

Narayan

Narayan d.o.o.

LETNO POROČILO

2025

KAZALO

1.	OSNOVNI PODATKI O DRUŽBI	4
2.	POUDARKI IZ LETA 2025.....	5
2.1.	Ključni podatki o poslovanju v letih 2025 in 2024	5
3.	POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2025.....	8
3.1.	Uvod	8
3.2.	Trg, kupci in produktni portfelj.....	8
3.3.	Kakovost, trajnost in dobavne verige	8
3.4.	Družbeni učinek in ustvarjanje delovnih mest.....	9
3.5.	Finančna in operativna stabilizacija	9
3.6.	Pogled naprej	10
4.	PREDSTAVITEV PODJETJA	11
4.1.	Vizija, cilji, poslanstvo in strateški načrt podjetja	11
4.2.	Predstavitev in zgodovina podjetja.....	11
4.3.	Gradnja zaupanja in ključne konkurenčne prednosti	12
4.4.	Lastništvo podjetja	12
4.5.	Vodstvo podjetja	12
4.6.	Poslovni programi.....	14
5.	IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	15
5.1.	Skladnost poslovanja s kodeksom o upravljanju za nejavne družbe.....	15
5.2.	Sistem notranjih kontrol	15
5.3.	Upoštevanje politike raznolikosti	15
5.4.	Obstoj podružnic	15
5.5.	Sestava in delovanje organov vodenja ali nadzora	16
5.6.	Vodenje družbe	16
5.7.	Izjava o odgovornosti posloводства.....	16
6.	UPRAVLJANJE TVEGANJ	17
6.1.	Poslovna tveganja	18
6.2.	Uresničevanje razvojne strategije	19
6.3.	Prehrabna zakonodaja	19
6.4.	Nabava materiala	19
6.5.	Prodaja	19
6.6.	Oskrba kupcev	19

6.7.	Proizvodnja	19
6.8.	Ustreznost izdelkov	20
6.9.	Uvedba novih izdelkov	20
6.10.	Zaposleni	20
6.11.	Varnost in zdravje pri delu	20
6.12.	Informacijska struktura	20
6.13.	Izguba premoženja	21
6.14.	Okolje	21
6.15.	Finančna tveganja	21
7.	RAZISKAVE IN RAZVOJ	23
8.	TRŽENJE	24
9.	ZAPOSLENI	25
10.	DRUŽBENO OKOLJE	27
10.1.	Odnosi z javnostmi	27
10.2.	Družbena odgovornost	27
10.3.	Trajnostni razvoj	27
11.	RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE	29
11.1.	Izkaz poslovnega izida	29
11.2.	BILANCA STANJA na dan 31.12.2025 in 31.12.2024	30
11.3.	IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	32
11.4.	Izkaz gibanja kapitala od 1.1.2025 do 31.12.2025	33
11.5.	Izkaz gibanja kapitala od 1.1.2024 do 31.12.2024	34
11.6.	Izkaz denarnih tokov	35
11.7.	Izjava o odgovornosti posloводства	37
11.8.	Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev	37
12.	RAZČLENITVE IN POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	46
12.1.	BILANCA STANJA	46
12.2.	IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	56
12.2.	DRUGA RAZKRITJA	61
12.2.1.	Podatki o skupinah oseb	61
12.2.2.	Izjava posloводства	61
12.2.3.	Izjava o neoškodovanju družbe	61
12.2.4.	Pojasnitev pravnih sporov in zahtevkov (tožbe in drugo)	61
12.2.5.	Dogodki po datumu bilance stanja	61
12.2.6.	Ocena posloводства o sposobnosti podjetja, da nadaljuje kot delujoče podjetje	62
13.	POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA	64

1. OSNOVNI PODATKI O DRUŽBI

Ime družbe:	NARAYAN, proizvodnja in veletrgovina, d.o.o.
Skrajšano ime družbe:	NARAYAN d.o.o.
Sedež družbe:	Slovenska vas 1c 8261 Jesenice na Dolenjskem, Slovenija
Pravnoorganizacijska oblika:	Družba z omejeno odgovornostjo (d.o.o.)
Dodatna oblika:	Invalidsko podjetje
Kontaktne podatke:	Tel. št.: (07) 870 01 93 e-pošta: info@narayanfoods.com
Spletna stran:	https://www.narayanfoods.com
Matična številka:	6571557000
Številka ID:	SI69801193
Datum vpisa v sodni register:	17.03.2014
Osnovni kapital družbe:	408.335,00 €
Direktor:	Mario Brumat Žiga Vraničar
Pomembnejše dejavnosti družbe:	10.840 (Proizvodnja začimb, dišav in drugih dodatkov)
Podružnice:	Družba nima podružnic
Funkcijska valuta:	Evro

2. POUDARKI IZ LETA 2025

Družba Narayan d.o.o. je v letu 2025 ustvarila za 28.050.106 evrov čistih prihodkov od prodaje, pri tem pa realizirala izgubo iz poslovanja v višini 4.279.189 evrov, kar pomeni 35,4-odstotni padec glede na leto poprej. Čista izguba poslovnega leta je znašala 6.791.123 evrov.

2.1. Ključni podatki o poslovanju v letih 2025 in 2024

	2025	2024	2025/2024
Čisti prihodki od prodaje	28.050.106	28.242.825	99
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)	674.937	679.329	99
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	-4.279.189	-3.161.197	135
Čisti dobiček/izguba poslovnega leta	-6.791.123	-4.234.090	160
Sredstva	18.128.986	23.183.700	78
Lastniški kapital	-7.626.262	-760.310	1.003
Finančne obveznosti	16.144.794	16.340.316	99
Dobičkonosnost prihodkov (ROS)	-24,21%	-14,99%	161
Donos na kapital (ROE)	89,05%	556,89%	16
Donos na sredstva (ROA)	-37,46%	-18,26%	205

Računovodski izkazi so pripravljeni v skladu s slovenskimi standardi računovodskega poročanja. Metoda izračuna kazalnikov:

- dobičkonosnost prihodkov (ROS): čisti dobiček poslovnega leta/čisti prihodki od prodaje,
- donos na kapital (ROE): čisti dobiček poslovnega leta/lastniški kapital,
- donos na sredstva (ROA): čisti dobiček poslovnega leta/sredstva.

Bilančna vsota podjetja je padla, pri čemer je k padcu največ prispeval padec opredmetenih osnovnih sredstev.

V letu 2025 se je družba soočala s povečanimi potrebami po obratnem kapitalu in likvidnostnimi pritiski, povezanimi predvsem z rastjo cen ključnih surovin ter strukturo in zapadlostjo obstoječih finančnih obveznosti. Družba je zato izvajala ukrepe za finančno in operativno stabilizacijo ter ob koncu leta začela proces finančnega prestrukturiranja z namenom vzpostavitve dolgoročno vzdržne finančne strukture in prilagoditve servisiranja finančnih obveznosti sposobnosti družbe za ustvarjanje denarnega toka.

2.2. Ključni mejniki podjetja Narayan

- 2014 – Ustanovitev družbe Narayan in začetek proizvodnje v domačih prostorih.
- 2016 – Prvo večje naročilo za Hofer Slovenija ter selitev proizvodnje v večje proizvodne prostore v Leskovcu pri Krškem.
- 2018 – Pridobitev večjega naročila za Lidl International ter povečanje proizvodnih zmogljivosti za superživila in suhe izdelke.
- 2020 – Odprtje novega proizvodnega obrata za polnjenje kokosovega olja v Slovenski vasi.
- 2021 – Potrditev investicije MGRT za širitev proizvodnih zmogljivosti zaradi povečanega obsega naročil.
- 2022 – Selitev uprave v nove prostore v Slovenski vasi ter začetek sodelovanja z mednarodnimi food-tech podjetji pri razvoju inovativnih rastlinskih izdelkov.
- 2023 – Selitev proizvodnje suhih izdelkov iz najetih v lastne prostore v Slovenski vasi ter združitev proizvodnih in upravnih aktivnosti na eni lokaciji.
- 2024 – Nadaljnja širitev baze ključnih evropskih kupcev ter razvoj novih rastlinskih izdelkov z višjo dodano vrednostjo.
- 2024 – Dosežena bronasta medalja EcoVadis z oceno 64/100, 12 nagrad DLG za superživilske izdelke ter priznanje »Invalidom prijazno podjetje«.
- 2024 – Deseta obletnica delovanja družbe Narayan.
- 2025 – Nadaljevanje visokih standardov kakovosti; proizvodni obrat za suhe izdelke je na nenapovedani presoji IFS Food Version 8 dosegel Higher Level z rezultatom 96,84%, visoke rezultate pa je družba dosegla tudi na presojah ključnih kupcev.
- 2025 – Prilagoditev poslovanja izrazitim spremembam na trgu ključnih surovin ter nadaljnja krepitev sodelovanja s ključnimi evropskimi trgovskimi partnerji.
- 2025 – Začetek nove faze razvoja družbe, usmerjene v konsolidacijo poslovanja ter finančno in operativno stabilizacijo.

POSLOVNO POROČILO 2025

narayan

3. POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2025

3.1. Uvod

Leto 2025 je bilo za družbo Narayan leto pomembnih poslovnih in finančnih izzivov ter prilagajanja spremenjenim razmeram na mednarodnih trgih. Poslovanje je zaznamovala predvsem izrazita rast nabavnih cen ključnih surovin, zlasti kokosovega olja, nadaljnja volatilitnost mednarodnih dobavnih verig ter posledično povečane potrebe po obratnem kapitalu.

Družba je v prvi polovici leta uspešno izvedla postopno prilagoditev prodajnih cen ključnim kupcem ter s tem pomemben del povišanja nabavnih cen prenesla na trg. Hkrati je nadaljevala sodelovanje z največjimi evropskimi trgovskimi verigami ter ohranjala osredotočenost na kakovost, zanesljivost dobav in razvoj izdelkov z višjo dodano vrednostjo.

V drugi polovici leta so se zaradi kombinacije visokih potreb po obratnem kapitalu, strukture obstoječega financiranja in zapadlosti finančnih obveznosti povečali likvidnostni pritiski. Poslovodstvo je zato začelo izvajati celovit program finančne in operativne stabilizacije družbe, ki vključuje optimizacijo stroškov, upravljanje obratnega kapitala, odprodajo poslovno nepotrebne premoženja, aktivnosti za pridobitev dodatnega kapitala ter prestrukturiranje finančnih obveznosti.

V novembru 2025 je družba začela postopek preventivnega finančnega prestrukturiranja, katerega cilj je dolgoročno usklajevanje finančne strukture družbe z njenim poslovanjem in sposobnostjo ustvarjanja denarnega toka.

3.2. Trg, kupci in produktni portfelj

V letu 2025 je družba nadaljevala sodelovanje z vodilnimi evropskimi trgovskimi verigami ter utrjevala položaj dobavitelja izdelkov iz kokosa, superživil in drugih rastlinskih prehranskih izdelkov.

Poseben vpliv na poslovanje je imela izrazita rast svetovnih cen kokosovega olja, ki predstavlja eno najpomembnejših surovin družbe. Zaradi časovnega zamika med rastjo nabavnih cen in prilagoditvijo prodajnih cen je to začasno povečalo pritisk na marže in predvsem na potrebe po financiranju obratnega kapitala. Družba je do sredine leta 2025 uspela pri ključnih kupcih izvesti ustrezne prilagoditve prodajnih cen in s tem pomemben del povečanja nabavnih cen prenesti na kupce.

Družba je nadaljevala razvoj in trženje izdelkov z višjo dodano vrednostjo, predvsem na področju kokosovih izdelkov, superživil, visokoproteinskih mešanic ter drugih rastlinskih prehranskih rešitev. Razvojna strategija ostaja usmerjena v izdelke, pri katerih lahko Narayan izkoristi kombinacijo neposrednega dostopa do surovin, lastnega razvoja, proizvodnih zmogljivosti in dolgoletnega sodelovanja z velikimi evropskimi trgovci.

3.3. Kakovost, trajnost in dobavne verige

Kakovost in varnost živil sta tudi v letu 2025 ostali med ključnimi konkurenčnimi prednostmi družbe. Narayan je nadaljeval izvajanje visokih standardov kakovosti in varnosti živil ter redne

presoje proizvodnih procesov s strani neodvisnih certifikacijskih organizacij in ključnih kupcev.

Na področju mednarodnega standarda IFS Food Version 8 sta obe ključni proizvodni enoti družbe ohranili najvišjo raven certificiranja Higher Level. Proizvodna enota za suhe izdelke in superživila je na nenapovedani presoji januarja 2025 dosegla rezultat 96,84 %, medtem ko je proizvodna enota za polnjenje kokosovega olja in sirupov na zadnji nenapovedani presoji dosegla rezultat 95,63 %.

Visoko raven kakovosti so potrdile tudi neposredne presoje nekaterih največjih evropskih trgovskih partnerjev. V letu 2025 je družba dosegla naslednje rezultate: Aldi Süd 100 %, Spar Hrvaška – oljarna 95 %, Lidl Nemčija – suhi program 89 % ter Lidl Nemčija – oljarna 80 %. Rezultati neodvisnih in kupčevih presoj potrjujejo vzpostavljen sistem zagotavljanja kakovosti in varnosti živil ter sposobnost družbe izpolnjevati zahtevne standarde največjih evropskih trgovskih verig.

Na področju trajnostnega poslovanja je družba tudi v letu 2025 nadaljevala sodelovanje v mednarodnem sistemu ocenjevanja trajnosti EcoVadis ter septembra 2025 pridobila status »Committed – EcoVadis Sustainability Rating«. EcoVadis ocenjevanje predstavlja pomemben element spremljanja in nadaljnjega razvoja praks družbe na področjih okolja, delovnih in človekovih pravic, etike ter trajnostnega upravljanja dobavnih verig.

Triletni razvojni projekt na Šrilanki, ki se je izvajal v sodelovanju z Austrian Development Agency (ADA) in lokalnimi partnerji, je bil v letu 2025 predčasno zaključen zaradi okoliščin na strani lokalnih izvajalskih partnerjev, ki niso omogočale nadaljevanja projekta v prvotno načrtovani obliki. Predčasni zaključek projekta ne spreminja dolgoročne usmeritve družbe na področju trajnostnega pridobivanja surovin.

3.4. Družbeni učinek in ustvarjanje delovnih mest

Narayan je tudi v letu 2025 nadaljeval svoje poslanstvo invalidskega podjetja in vključujočega zaposlovanja. Pomemben delež zaposlenih predstavljajo osebe z invalidnostjo, družba pa jim zagotavlja prilagojena delovna mesta in pogoje, ki omogočajo njihovo vključevanje v delovno okolje.

Ob spremenjenih poslovnih razmerah je družba hkrati izvajala ukrepe za povečanje učinkovitosti organizacije in prilagajanje števila zaposlenih dejanskemu obsegu poslovanja. Cilj teh aktivnosti je bil oblikovati učinkovitejšo organizacijsko strukturo, ki ohranja ključne kompetence družbe ter hkrati zagotavlja dolgoročno vzdržnost poslovanja.

Družba tudi v obdobju finančnega prestrukturiranja ohranja svojo zavezanost odgovornemu in vključujočemu zaposlovanju.

3.5. Finančna in operativna stabilizacija

V letu 2025 so povečane potrebe po obratnem kapitalu ter zapadlost dela finančnih obveznosti povzročile povečan pritisk na likvidnost družbe.

Poslovodstvo je zato začelo izvajati več vzporednih ukrepov za stabilizacijo finančnega položaja,

med drugim optimizacijo stroškov in organizacijske strukture, intenzivnejše upravljanje obratnega kapitala, odprodajo poslovno nepotrebnega premoženja, pogajanja s finančnimi upniki ter aktivnosti za pridobitev novih kapitalskih in dolžniških virov financiranja.

Družba je v letu 2025 izvajala aktivnosti za pridobitev dodatnega kapitala in dolgoročnih virov financiranja ter v okviru teh aktivnosti opravila pogovore in postopke z več potencialnimi vlagatelji. Nadaljnje aktivnosti na področju kapitalske krepitve družbe so povezane tudi z uspešno izvedbo finančnega prestrukturiranja in vzpostavitvijo dolgoročno vzdržne finančne strukture.

