap

Een goede veiligheidscultuur staat met betrokken leiderschap. Betrokken leiderschap betekent dat directie en management bewust kiezen voor veiligheid als topprioriteit in alle bedrijfsactiviteiten en dit zelf consequent tonen in hun eigen handelen. Directie en management borgen dat veiligheid voor alle werknemers en de omgeving leidend is in de activiteiten van het bedrijf.

Dit doet de directie onder andere door persoonlijk naar de werkvloer te gaan en regelmatig op een aantal kritische punten doelbewust te inspecteren en observeren hoe werknemers de gewenste veiligheidscultuur in hun handelen hebben verankerd.

¹ LoPC = Loss of primary containment, groter dan een gedefinieerde ondergrens volgens CEFIC definitie.

² LTI = Lost time injury.

In 2011 hebben in de petrochemie gemiddeld 16 senior leadership inspecties per 100 fte plaatsgevonden. Anders gezegd, dit zijn gemiddeld 52 inspecties per bedrijf op jaarbasis door senior leidinggevenden. Dit is echter een gemiddelde. Naar aanleiding van de verschillen tussen de bedrijven organiseren branches gesprekken met de leden over wat betrokken leiderschap inhoudt en hoe dit waar nodig kan worden verbeterd.

4.1.3 Borging kwaliteit veiligheidsbeheerssysteem

Een veiligheidsbeheerssysteem bevat afspraken (onder meer over taken, bevoegdheden, verantwoordelijkheden en competenties) die een maximale veiligheidsprestatie waarborgen. In Nederland worden ISO 14001 en OSHAS 18001 gebruikt om de kwaliteit van het VBS te borgen.

Certificering van een VBS is een extra stap om te laten zien dat de kwaliteit volgens internationale standaarden geborgd is. Een volledige certificering van alle onderdelen van het VBS is nog niet mogelijk, wel kunnen de verschillende elementen ondergebracht worden in het kwaliteitsmanagement. Dit is een nieuwe ontwikkeling waar bedrijven mee aan de slag gaan. Het aantal bedrijven in de petrochemie dat in 2011 een deel van het VBS heeft gecertificeerd is 16%.

4.1.4 Ontwikkeling veiligheidsprestaties

De kwaliteit van een veiligheidsbeheerssysteem, in combinatie met een goede veiligheidscultuur, komt tot uiting in de uiteindelijke veiligheidsprestatie van het bedrijf. Om dit zichtbaar te maken is gekozen voor een internationaal veel toegepaste parameter die de procesveiligheid laat zien, namelijk de LoPC (Loss of Primary Containment) en voor een parameter die het verzuim na een ongeval meet, de LTI (Lost Time Injuries).

De LoPC bedroeg in 2011 inclusief contractors 1,30, wat betekent dat er 1,30 lekkages zijn per 100 fte.

De LTI bedroeg 0,31, wat betekent dat er 0,31 ongevallen met verzuim per 100 fte zijn, inclusief contractors. Het aantal ongevallen in de (petro)chemie is ten opzichte van andere sectoren laag te noemen.

Voor beide indicatoren geldt dat er binnen de sector verschillen zijn. Dit geeft aanleiding voor branches en veiligheidsnetwerken om met leden de verschillen te bespreken met als doel om van elkaar leren en verzuim en lekkages verder terug te dringen.

4.1.5 Meedoen met veiligheidsnetwerken

In Nederland heeft het bedrijfsleven voor de regio's Rijnmond, Zuidwest Nederland, Amsterdam, Limburg en Eemshaven/Delfzijl veiligheidsnetwerken opgezet met het doel de veiligheid binnen bedrijven te vergroten door onderlinge kennisuitwisseling en gerichte opleiding. In deze veiligheidsnetwerken brengen bedrijven ook de leerpunten van incidenten in, zodat andere bedrijven hiervan kunnen leren. Daarnaast leren bedrijven van elkaar hoe men het veiligheidsbeheerssysteem heeft ingericht en hoe men de veiligheidscultuur kan bevorderen. De partijen van Veiligheid Voorop vinden het van wezenlijk belang dat alle bedrijven in de petrochemieketen, ongeacht hoe goed zij het doen, actief meedraaien in de Veiligheidsnetwerken om blijvend van elkaar te leren.

Het percentage bedrijven dat in 2011 meedoet aan de veiligheidsnetwerken bedraagt 72%.

