

Estados Financieros de Nu México
De conformidad con la regulación aplicable a Sociedades Financieras Populares

Nu México Financiera, S.A. de C.V., Sociedad Financiera Popular (actualmente bajo la denominación de Nubank, S.A., Institución de Banca Múltiple) es una sociedad financiera popular, sujeta a la supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de conformidad con la Ley de Ahorro y Crédito Popular y las disposiciones de carácter general que se derivan de la misma, en virtud de que aún no ha obtenido la autorización para iniciar operaciones como institución de banca múltiple.

El uso de la denominación Nubank, S.A., Institución de Banca Múltiple se deriva de lo dispuesto en el artículo 8 de la Ley de Instituciones de Crédito, y está dirigido a la realización de los actos tendientes a la transformación de su organización y funcionamiento como institución de banca múltiple una vez que se obtenga la autorización para iniciar operaciones con ese carácter.

Estado de situación financiera

Al 31 de marzo de 2026

(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO		CAPTACIÓN TRADICIONAL	
		Depósitos de exigibilidad inmediata	83,657,697
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		Depósitos a plazo	22,260,763
Instrumentos financieros negociables	-	Títulos de crédito emitidos	-
Instrumentos financieros para cobrar y vender	7,381,488	Cuenta global de captación sin movimientos	105,918,460
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés, neto	-		
	7,381,488		
DEUDORES POR REPORTO		52,121,502	
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1			
Créditos comerciales	-	PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	
Actividad empresarial o comercial	-	De corto plazo	-
Préstamos de liquidez a otras sociedades financieras populares o comunitarias	-	De largo plazo	-
Entidades federativas y municipios	-		
Créditos de consumo	29,555,899	COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA	
Créditos a la vivienda	-	Reportos	-
Media y residencial	-	Otros colaterales vendidos o dados en garantía	-
De interés social	-		
	-	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	-
	-		
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	29,555,899	PASIVO POR ARRENDAMIENTO	281,774
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2			
Créditos comerciales	-	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
Actividad empresarial o comercial	-	Acreedores por liquidación de operaciones	-
Préstamos de liquidez a otras sociedades financieras populares o comunitarias	-	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-
Entidades federativas y municipios	-	Contribuciones por pagar	401,548
Créditos de consumo	1,524,004	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	1,366,229
Créditos a la vivienda	-		1,767,777
Media y residencial	-		
De interés social	-	PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	-
	-		
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	1,524,004	INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO	
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		Obligaciones subordinadas en circulación	-
Créditos comerciales	-	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno facultado	-
Actividad empresarial o comercial	-	Otros	-
Préstamos de liquidez a otras sociedades financieras populares o comunitarias	-		
Entidades federativas y municipios	-	OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	-
Créditos de consumo	1,890,883		
Créditos a la vivienda	-	PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	611,637
Media y residencial	-		
De interés social	-	PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	378,232
	-		
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	1,890,883	CRÉDITOS DIFERIDOS Y CEBROS ANTICIPADOS	-
CARTERA DE CRÉDITO VALUADA A VALOR RAZONABLE			
	-	TOTAL PASIVO	108,957,879
CARTERA DE CRÉDITO			
	32,970,785	CAPITAL CONTABLE	
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS			
	-	CAPITAL CONTRIBUIDO	
(-) MENOS:		Capital social	15,422,070
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(2,736,456)	Distribución de capital por adquisición de negocio bajo control común	(2,126,966)
		Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno facultado	3,662,596
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	30,234,330	Prima en venta de acciones	-
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)		Instrumentos financieros que califican como capital	-
	-	Efecto por incorporación al régimen de sociedades financieras populares	16,957,700
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	30,234,330		
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN		CAPITAL GANADO	
	-	Reservas de capital	1,060
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	2,579,829	Fondo social de reserva	-
BIENES ADJUDICADOS (NETO)		Fondo de reserva comunitario	-
	-	Fondo de reserva	-
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS ACCIONISTAS	-	Otras reservas	208,935
	-	Resultados acumulados	(4,353,903)
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS	1,720,004	Otros resultados integrales	-
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		Valuación de instrumentos financieros negociables	-
	300,742	Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	2,050
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	211,883	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-
INVERSIONES PERMANENTES		Remedición de beneficios definidos a los empleados	56
	-	Efecto acumulado por conversión	-
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	3,626,524	Resultado por tenencia de activos no monetarios	2,106
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)		Participación en ORI de otras entidades	(4,141,801)
	653,963		
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	-	TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	12,815,899
	-		
CRÉDITO MERCANTIL	-	TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	-
	-		
TOTAL ACTIVO	\$ 121,773,778	TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 121,773,778

CUENTAS DE ORDEN

Avales otorgados	-
Activos y pasivos contingentes	125
Compromisos crediticios	36,533,130
Bienes en fideicomiso o mandato	-
Fideicomisos en garantía	-
Mandatos	-
Bienes en custodia o en administración	-
Colaterales recibidos por la entidad	52,121,502
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	-
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	376,322
Otras cuentas de registro	-

El monto histórico del capital social al 31 de marzo de 2026 es de \$15,422 millones de pesos.