V novembru 2025 je družba začela postopek preventivnega finančnega prestrukturiranja z namenom dolgoročne ureditve razmerij s finančnimi upniki in vzpostavitve finančne strukture, ki bo podpirala nadaljnje poslovanje in razvoj družbe.

3.6. Pogled naprej

Ključna prioriteta družbe v naslednjem obdobju je uspešen zaključek finančnega prestrukturiranja, stabilizacija likvidnosti in krepitev kapitalske strukture.

Na operativni ravni se bo družba osredotočila predvsem na profitabilne produktne kategorije in ključne kupce, izboljšanje upravljanja obratnega kapitala, nadaljnjo optimizacijo stroškov ter razvoj segmentov z višjo dodano vrednostjo.

Poslovodstvo ocenjuje, da ima Narayan kljub zahtevnemu finančnemu obdobju pomembne strateške temelje za nadaljnje poslovanje: lastne proizvodne zmogljivosti, vzpostavljene odnose z vodilnimi evropskimi trgovskimi verigami, neposreden dostop do ključnih surovin, razvito znanje na področju kakovosti in razvoja izdelkov ter konkreten interes potencialnih vlagateljev in finančnih partnerjev.

Dolgoročna usmeritev ostaja razvoj Narayana v specializiranega evropskega proizvajalca in dobavitelja trajnostnih kokosovih ter drugih rastlinskih prehranskih izdelkov z visoko dodano vrednostjo.

4. PREDSTAVITEV PODJETJA

4.1. Vizija, cilji, poslanstvo in strateški načrt podjetja

Poslanstvo družbe Narayan ostaja zagotavljanje kakovostnih, zdravih in trajnostnih živil ter sestavin rastlinskega izvora največjim evropskim trgovskim verigam in drugim poslovnim partnerjem. Družba svojo dolgoročno konkurenčno prednost gradi na povezovanju zanesljivega dostopa do surovin, lastnih proizvodnih zmogljivosti v Evropski uniji, visokih standardov kakovosti, fleksibilnosti proizvodnje ter dolgoletnih odnosov s ključnimi kupci.

Dolgoročna vizija družbe ostaja razvoj Narayana v specializiranega in vse bolj vertikalno integriranega evropskega proizvajalca kokosovih in drugih rastlinskih prehranskih izdelkov. Poseben poudarek je na kategorijah, v katerih ima družba že vzpostavljeno znanje, dobavne verige, proizvodne zmogljivosti in dostop do največjih evropskih trgovcev.

Leto 2025 je zaradi spremenjenih tržnih in finančnih okoliščin zahtevalo prilagoditev kratkoročnih prioritet družbe. Povečani stroški ključnih surovin, potrebe po obratnem kapitalu in finančne obveznosti so povečali pritisk na likvidnost, zato je družba sprejela ukrepe za optimizacijo poslovanja in stroškov, izboljšanje upravljanja obratnega kapitala ter začela proces finančnega prestrukturiranja. Vzporedno je izvajala aktivnosti na področju dolgoročnega financiranja in kapitalske krepitve, katerih nadaljnji razvoj je povezan z uspešno izvedbo finančnega prestrukturiranja in vzpostavitvijo dolgoročno vzdržne finančne strukture.

Temeljne strateške usmeritve družbe ostajajo osredotočene na ključne kupce in osnovno dejavnost, razvoj kokosovih in drugih rastlinskih izdelkov, kakovost in fleksibilnost proizvodnje, učinkovito upravljanje dobavnih verig ter trajnostno in odgovorno poslovanje.

V kratkoročnem obdobju je prednostna naloga družbe finančna in operativna stabilizacija, ki predstavlja osnovo za nadaljevanje dolgoročne razvojne strategije.

Dolgoročna vizija Narayana ostaja razvoj konkurenčnega in trajnostnega proizvajalca kokosovih in drugih rastlinskih prehranskih izdelkov.

4.2. Predstavitev in zgodovina podjetja

Družba Narayan ima 4 ključne faze v dosedanjem razvoju:

2014–2016

V prvi fazi razvoja Narayana je bila ključna strategija pridobivanje eksotičnih in zdravih prehrablenih izdelkov. Kakovostni izdelki po dostopnih cenah so družbi Narayan omogočili, da je začela sodelovati z glavno evropsko maloprodajno verigo ALDI, kateri so kmalu sledili tudi drugi trgovci na drobno.

2016–2023

Kmalu zatem je družba Narayan na seznam strank dodala Schwarz Group (LIDL in Kaufland), največjo diskontno verigo v EU. Pri tem smo se specializirali za velike evropske diskontne trgovske verige zaradi naše visoke zmogljivosti, velike fleksibilnosti pakiranja in dostopne

cene. Rezultat tega je, da je družba Narayan postala del družine 1.000 najbolj zaupanja vrednih partnerjev skupine Schwarz (katero sestavljata LIDL in Kaufland). Naš položaj se je okrepil v času pandemije COVID-a, ko nam je kljub pretrganim dobavnim verigam in izjemno visokim transportnim stroškom uspelo dostaviti vsa naročila. Na podlagi tega smo pridobili nove posle in nove kupce.

2023–2024

V tem obdobju je družba nadaljevala hitro širitev poslovanja, portfelja izdelkov in baze kupcev ter okrepila sodelovanje z največjimi evropskimi trgovskimi verigami. Strategija je bila usmerjena v krepitev proizvodnih zmogljivosti, razvoj novih rastlinskih izdelkov, širitev na nove trge ter nadaljnji razvoj trajnostnih in vertikalno integriranih dobavnih verig.

2025

Leto 2025 predstavlja začetek nove faze razvoja družbe, usmerjene v konsolidacijo poslovanja ter finančno in operativno stabilizacijo. Spremenjene razmere na trgu surovin in povečane potrebe po obratnem kapitalu so zahtevale prilagoditev kratkoročnih prioritet ter začetek finančnega prestrukturiranja. Družba se osredotoča na svojo osnovno dejavnost, ključne kupce in produktne kategorije ter na vzpostavitev dolgoročno vzdržne finančne strukture kot podlage za nadaljnji razvoj.

4.3. Gradnja zaupanja in ključne konkurenčne prednosti

Ključne konkurenčne prednosti družbe Narayan ostajajo zanesljivost, kakovost, fleksibilnost in trajnostno poslovanje. Dolgoletno sodelovanje z vodilnimi evropskimi trgovskimi verigami temelji na sposobnosti zagotavljanja kakovostnih izdelkov, prilagajanja zahtevam kupcev ter lastnih proizvodnih zmogljivostih v Evropski uniji.

Zanesljivost – lastne proizvodne zmogljivosti v EU omogočajo družbi učinkovito upravljanje proizvodnje in dobav ter krajše dobavne poti do ključnih evropskih trgov.

Kakovost – družba zagotavlja nadzor kakovosti surovin in proizvodnih procesov ter skladnost z zahtevami mednarodnih standardov in kupcev. Visoko raven kakovosti potrjujejo certifikati ter redne neodvisne presoje in presoje ključnih kupcev.

Fleksibilnost – lastne proizvodne in razvojne zmogljivosti omogočajo prilagajanje izdelkov, receptur, embalaže in proizvodnih količin specifičnim zahtevam posameznih kupcev.

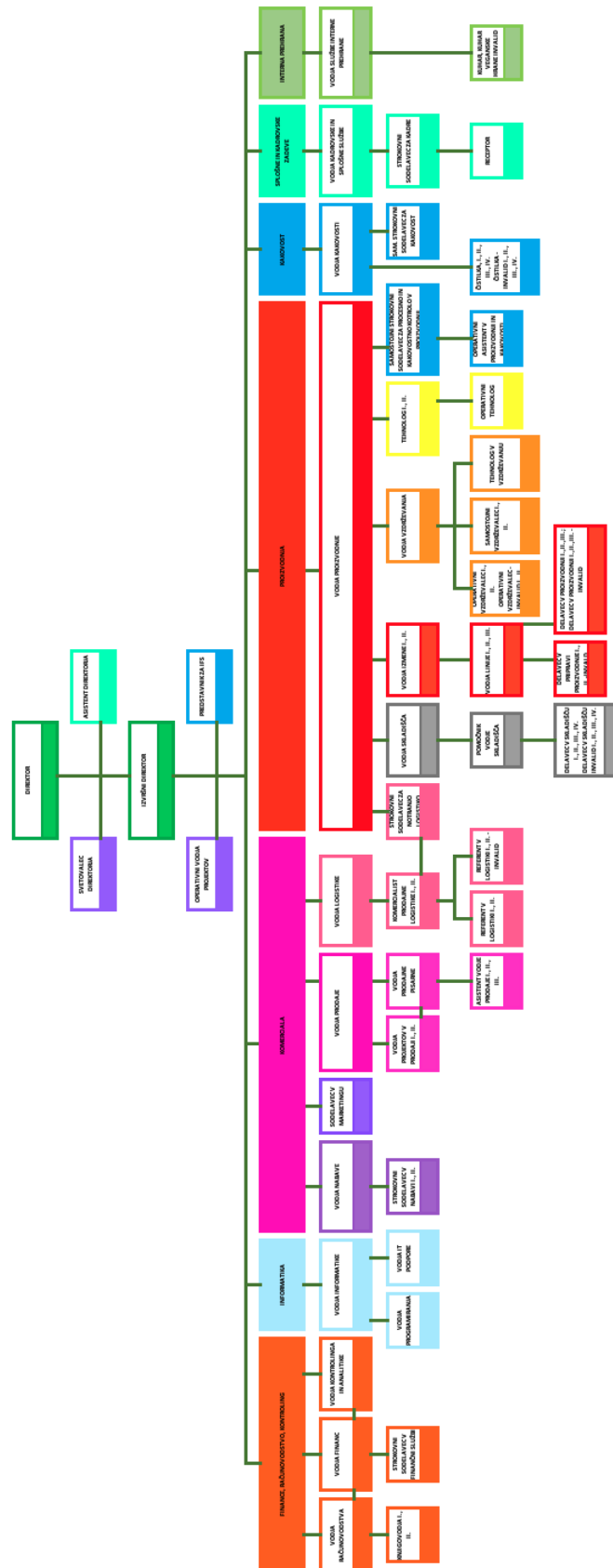
Trajnostno poslovanje – družba si prizadeva zagotavljati odgovorno upravljanje dobavnih verig, sledljivost surovin ter vključevanje okoljskih in družbenih vidikov v svoje poslovanje.

4.4. Lastništvo podjetja

Družba Narayan d.o.o. je bila ustanovljena 17. marca 2014. V letu 2025 je prišlo do spremembe neposrednega lastništva družbe, pri čemer je večinski družbenik postala družba NYM GmbH, Avstrija, ki ima 99,79551 % poslovni delež, medtem ko ima Narayan d.o.o. 0,20449 % lastni poslovni delež.

4.5. Vodstvo podjetja

Narayan
ORGANIZACIJSKA SHEMA



4.6. Poslovni programi

Družba Narayan posluje v okviru treh glavnih produktnih programov:

1. KOKOSOVO OLJE

Narayan je specializiran proizvajalec in polnilec kokosovega olja z lastnimi proizvodnimi zmogljivostmi v Sloveniji. Program obsega organsko in konvencionalno deviško ter RBD kokosovo olje v različnih vrstah in velikostih embalaže. Kokosovo olje predstavlja najpomembnejšo produktno kategorijo družbe in pomemben delež njenih prihodkov.

2. KOKOSOVI IZDELKI

Poleg kokosovega olja portfelj vključuje tudi druge kokosove izdelke, med drugim kokosovo moko, kokosov sladkor in kokosov sirup, pri čemer družba vidi potencial za nadaljnjo širitev te kategorije v prihodnosti.

3. SUPERŽIVILA IN RASTLINSKI IZDELKI

Program superživil in rastlinskih izdelkov vključuje žita, stročnice, semena, začimbe, suho sadje, mešanice in druge rastlinske prehranske izdelke, ki jih družba obdeluje in pakira v lastnem proizvodnem obratu v Sloveniji.

Portfelj dopolnjujejo izdelki z višjo dodano vrednostjo, med drugim ready-to-cook rastlinski obroki, visokoproteinske rastlinske mešanice ter različni rastlinski posipi in prehranske mešanice. Razvoj novih izdelkov je usmerjen predvsem v kategorije z jasno izraženim povpraševanjem kupcev in možnostjo učinkovite komercializacije.

5. IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

5.1. Skladnost poslovanja s kodeksom o upravljanju za nejavne družbe

Poslovodstvo izjavlja, da družba pri upravljanju upošteva priporočila Kodeksa upravljanja za nejavne družbe, razen priporočil oziroma določb, pri katerih zaradi velikosti, organizacijske strukture ali drugih značilnosti družbe prihaja do odstopanj.

Pomembnejša odstopanja od priporočil referenčnega kodeksa so pojasnjena v nadaljevanju.

Priporočilo 2.7.1.:

»Družbenik naj v aktu o ustanovitvi poleg osnovnega navede še druge cilje, ki jih želi uresničiti pri opravljanju svoje dejavnosti, npr. dolgoročno ustvarjanje vrednosti ter upoštevanje socialnih in okoljskih vidikov poslovanja zaradi zagotavljanja trajnostnega razvoja družbe.«

Navedeni cilji v aktu o ustanovitvi niso posebej opredeljeni, družba pa jih upošteva pri oblikovanju in izvajanju svoje poslovne strategije.

5.2. Sistem notranjih kontrol

Kakovostne in zanesljive računovodske informacije so pomembna podlaga za odgovorno sprejemanje poslovnih odločitev. Za zagotavljanje ustreznega računovodskega poročanja je odgovorno poslovodstvo družbe, pri čemer družba uporablja računovodske usmeritve in postopke, namenjene zagotavljanju pravočasnosti, popolnosti in ustreznosti računovodskih informacij.

Tveganja družba obvladuje z notranjimi kontrolami in postopki na različnih ravneh poslovanja. Notranje kontrole vključujejo predvsem razmejitev odgovornosti, kontrolo izvajanja in evidentiranja poslovnih dogodkov, usklajevanje računovodskih evidenc z dejanskim stanjem ter nadzor dostopov do informacijskih sistemov in podatkov.

Pri pripravi računovodskih izkazov družba posebno pozornost namenja dosledni uporabi računovodskih usmeritev, pravočasni pripravi podatkov, usklajevanju pomembnih bilančnih postavk ter preverjanju popolnosti in pravilnosti računovodskih evidenc.

V letu 2025 je družba v okviru priprave računovodskih izkazov in revizije dodatno pregledovala ter izboljševala posamezne računovodske procese in notranje kontrole.

5.3. Upoštevanje politike raznolikosti

Družba pri sestavi poslovodstva ter pri zaposlovanju in razvoju zaposlenih upošteva načela raznolikosti, vključno s strokovnimi znanji, izkušnjami, starostjo in spolom.

Kot invalidsko podjetje Narayan posebno pozornost namenja vključevanju oseb z invalidnostjo ter zagotavljanju ustreznih pogojev za njihovo vključevanje v delovno okolje.

5.4. Obstoj podružnic

Družba nima podružnic.

5.5. Sestava in delovanje organov vodenja ali nadzora

Upravljanje družbe Narayan d.o.o. poteka v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah, aktom o ustanovitvi družbe ter internimi akti in pravilniki družbe.

Družba nima nadzornega sveta. Poslovanje družbe izvajata direktorja v okviru svojih pristojnosti.

5.6. Vodenje družbe

Družbo vodita direktorja Mario Brumat, imenovan 13. junija 2023, in Žiga Vraničar, imenovan 29. maja 2023. Oba direktorja družbo zastopata samostojno in brez omejitev.

5.7. Izjava o odgovornosti posloводства

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo letnega poročila in računovodskih izkazov, ki predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega in finančnega položaja družbe ter izidov njenega poslovanja.

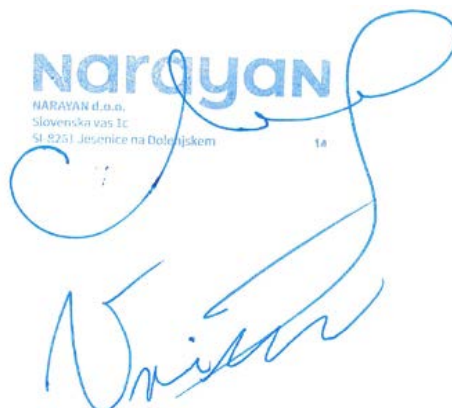
Poslovno poročilo družbe Narayan d.o.o. vključuje pošten prikaz razvoja in rezultatov poslovanja družbe ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom pomembnejših tveganj, ki jim je družba izpostavljena.