4.1.6 Zaken doen met veilige bedrijven

Goed veiligheidsmanagement betekent dat bedrijven die grootschalig omgaan met gevaarlijke stoffen niet alleen zelf bezig zijn met veiligheid, maar dit ook moeten vragen van bedrijven waarmee zij in de 'Brzo-keten' zaken doen, zoals klanten en toeleveranciers. Het ligt immers voor de hand dat een bedrijf dat veiligheid belangrijk vindt, deze houding ook wenst van bedrijven waarmee het zaken doet. Grote bedrijven zullen hun zakenpartners daarbij veelal moeten ondersteunen. Als indicator wordt genomen het percentage leden dat een klant- of leveranciersbeoordelingssysteem gehanteerd heeft. Hieronder wordt het volgende verstaan:

- Analyse welke leveranciers voor de continuïteit van het bedrijf kritisch zijn;
- Voor de kritische leveranciers wordt een auditschema gehanteerd waarin risicobeheersing belangrijk onderdeel is;
- Voor de niet-kritische leveranciers wordt één of meerdere van de volgende instrumenten gehanteerd:
 - Clause in het inkoopcontract waarin wordt vereist dat de leverancier zich houdt aan de Nederlandse wet;
 - Schriftelijke check-/vragenlijst die de leverancier of klant moet retourneren;
 - Veiligheid op de agenda bij (commercieel) bedrijfsbezoek;
 - Leverancier of klant voert zelfinspecties uit en rapporteert daarover;
 - Gelijkwaardige andere instrumenten.

Het percentage leden dat een klant- of leveranciersbeoordelingssysteem hanteerde bedroeg in 2011 75%. De betekenis van deze klant- of beoordelingssystemen is onderwerp van gesprek het komend jaar.

4.2 De onderhoudssector

De fysieke onderhoudstoestand van een installatie bepaalt in belangrijke mate de procesveiligheid van een installatie. Te denken valt aan corrosieproblematiek en onderhoudsstatus van veiligheidssystemen. Goede beheersing van onderhoud aan kritische installatiedelen en het up-to-date houden van deze installatiedelen is belangrijk om de veiligheid op een hoog niveau te houden. In dat kader is aandacht voor oudere installaties van belang. Evengoed is aandacht nodig voor moderne maar tevens complexe systemen die in toenemende mate hoogopgeleid personeel vereisen ten behoeve van professioneel onderhoud.

Veel onderhoud wordt uitbesteed aan contractors. Het is daarom belangrijk dat naast eigen medewerkers ook contractors volledig op de hoogte zijn van het veiligheidsprocedures van een bedrijf en dat werknemers goed geïnstrueerd zijn. Het gaat hierbij om opleiding, werkvergunningen en – procedures. Om deze redenen hebben Profion (Branchevereniging voor Professioneel Industrieel Onderhoud), VOMI (Branchevereniging van dienstverlenende ondernemers in de procesindustrie) en de NDVO (Nederlandse Vereniging voor doelmatig onderhoud) zich bij Veiligheid Voorop aangesloten.

Aandachtspunten vanuit de onderhoudssector zijn harmonisatie en uniformering van belangrijke veiligheidsprocedures bij Brzo-bedrijven, verdergaande uniformering van veiligheid- en poortinstructies en beschikbaarheid van goed opgeleide onderhoudsmedewerkers.

4.3 Veiligheidsnetwerken

Niet alleen worden bedrijven gestimuleerd om mee te doen in een veiligheidsnetwerk in het Veiligheid Voorop Programma, ook is succesvol gewerkt aan de verbetering van de kwaliteit van de netwerken zelf. De 5 regionale veiligheidsnetwerken hebben hun onderlinge samenwerking geïntensiveerd door programma's uit te wisselen en voortaan onderling af te stemmen. De coördinatoren van de netwerken bezoeken elkaars bijeenkomsten en zijn direct betrokken bij de Veiligheidsdag van Veiligheid Voorop.

4.4 Veiligheidsdag 2012

Op 27 september 2012 heeft voor het eerst de nationale dag Veiligheid Voorop plaatsgevonden. Deze conferentie had tot doel om alle Brzo-bedrijven te informeren over de ontwikkeling en voortgang van Veiligheid Voorop. Daarnaast werden ervaringen uit de praktijk uitgewisseld en vonden bedrijven inspiratie om aan de slag te gaan met verbetering van de veiligheidscultuur. Op de dag zijn bezoekers van 100 bedrijven geweest. Volgend jaar wordt opnieuw een Veiligheidsdag georganiseerd.

5. Plan Veiligheid Voorop 2013

In 2013 wordt een voortvarende uitvoering van Veiligheid Voorop voortgezet en zullen aanvullend de volgende onderwerpen extra aandacht krijgen.