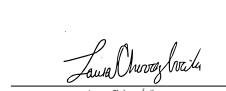
"El presente estado de situación financiera, se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de situación financiera fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

La entidad actualmente continúa siendo supervisada como Sociedad Financiera Popular por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, ya que, por el momento, no cuenta con la autorización para iniciar operaciones como Institución de Banca Múltiple.


Armando Herrera Reyna
Director General


Fernando Campos Gómez
Director de Finanzas


Laura Chávez Ávila
Contralor Financiero

NU MÉXICO FINANCIERA, S. A. DE C. V., S. F. P.

NIVEL DE OPERACIONES I

Av. Manuel Ávila Camacho 201, Piso 9, Col. Polanco I Sección, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, C.P. 11510

Estado de resultado integral

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026

(Cifras en miles de pesos)

Ingresos por intereses	5,068,795
Gastos por intereses	(2,405,491)
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	<u>-</u>
MARGEN FINANCIERO	2,663,303
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>(1,915,962)</u>
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	747,341
Comisiones y tarifas cobradas	1,363,046
Comisiones y tarifas pagadas	(179,444)
Resultado por intermediación	(2,077)
Otros ingresos (egresos) de la operación	(527,824)
Gastos de administración y promoción	<u>(1,111,413)</u> (457,712)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	289,629
Participación en el resultado neto de otras entidades	<u>-</u>
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	289,629
Impuestos a la utilidad	<u>(49,221)</u>
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS	240,408
Operaciones discontinuadas	<u>-</u>
RESULTADO NETO	\$ 240,408
Otros Resultados Integrales	
Valuación de instrumentos financieros negociables	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	1,342
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-
Remediación de beneficios definidos a los empleados	-
Efecto acumulado por conversión	-
Resultado por tenencia de activos no monetarios	<u>-</u> 1,342
Participación en ORI de otras entidades	<u>-</u>
RESULTADO INTEGRAL	\$ 241,750
Resultado neto atribuible a:	
Participación controladora	240,408
Participación no controladora	<u>-</u>
	240,408
Resultado integral atribuible a:	
Participación controladora	241,750
Participación no controladora	<u>-</u>
	241,750
Utilidad básica por acción ordinaria	0

"El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rura, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

La entidad actualmente continúa siendo supervisada como Sociedad Financiera Popular por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, ya que, por el momento, no cuenta con la autorización para iniciar operaciones como Institución de Banca Múltiple.


Armando Herrera Reyna
Director General


Fernando Campos Gómez
Director de Finanzas


Laura Chávez Avila
Contralor Financiero

NU MÉXICO FINANCIERA, S. A. DE C. V., S. F. P.

Av. Manuel Ávila Camacho 201, Piso 9, Col. Polanco | Sección, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, C.P. 11510

Estado de cambios en el capital contable

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026

(Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	Capital contribuido					Capital ganado												
	Capital social	Distribución de capital por adquisición de negocio bajo control común	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno facultado	Prima en venta de acciones	Instrumentos financieros que califican como capital	Efecto por incorporación al régimen de sociedades financieras populares	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros negociables	Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	Remediación de beneficios definidos a los empleados	Efecto acumulado por conversión	Resultado por tenencia de activos no monetarios	Participación en ORI de otras entidades	Total participación de la controladora	Participación no controladora	Total capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2025	15,422,070	(2,126,966)	2,976,175	-	-	-	264,014	(3,260,886)	-	708	-	56	-	-	-	13,275,171	-	13,275,171
Ajustes retrospectivos por cambios contables	-	-	-	-	-	-	-	(67,768)	-	-	-	-	-	-	-	(67,768)	-	(67,768)
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVIMIENTOS DE ACCIONISTAS																		
Aportaciones de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reembolsos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Decreto de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitalización de otros conceptos del capital contable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones para futuros aumentos de capital	-	-	686,420	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	686,420	-	686,420
Capitalización de aportaciones para futuros aumentos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-	(1,265,656)	-	(1,265,656)	-	-	-	-	-	(1,265,656)	-	(1,265,656)
Total de movimientos de propietarios	-	-	686,420	-	-	-	-	(1,265,656)	-	-	-	-	-	-	-	(579,236)	-	(579,236)
MOVIMIENTOS DE RESERVAS																		
Reservas de capital	-	-	-	-	-	-	(54,018)	-	-	-	-	-	-	-	-	(54,018)	-	(54,018)
Total de movimientos de reservas	-	-	-	-	-	-	(54,018)	-	-	-	-	-	-	-	-	(54,018)	-	(54,018)
RESULTADO INTEGRAL																		
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	240,408	-	-	-	-	-	-	-	240,408	-	240,408
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,342	-	-	-	-	-	1,342	-	1,342
Valuación de instrumentos financieros negociables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,342	-	-	-	-	-	1,342	-	1,342
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación de beneficios definidos a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de movimientos inherentes al resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	240,408	-	1,342	-	-	-	-	-	241,750	-	241,750
Saldos al 31 de marzo de 2026	\$ 15,422,070	(2,126,966)	3,662,596	-	-	-	209,996	(4,353,903)	-	2,050	-	56	-	-	-	12,815,899	-	12,815,899