Poslovodstvo je odgovorno za izbiro in dosledno uporabo ustreznih računovodskih usmeritev, pripravo razumnih in preudarnih računovodskih ocen ter vzpostavitev notranjih kontrol, potrebnih za pripravo računovodskih izkazov brez pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake.

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju predpostavke nadaljevanja poslovanja, pri čemer je poslovodstvo pri presoji upoštevalo finančni položaj družbe ter ukrepe finančne in operativne stabilizacije, opisane v tem letnem poročilu.

Poslovodstvo je odgovorno tudi za sprejemanje ustreznih ukrepov za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti ter za zagotavljanje ustreznega varovanja premoženja družbe Narayan d.o.o.

Slovenska vas, 30.09.2026



Narayan
NARAYAN d.o.o.
Slovenska vas 1c
SI 8251 Jesenice na Dolenjskem

Mario Brumat, direktor

Žiga Vraničar, direktor

6. UPRAVLJANJE TVEGANJ

Učinkovito obvladovanje tveganj in hitro odzivanje na tržne razmere sta nujno potrebna za uspešno konkuriranje podjetja na globalnih trgih. Tveganja so sestavni del poslovanja in do določene mere celo zaželena, previsoka tveganja pa želimo znižati, omejiti ali nadzorovati. Kadar tveganj ni mogoče povsem odpraviti, lahko z učinkovitim obvladovanjem zmanjšamo njihove posledice na sprejemljivo raven.

Proces upravljanja tveganj začnemo s prepoznavanjem vzrokov tveganj, ocenimo priložnosti in nevarnosti ter njihove posledice in možnosti ukrepanja. Zaznana tveganja so ovrednotena z velikostjo vpliva na rezultat in ocene verjetnosti za nastop vpliva. Izpostavljenost posameznim tveganjem je ovrednotena še z dodatnimi merili, kar omogoča pripravo predlogov in izvajanje ukrepov za obvladovanje tveganj.

Opredelili smo tveganja, ki jim je izpostavljena družba Narayan, ter glede na potencialno velikost škode in verjetnost njenega nastanka pripravili strateški zemljevid tveganj.

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
1.1. Uresničevanje razvojne strategije	Verjetnost in zmožnost uresničevanja srednjeročnih ciljev, kar je povezano z zunanjimi in notranjimi dejavniki.	Učinkovit in transparenten sistem poslovnega načrtovanja, pravočasne in relevantne informacije za odločanje, sistem ciljnega vodenja in ustrezen razvoj kadrov.	Zmerna
1.2. Tveganja zakonodaje in regulative	Tveganje sprememb zakonodaje na prehrabnem področju, ki se odražajo na zahtevah po spremenjeni sestavi izdelkov in spremenjenem oziroma dodatnem označevanju živil.	Spremljanje predlogov zakonodajnih sprememb in čim manjše zaloge embalaže za izpeljavo sprememb znotraj prehodnih rokov.	Majhna
1.3. Nabava materiala	Možnost motenih (nerednih, neustreznih) dobav ali nekonkurenčnih cen.	Analiziranje tveganja posamičnih dobaviteljev, vzpostavljanje partnerskih odnosov z dobavitelji, iskanje alternativnih materialov in dobaviteljev, prilagajanje velikosti zakupov tržnim razmeram.	Zmerna
1.4. Prodaja	Tveganje poslabšanja konkurenčnosti na posameznih trgih.	Priprava in implementacija trženjske strategije, dobri odnosi s strateškimi kupci, iskanje novih kupcev in poti.	Zmerna
1.5. Oskrba kupcev	Tveganje neustreznih dobav ali neizdobav, rast cen goriva.	Analiza pogodbenih prevoznikov in distributerjev, sprejem ustreznih ukrepov v primeru	Zmerna

		neustreznega poslovnega sodelovanja.	
1.6. Proizvodnja	Nenačrtovane zaustavitve, motnje ali napake v proizvodnji.	Poslovanje v skladu s standardi vodenja kakovosti, zavarovanje za primer obratovalnega zastoja, redno preventivno vzdrževanje in meritve, predvideni ukrepi za izredne razmere.	Zmerna
1.7. Ustreznost izdelkov	Tveganje proizvodnje in prodaje neustreznih, nekakovostnih in škodljivih izdelkov za zdravje.	Grajen sistem notranjih kontrol, delovanje po sistemu HACCP, hiter in ustrezen odziv na reklamacije.	Zmerna
1.8. Uvedba novih izdelkov	Tveganje nedoseganja planiranega donosa pri uvedbi novih izdelkov.	Ustrezna priprava poslovnih načrtov in implementacija projektov, tesno sodelovanje ključnih poslovnih procesov (prodaja, marketing, razvoj, proizvodnja).	Zmerna
1.9. Zaposleni	Tveganje izgube ključnih kadrov, pomanjkanje kadrov v proizvodnji.	Sistematično delo s ključnimi kadri, razvoj kadrov, interni prenos znanja, merjenje organizacijske kulture in klime, ustrezní delovni pogoji in plačilo.	Zmerna
1.10. Varnost in zdravje pri delu	Nevarnost nastanka nezgod ali poškodb na delovnem mestu.	Preverjanje tehnoloških postopkov, izobraževanje zaposlenih.	Majhna
1.11. Informacijska struktura	Tveganja nepravilnega delovanja IS, napak pri zbiranju in obdelavi podatkov, neustreznega varovanja.	Redno vzdrževanje in obnavljanje programske in strojne opreme, neodvisni varnostni pregledi in predvideni ukrepi za odpravo motenj, izobraževanje uporabnikov, notranje kontrole.	Zmerna
1.12. Izguba premoženja	Nevarnost odtujitve ali uničenja premoženja.	Izdelane ocene ogroženosti in načrt varovanja, sklepanje ustreznih zavarovanj.	Majhna
1.13. Okolje	Nevarnost izrednih dogodkov s škodnim vplivom na okolje.	Preventivne vaje in interni postopki, predpisani za primere izrednih dogodkov.	Majhna

6.1. Poslovna tveganja

Med poslovna tveganja smo uvrstili tveganja, povezana s sposobnostjo zagotavljanja kratkoročnega in dolgoročnega ustvarjanja poslovnih prihodkov, obvladovanjem poslovnih procesov in ohranjanjem vrednosti sredstev.

6.2. Uresničevanje razvojne strategije

Uresničevanje razvojne strategije se nanaša na verjetnost ter zmožnost uresničevanja zastavljenih srednjeročnih ciljev. Tveganja so povezana z zunanjimi dejavniki, kot so prodajni in nabavni trgi, in z notranjimi dejavniki, kot so sposobnost prilagajanja spremenjenim razmeram, zaznavanje in izkoriščanje priložnosti na trgu in obvladovanje notranjih procesov. Tveganja znižujemo z oblikovanjem in izvedbo kratkoročnih ukrepov: učinkovitim in transparentnim sistemom poslovnega načrtovanja, pravočasnimi in zanesljivimi relevantnimi informacijami za odločanje, sistemom ciljnega vodenja, zniževanjem stroškov poslovanja in izločanjem nepotrebnih aktivnosti ter z ustreznim razvojem kadrov.

6.3. Prehrambna zakonodaja

Zahteve prehrabne zakonodaje se nenehno dopolnjujejo in spreminjajo, predvsem na področjih sestave izdelkov, označevanja živil, sledljivosti, porekla surovin in zagotavljanja varnosti živil. Tveganja, povezana s spremembami zakonodaje, zmanjšujemo s sprotnim spremljanjem regulatornih zahtev ter pravočasnim usklajevanjem tehnološke dokumentacije, embalaže in dokumentacije dobaviteljev.

6.4. Nabava materiala

V letu 2025 so nabavna tveganja pomembno zaznamovali izrazita rast in volatilitnost cen nekaterih ključnih surovin, predvsem kokosovega olja. Spremembe nabavnih cen so vplivale tudi na potrebe družbe po obratnem kapitalu. Tveganja družba obvladuje s spremljanjem razmer na nabavnih trgih, sodelovanjem z več dobavitelji, pravočasnim dogovarjanjem nabavnih in prodajnih pogojev ter prilagajanjem obsega nabav dejanskim potrebam in tržnim razmeram.

6.5. Prodaja

Prodajna tveganja so povezana s konkurenčnostjo pri prodaji izdelkov ter storitev na posameznih trgih in ustrezno trženjsko strategijo (blagovne znamke, cenovna ter kakovostna konkurenčnost izdelkov, embalaža ipd.). Tveganja zmanjšujemo s kakovostno pripravo in implementacijo trženjske strategije, ki temelji na podrobni produktni analizi, analizi kupcev, konkurence in analizi prodajnih trgov. Negujemo dobre odnose s strateškimi kupci, intenzivno iščemo nove kupce in prodajne poti.

6.6. Oskrba kupcev

V družbi Narayan med drugim uporabljamo cestni prevoz, na katerega najbolj vpliva cena nafte. Logistična tveganja obvladujemo z optimiziranjem relacij, kar vpliva na zmanjševanje števila prevoženih kilometrov.

6.7. Proizvodnja

Proizvodna tveganja se nanašajo na motnje v proizvodnih procesih. Z nadgradnjo sistema smo upoštevali tudi smernice za pripravljenost na izredne razmere, ki bi omogočale neprekinjeno proizvodnjo ob posebnih dogodkih. Pripravljen je načrt za vsa taka predvidena tveganja. V sklopu obvladovanja proizvodnih tveganj je posebna skrb posvečena delovanju ključne opreme, infrastrukture (nemotena oskrba z energenti) in razpoložljivosti proizvodnih zmogljivosti. Proizvodno tveganje je večje pri linijski proizvodnji in ga obvladujemo z delovno

usposobljenostjo zaposlenih in rednim vzdrževanjem proizvodnih linij.

6.8. Ustreznost izdelkov

V naši dejavnosti je proizvodnja kakovostnih in varnih izdelkov še zlasti pomembna, saj neposredno vplivajo na zdravje in počutje ljudi. Delujemo po sistemu zagotavljanja varnih živil HACCP. Sistem vodenja varnosti živil je preventivni sistem, ki temelji na analizi tveganja. S tem je omogočeno pravočasno postavljanje ukrepov in vodenje nadzorov, zato da bi bilo manj potencialno nevarnih izdelkov na trgu.

6.9. Uvedba novih izdelkov

Med razvoja tveganja uvrščamo tveganja, povezana z doseganjem načrtovane donosnosti pri uvedbi novih izdelkov. Tveganja zmanjšujemo z ustrezno pripravo poslovnih načrtov, vključno z raziskavo trga in predvideno strategijo uvajanja izdelkov na trg, v izvedbeni fazi pa s sistematičnim in projektnim pristopom z rednim spremljanjem doseganja zastavljenih ciljev in definiranjem korektivne aktivnosti, če pride do odstopanj.

6.10. Zaposleni

Kadrovska tveganja so povezana z zagotavljanjem zadostnega števila in ustrezne strukture zaposlenih, ki so usposobljeni in motivirani za opravljanje del ter doseganje ciljev. Razvojni trendi trga delovne sile nas postavljajo pred izziv zaposlovanja novih delavcev, predvsem določenih poklicnih profilov. Tveganja obvladujemo z ustreznim planiranjem kadrov in spremljanjem njihovega gibanja, novimi viri pridobivanja kadrov, vrednotenjem dela, ki upošteva zahtevnost del in deficitarnost poklicnega področja, ter novimi modeli nagrajevanja. Stremimo k ustreznemu ravnovesju med obvladovanjem stroška dela, konkurenčnostjo ter zagotavljanjem spodbudnega okolja. Za zmanjšanje kadrovske tveganj nadalje ustrezno in pravočasno obveščamo zaposlene ter se odzivamo na njihova vprašanja.

Posebno pozornost namenjamo vodilnim delavcem in ključnim kadrom, spremljamo njihovo izobraževanje in razvoj, hkrati pa z ustreznimi cilji in novimi izzivi ter možnostjo variabilnega nagrajevanja prepoznavamo njihove zmožnosti in dosežke ter skrbimo za ustrezno raven pripadnosti in motivacije.

6.11. Varnost in zdravje pri delu

Tveganje poškodb pri delu zmanjšujemo z rednim izobraževanjem zaposlenih, povezanim predvsem z varstvom pri delu, uporabo zaščitne opreme ter z investicijami v prenovo in nabavo nove opreme.

6.12. Informacijska struktura

Informacijski viri so posamezne informacijske storitve in aplikacije. Tveganja so povezana z zagotavljanjem poenotenega in kompatibilnega informacijskega sistema, zagotavljanjem sprotnega prenašanja podatkov ter vzdrževanjem in varnostjo podatkov. Obvladujemo jih z načrtovanjem ukrepov za posamezne vrste motenj delovanja informacijskega sistema, predpisanim procesom dodeljevanja uporabniških dostopov in pravic, ustrezno strežniško in komunikacijsko arhitekturo, uvajanjem sodobnih varnostnih rešitev, ustrezno pogodbeno urejenimi razmerji do zunanjih izvajalcev ter rednim vzdrževanjem in obnavljanjem programske in strojne opreme.

6.13. Izguba premoženja

Tveganja izgube premoženja se nanašajo na obvladovanje premoženjskih tveganj. Med slednje štejemo npr. možnosti naravnih katastrof, požarov, vlomov, strojelomov in izpade proizvodnje. Družba Narayan d.o.o. ključna premoženjska tveganja prenaša na zavarovalnice in tako zmanjšuje izpostavljenost do njih.

6.14. Okolje

Proizvodna dejavnost družbe Narayan spada med dejavnosti, ki so manj obremenjujoče za okolje. V družbi stremimo k visokim ekološkim standardom poslovanja, kot sta dosledno ločevanje odpadkov in uporaba materialov, ki so prijazni okolju. V letu 2025 ni bilo nobenega dogodka, ki bi škodljivo vplival na okolje.

6.15. Finančna tveganja

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Kreditno tveganje	Tveganje neplačila oziroma zamud pri plačilih kupcev.	Spremljanje odprtih terjatev in plačilne discipline kupcev, aktivno upravljanje terjatev ter individualna obravnava pomembnejših izpostavljenosti.	Zmerna
Valutno tveganje	Možnost negativnih učinkov zaradi gibanja deviznih tečajev pri poslovanju v tujih valutah.	Spremljanje odprtih valutnih pozicij in gibanja finančnih trgov ter prilagajanje nabavnih in prodajnih pogojev.	Zmerna
Obrestno tveganje	Možnost povečanja finančnih odhodkov zaradi sprememb obrestnih mer.	Spremljanje strukture in pogojev finančnih obveznosti ter obrestnih mer.	Zmerna
Likvidnostno tveganje	Tveganje nezadostnih likvidnih sredstev za pravočasno poravnavanje poslovnih in finančnih obveznosti.	Aktivno upravljanje denarnega toka in obratnega kapitala, optimizacija stroškov, usklajevanje obveznosti s finančnimi in poslovnimi upniki ter izvajanje ukrepov finančnega prestrukturiranja.	Visoka

Družba je pri poslovanju izpostavljena predvsem kreditnemu, valutnemu, obrestnemu in likvidnostnemu tveganju. Finančna tveganja družba spremlja v okviru finančne funkcije in posloводства, pri čemer posebno pozornost namenja upravljanju denarnega toka, terjatev in finančnih obveznosti.

Kreditno tveganje izhaja predvsem iz možnosti neplačila oziroma zamud pri plačilih kupcev. Družba tveganje obvladuje s spremljanjem odprtih terjatev in plačilne discipline kupcev ter aktivnim upravljanjem pomembnejših izpostavljenosti.

Valutno tveganje izhaja iz poslovanja v tujih valutah, predvsem pri nabavi surovin na mednarodnih trgih. Družba spremlja odprte valutne pozicije in gibanje deviznih tečajev ter tveganje upošteva pri določanju nabavnih in prodajnih pogojev.

