

SUOMALAISEN JALKAPALLON JA FUTSALIN STRATEGIA



MISSIO

JALKAPALLOA JOKAISELLE

Strategian valinnat

URHEILIJANA KASVAMINEN
TOIMINNAN LÄHTÖKOHTANA

TAVOITTEELLISESTI JOHDETUT
VERKOTTUNEET SEURAT

SUURIN LAJI KENTÄLLÄ JA SEN
ULKOPUOLELLA

KEHITTYVÄ SEUROJEN PALLOLIITTO

Strategian tavoitteet

Koulutettu ja osaava valmentaja
jokaisella

Osaava seurajohto

Kasvatavat pelaajamäärät

Käyttäjäystävälliset digitaaliset
palvelut

Laadukasta arkea tukevat
toimintaympäristöt seuroissa

Laadukkaat pelaajapolut
seurayhteistyönä

Jalkapalloyhteisöä vahvistava
viestintä

Analytiikka ja tutkimustieto
päätoimintatuen tukena

Huippujalkapallon kehittymistä
edistävä maajoukkue-toiminta

Seurojen arvostettu rooli
paikallisyhteisöissään

Olosuhteiltaan vetovoimainen ja
kaupallisesti kiinnostava laji

Seurojen tarpeisiin vastaava
organisaatio

Pelaajakehityksen tarpeita palvelevat
kilpailut

Mittarit

Osaavien valmentajien määrä
suhteessa joukkueiden
määrään

Seurojen ja maajoukkueiden
kansainväliset rankingit

Päätoimistien määrä seuroissa

Pelaajamäärät

Seurojen tyytyväisyys
Palloliiton palveluihin

VISIO 2030

MENESTYVÄ JALKAPALLOMAA - HYVINVOINNIN KASVATTAJA

Puheenjohtajan tervehdys

Arvoisat suomalaisen jalkapalloperheen jäsenet,

Kun unelmiin uskoo tarpeeksi, niistä näyttää tulevan totta. Sukupolvien Unelma toteutui viime syksynä, kun Huuhkajat selvitti tiensä ensi kesän EM-lopputurnaukseen. Myös naisten ja nuorten maajoukkueet ovat menestyneet hyvin viime aikoina. Miesten futsalmaajoukkueen pääsy kivikovasta lohkosta MM-lopputurnauspaikan jatkokarsintaan oli erinomainen suoritus.

Olemme edenneet suurin harppauksin kohti visiotamme Menestyvä jalkapallomaa - Hyvinvoinnin kasvattaja. Tulevina vuosina meidän tulee kehittää osaamistamme edelleen, jotta varmistamme suomalaisen jalkapallon ja futsalin voittokulun jatkumisen. Tämä edellyttää, että seuroissa tehtävä perustyö on Palloliiton toiminnan keskiössä. Suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategian punainen lanka onkin tukea kaikenkokoisia seuroja onnistumaan tehtävissään.

Strategiamme kiteytyy neljään valintaan. Ensinnäkin panostamme siihen, että pelaajat saavat tarvitsemansa tuen kasvulleen urheilijoina. Kunkin yksilön omista lähtökohdista tapahtuva urheilijana kasvaminen antaa eväitä niin kentälle kuin elämään. Urheilijana kasvamisessa tärkeää on valmentajien osaaminen, jota pyrimme kehittämään monipuolisesti.

Toiseksi haluamme auttaa seuroja kehittymään entistä elinvoimaisemmiksi. Elinvoimainen seura on tavoitteellisesti johdettu ja taitavasti verkottunut.

Tuemme seuroja mm. kehittämällä seurajohdon osaamista ja edistämällä seurayhteisöjen rakentumista. Autamme seuroja myös löytämään hedelmällisiä tapoja tehdä yhteistyötä kuntien ja yritysten kanssa.

Kolmanneksi haluamme olla suurin ja vaikuttavin lajiliitto Suomessa. Varsinkin tyttöjen ja naisten osallistumista on pyrittävä lisäämään kaikilla tasoilla. Avainasemassa lajin kasvulle on huippujalkapallon kiinnostavuus, johon panostamme strategiakaudella esimerkiksi yleisö- ja fanikokemusta kehittämällä.

Neljänneksi varmistamme yhdistyneen Palloliiton toiminnan laadun ja tehokkuuden erityisesti teknologiaa hyödyntäen. Seurojen Palloliitto -uudistuksen aikana osoitimme jalkapalloperheessä hyvää yhteishenkeä vaikeissakin päätöksentekotilanteissa. On tärkeää, että seurat ovat jatkossakin aktiivisia Palloliiton eri päätöksentekokelemissä.

Uskon, että strategiamme tukee hyvin visiomme toteutumista. Lopulta onnistuminen kiteytyy kuitenkin toimeenpanoon, jossa ratkaisevaa on yhteistyö suomalaisen jalkapalloperheen kesken. Sukupolvien Unelma toteutui yhteistyöllä. Nyt on aika kurkottaa yhdessä kohti uusia unelmia.

- Palloliiton puheenjohtaja Ari Lahti

”Lopulta onnistuminen kiteytyy kuitenkin toimeenpanoon, jossa ratkaisevaa on yhteistyö suomalaisen jalkapalloperheen kesken.”