"El presente estado de cambios en el capital contable se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en el capital contable fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

La entidad actualmente continúa siendo supervisada como Sociedad Financiera Popular por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, ya que, por el momento, no cuenta con la autorización para iniciar operaciones como Institución de Banca Múltiple.


Armando Herrera Reyna
Director General


Fernando Campos Gómez
Director de Finanzas


Laura Chávez Ávila
Contralor Financiero

NU MÉXICO FINANCIERA, S. A. DE C. V., S. F. P.

Av. Manuel Ávila Camacho 201, Piso 9, Col. Polanco | Sección, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, C.P. 11510

Estado de flujos de efectivo

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026

(Cifras en miles de pesos)

Actividades de operación		
Resultado antes de impuestos a la utilidad		289,629
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:		
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	18,476	
Amortizaciones de activos intangibles	30,150	
Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración	-	
Participación en el resultado neto de otras entidades	-	
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	-	
Operaciones discontinuadas	-	
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los accionistas	-	48,626
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:		
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos	-	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	-	
Intereses por pasivos por arrendamiento	(5,442)	
Otros intereses	-	(5,442)
Cambios en partidas de operación:		
Cambio de préstamos bancarios y otros organismos	-	
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(3,376,582)	
Cambio en deudores por reporte (neto)	7,291,157	
Cambio en cartera de crédito (neto)	(1,674,713)	
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	-	
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	-	
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	(252,520)	
Cambio en otros activos operativos (neto)	(119,091)	
Cambio en captación tradicional	(6,694,820)	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	-	
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	-	
Cambio en otros pasivos operativos	-	
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	56,190	
Cambio en otras cuentas por pagar	(543,415)	
Cambio en otras provisiones	-	
Devoluciones de impuestos a la utilidad	-	
Pagos de impuestos a la utilidad	-	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(5,313,794)	
Actividades de inversión:		
Pagos por instrumentos financieros a largo plazo	-	
Cobros por instrumentos financieros a largo plazo	-	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(85,182)	
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	-	
Pagos por operaciones discontinuadas	-	
Cobros por operaciones discontinuadas	-	
Pagos por adquisición de subsidiarias	-	
Cobros por disposición de subsidiarias	-	
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	-	
Cobros por disposición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	-	
Cobros de dividendos de inversiones permanentes	-	
Pagos por adquisición de activos intangibles	(45,364)	
Cobros por disposición de activos intangibles	-	
Otros cobros por actividades de inversión	-	
Otros pagos por actividades de inversión	-	
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(130,546)	
Actividades de financiamiento:		
Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos	-	
Pagos de préstamos bancarios y de otros organismos	-	
Pagos de pasivo por arrendamiento	-	
Cobros por aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por su órgano de Gobierno	686,420	
Cobros por emisión de acciones	-	
Pagos por reembolso de capital	-	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como capital	-	
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	-	
Pagos de dividendos en efectivo	-	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	-	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como pasivo	-	
Otros cobros por actividades de financiamiento	-	
Otros pagos por actividades de financiamiento	-	
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	686,420	
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo		(4,425,107)
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo		-
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		27,368,620
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		\$ 22,943,513

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

La entidad actualmente continúa siendo supervisada como Sociedad Financiera Popular por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, ya que, por el momento, no cuenta con la autorización para iniciar operaciones como Institución de Banca Múltiple.


Armando Herrera Reyna
Director General


Fernando Campos Gómez
Director de Finanzas


Laura Chávez Ávila
Contralor Financiero