Obrestno tveganje je povezano predvsem s finančnimi obveznostmi z variabilno obrestno mero. Družba spremlja gibanje obrestnih mer ter vpliv sprememb obrestnih mer na stroške financiranja.

Likvidnostno tveganje se je v letu 2025 povečalo zaradi povečanih potreb po obratnem kapitalu, rasti cen ključnih surovin ter strukture in zapadlosti finančnih obveznosti. Družba je zato okrepila spremljanje in načrtovanje denarnih tokov, izvajala ukrepe za optimizacijo stroškov in obratnega kapitala ter začela proces finančnega prestrukturiranja z namenom vzpostavitve dolgoročno vzdržne finančne strukture.

Podrobnejše informacije o finančnih tveganjih in njihovem upravljanju so predstavljene v računovodskem delu letnega poročila.

7. RAZISKAVE IN RAZVOJ

Razvojne aktivnosti družbe Narayan so usmerjene predvsem v izboljševanje obstoječih izdelkov, prilagajanje izdelkov zahtevam kupcev ter razvoj novih rastlinskih prehranskih rešitev z možnostjo učinkovite komercializacije.

V letu 2025 je družba nadaljevala aktivnosti predvsem na področju kokosovih izdelkov, superživil, rastlinskih prehranskih mešanic ter izdelkov z višjo dodano vrednostjo. Pomemben del razvojnih aktivnosti predstavlja tudi prilagajanje receptur, embalaže in proizvodnih procesov specifičnim zahtevam ključnih kupcev.

Družba razpolaga z razvojnim znanjem in proizvodnimi zmogljivostmi, ki omogočajo razvoj in industrializacijo novih izdelkov. Glede na poslovne in finančne okoliščine je bil v letu 2025 poudarek predvsem na razvojnih projektih, ki podpirajo osnovno dejavnost družbe in imajo jasno identificiran komercialni potencial.

Dolgoročno ostajajo inovacije pomemben del strategije družbe, pri čemer bo obseg razvojnih aktivnosti prilagojen tržnim priložnostim, potrebam kupcev in razpoložljivim virom.

8. TRŽENJE

Glavnino prihodkov družbe Narayan tudi v letu 2025 predstavljajo izdelki trgovskih znamk največjih evropskih trgovskih verig. Trženjske in prodajne aktivnosti so bile zato usmerjene predvsem v ohranjanje in krepitev sodelovanja z obstoječimi ključnimi kupci ter podporo prodaji glavnih produktnih kategorij.

Februarja 2025 se je družba predstavila na mednarodnem sejmu BIOFACH, enem najpomembnejših sejmov ekološke prehrane, kjer je predstavila svoj portfelj kokosovih izdelkov, superživil in drugih rastlinskih prehranskih izdelkov.

V nadaljevanju leta je družba v okviru ukrepov za optimizacijo poslovanja zmanjšala obseg marketinških aktivnosti in nastopov na mednarodnih sejmihi ter prodajne in trženjske vire prednostno usmerila v neposredno sodelovanje s ključnimi kupci in poslovnimi partnerji.

V prihodnjem obdobju bodo prodajne in trženjske aktivnosti prilagojene poslovnim prioritetam družbe ter usmerjene predvsem v ključne kupce, osnovne produktno kategorije in komercialne priložnosti z ustreznim potencialom za dobičkonosno poslovanje.

9. ZAPOSLENI

Organiziranost in kadrovska struktura družbe Narayan se prilagajata obsegu poslovanja ter potrebam posameznih poslovnih procesov. Kadrovska struktura zaposlenih na dan 31.12.2025 je bila naslednja:

Struktura zaposlenih	31.12.2025
II. stopnja izobrazbe - končana osnova šola	10
III. stopnja izobrazbe - nižja poklicna šola	2
IV. stopnja izobrazbe - poklicna šola	24
V. stopnja izobrazbe	26
VI. stopnja izobrazbe	12
VII. stopnja in več	7
SKUPAJ:	81

V strukturi zaposlenih podjetje zaradi statusa invalidskega podjetja vedno zaposluje več kot polovico zaposlenih s statusom invalida. Na dan 31.12.2025 je bilo tako zaposlenih 41 oseb s statusom invalida.

Družba Narayan ima status invalidskega podjetja in tudi v letu 2025 nadaljuje svojo zavezanost vključujočemu zaposlovanju ter zagotavljanju ustreznega delovnega okolja za zaposlene z invalidnostjo. Več kot polovico zaposlenih v družbi predstavljajo osebe s statusom invalida, kar odraža dolgoročno zavezanost družbe ustvarjanju vključujočega delovnega okolja, v katerem imajo zaposleni možnost za delo, razvoj in enakopravno vključevanje.

Zaposleni predstavljajo pomemben element zagotavljanja kakovosti, zanesljivosti proizvodnje in uspešnega poslovanja družbe. V letu 2025 se je organizacijska in kadrovska struktura prilagajala spremenjenemu obsegu poslovanja in ukrepom za povečanje učinkovitosti družbe.

Ključni poudarki v letu 2025:

1. Prilagajanje kadrovske strukture

Družba je v letu 2025 prilagajala število in strukturo zaposlenih dejanskim potrebam poslovanja, pri čemer je bila posebna pozornost namenjena zagotavljanju ustreznih kadrov za nemoteno izvajanje ključnih poslovnih in proizvodnih procesov.

2. Izobraževanje zaposlenih

V letu 2025 so se izvajala predvsem interna in obvezna strokovna izobraževanja, potrebna za zagotavljanje kakovosti, varnosti živil, varnosti pri delu in ustreznega izvajanja delovnih procesov.

3. Aktivnosti za zaposlene

V letu 2025 je družba izvedla družabne aktivnosti za zaposlene, med drugim piknik zaposlenih in novoletno druženje. Namen aktivnosti je bil ohranjanje povezanosti in dobrih odnosov med

zaposlenimi.

4. Sistem nagrajevanja

Družba je tudi v letu 2025 uporabljala sistem stimulativenega nagrajevanja zaposlenih, predvsem na področjih, neposredno povezanih s proizvodnjo in organizacijo dela.

10. DRUŽBENO OKOLJE

10.1. Odnosi z javnostmi

V letu 2025 je družba nadaljevala komunikacijo s ključnimi deležniki, pri čemer je bil obseg medijskih in promocijskih aktivnosti manjši kot v predhodnem letu. V prvi polovici leta je družba izvedla posamezne aktivnosti na področju odnosov z mediji in korporativnega komuniciranja ter sodelovala na sejmu BIOFACH.

V drugi polovici leta se je komunikacija zaradi spremenjenih poslovnih in finančnih okoliščin osredotočila predvsem na redno in transparentno obveščanje ključnih poslovnih in finančnih deležnikov. Po začetku finančnega prestrukturiranja je družba posebno pozornost namenila komunikaciji s finančnimi upniki, kupci, dobavitelji in drugimi pomembnimi partnerji z namenom zagotavljanja pravočasnih informacij ter ohranjanja zaupanja in stabilnih poslovnih odnosov.

10.2. Družbena odgovornost

Družbena odgovornost ostaja pomemben del poslovanja družbe Narayan. Kot invalidsko podjetje družba zagotavlja vključujoče delovno okolje, pri čemer več kot polovico zaposlenih predstavljajo osebe s statusom invalida.

Družba si prizadeva zagotavljati ustrezno prilagojena delovna mesta in delovne pogoje ter enakopravno vključevanje zaposlenih z invalidnostjo v delovne procese. Tudi v letu 2025 je ohranjala svojo zavezanost odgovornemu zaposlovanju in pozitivnemu vplivu na lokalno okolje.

10.3. Trajnostni razvoj

Trajnost ostaja ena od dolgoročnih usmeritev družbe Narayan. Družba si prizadeva vključevati okoljske in družbene vidike v svoje poslovanje ter zagotavljati kakovost, sledljivost in odgovorno upravljanje dobavnih verig.

V letu 2025 je družba nadaljevala sodelovanje v mednarodnem sistemu ocenjevanja trajnosti EcoVadis in septembra 2025 pridobila status »Committed – EcoVadis Sustainability Rating«. Pri svojem poslovanju družba nadaljuje prizadevanja za učinkovito rabo virov, odgovorno ravnanje z odpadki ter spoštovanje okoljskih, socialnih in etičnih standardov v dobavni verigi.

Družba bo trajnostne aktivnosti tudi v prihodnje prilagajala poslovnim prioritetam in razpoložljivim virom, pri čemer trajnost ostaja pomemben element njenega dolgoročnega razvoja.

RAČUNOVODSKO POROČILO

2025

narayan

11. RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE

11.1. Izkaz poslovnega izida

v EUR

Postavka	2025	2024
1. Čisti prihodki od prodaje	28.050.106	28.242.825
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	-337.351	212.740
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	1.646.232	1.192.736
5. Stroški blaga, materiala in storitev	25.582.941	25.985.171
a) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	20.724.760	22.006.738
b) Stroški storitev	4.858.181	3.978.433
6. Stroški dela	3.036.544	2.696.961
a) Stroški plač	2.126.363	1.936.888
b) Stroški socialnih zavarovanj	372.117	316.994
- od tega stroški pokojninskih zavarovanj	198.918	174.423
c) Drugi stroški dela	538.064	443.079
7. Odpisi vrednosti	4.954.126	3.840.526
a) Amortizacija	933.155	972.621
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	765.900	70.775
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	3.255.071	2.797.130
8. Drugi poslovni odhodki	64.564	286.839
9. Finančni prihodki iz deležev	53.245	0
10. Finančni prihodki iz danih posojil	0	475
a) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	0	475
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	275.882	133.912
a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	275.882	133.912
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	603.674	0
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	1.442.733	1.357.622
b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	889.046	1.223.499
c) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	553.688	134.123
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	369.346	17.662
b) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	369.346	17.662
15. Drugi prihodki	153.451	12.405
16. Drugi odhodki	333.934	85.843
17. Davek iz dobička	0	0
18. Odloženi davki	-244.823	241.441
19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	-6.791.123	-4.234.090

11.2. BILANCA STANJA na dan 31.12.2025 in 31.12.2024

v EUR

Postavka	31.12.2025	31.12.2024
SREDSTVA	18.128.986	23.183.700
A. DOLGOROČNA SREDSTVA	11.083.808	15.203.248
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	116.226	822.173
1. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	53.738	765.900
2. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	62.488	56.273
II. Opredmetena osnovna sredstva	10.967.582	13.883.006
1. Zemljišča in zgradbe	6.690.617	6.677.103
a) Zemljišča	2.187.000	2.187.000
b) Zgradbe	4.503.617	4.490.103
2. Proizvajalne naprave in stroji in druga oprema	3.923.497	4.441.283
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	353.468	2.764.620
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	28.574	28.574
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	324.895	2.736.047
III. Dolgoročne finančne naložbe	0	253.246
VI. Odložene terjatve za davek	0	244.823
B. KRATKOROČNA SREDSTVA	7.018.917	7.951.069
II. Zaloge	2.215.323	4.287.086
1. Material	1.725.117	2.555.645
2. Nedokončana proizvodnja	0	4.964
3. Proizvodi in trgovsko blago	383.860	1.144.529
4. Predujmi za zaloge	106.347	581.948
III. Kratkoročne finančne naložbe	40.523	140.438
1. Kratkoročna posojila	40.523	140.438
a) Kratkoročna posojila drugim	40.523	140.438
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	4.734.669	3.350.224
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	4.392.826	2.911.799
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	341.843	438.425
V. Denarna sredstva	28.402	173.321
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	26.262	29.384

v EUR

Postavka	31.12.2025	31.12.2024
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	18.128.986	23.183.700
A. KAPITAL	-7.626.262	-760.310
I. Vpoklicani kapital	408.335	408.335
1. Osnovni kapital	408.335	408.335
III. Rezerve iz dobička	40.834	40.834
1. Zakonske rezerve	40.834	40.834
2. Rezerve za lastne poslovne deleže	250.000	250.000
3. Lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	250.000	250.000
IV. Revalorizacijske rezerve	792.713	792.713
V. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	10.787	8.652
VI. Preneseni čisti poslovni izid	-2.087.808	2.223.247
VII. Čisti poslovni izid poslovnega leta	-6.791.123	-4.234.090
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	2.919.584	3.108.731
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	74.247	73.497
2. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	2.845.336	3.035.235
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	4.787.537	8.385.148
I. Dolgoročne finančne obveznosti	4.598.379	8.191.996
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	3.010.098	6.368.506
2. Druge dolgoročne finančne obveznosti	1.588.280	1.823.490
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	3.213	7.207
1. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	3.213	7.207
III. Odložene obveznosti za davek	185.945	185.945
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	17.639.258	12.300.191
II. Kratkoročne finančne obveznosti	11.546.415	8.148.320
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	9.019.123	6.022.903
3. Druge kratkoročne finančne obveznosti	2.527.292	2.125.417
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	6.092.842	4.151.871
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	4.631.504	3.513.998
2. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	105.680	180.782
3. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	1.355.658	457.090
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	408.870	149.940

11.3. IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v EUR

Postavka	2025	2024
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	-6.791.123	-4.234.090
Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	2.135	1.673
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	-6.788.988	-4.232.418

11.4. Izkaz gibanja kapitala od 1.1.2025 do 31.12.2025

v EUR

	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	Lastne delnice in lastni posl. deleži (kot odbitna postavka)	Revalorizacijske rezerve	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ KAPITAL
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	408.335	0	40.834	40.834	250.000	-250.000	792.713	8.652	2.223.247	-4.234.090	-760.310
a) Preračuni za nazaj											
b) Prilagoditve za nazaj											
A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja	408.335	0	40.834	40.834	250.000	-250.000	792.713	8.652	2.223.247	-4.234.090	-760.310
B.1. Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	2.135	0	-6.791.123	-6.788.988
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja										-6.791.123	-6.791.123
b) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja								2.135			2.135
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	-4.311.055	4.234.090	-76.965
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala									-4.234.090	4.234.090	0
f) Druge spremembe v kapitalu									-76.965		-76.965
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	408.335	0	40.834	40.834	250.000	-250.000	792.713	10.787	-2.087.808	-6.791.123	-7.626.262

11.5. Izkaz gibanja kapitala od 1.1.2024 do 31.12.2024

v EUR

	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	Lastne delnice in lastni posl. deleži (kot odbitna postavka)	Revalorizacijske rezerve	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ KAPITAL
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	408.335	0	40.834	40.834	250.000	-250.000	792.713	6.980	1.351.649	871.598	3.472.108
a) Preračuni za nazaj											
b) Prilagoditve za nazaj											
A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja	408.335	0	40.834	40.834	250.000	-250.000	792.713	6.980	1.351.649	871.598	3.472.108
B.1. Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	1.673	0	-4.234.090	-4.232.418
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja										-4.234.090	-4.234.090
b) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja								1.673			1.673
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	871.598	-871.598	0
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala									871.598	-871.598	
f) Druge spremembe v kapitalu											
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	408.335	0	40.834	40.834	250.000	-250.000	792.713	8.652	2.223.247	-4.234.090	-760.310

11.6. Izkaz denarnih tokov

		v EUR	
IZKAZ DENARNIH TOKOV		2025	2024
A. Denarni tokovi pri poslovanju			
a) Postavke izkaza poslovnega izida		31.254	436.777
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev		29.755.936	29.417.012
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevredn.) in finančni odh. iz posl. obv.		(29.724.682)	(28.859.736)
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih		-	(120.499)
b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja		2.646.695	(735.101)
Začetne manj končne poslovne terjatve		(1.636.200)	(2.465.224)
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve		10.406	(59.763)
Začetne manj končne terjatve za odloženi davek		244.823	(241.440)
Začetne manj končne zaloge		2.020.904	152.177
Končni manj začetni poslovni dolgovi		1.936.978	1.419.854
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije		69.783	459.295
Končne manj začetne obveznosti za odloženi davek		-	-
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a + b)		2.677.949	(298.323)
B. Denarni tokovi pri investiranju			
a) Prejemki pri investiranju		364.126	1.122.115
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku, ki se nanašajo na investiranje		329.126	133.912
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev		-	988.203
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		35.000	-
b) Izdatki pri investiranju		(1.548.129)	(1.145.783)
Izdatki za pridobitev neopredmetenih osnovnih sredstev		(67.238)	-
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		(1.195.379)	(885.783)
Izdatki za pridobitev finančnih naložb		(285.512)	(260.000)
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a + b)		(1.184.002)	(23.668)
C. Denarni tokovi pri financiranju			
a) Prejemki pri financiranju		2.515.364	2.453.770
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti		-	150.000
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti		2.515.364	2.303.770
b) Izdatki pri financiranju		(4.154.229)	(4.014.688)
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje		(1.442.733)	(1.357.622)
Izdatki za plačilo najemov		(2.421.455)	(194.971)
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti		(290.041)	(2.462.095)
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b)		(1.638.865)	(1.560.918)
Začetno stanje denarnih sredstev		173.321	2.056.230
Denarni izid v obdobju (seštevek denarnih izidov Ac, Bc in Cc)		(144.919)	(1.882.909)
Končno stanje denarnih sredstev		28.402	173.321