- Verbeteren van de veiligheidsindicatoren.
- Samenwerking met de overheid in verband met ontwikkeling indicatoren.
- Versterking van de ketenverantwoordelijkheid.
- Betrekken van Brzo-bedrijven bij dit actieplan die niet onder Veiligheid Voorop vallen.

5.1 Verbetering van de gebruikte veiligheidsindicatoren

Het verzamelen van gegevens voor veiligheidsindicatoren bij bedrijven laat zien dat verdere afspraken noodzakelijk zijn om tot verbetering en harmonisatie van definities en rapportages te komen.

Het komend jaar zullen specifiek de volgende punten extra aandacht krijgen:

- Nader specificeren wat inspectie van leidinggevenden op de werkvloer inhoudt.
- Nader specificeren wat verstaan moet worden onder borging kwaliteit VBS.

Een belangrijke ontwikkeling is dat er ook in internationaal verband indicatoren worden ontwikkeld over de veiligheidscultuur. Veiligheid Voorop sluit daar op aan. Internationale bedrijven hanteren voor de LoPC's óf de 'Europese definitie' óf de 'Angelsaksische definitie'. Er lopen momenteel besprekingen om de definities te harmoniseren. Veiligheid Voorop neemt de uitkomst van deze besprekingen over.

Op deze wijze zullen de veiligheidsindicatoren betrouwbaarder worden om trends in de veiligheidscultuur te duiden.

Bedrijven zijn overigens van oordeel dat de verbetering van het VBS en dus de gebruikte indicatoren om veiligheid te meten een continue proces is. Dit komt door voortschrijdend inzicht in veiligheidsaanpak op bedrijven en internationale discussies over veiligheidsmanagement, onder andere door evaluaties van incidenten.

5.2 Samenwerking met de overheid

Verschillende overheden zijn ook bezig met het ontwikkelen van indicatoren om de veiligheid en de veiligheidscultuur te meten. Dit is onder andere nodig voor de jaarlijkse rapportage 'Staat van de Veiligheid'. Daarnaast is onlangs in Europa de SEVESO III richtlijn vastgesteld. Deze aangepaste richtlijn spreekt ook over veiligheidscultuur en zal tot aanpassing van het veiligheidsbeleid van de overheid leiden.

Het bedrijfsleven wil graag verder samenwerken met de overheid om zinvolle indicatoren verder te ontwikkelen en een bijdrage te leveren in de Staat van de Veiligheid en de uitwerking van de SEVESO III richtlijn. Belangrijk uitgangspunt voor het bedrijfsleven is dat de Nederlandse overheid aansluit bij de internationale ontwikkelingen en niet eigenstandig indicatoren ontwikkelt.

Daarnaast is het van belang dat bedrijven geen onnodige nieuwe administratieve lasten opgelegd krijgen, maar dat de overheidsactiviteit zich richt op 'functionele' activiteiten die daadwerkelijk de veiligheid verbeteren. Door goede samenwerking en afstemming bij het ontwikkelen van indicatoren om de veiligheid in de (petro)chemie in kaart te brengen kan de overheid meehelpen om de veiligheid binnen bedrijven te verbeteren.

5.3 Versterking ketenverantwoordelijkheid

De Onderzoeksraad voor Veiligheid heeft er onlangs op gewezen dat de risicobedrijven (veelal niet-leden van branche) juist niet of weinig betrokken zijn bij Veiligheid Voorop. De Raad vindt dat het actiepunt 'alleen zaken doen met veilige bedrijven' nadere uitwerking verdient. Dit heeft er toe geleid dat de Veiligheid Voorop partijen nader overlegd hebben hoe ketensamenwerking en – verantwoordelijkheid kan worden verbeterd en versterkt.

De basis blijft dat bedrijven zelf verantwoordelijk zijn voor veiligheid op de inrichting en ook een klant- of leveranciersbeoordelingssysteem gebruiken, zoals in het actieplan is opgenomen. Daarnaast zullen de volgende voorstellen het komend jaar worden besproken en uitgewerkt:

