

Fare impresa in Italia; è possibile?

Intervento di
Rodolfo De Benedetti

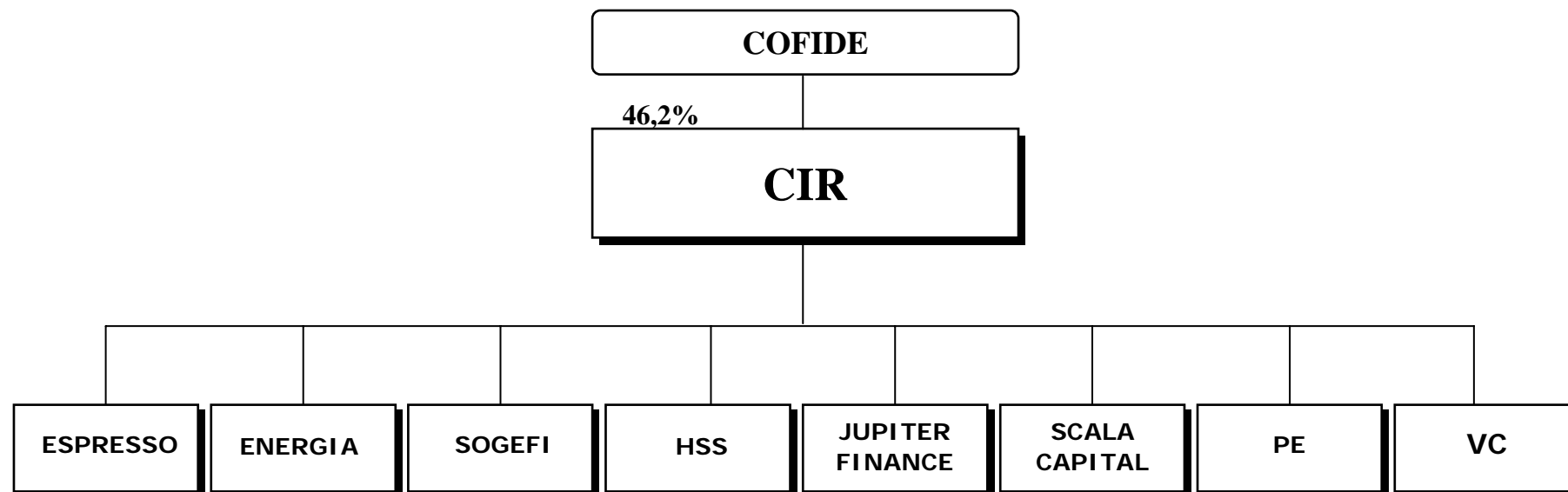
Convegno Annuale AIFI 2006

Milano, 28 marzo 2006

AGENDA

- La CIR oggi
- Casi di start-up
 - Energia
 - HSS
 - Ecrio
 - Jupiter Finance
- Essere imprenditore oggi
- Relazione imprenditore-investitore

CIR OGGI



Business:	Media	Utility	Componenti per auto	Sanità	Gestione crediti	Infrastrutture	Fondi	Fondi
Fatturato:	1,1 B€	1,2 B€	1,0 B€	53,8 m€				
Persone:	3.397	148	6.171	206				



ENERGIA

- 7/1999
- Creare la migliore utility in Italia
 - Cogliere la liberalizzazione del mercato
 - Partner: Verbund (+fornitura energia)
 - Capitale 5 M€
- 2000: Primi clienti; rischio fatturato=0
- 2001: Persa gara per l'acquisto di Elettrogen
- 2002: Persa gara per l'acquisto di Eurogen
- 2003: Acquisto Tirreno Power con Electrabel da Enel
- 2006: Messa in marcia CCGT Termoli

HSS

- 9/2002
- Creare un gruppo industriale nella sanita'
 - Pubblico inefficiente
 - Mercato altamente frammentato
 - Capitale= 2 M€
- 2003:
- Acquisto 3 residenze per anziani a Chiavari
- 2004:
- Acquisto 6 RSA, Redancia (psichiatria), Ospedale di Suzzara, Ospedale di riabilitazione di Anzano, centro di riabilitazione Physioclinic
- 2005:
- Completamento del team
Ingresso BPM e managers nel capitale

ECRIO

- 1999 Creare dei blocchi per appunti elettronici
- 2001 Seiko-Epson vende oltre 50,000 pezzi
- 2002 Cambio di strategia: applicazioni basate sulla presenza per telefoni cellulari
- 2003 La societa' abbassa drammaticamente i costi
- 2004 Mitsubishi UFJ investe in Ecrio
- 2006 NTT Docomo annuncia Push to talk, basato su tecnologia Ecrio
Cirventures ha investito 2M\$ a oggi

JUPITER FINANCE

- 9/2005
- Creare un leader in Italia nella gestione dei crediti in sofferenza
 - Capitale 1.5 M€
- 2006
- Analizzati 30 portafogli
 - Acquistati 7 portafogli per un valore di 2.4 M€

ESSERE IMPRENDITORE OGGI

- Avere una visione
- Pensare in grande
- Iniziare in piccolo
- Creare un dream team
- Essere determinati

RELAZIONE IMPRENDITORE-INVESTITORE

- Prendere le decisioni strategiche assieme
- Co-gestire le operazioni straordinarie
- Allineare gli interessi
- Ottimizzare la struttura finanziaria