Kazalniki k izkazu poslovnega izida in k bilanci stanja

	2025	2024	2025/2024
a) Stopnja lastniškosti financiranja			
$\frac{\text{Kapital}}{\text{Obveznosti do virov sredstev}}$	-0,42	-0,03	1.283
b) Stopnja dolžniškosti financiranja			
$\frac{\text{Dolgovi}}{\text{Obveznosti do virov sredstev}}$	1,42	1,03	138
c) Stopnja dolgoročnosti financiranja			
$\frac{\text{Kapital} + \text{dolgoročni dolgovi}}{\text{Obveznosti do virov sredstev}}$	0,00	0,46	1
d) Stopnja osnovnosti investiranja			
$\frac{\text{Osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)}}{\text{Sredstva}}$	0,61	0,63	97
e) Stopnja obratnosti investiranja			
$\frac{\text{Obratna sredstva (s kratk. AČR)}}{\text{Sredstva}}$	0,39	0,34	113
f) Kapitalska pokritost osnovnih sredstev			
$\frac{\text{Kapital}}{\text{Osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)}}$	-0,69	-0,05	1.329
g) Kapitalska pokritost dolgoročnih sredstev			
$\frac{\text{Kapital}}{\text{Dolgoročna sredstva}}$	-0,69	-0,05	1.374
h) Čista dobičkonosnost kapitala			
$\frac{\text{Čisti dobiček v poslovnem obdobju}}{\text{Kapital}}$	0,89	5,57	16
i) Čista dobičkonosnost sredstev			
$\frac{\text{Čisti dobiček v poslovnem obdobju}}{\text{Sredstva}}$	-0,37	-0,18	205

11.7. Izjava o odgovornosti posloводства

S to izjavo posloводство potrjuje odgovornost za pripravo ter resnično in pošteno predstavitev računovodskih izkazov, pripravljenih v skladu s SRS. Ta odgovornost vključuje vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki temeljijo na danih okoliščinah.

Posloводство po vseh informacijah, ki so mu poznane, potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da poročilo resnično in pošteno prikazuje premoženjsko stanje družbe. Posloводство sprejema vse ustrezne ukrepe za zavarovanje premoženja in drugih sredstev.

Uprava potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe.

11.8. Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev

Računovodski izkazi v tem poročilu so sestavljeni na osnovi Slovenskih računovodskih standardov, ki jih je izdal Slovenski inštitut za revizijo. Pri tem sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki: upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov in upoštevanje časovne neomejenosti delovanja.

Značilnosti računovodskih izkazov in s tem tudi celotnega računovodenja so predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih.

11.8.1. Spremembe računovodskih usmeritev in računovodskih ocen

Družba v letu 2025 ni spreminjala računovodskih usmeritev in metod. Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1 in dopolnitvami).

11.8.2. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljene dolgoročne pravice do industrijske lastnine in dolgoročno odložene stroške razvijanja.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so dolgoročno odloženi stroški.

Neopredmeteno sredstvo se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vštevajo tudi uvozne in nevračljive dajatve.

Nabavno vrednost neopredmetenega sredstva, nastalega v podjetju, tvorijo stroški, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njegove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati.

11.8.3. Opredmetena osnovna sredstva

Opredmeteno osnovno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje, se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti. Nabavno vrednost osnovnega sredstva sestavljajo nakupna cena, nevračljive dajatve, neposredni stroški usposobitve ter ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve.

Za merjenje opredmetenih sredstev po pripoznanju družba uporablja model nabavne vrednosti. Pri tem so opredmetena osnovna sredstva izkazana po njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Če je nabavna vrednost osnovnega sredstva visoka, družba razporedi nabavno vrednost osnovnega sredstva na njegove pomembnejše sestavne dele, ki imajo lahko različno življenjsko dobo in vsak tak del amortizira ločeno.

Stroški, ki povečujejo prihodnje gospodarske koristi opredmetenega osnovnega sredstva, povečujejo njegovo nabavno vrednost.

Opredmeteno osnovno sredstvo, pridobljeno na podlagi najema, je sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev in predstavlja pravico do uporabe in obveznost iz najema. Pogodba vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo. Nabavno vrednost predstavlja sedanja vrednost najemnin, ki na dan pripoznanja še niso plačane, plačila najemnin, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšanja za prejete spodbude za najem, začetne neposredne stroške ter ocenjene stroške, ki bodo nastali najemniku pri demontaži ali odstranitvi sredstva, obnovitvi mesta na katerem se predmet najema nahaja ali vrnitvi sredstva v stanje, kot ga zahtevajo pogoji najema. Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin je upoštevana predpostavljena obrestna mera za izposojanje, ki jo mora plačati najemnik. Trajanje najema je določeno kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati z upoštevanjem obdobj, za katera velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo najemnik to možnost izrabil, in obdobjem, za katero velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da najemnik te možnosti ne bo izrabil. Opredmeteno osnovno sredstvo, vzeto v najem, se izkazuje ločeno od drugih istovrstnih opredmetenih osnovnih sredstev. Za merjenje po pripoznanju po modelu nabavne vrednosti se osnovno sredstvo izkazuje po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve ter popravljeni za ponovno merjenje obveznosti iz najema. Amortiziranje opredmetenih osnovnih sredstev, vzetih v najem, je usklajeno z amortiziranjem drugih podobnih opredmetenih osnovnih sredstev. Če ni utemeljenega zagotovila, da bo najemnik do konca trajanja najema prevzel lastništvo, se takšno opredmeteno osnovno sredstvo povsem amortizira bodisi v dobi trajanja najema bodisi v dobi njegove koristnosti.

Kratkoročnih najemov in najemov, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema majhne vrednosti, se ne pripozna kot sredstvo, ampak se pripozna najemnina, povezana s temi najemi, kot odhodek na podlagi enakomerne časovne metode skozi celotno trajanje najema. Za kratkoročne najeme velja najem, katerega doba najema traja do 1 leta. Najem majhnih vrednosti pa je najem, katerega vrednost znaša do 10.000 EUR, pri čemer se upošteva vrednost novega sredstva, ki je predmet najema.

Razlika med čisto prodajno vrednostjo ob odtujitvi in knjigovodsko vrednostjo odtujenega opredmetenega sredstva se prenese med prevrednotovalne poslovne prihodke oziroma med prevrednotovalne poslovne odhodke.

V duhu čim realnejšega prikaza premoženja smo se odločili, da ob koncu leta 2022 spremenimo metodo vrednotenja nepremičnin; iz modela nabavne vrednosti smo prešli na model revalorizacije. Podlaga za spremembo modela in učinke novega vrednotenja je bilo po stanju na dan 31.12.2022 cenitveno poročilo pooblaščenega ocenjevalca vrednosti nepremičnin, izdelanega za namen računovodskega poročanja. Ugotovljene višje vrednosti nepremičnin je družba pripoznala kot revalorizacijske rezerve in hkrati evidentirala pripadajoči potencialni davek v višini 19% kot odloženo obveznost za davek.

11.8.5. Najemi

Skladno s spremembami SRS 1 (2019) družba, ki najema sredstva, najemov ne razvršča več med poslovne in finančne, ampak za vsa najeta sredstva pripozna pravico do uporabe sredstva. Med obveznostmi pa pripozna obveznost iz najema. Sredstva, ki so v najemu, razvrsti v ustrezno vrsto glede na namen njihove rabe.

Ob začetnem pripoznanju takšno pravico do uporabe sredstva izmeri po sedanji vrednosti prihodnjih najemnin. To pravico amortizira in pripozna strošek amortizacije, zaradi časovne vrednosti denarja pa tudi strošek obresti med odhodki iz financiranja. V izkazu denarnega toka loči znesek, ki pomeni plačilo glavnice, in znesek, ki pomeni plačilo obresti. Oba razvrsti med denarne tokove pri financiranju.

Družba pravico do uporabe sredstev slabi skladno z zahtevami SRS 17 – Oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev.

Za kratkoročne najeme (obdobje najema krajše od 12 mesecev) in najeme sredstev majhne vrednosti (vrednost novega sredstva manjša od 10.000 EUR) SRS omogočajo uporabo izjeme, pri kateri se pravica do uporabe sredstva ne pripozna. Družba te izjeme ne uporablja in pripozna pravico do uporabe sredstva tudi za najeme sredstev, katerih vrednost je nižja od 10.000 EUR.

11.8.6. Amortizacija

Neodpisana vrednost opredmetenega osnovnega sredstva in neopredmetenega sredstva s končno dobo koristnosti se zmanjšuje z linearnim amortiziranjem.

Opredmeteno osnovno sredstvo se začne amortizirati prvi dan naslednjega meseca, potem ko je razpoložljivo za uporabo za opravljanje dejavnosti, za katero je namenjeno.

Neopredmeteno dolgoročno sredstvo se začne amortizirati, ko je na voljo za uporabo.

Amortizacijske stopnje temeljijo na življenjski dobi sredstev. V letu 2025 je družba uporabila naslednje amortizacijske stopnje:

Naziv	Stopnja (%)
Dolgoročne časovne razmejitve	20
Drobni inventar	50
Drobni inventar 100% amortizacija	100
Druga opredmetena osnovna sredstva	20
Druga opredmetena sredstva	10
Oprema, računalniška	50
Oprema, vozila, mehanizacija	20
Premoženjske pravice	10
Stroški razvijanja odloženi	10
Vlaganja v tuja opredmetena osnovna sredstva	10
Zemljišča	0
Zgradbe	3
Zgradbe, deli	6

Amortizacijske stopnje se v letu 2025 glede na predhodno leto niso spremenile. Zmanjšanje vrednosti sredstev zaradi oslabitve je prevrednotovalni poslovni odhodek v zvezi z opredmetenimi sredstvi.

11.8.7. Finančne naložbe

Finančne naložbe so naložbe v kapital in v dolgove drugih podjetij ter v kupljene obveznice. Izkazujejo se kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Ob začetnem pripoznanju se izmerijo po pošteni vrednosti na datum trgovanja, povečani za stroške posla, ki izhajajo neposredno iz nakupa. Po začetnem pripoznanju se glede na razvrstitev v skupino merijo:

- finančna sredstva v posesti za trgovanje po pošteni vrednosti;
- finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo po odplačni vrednosti;
- finančne naložbe v posojila po odplačni vrednosti;
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva po pošteni vrednosti ali po nabavni vrednosti.

Finančne naložbe v kapital odvisnih podjetij z deleži nad 50% ter naložbe v ostala podjetja z nepomembnimi deleži do 20% in v neprofitne institucije se merijo po nabavni vrednosti.

Izguba, ki je posledica trajne oslabitve finančnega sredstva in ne le kratkoročnega padca poštene vrednosti, se pripozna kot finančni odhodek. Dolgoročna posojila, ki zapadejo v plačilo v letu dni, se v bilanci stanja izkazujejo kot kratkoročna.

11.8.8. Terjatve

Terjatve vseh vrst se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane. Prvotne terjatve se lahko kasneje povečajo ali pa ne glede na prejeto plačilo ali drugačno poravnava tudi zmanjšajo za vsak znesek, utemeljen s pogodbo.

Dani predujmi se v bilanci stanja izkazujejo v zvezi s stvarmi, na katere se nanašajo. Dani predujmi za opredmetena osnovna sredstva so v isti skupini kot opredmetena osnovna sredstva, dani predujmi za neopredmetena dolgoročna sredstva so sestavni del neopredmetenih dolgoročnih sredstev, dani predujmi za zaloge pa sestavni del zalog. Terjatve v posesti za

trgovanje so sestavni del kratkoročnih finančnih naložb.

Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v rednem roku oziroma v celotnem znesku, se štejejo kot dvomljive, če se je zaradi njih začel sodni postopek pa kot sporne terjatve.

Ob zaključku poslovnega leta ali ob inventuri se popravki vrednosti terjatev oblikujejo individualno glede na ocenjene možnosti poplčila.

11.8.9. Zaloge

Količinska enota zaloge materiala in trgovskega blaga se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave.

Količinska enota proizvoda se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po celotnih proizvodjalnih stroških.

Če se cene v obračunskem obdobju na novo nabavljenih količinskih enot ali stroški na novo proizvedenih količinskih enot razlikujejo od cen oziroma stroškov količinskih enot iste vrste v zalogi, se med letom za zmanjševanje teh količin uporablja metoda drsečih povprečnih cen. Zaloge se zaradi oslabitve prevrednotujejo, če knjigovodska vrednost, vključno s tisto po zadnjih dejanskih nabavnih cenah oziroma stroškovnih cenah, presega njihovo tržno vrednost.

11.8.10. Denarna sredstva

Denarna sredstva sestavlja gotovina, knjižni denar in denar na poti. Gotovina je denar v blagajni, in sicer v obliki bankovcev in kovancev. Knjižni denar je denar na računih pri banki ali drugi finančni instituciji, ki se lahko uporablja za plačevanje. Sestavljajo ga takoj razpoložljiva denarna sredstva in kratkoročni depoziti ter vloge v bankah z zapadlostjo do 3 mesece po pridobitvi ter podobne naložbe, ki so namenjene zagotavljanju plačilne sposobnosti. Denar na poti je denar, ki se prenaša iz blagajne na ustrezni račun pri banki ali drugi finančni instituciji in se istega dne še ne vpiše kot dobroimetje pri njej.

Knjigovodska vrednost denarnega sredstva je enaka njegovi začetni nominalni vrednosti, dokler se ne pojavi potreba po prevrednotenju. Denarno sredstvo, izraženo v tuji valuti, se prevede v domačo valuto po referenčnem tečaju Banke Slovenije na dan prejema.

Prevrednotenje denarnih sredstev se izvrši v primeru denarnih sredstev, izraženih v tujih valutah, če se po prvem pripoznanju spremeni valutni tečaj. Tečajna razlika, ki se pojavi pri tem, lahko poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost in predstavlja redni finančni prihodek oziroma redni finančni odhodek.

11.8.11. Kapital

Celotni kapital sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže, lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka), rezerve iz dobička, revalorizacijske rezerve, rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let in prehodno še ne razdeljeni čisti

dobiček ali še ne poravnana čista izguba poslovnega leta.

11.8.12. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikost je mogoče zanesljivo oceniti. Med rezervacijami so knjižene rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in za jubilejne nagrade.

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami se izkazujejo odloženi prihodki, ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke. Med dolgoročno odložene prihodke se uvrščajo tudi državne podpore in donacije, prejete za pridobitev osnovnih sredstev oziroma za pokrivanje določenih stroškov. Namenjene so za pokrivanje stroškov amortizacije teh sredstev oziroma določenih stroškov in se porabljajo s prenašanjem med poslovne prihodke.

11.8.13. Dolgovi

Dolgovi so finančni in poslovni, kratkoročni in dolgoročni.

Vsi dolgovi se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin ob njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo takega poslovnega dolga, v primeru poslovnih dolgov pa v primeru dolgoročnih dolgov prejem praviloma opredmetenih osnovnih sredstev, v primeru kratkoročnih dolgov pa prejem takega proizvoda ali storitve ali opravljeno delo oziroma obračunani strošek, odhodek ali delež v poslovnem izidu.

Dolgoročni dolgovi se povečujejo za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom. Knjigovodska vrednost dolgoročnih dolgov je enaka njihovi izvirni vrednosti, zmanjšani za odplačila glavnice in prenose med kratkoročne dolgove, dokler se ne pojavi potreba po prevrednotenju dolgoročnih dolgov.