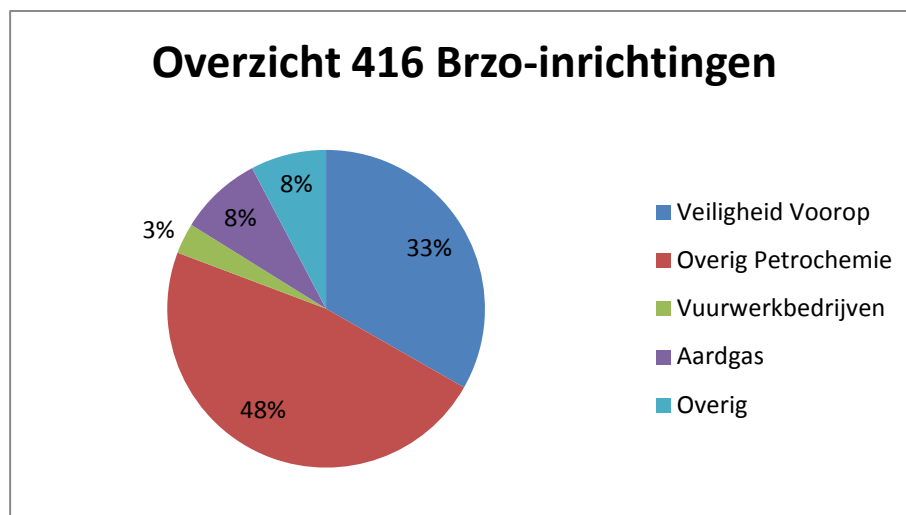
- Evaluatie van de kwaliteit en het functioneren van het klant- en leveranciersbeoordelingssysteem en mogelijke aanpassing daarvan.
- Uitwerken van nadere acties om de ketenverantwoordelijkheid te versterken (door bijvoorbeeld het versterken van de peer review of veiligheid onderdeel maken van het verkoop/inkoopbeleid etc.).

5.4 Veiligheid Voorop bij andere Brzo-inrichtingen

Veiligheid Voorop richt zich in eerste instantie op de keten van de (petro)chemie. Van de 416 Brzo-inrichtingen zitten 340 inrichtingen in de (petro)chemieketen (dat is 81%). Hierin zijn ook inrichtingen meegerekend die aan het ‘einde van de keten’ zitten, dus bijvoorbeeld verfproducenten, producenten van cosmetica en farmaceutische producten en gewasbeschermingsmiddelenhandelaren.

Er zijn 138 inrichtingen van de totale (petro)chemieketen aangesloten bij de 4 branches van Veiligheid Voorop. Veiligheid Voorop dekt met name de upstream van de keten: de producenten en bulkopslag. In kwantitatieve termen zit het overgrote deel van de gevaarlijke stoffen bij de partijen van Veiligheid Voorop. Brzo-bedrijven die gevaarlijke stoffen toepassen of hiermee eindproducten maken, vormen op dit moment geen onderdeel van Veiligheid Voorop. Deze zijn ook bij andere branches georganiseerd.

Onderstaande tabel bevat een overzicht van de verdeling van de 416 Brzo-inrichtingen over enkele sectoren.



Afgelopen jaar zijn de regionale netwerken opengesteld voor alle Brzo-bedrijven en zijn alle Brzo-bedrijven uitgenodigd voor de landelijke netwerkdag Veiligheid Voorop.

Voor het komend jaar is het plan om alle Brzo-bedrijven te informeren over het initiatief en te wijzen op de praktische mogelijkheden om aan te sluiten bij regionale netwerken.

6. Conclusie

Deze eerste rapportage geeft vooral een basis voor het meten van kwalitatieve- en kwantitatieve veranderingen ten aanzien van elementen die bepalend zijn voor de veiligheidscultuur op bedrijven. Wel is bij het vergaren van de eerste meetresultaten en het bespreken daarvan met bedrijven duidelijk geworden dat een (aantoonbare) verdere verbetering van de veiligheid(scultuur) op bedrijven vooral stoelt op 'learning by doing'. De uitkomsten van metrics zijn 'food for thought' over veiligheid binnen het bedrijf en tussen bedrijven onderling. Men gaat zich aan elkaar spiegelen waardoor er een leereffect ontstaat wat bedrijven inspireert en aanmoedigt om nog veiliger te gaan werken. Veiligheid Voorop zal deze vruchtbare processen binnen bedrijven en bedrijfsleven met haar activiteiten ook het komende jaar stimuleren en ondersteunen, en proberen een opgaande lijn in de veiligheidscultuur bij Brzo-bedrijven te bewerkstelligen.

7. Nadere informatie

Voor specifieke activiteiten per branche wordt verwezen naar de websites van betrokken verenigingen.

www.vnpi.nl

www.votob.nl

www.vhcp.nl

www.vnci.nl

www.profion.nl

www.nvdo.nl

www.vomi.nl