Knjigovodska vrednost kratkoročnih dolgov je enaka njihovi izvirni vrednosti, popravljeni za njihova povečanja ali zmanjšanja skladno s sporazumi z upniki, dokler se ne pojavi potreba po njihovem prevrednotenju.

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo. Obveznosti se kasneje povečujejo s pripisanimi donosi (obresti, druga nadomestila), za katere obstaja sporazum z upnikom. Obveznosti se zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave v dogovoru z upnikom. Dolgoročne obveznosti se zmanjšujejo tudi za tisti del, ki bo moral biti poplačan v manj kot letu dni, kar se izkazuje med kratkoročnimi obveznostmi.

11.8.14. Kratkoročne časovne razmejitve

Aktivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške in kratkoročno nezaračunane prihodke. Pasivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo vnaprej vračunane stroške in kratkoročno odložene prihodke.

11.8.15. Izvenbilančna evidenca

Na dan 31.12.2025 je družba imela 10.374.250 EUR zunajbilančnih obveznosti. Od tega večji del (9.268.114 EUR) predstavlja hipoteke in zavarovanja za posojila, ki so že evidentirana v bilanci stanja kot finančne obveznosti. Poleg tega obstaja zastava davčnih organov v višini 1.106.136 EUR kot zavarovanje za plačilo naložene globe na podlagi davčnega inšpekcijskega nadzora. Zastava FURS-a (davčnih organov) ni vključena v bilanco stanja.

11.8.16. Pripoznavanje prihodkov

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstva ali z zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti.

V skladu s spremenjenim SRS 15 se prihodki pripoznajo, ko pride do prenosa kontrole na kupca in izpolnitve izvršitvene obveze. Prenos kontrole se lahko zgodi v določenem trenutku ali postopoma v določenem obdobju. Prihodki se pripoznajo v znesku, ki odraža nadomestilo, ki ga podjetje upravičeno pričakuje v zameno za prenos proizvodov, blaga ali storitev na kupca.

Prihodki iz pogodb s kupci so vključeni med čistimi prihodki iz prodaje in vključujejo pretežno prihodke od prodaje proizvodov, trgovskega blaga in storitev, pri katerih pride do prenosa kontrole na kupca in izvršitve naše obveznosti v trenutku odpreme ali prevzema blaga s strani kupca, oziroma ko so storitve opravljene. Znesek pripoznanih prihodkov je odvisen od ocene pričakovanih poplačil, ki jih družba pričakuje v zameno za svoje blago ali storitve. V primeru, ko pogodba vsebuje več izvršitvenih obvez, je znesek poplačila razporejen na posamezno izvršitveno obvezo na podlagi prodajne cene posamične izvršitvene obveze.

Poplačilo, ki ga družba prejema v zameno za svoje blago in storitve, je lahko fiksno ali spremenljivo. V primeru spremenljivega plačila se prihodki pripoznajo samo, kadar je zelo verjetno, da ne bo prišlo do znatnega preobrata glede pričakovanih spremenljivih poplačil. Najpogostejši elementi spremenljivega plačila so predvsem bonusi ob doseženem letnem prometu. Ti so evidentirani kot znižanje povezanih prihodkov v izkazu poslovnega izida ter kot razmejitev v izkazu finančnega položaja. Izračunani so na osnovi preteklih izkušenj in specifičnih pogojev v posameznih pogodbah. Razmejitve, ki nastanejo kot posledica takšnega znižanja prihodkov, se prilagodijo za dejansko realizirane bonuse. Omenjene razmejitve predstavljajo ocenjene obveznosti skupine iz naslova bonusov, kar zahteva uporabo presoje pri oceni zneska takšnih znižanj prihodkov.

11.8.17. Poslovni prihodki

Prihodki od prodaje proizvodov, trgovskega blaga in materiala se merijo na podlagi prodajnih cen, navedenih v računih ali drugih listinah, zmanjšanih za popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje, tudi zaradi zgodnejšega plačila.

Prihodki od opravljenih storitev, razen od opravljenih storitev, ki vodijo do finančnih prihodkov, se merijo po prodajnih cenah dokončanih storitev ali po prodajnih cenah nedokončanih storitev glede na stopnjo njihove dokončnosti.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavijo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in

neopredmetenih sredstev kot presežki njihove prodajne vrednosti nad njihovo knjigovodsko vrednostjo.

11.8.18. Finančni prihodki

Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami in terjatvami.

Finančni prihodki se priznavajo ob obračunu ne glede na prejeme, če ne obstaja utemeljen dvom glede njihove velikosti, zapadlosti v plačilo in poplačljivosti.

Obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačni del glavnice in veljavno obrestno mero.

Finančni prihodki iz deležev v dobičku se pripoznajo, ko družba pridobi pravico do plačila.

11.8.19. Drugi finančni prihodki in ostali prihodki

Pojavljajo se v dejansko nastalih zneskih.

11.8.20. Pripoznavanje odhodkov

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

11.8.21. Poslovni odhodki

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje, oziroma ko je trgovsko blago prodano.

Poslovni odhodki so v načelu enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečanim za stroške, ki se zadržujejo v začetnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje ter zmanjšanim za stroške, ki se zadržujejo v končnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje. V poslovne odhodke se všteva tudi nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga in materiala.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pripoznavajo, ko je opravljeno ustrezno prevrednotenje ne glede na njihov vpliv na poslovni izid.

11.8.22. Finančni odhodki

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje.

Finančni odhodki se pripoznajo po obračunu ne glede na plačila, ki so povezana z njimi.

11.8.23. Drugi finančni odhodki in ostali odhodki

Druge odhodke sestavljajo postavke, ki se izkazujejo v dejansko nastalih zneskih.

11.8.24. Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi iz podatkov bilance stanja na dan 31.12.2025 in bilance stanja na dan 31.12.2024, iz podatkov izkaza poslovnega izida za leto 2025 ter iz dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev pritokov in odtokov in za ustrezno razčlenitev pomembnejših postavk.

Izkaz denarnih tokov kaže denarne tokove pri poslovanju, denarne tokove pri investiranju in financiranju družbe za poslovno leto, spremembe stanja denarnih sredstev in njihovih ustreznikov v poslovnem letu ter stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov na začetku ter na koncu poslovnega leta.

11.8.24.1. Denarni tokovi pri poslovanju

V izkazu denarnih tokov pri poslovanju so razkrite nekatere vrste prihodkov in odhodkov, davki ter spremembe čistih obratnih sredstev, časovnih razmejitev, rezervacij in odloženih terjatev in obveznosti za davek, torej postavke, ki same neposredno še niso denarni tokovi. Znesek čistega denarnega izida pri poslovanju se izračuna iz naštetih postavk in v izkazu denarnih tokov razkrije kot prebitek prejemkov ali izdatkov pri poslovanju.

Pri tej metodi ne pokažemo posameznih vrst denarnih tokov pri poslovanju, temveč je razkrito samo čisto povečanje/zmanjšanje denarnih sredstev.

11.8.24.2. Finančni tokovi pri investiranju

Finančni tokovi pri investiranju so sestavljeni iz plačil, povezanih z nabavami in odtujitvami neopredmetenih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in finančnih naložb.

11.8.24.3. Finančni tokovi pri financiranju

Finančni tokovi pri financiranju so sestavljeni iz sprememb v velikosti in strukturi osnovnega kapitala, z najemanjem in odplačevanjem posojil ter z izplačilom deležev v dobičku lastnikom družbe.

12. RAZČLENITVE IN POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

12.1. BILANCA STANJA

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

v EUR

	Druge dolgoročne neopredmetena sredstva	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 1.1.2025	72.846	951.343	1.024.189
Povečanje - nove nabave	13.500	81.575	95.075
Zmanjšanje	0	27.838	27.838
Stanje 31.12.2025	86.346	1.005.081	1.091.426
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 1.1.2025	16.573	185.442	202.016
Amortizacija	7.285	95.134	102.419
Zmanjšanje - oslabitev	0	670.766	670.766
Stanje 31.12.2025	23.858	951.343	304.435
NEODPISANA VREDNOST			
Stanje 1.1.2025	56.273	765.900	822.173
Stanje 31.12.2025	62.488	53.738	116.226

V letu 2025 se je nabavna vrednost drugih dolgoročnih neopredmetenih sredstev povečala za 13.500 EUR, medtem ko so se dolgoročno odloženi stroški razvijanja povečali za 53.738 EUR. Prav tako je bila izvedena oslabitev le-teh sredstev v znesku 670.766 EUR. Po aktivaciji in v nadaljnjih letih pričakuje družba iz tega naslova prodajo izdelkov z večjo dodano vrednostjo.

Opredmetena osnovna sredstva

v EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Vlaganje v nepremičnine v tuji lasti	Proizvajalne naprave, stroji in oprema	Pravica do uporabe sredstev - oprema	Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	Skupaj
NABAVNA VREDNOST								
Stanje 1.1.2025	2.187.000	4.879.870	0	5.633.525	1.304.181	28.574	2.736.047	16.769.197
Povečanja	0	175.497	0	178.900	67.202	0	437.754	859.352
Zmanjšanja	0	0	0	0	0	0	0	0
Prenos	0	0	0	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2025	2.187.000	5.055.367	0	5.812.425	1.371.383	28.574	3.173.801	17.628.549
POPRAVEK VREDNOSTI								
Stanje 1.1.2025	0	389.767	0	2.409.962	86.462	0	0	2.886.191
Amortizacija	0	161.982	0	519.004	244.884	0	0	925.870
Zmanjšanja	0	0	0	0	0	0	2.848.906	2.848.906
Prenos	0	0	0	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2025	0	551.749	0	2.928.966	331.346	0	2.848.906	6.660.967
NEODPISANA VREDNOST								
Stanje 1.1.2025	2.187.000	4.490.103	0	3.223.563	1.217.719	28.574	2.736.047	13.883.006
Stanje 31.12.2025	2.187.000	4.503.618	0	2.883.459	1.040.037	28.574	324.895	10.967.582

Družba je do 31.12.2022 za vrednotenje zemljišč in zgradb uporabljala model nabavne vrednosti. V duhu realnejšega prikaza premoženja je 31.12.2022 prešla iz modela nabavne vrednosti na model revaloriziranja. Na zadnji dan leta 2022 je bila opravljena cenitev nepremičnin s strani pooblaščenega ocenjevalca vrednosti nepremičnin. Na podlagi cenitev je družba povišala vrednosti nepremičnin v skupnem znesku 978.657,59 EUR in hkrati pripoznala revalorizacijske rezerve v višini 792.712,65 EUR ter odložene obveznosti za davek v višini 185.944,94 EUR.

Stroški obresti na obveznosti iz najema v letu 2025 znašajo 99.373 EUR. Skupni denarni tok iz naslova najemov v letu 2025 znaša 213.833 EUR.

Nepremičnine družbe Narayan so zastavljene za najem virov financiranja. Hipoteke so vpisane v korist posameznih kreditodajalcev.

Družba v okviru opredmetenih osnovnih sredstev izkazuje tudi opremo, financirano preko finančnega leasinga.

Poslovodstvo družbe je izvedlo oceno izterljivosti danih avansov in ugotovilo, da pri avansih v skupnem znesku 2,8 mio EUR ni pričakovati dobave blaga oziroma povrnitve danih avansov. Na podlagi izvedene ocene je družba za navedene avanse pripoznala oslabitev v višini 2,8 mio EUR.

Dolgoročne finančne naložbe

	v EUR		
	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Deleži v družbah	0	250.000	0
Druge dolgoročne finančne naložbe	0	3.246	0
Skupaj:	0	253.246	0

Na dan 31. decembra 2025 družba ne izkazuje deležev v drugih družbah niti drugih dolgoročnih finančnih naložb. Družba je v letu 2025 v celoti oslabila dolgoročne naložbe.

Odložene terjatve za davek

	v EUR		
	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Odložene terjatve za davek iz odbitnih začasnih razlik	0	244.823	0
Skupaj:	0	244.823	0

Na dan 31.12.2025 je družba v celoti odpravila odložene terjatve za davek, ki so na dan 31.12.2024 znašale 244.823 EUR. Od tega je 3.382 EUR izhajalo iz rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade, 241.441 EUR pa iz investicijskih olajšav, začasnih razlik in prenesene davčne izgube.

Gibanje odloženih terjatev za davek:

	v EUR			
	31.12.2024	Povečanje	Zmanjšanje	31.12.2025
Odložene terjatve za davek	244.823	0	244.823	0

Zaloge

	v EUR		
	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Zaloge surovin in materiala v skladišču	1.479.393	2.555.645	36
Nedokončana proizvodnja	0	4.964	11.524
Proizvodi v lastnem skladišču	383.860	716.247	54
Blago v lastnem skladišču	0	96.656	0
Blago na poti	245.724	331.626	74
Predujmi za zaloge	106.347	581.948	8
Skupaj zaloge:	2.215.323	4.287.086	50

Skupna vrednost zalog je na dan 31.12.2025 znašala 2.215.323 EUR in se je v primerjavi s preteklim letom znižala za 48,33 %. Knjigovodske vrednosti zalog na dan 31.12.2025 ne presegajo njihove čiste izterljive vrednosti. Del zalog je uporabljen kot zavarovanje za dolžniške vire financiranja.

Presežkov pri popisu zalog v letu 2025 ni bilo, primanjkljaji pri popisu zalog pa so znašali 344.482 EUR. V letu 2025 so odpisi in prevrednotenja zalog znašali 50.858 EUR. Knjigovodska vrednost zalog, zastavljenih kot jamstvo za obveznosti, na dan 31. decembra 2025 znaša 1.840.213 EUR.

Kratkoročne finančne naložbe

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Kratkoročna posojila, dana drugim	0	130.214	0
Kratkoročna posojila lastnici	40.523	10.224	396
Skupaj:	40.523	140.438	29

Kratkoročno posojilo dano družbi BIOSTAR je bilo na dan 31.12.2025 v celoti oslabiljeno.

Kratkoročne poslovne terjatve

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Kratkoročne terjatve do kupcev	4.392.826	2.911.799	151
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	1.621.152	595.012	272
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	3.373.847	5.113.073	66
Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev	-602.173	-2.796.287	22
Kratkoročne terjatve, povezane s finančnimi prihodki	3.572	3.572	100
Kratkoročne terjatve za obresti	3.572	3.572	100
Druge kratkoročne terjatve	338.271	434.853	78
Kratkoročne terjatve za vstopni DDV	126.615	155.833	81
Druge kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij	125.093	169.017	74
Ostale kratkoročne terjatve	86.563	110.003	79
Skupaj:	4.734.669	3.350.224	141

Pregled terjatev do kupcev po zapadlosti

Struktura terjatev na dan 31.12.2025	Znesek	%
Nezapadlo	2.666.887	53,39%
Zapadlo 1 - 30 dni	253.513	5,08%
Zapadlo 31 - 90 dni	601.071	12,03%
Zapadlo nad 90 dni	1.473.528	29,50%
Bruto terjatve	4.994.999	100,00%
Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev	-602.173	-
Neto terjatve	4.392.826	-

Skupne terjatve do kupcev na dan 31.12.2025 znašajo 4.994.999 EUR. Večina terjatev (53,39 %) še ni zapadla, medtem ko zapadle terjatve nad 90 dni predstavljajo 17,4 % vseh terjatev. Podjetje aktivno spremlja izterjavo terjatev in po potrebi izvaja ustrezne postopke izterjave. Del terjatev je zastavljen kot zavarovanje za bančne kredite in dodatno zavarovan pri zavarovalnici. V letu 2025 je družba pripoznala popravek vrednosti kratkoročnih terjatev v višini 602.173 EUR.

Denarna sredstva

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Denarna sredstva na računih, razen deviznih	28.576	173.288	16
Devizna sredstva na računih	-175	51	-346
Depozit na odpoklic	0	-18	0
Skupaj:	28.402	173.321	16

Pri poslovanju preko poslovnih računov družba nima dogovorjenih kakršnih koli prekoračitev stanj oziroma limitov. Odprte ima poslovne račune na naslednjih poslovnih bankah: Hranilnica LON, Gorenjska banka, UniCredit Banka, NLB, OTP banka, Addiko Bank, Sparkasse, Wise Europe, Revolut Bank UAB, Raiffeisen Landesbank Kärnten, Raiffeisen Hrvaška in Raiffeisen Bank International.

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki	26.262	29.384	89
Skupaj:	26.262	29.384	89

Na dan 31.12.2025 ima družba v okviru kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev 26.262 EUR kratkoročno odloženih stroškov oziroma odhodkov. Kratkoročno odloženi stroški se nanašajo na vnaprej vplačana zavarovanja, licence za programsko opremo, naročnine na strokovno literaturo in aktivirane stroške, povezane z izdajo kapitala, ki bodo razporejeni v izkazu poslovnega izida v prihodnjih obdobjih.

Kapital

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Vpoklicani kapital	408.335	408.335	100
Osnovni kapital – kapitalski deleži	408.335	408.335	100
Rezerve iz dobička	40.834	40.834	100
Zakonske rezerve	40.834	40.834	100
Rezerve za lastne poslovne deleže	250.000	250.000	100
Lastni poslovni deleži – odbitna postavka	-250.000	-250.000	100
Čisti dobiček ali čista izguba	-8.878.930	-2.010.843	442
Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let	-2.087.808	2.223.247	-94
Čisti dobiček/izguba poslovnega leta	-6.791.123	-4.234.090	160
Revalorizacijske rezerve	792.713	792.713	100
Revalorizacijske rezerve iz prevrednotenja nepremičnin	978.658	978.658	100
Popravek vrednosti revalorizacijskih rezerv za odložene obveznosti za davek	-185.945	-185.945	100
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	10.787	8.652	125
Aktuarski dobički ali izgube od določenih zaslužkov	10.787	8.652	125
Skupaj:	-7.626.262	-760.310	1.003

V letu 2025 družba Narayan ni izplačala udeležbe v dobičku. Družba je v poslovnem letu 2025

izkazala čisto izgubo v višini 8.878.930 EUR, medtem ko je v preteklem poslovnem letu dosegla čisto izgubo v višini 2.010.843 EUR. Zaradi izkazane izgube družba na dan 31.12.2025 izkazuje negativen kapital v višini 7.626.262 EUR.

Bilančni dobiček

	v EUR	
	31.12.2025	31.12.2024
Čisti poslovni izid poslovnega leta	-6.791.123	-4.234.090
Preneseni čisti dobiček	-2.087.808	2.223.247
- Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	-53.738	-765.900
Bilančni dobiček/izguba	-8.932.668	-2.776.744

Družba Narayan je poslovno leto 2025 zaključila s čisto izgubo višini 6.791.123 EUR. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja se nanašajo na projekte, ki bodo dodano vrednost prinašali v prihodnjih letih. Skupaj s prenesenim čistim dobičkom znaša bilančna izguba na dan 31.12.2025 8.932.668 EUR.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

	v EUR		
	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Rezervacije za pokojnine, jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	74.247	73.497	101
Prejete državne podpore	2.299.365	2.350.159	98
Druge dolgoročne pasivne časovne razmejitve	545.972	685.076	80
Skupaj:	2.919.584	3.108.731	94

Na dan 31.12.2025 ima družba oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in rezervacije za odpravnine ob upokojitvi v višini 74.247 EUR.

Druge dolgoročne pasivne časovne razmejitve v višini 545.972 EUR na dan 31. decembra 2025 se nanašajo na razmejene prihodke iz naslova prodaje in povratnega najema (sale and lease back).

Dolgoročne finančne obveznosti

	v EUR		
	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Dolgoročna posojila, dobljena pri bankah v državi	3.010.098	6.368.506	47
Dolgoročna posojila od drugih oseb	450.000	450.000	0
Dolgoročni dolgovi iz finančnega najema	1.138.280	1.373.490	83
Skupaj:	4.598.379	8.191.996	56

Stanje neodplačanih posojil, dobljenih pri bankah, je na dan 31.12.2025 znašalo 12.029.222 EUR. Od tega je dolgoročni del znašal 3.010.098 EUR. Podrobna razkritja so prikazana v spodnji tabeli.

v EUR

Naziv posojilodajalca - banke	Stanje kredita 31.12.2025	Dolgoročni del	Zapadlost nad 5 let
Addiko Bank	87.500	75.000	0
Banka Sparkasse	104.433	99.666	0
Gorenjska banka	153.775	143.012	0
Hranilnica LON	954.315	829.494	49.885
NLB	2.378.046	477.516	85.952
OTP banka	25.657	0	0
Raiffeisen RBA - Celovec	1.382.657	1.385.410	649.373
Raiffeisen RBI	5.142.840	0	0
SID banka	1.800.000	0	0
Skupaj	12.029.222	3.010.098	785.209

Na dan 31.12.2025 je imela družba 2.684.770 EUR neodplačanih posojil do drugih pravnih oseb. Od tega je dolgoročni del znašal 450.000 EUR. Podrobnejša razkritja so prikazana v naslednji tabeli:

v EUR

Naziv posojilodajalca - druge pravne osebe	Stanje kredita 31.12.2025	Dolgoročni del	Zapadlost nad 5 let
CNC P&K-PUŠNIK D.O.O.	300.000	0	0
EUROCOM D.O.O.	119.098	0	0
LOGAR TRADE d.o.o.	230.000	0	0
MEBOR D.O.O.	300.000	0	0
Metalca Commerce	850.052	450.000	0
BORZA TERJATEV	51.173	0	0
EXOTERM d.o.o.	300.000	0	0
EDIBLE GARDEN	249.723	0	0
LOVEN LINUS	95.265	0	0
ACESTOR	189.458	0	0
Skupaj	2.684.770	450.000	450.000

Na dan 31.12.2025 je imela družba tudi 1.430.802 EUR finančnih obveznosti iz naslova finančnega najema (leasinga) in kartičnega poslovanja. Od tega je dolgoročni del znašal 1.138.280 EUR. Podrobnejša razkritja so prikazana v naslednji tabeli:

v EUR

Naziv leasingodajalca	Stanje leasinga 31.12.2025	Dolgoročni del	Zapadlost nad 5 let
GB leasing	176.906	138.163	0
Grenke Leasing	1.085.867	855.338	0
NLB Lease&Go	59.133	7.209	0
Sparkasse Leasing S	0	0	0
Summit Leasing Slovenija	137.570	137.570	0
Kartično poslovanje - Mastercard	-28.674	0	0
Skupaj	1.430.802	1.138.280	0

Kratkoročne finančne obveznosti

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Kratkoročna posojila, dobljena pri bankah v državi	9.019.123	6.022.903	150
Kratkoročna posojila od drugih oseb	2.234.770	1.845.265	121
Druge kratkoročne finančne obveznosti	292.522	280.151	104
Skupaj:	11.546.415	8.148.320	142

Stanje kratkoročnih neodplačanih posojil, dobljenih pri bankah, je na dan 31.12.2025 znašalo 9.019.123 EUR. Podrobna razkritja so prikazana v spodnji tabeli.

v EUR

Naziv posojilodajalca - banke	Stanje kredita 31.12.2025	Kratkoročni del
Addiko Bank	87.500	12.500
Banka Sparkasse	104.433	4.766
Gorenjska banka	153.775	10.763
Hranilnica LON	954.315	124.822
NLB	2.378.046	1.900.529
OTP banka	25.657	25.657
Raiffeisen RBA - Celovec	1.382.657	-2.753
Raiffeisen RBI	5.142.840	5.142.840
SID banka	1.800.000	1.800.000
Skupaj	12.029.222	9.019.123

Na dan 31.12.2025 je imela družba 2.234.770 EUR neodplačanih posojil do drugih pravnih oseb. Od tega je kratkoročni del znašal 1.845.265 EUR. Podrobnejša razkritja so prikazana v naslednji tabeli:

v EUR

Naziv posojilodajalca - druge pravne osebe	Stanje kredita 31.12.2025	Kratkoročni del
CNC P&K-PUŠNIK D.O.O.	300.000	300.000
EUROCOM D.O.O.	119.098	119.098
LOGAR TRADE d.o.o.	230.000	230.000
MEBOR D.O.O.	300.000	300.000
Metalca Commerce	850.052	400.052
BORZA TERJATEV	51.173	51.173
EXOTERM d.o.o.	300.000	300.000
EDIBLE GARDEN	249.723	249.723
LOVEN LINUS	95.265	95.265
ACESTOR	189.458	189.458
Skupaj	2.684.770	2.234.770

Na dan 31.12.2025 je imela družba 1.430.802 EUR finančnih obveznosti iz naslova finančnega najema (leasinga) in kartičnega poslovanja. Od tega je kratkoročni del znašal 292.522 EUR. Podrobnejša razkritja so prikazana v naslednji tabeli:

v EUR

Naziv lesingodajalca	Stanje leasinga 31.12.2025	Kratkoročni del
GB leasing	176.906	38.743
Grenke Leasing	1.085.867	230.529
NLB Lease&Go	59.133	51.924
Sparkasse Leasing S	0	0
Summit Leasing Slovenija	137.570	0
Kartično poslovanje - Mastercard	-28.674	-28.674
Skupaj	1.430.802	292.522

Dolgoročne poslovne obveznosti

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Dolgoročne poslovne obveznosti	3.213	7.207	45
Skupaj:	3.213	7.207	45

Odložene obveznosti za davek

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Odložene obveznosti za davek	185.945	185.945	100
Skupaj:	185.945	185.945	100

Znesek izhaja iz pripoznanja obveznosti za odloženi davek iz naslova vrednotenja nepremičnin po modelu revalorizacije in posledičnega pripoznanja revalorizacijskih rezerv.

Gibanje odloženih obveznosti za davek:

v EUR

Odložene obveznosti za davek	31.12.2024	Povečanje	Zmanjšanje	31.12.2025
	185.945	0	0	185.945

Kratkoročne poslovne obveznosti

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	4.631.504	3.513.998	132
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v državi	1.807.036	1.495.704	121
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	2.824.468	2.018.294	140
Prejeti kratkoročni predujmi in varščine	105.680	180.782	58
Prejeti kratkoročni predujmi	105.680	180.782	58
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	162.839	176.776	92
Kratkoročne obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	51.361	121.400	42
Kratkoročne obveznosti za prispevke iz kosmatih plač in nadomestil plač	5.396	5.120	105
Kratkoročne obveznosti za davke iz kosmatih plač in nadomestil plač	37.614	22.365	168
Kratkoročne obveznosti za druge prejemke iz delovnega razmerja	68.468	27.890	245
Obveznosti do državnih in drugih institucij	573.147	275.404	208
Obveznosti za obračunani DDV	564.634	264.673	213
Obveznosti za davčni odtegljaj	0	9.364	0
Obveznosti za prispevke izplačevalca	8.451	1.293	654
Obveznosti za davek od dobička	0	0	0
Druge obveznosti do države in javnih institucij	62	74	84
Druge kratkoročne obveznosti	619.673	4.910	12.620
Druge kratkoročne obveznosti	619.673	4.910	12.620
Skupaj:	6.092.842	4.151.871	147

Pregled obveznosti do dobaviteljev po zapadlosti:

v EUR

Stanje na dan 31.12.2025	Nezapadlo	Zapadlo 1 – 30 dni	Zapadlo 31 – 90 dni	Zapadlo nad 90 dni
4.631.504	467.289	563.897	979.332	2.620.986
100,00%	10,09%	12,18%	21,15%	56,59%

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Kratkoročno odloženi prihodki	139.104	139.104	100
DDV od danih predujmov	28	1.526	2
Drugi vračunani stroški	269.738	9.309	2.898
Skupaj:	408.870	149.940	273

12.2. IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Čisti prihodki od prodaje

v EUR

	2025	2024	2025/2024
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu	1.497.900	684.317	219
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na tujem trgu (EU)	25.814.136	22.783.193	113
Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala na domačem trgu	104.453	439.049	24
Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala na tujem trgu (izven EU)	633.617	4.336.265	15
Prihodki od najemnin	0	0	-
Skupaj:	28.050.106	28.242.825	99

Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje

v EUR

	2025	2024	2025/2024
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	-337.351	212.740	-159
Skupaj:	-337.351	212.740	-159

Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)

v EUR

	2025	2024	2025/2024
Prihodki od odprave rezervacij in pasivnih časovnih razmejitev	17.523	1.114	1.573
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki (subvencije, dotacije, regresi, kompenzacije, premije)	0	0	-
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki (subvencije ZAVOD ZA ZAPOSLOVANJE)	0	3.152	0
Drugi prihodki, subvencije (ZZZS)	142.341	79.112	180
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki (subvencije, dotacije, JŠRIPS RS)	152.376	175.730	87
Drugi poslovni prihodki	0	0	-
Prejete državne podpore - subvencije	165.794	48.307	343
Subvencije drž.pomoči za 75 % bruto plače invalidov	6.792	0	-
Subvencije - poraba odstopljenih prispevkov	791.671	720.456	110
Prevrednotovalni poslovni prihodki	369.735	164.866	224
Skupaj	1.646.232	1.192.736	138

Drugi prihodki zajemajo subvencije za zaposlene invalide, sorazmerni del amortizacije glede na prejeto državno subvencijo, obračunane in neplačane prispevke in prevrednotenja pri obračunu blaga in materiala.

Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR

	2025	2024	2025/2024
Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga	536.923	3.273.167	16
Stroški porabljenega materiala	20.187.837	18.733.571	108
Stroški osnovnega materiala	19.810.750	18.341.697	108
Stroški pomožnega materiala	72.639	62.853	116
Stroški energije	184.899	200.561	92
Stroški nadomestnih delov za osnovna sredstva in materiala za vzdrževanje osnovnih sredstev	45.863	34.482	133
Odpis drobnega inventarja in embalaže	16.618	28.693	58
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature	14.854	17.875	83
Drugi stroški materiala	42.212	47.411	89
Stroški storitev	4.858.181	3.978.433	122
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	656.470	451.685	145
Stroški transportnih storitev	1.844.312	1.267.463	146
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem opred. osnovnih sredstev	73.527	122.322	60
Najemnine	54.259	32.883	165
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	64.753	131.678	49
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev ter zavar. premije	355.073	270.484	131
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	1.461.880	1.374.184	106
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	34.948	106.123	33
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, skupaj z dajatvami, ki bremenijo družbo	6.535	6.553	100
Stroški drugih storitev	306.426	215.057	142
Skupaj:	25.582.941	25.985.171	98

Stroški dela

v EUR

	2025	2024	2025/2024
Plače zaposlencev	2.126.363	1.936.888	110
Regres za letni dopust, bonitete, povračila in drugi prejemki zaposlencev	518.309	423.554	122
Delodajalčevi prispevki od plač, nadomestil plač, bonitet, povračil in drugih prejemkov zaposlencev	372.117	316.994	117
Drugi stroški dela	19.755	19.525	101
Skupaj:	3.036.544	2.696.961	113

Skupni prejemki članov posloводства družbe, ki vključujejo plače, povračila in druge prejemke, so v letu 2025 znašali 147.033 EUR.

Odpisi vrednosti

v EUR

	2025	2024	2025/2024
Amortizacija	933.155	972.621	96
Amortizacija neopredmetenih sredstev	125.785	220.542	57
Amortizacija zgradb	24.392	16.311	150
Amortizacija proizvodnih naprav in strojev	782.978	735.768	106
Prevrednotovalni poslovni odhodki	4.020.971	2.867.905	140
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	765.900	70.775	1082
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	3.255.071	2.797.130	116
Skupaj:	4.954.126	3.840.526	129

Drugi poslovni odhodki

v EUR

	2025	2024	2025/2024
Dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela ali drugih vrst stroškov	603	0	-
Izdatki za varstvo okolja	26.131	22.853	114
Ostali stroški	37.831	263.986	14
Skupaj:	64.564	286.839	23

Finančni prihodki iz danih posojil

v EUR

	2025	2024	2025/2024
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	0	475	0
Skupaj:	0	475	0

Finančni prihodki iz poslovnih terjatev

v EUR

	2025	2024	2025/2024
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	275.882	133.912	206
Skupaj:	275.882	133.912	206

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti

v EUR

	2025	2024	2025/2024
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	889.046	1.223.499	73
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	553.688	134.123	413
Skupaj:	1.442.733	1.357.622	106

Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti

v EUR

	2025	2024	2025/2024
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev	0	0	-
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	369.346	17.662	2.091
Skupaj:	369.346	17.662	2.091

Drugi prihodki

v EUR

	2025	2024	2025/2024
Prejete odškodnine	2.351	665	354
Drugi prihodki	151.101	11.741	1.287
Skupaj:	153.451	12.405	1.237

Drugi odhodki

v EUR

	2025	2024	2025/2024
Drugi odhodki	10.244	2.830	362
Odškodnine	323.690	83.013	390
Skupaj:	333.934	85.843	674

Davek iz dobička

Družba za leto 2025 izkazuje izgubo pred obdavčitvijo v višini 6.546.299 EUR, zato za to obdobje nima obveznosti za plačilo davka od dohodkov pravnih oseb. Čista izguba poslovnega leta 2025 je presegla višino prenesenega čistega dobička, zaradi česar družba na dan 31. decembra 2025 izkazuje negativen kapital.

v EUR

Davek od dohodkov pravnih oseb	2025
Prihodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih	29.841.564
Popravek prihodkov na raven davčno priznanih prihodkov – zmanjšanje (-)	4.107
Popravek prihodkov na raven davčno priznanih prihodkov – povečanje (+)	0
Davčno priznani prihodki	29.837.457
Odhodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih	36.387.863
Popravek odhodkov na raven davčno priznanih odhodkov – zmanjšanje (-)	3.846.500
Popravek odhodkov na raven davčno priznanih odhodkov – povečanje (+)	4.969
Davčno priznani odhodki	32.546.332
RAZLIKA MED DAVČNO PRIZNANIMI ODHODKI IN PRIHODKI	2.708.875
Sprememba davčne osnove pri spremembah davčne osnove pri spremembah računovodskih usmeritev, popravkih napak in prevrednotenjih (+/-)	-1.448.163
Povečanje davčne osnove za predhodno ugotovljene olajšave (+)	0
DAVČNA OSNOVA	0
DAVČNA IZGUBA	4.157.039
Zmanjšanje davčne osnove in davčne olajšave	0
OSNOVA ZA DAVEK	0
DAVEK	0

Transakcije s povezanimi osebami

Prihodki od prodaje povezanim družbam

v EUR			
Povezana družba/fizična oseba	Opis vsebine posla	2025	2024
Narayan Agri d.o.o.	Najem	0	2.000
Narayan GmbH	Nagrada za uspešnost	0	10.500
Narangi Devi	Prodaja OS	0	44.384

Poslovni odhodki/stroški iz razmerij do povezanih družb

v EUR			
Povezana družba/fizična oseba	Opis vsebine posla	2025	2024
Narayan GmbH	Marketinške in računovodske storitve	83.500	264.500
Narangi Devi	Svetovalne storitve	0	0

Stanje posojil, danih povezanim družbam/fizičnim osebam

v EUR			
Povezana družba/fizična oseba		2025	2024
Narangi Devi		40.523	10.000

Kratkoročne terjatve do povezanih družb

v EUR			
Povezana družba/fizična oseba		31.12.2025	31.12.2024
Narangi Devi		13.000	50.299
Narayan Agri d.o.o.		2.000	0
Narayan GmbH		10.500	0

Kratkoročno dani avansi do povezanih družb

v EUR			
Povezana družba/fizična oseba		31.12.2025	31.12.2024
Narayan GmbH		1.000	0
Narayan Agri d.o.o.		2.000	0

Kratkoročne obveznosti do povezanih družb

v EUR			
Povezana družba/fizična oseba		31.12.2025	31.12.2024
Narangi Devi		11.100	0

Pravni posli izhajajo iz prodaje in nabave storitev ter danih posojil, v skladu s pogodbami med družbami. Družba Narayan je v vseh pravnih poslih izvrševala plačila in prejemale plačila v dogovorjenih rokih.

V skladu s 545. členom ZGD-1 družba ugotavlja, da pri pravnih poslih, opravljenih v razmerju s povezanimi podjetji, ni prišlo do oškodovanja ali prikrajšanja družbe Narayan d.o.o.

12.2. DRUGA RAZKRITJA

12.2.1. Podatki o skupinah oseb

Družba ni dajala nobenih poroštev za morebitne obveznosti lastnika navzven.

12.2.2. Izjava posloводства

Posloводство je odgovorno za pripravo računovodskih izkazov in letnega poročila družbe za poslovno leto, končano 31.12.2025.

Posloводство izjavlja, da so bile pri pripravi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene pripravljene ob upoštevanju načela previdnosti in razpoložljivih informacij.

Računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi ter ob upoštevanju predpostavke nadaljevanja poslovanja, kot je podrobneje pojasnjeno v poglavju 12.2.6.

Posloводство je odgovorno tudi za ustrezno vodenje računovodstva, vzpostavitev ustreznih notranjih kontrol ter sprejem ukrepov za varovanje premoženja družbe.

12.2.3. Izjava o neoškodovanju družbe

Družba v poslovnem letu 2025 v odnosih s povezanimi osebami ni sklenila pravnih poslov oziroma izvedla dejanj, zaradi katerih bi bila družba prikrajšana.

12.2.4. Pojasnitev pravnih sporov in zahtevkov (tožbe in drugo)

Na dan 31.12.2025 je družba udeležena v več pravnih postopkih, povezanih z njenim rednim poslovanjem.

Posloводство posamezne postopke spremlja skupaj s pravnimi svetovalci ter njihov morebitni finančni vpliv presoja glede na okoliščine posameznega primera. Rezervacije oziroma druga računovodska obravnava so pripoznane, kadar so za to izpolnjeni pogoji v skladu z veljavnimi računovodskimi standardi.

12.2.5. Dogodki po datumu bilance stanja

Po 31. 12. 2025 družba nadaljuje aktivnosti finančnega in operativnega prestrukturiranja, začete v letu 2025.

V prvi polovici leta 2026 je prišlo do pomembnega začasnega zmanjšanja obsega naročil enega izmed ključnih kupcev, kar je vplivalo na poslovne projekcije in pričakovane denarne tokove družbe. Po nadaljnjih komercialnih usklajevanjih se je obseg naročil začel postopoma povečevati.

Zaradi spremenjenih poslovnih okoliščin je družba skupaj z zunanjimi finančnimi svetovalci posodobila poslovne in finančne projekcije ter naročila neodvisni pregled poslovanja (IBR). Na podlagi posodobljenih projekcij in finančnega položaja družbe poslovodstvo pripravlja nadaljnje ukrepe v skladu z veljavno zakonodajo.

Družba nadaljuje aktivnosti za ureditev razmerij z upniki, prilagoditev finančne strukture, upravljanje likvidnosti in zagotavljanje pogojev za nadaljnje poslovanje.

12.2.6. Ocena posloводства o sposobnosti podjetja, da nadaljuje kot delujoče podjetje

Družba se je v letu 2025 soočala s povečanimi likvidnostnimi pritiski, na katere so vplivali predvsem izrazita rast cen ključnih surovin in posledično povečane potrebe po obratnem kapitalu ter struktura in zapadlost finančnih in drugih obveznosti družbe. Poslovodstvu je do sredine leta 2025 uspelo pomemben del povišanja cen ključnih surovin prenesti v prodajne cene, vendar so povečane potrebe po financiranju obratnega kapitala in zapadlosti obveznosti še naprej vplivale na likvidnostni položaj družbe.

Čisti poslovni izid je v letu 2025 znašal -6.791.123 EUR (v letu 2024 -4.234.090 EUR). Razlika med kratkoročnimi obveznostmi in kratkoročnimi sredstvi je na dan 31.12.2025 znašala 10.620.341 EUR (na dan 31.12.2024: 4.349.122 EUR).

Poslovodstvo je v letu 2025 sprejelo več ukrepov za finančno in operativno stabilizacijo poslovanja, vključno z optimizacijo stroškov in organizacije, aktivnim upravljanjem obratnega kapitala ter odprodajo poslovno nepotrebne premoženja. V novembru 2025 je družba začela postopek preventivnega finančnega prestrukturiranja v skladu z določbami ZFPPIPP ter začela usklajevanja s finančnimi upniki glede dolgoročne ureditve finančnih obveznosti.

Družba je v letu 2025 izvajala aktivnosti za pridobitev dodatnega kapitala in dolgoročnih virov financiranja ter v okviru teh aktivnosti opravila pogovore in postopke z več potencialnimi vlagatelji. Nadaljnje aktivnosti na področju kapitalske krepitve družbe so povezane tudi z uspešno izvedbo finančnega prestrukturiranja in vzpostavitvijo dolgoročno vzdržne finančne strukture.

Po datumu bilance stanja je v prvi polovici leta 2026 na poslovne projekcije dodatno vplivalo pomembno začasno zmanjšanje obsega naročil enega izmed ključnih kupcev. Po nadaljnjih komercialnih usklajevanjih se je obseg naročil začel postopoma povečevati. Zaradi spremenjenih poslovnih okoliščin je družba skupaj z zunanjimi finančnimi svetovalci posodobila poslovne in finančne projekcije ter naročila neodvisni pregled poslovanja (IBR).

Na podlagi posodobljenih projekcij in finančnega položaja družbe poslovodstvo pripravlja nadaljnje ukrepe finančnega prestrukturiranja, v skladu z veljavno zakonodajo, ter nadaljuje usklajevanja z upniki. Poslovodstvo redno spremlja likvidnost, denarne tokove in poslovanje družbe ter sprejete ukrepe prilagaja aktualnim poslovnim in finančnim okoliščinam.

Zaradi finančnega položaja družbe, likvidnostnih tveganj in odvisnosti od uspešne izvedbe finančnega prestrukturiranja obstaja pomembna negotovost, ki lahko vzbudi bistven dvom glede sposobnosti družbe za nadaljevanje poslovanja.

Ob upoštevanju razpoložljivih informacij ter sprejetih in načrtovanih ukrepov poslovodstvo ocenjuje, da je uporaba predpostavke nadaljevanja poslovanja pri pripravi računovodskih izkazov za leto 2025 ustrezna. Uspešnost nadaljnjega poslovanja družbe bo odvisna predvsem od izvedbe finančnega prestrukturiranja, razvoja poslovanja in sposobnosti družbe zagotavljati zadostne denarne tokove za financiranje tekočega poslovanja.

13. POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Družbenikoma družbe Narayan d.o.o.

Grant Thornton Audit d.o.o.
Linhartova 11a
1000 Ljubljana

Reg. št.: 1/29721/00
Os. kapital: EUR 8.763,00
St. vpisa v reg. rev. družb:
RD-A-48/97

T +386 1 434 18 00
E office@si.gt.com
W grantthornton.si
L grant-thornton-slovenia

Mnenje s pridržki

Revidirali smo računovodske izkaze družbe Narayan d.o.o. (v nadaljevanju "družba"), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2025, ter izkaz izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Razen glede učinkov zadev, opisanih v odstavku Podlaga za mnenje s pridržki so po našem mnenju priloženi računovodski izkazi resničen in pošten prikaz finančnega položaja družbe na dan 31. decembra 2025 ter njene finančne uspešnosti in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2024).

Podlaga za mnenje s pridržki

Vrednotenje odloženih stroškov razvoja na dan 31. decembra 2024

Družba je na dan 31. decembra 2024 izkazovala odložene stroške razvoja v višini 765,9 tisoč EUR. Zaradi pomanjkanja zadostnih in ustreznih revizijskih dokazov v zvezi z vrednotenjem odloženih stroškov razvoja nismo mogli ugotoviti, ali je bila potrebna oslabitev teh sredstev na dan 31. decembra 2024 ter ali so okoliščine, ki bi zahtevale njihovo oslabitev, obstajale že na dan 31. decembra 2023. Posledično nismo mogli določiti zneska morebitne potrebne oslabitve odloženih stroškov razvoja ter njenega vpliva na poslovni izid družbe za poslovno leto, končano 31. decembra 2024. Družba je v letu 2025 naredila presojo znakov oslabiljenosti in je kot posledico presoje, napako odpravila v letu 2025 preko izkaza poslovnega izida, kar pa ni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2024). V kolikor bi napako odpravila skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi (2024) bi bila čista izguba leta 2025 nižja za 765,9 tisoč EUR, prenesena izguba pa višja za enak znesek.

Vrednotenje danih predujmov na dan 31. decembra 2024

Družba je na dan 31. decembra 2024 izkazovala dane predujme tuji nepovezani osebi v višini 2.596,8 tisoč EUR. Zaradi pomanjkanja zadostnih in ustreznih

revizijskih dokazov povezanih z vrednotenjem danih predujmov, nismo mogli določiti natančnega zneska morebitne potrebne oslabilve danih predujmov na dan 31. decembra 2024 in vpliva na poslovni izid družbe za tedaj končano poslovno leto. Družba je v letu 2025 naredila presojo znakov oslabiljenosti in je kot posledico presoje, napako odpravila v letu 2025 preko izkaza poslovnega izida, kar pa ni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2024). V kolikor bi napako odpravila skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi (2024) bi bila čista izguba leta 2025 nižja za 2.596,8 tisoč EUR, prenesena izguba pa višja za enak znesek.

Vrednotenje terjatev do kupcev na dan 31. decembra 2025

Družba je na dan 31. decembra 2025 izkazovala terjatve do 3 kupcev v višini 2.036 tisoč EUR. Zaradi pomanjkanja zadostnih in ustreznih revizijskih dokazov povezanih z vrednotenjem teh terjatev do kupcev, nismo mogli določiti natančnega zneska morebitne potrebne oslabilve terjatev do kupcev na dan 31. decembra 2025 in vpliva na poslovni izid družbe za tedaj končano poslovno leto.

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje s pridržki.

Pomembna negotovost povezana z delujočim podjetjem

Opozarjamo na pojasnilo 12.2.6. Ocena posloводства o sposobnosti podjetja, da nadaljuje kot delujoče podjetje letnega poročila za leto končano na dan 31. decembra 2025, iz katerega so razvidni ukrepi, ki jih je Družba sprejela za sanacijo poslovanja. Iz omenjenega poglavja je razvidno tudi, da je družba v letu, ki se je končalo na dan 31. decembra 2025, ustvarila čisto izgubo v višini 6.791 tisoč EUR (v letu, ki se je končalo na dan 31. decembra 2024 pa v višini 4.234 tisoč EUR). Poleg tega na dan 31. decembra 2025 kratkoročne obveznosti presegajo kratkoročna sredstva za 10.620 tisoč EUR (v letu, ki se je končalo na dan 31. decembra 2024 pa za 4.349 tisoč EUR). Kot je dodatno opisano v poglavju 12.2.6. Ocena posloводства o sposobnosti podjetja, da nadaljuje kot delujoče podjetje letnega poročila, je družba v letu 2025 sprožila postopek preventivnega finančnega prestrukturiranja v skladu z določili Zakona o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP). Te okoliščine, skupaj z drugimi zadevami, vključenimi v pojasnilo 12.2.6. Ocena posloводства o sposobnosti podjetja, da nadaljuje kot delujoče podjetje letnega poročila, kažejo, da obstaja pomembna negotovost, ki lahko vzbudi bistven dvom o sposobnosti družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje.

Naše mnenje v zvezi s tem ni prilagojeno.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih

izkazov in našega mnenja o teh računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne.

Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo da:

- So druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- So druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- Na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami, razen kot je opisano v nadaljevanju, nismo ugotovili bistveno napačnih navedb. Kot je opisano v poglavju Podlaga za mnenje s pridržki našega poročila nismo pridobili zadostnih revizijskih dokazov povezanih z vrednotenjem dela neopredmetenih sredstev, dela danih predujmov in dela terjatev do kupcev. V zvezi s tem ugotavljamo, da so druge informacije pomembno napačne iz istega razloga, v enakih zneskih in postavkah in obdobjih vključenih v informacije, ki obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in našega mnenja o teh računovodskih izkazih, na katere vpliva opustitev priznanja oslabitve dela neopredmetenih sredstev, dela danih predujmov in dela terjatev do kupcev.

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2024), in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov odgovorno za oceno sposobnosti družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z

Mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Naši sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja; in
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Grant Thornton Audit d.o.o.

Ljubljana, 30. September 2026

Pooblaščen revizor:

Tomaž Mahnič

grantthornton.si