Pääsihteerin johdanto strategiaan

Tervehdys suomalaisen jalkapallon tekijät,

käsissänne on suomalaisen jalkapallon tärkein seuraavien vuosien suuntaa ohjaava dokumentti.

Strategiaa 2020-2024 on valmisteltu Seurojen Palloliitto -hengessä, erittäin laajasti jalkapallotoimijoita osallistaen. Erityisesti seuroja, mutta myös muita sidosryhmiä on kuultu lukuisissa eri foorumeissa. Valittuja strategian teemoja on työstetty ryhmissä, joihin on osallistunut Palloliiton henkilöstön lisäksi seuraihmiä ja ulkopuolisia asiantuntijoita. Kevään ja alkukesän mittaan on kerätty useaan otteeseen kommentteja strategian eri luonnosversioista. Haluankin kiittää kaikkia teitä arvokkaasta työstä, jota olette jalkapallon ja futsalin puolesta tehneet.

Strategiatyössä on syntynyt jälleen valtava määrä arvokasta materiaalia, josta tämä dokumentti tiivistää vain olennaisimman. Toimintakenttämme on todella laaja ja sitä pyrimme myös dokumentissa tuomaan esiin avaamalla seurojen ja liiton rooleja suomalaisen jalkapallon eri toiminnoissa.

Strategiassa esitellyt neljä isoa valintaa ovat nimenomaan *valintoja*: niissä olevia asioita haluamme erityisesti kehittää, vaikka paljon tärkeää perustyötä tehdään jatkuvasti. Jotta saavutamme tuloksia, strategian valintojen sisälläkin meidän on vielä priorisoitava. Strategian toteuttamisesta meillä on jo olemassa tavoitteet ja neljän vuoden suunnitelma. Hallituksen kanssa tulemme vuosittain laatimaan lisäksi tarkemman toimintasuunnitelman, jossa määritellään, priorisoidaan ja rytmitetään käytettävissä olevat henkilö- ja talousresurssit. Ollaksemme tehokkaita tulemme lisäämään seurojen kanssa tehtävää yhteistyötä ja resursointia eri projekteissa.

”Hyvä pitkän tähtäimen suunnitelma on elintärkeä, mutta strategian sisältöjä on päivitettävä läpi strategiakauden toimintaympäristön jatkuva muutos huomioiden”

Hyvä pitkän tähtäimen suunnitelma on elintärkeä, mutta strategian sisältöjä on päivitettävä läpi strategiakauden toimintaympäristön jatkuva muutos huomioiden. Esimerkiksi koronavirus voi pakottaa meidät arvioimaan uudelleen sitä, mihin ja milloin resurssit suuntaamme.

Käytämme tässä dokumentissa jalkapallo-sanaa lähtökohtaisesti kattoterminä jalkapalloperheen eri lajeille. Erityisesti missiossa ja visiossa puhumme jalkapallosta tässä laajemmassa merkityksessä. On silti selvää, että missiossa, visiossa ja strategian valinnoissa on painotuseroja eri lajien välillä.

Strategiakauden aikana työstämme futsalin tarkempaa strategiaa liitteissä tunnistettujen askelten pohjalta. Tarkastelemme myös e- ja rantajalkapallon kehitystä sekä tilannetta.

Jalkapallo naisten ja tyttöjen lajina ponnistaa osin erilaiselta pohjalta kuin jalkapallo miesten ja poikien lajina. UEFA:n tukemana onkin valmisteltu naisten ja tyttöjen jalkapallon strategiaa, jonka pääasiat on kuvattu liitteissä.

Meillä on kuitenkin vain yksi yhtenäinen strategia, vaikka jalkapallon kehittämiseen naisten ja tyttöjen lajina sekä futsaliin liittyy omia painotuksia. Suurin osa arjen työstämme niin liitossa kuin seuroissa tukee koko jalkapalloperhettä sukupuoleen tai lajiin katsomatta.

Olen varma, että tämän strategian askelmerkeillä teemme seuraavasta yhteisestä neljästä vuodesta jälleen historiallisen.

- Palloliiton pääsihteerin Marco Casagrande

SISÄLLYSLUETTELO

Matka 2016-2020

Suomalainen jalkapallo ja futsal numeroina vuonna 2020

Toimintaympäristö

Suomi osana kansainvälistä jalkapallo- ja futsalyhteisöä

Missio ja arvot

Visio 2030

Suomalaisen jalkapallon ja futsalin prosessit

Valinnat strategiakaudella 2020-2024

Etenemisaikataulu 2020-2024

Onnistumisen mittarit

Liite 1: Jalkapallo naisten ja tyttöjen lajina -strategiatyön yhteenveto

Liite 2: Futsalín kehityssuunnitelman yhteenveto

Liite 3: E-jalkapallon kehityssuunnitelman yhteenveto

Liite 4: UEFA Grow -arvioinnin yhteenveto

MATKA 2016- 2020



Matka 2016-2020



04/2016 LIITTOKOKOUS TAMPEREELLA
HYVÄKSYY STRATEGIAN 2016-2020. MUKANA SEUROJEN PALLOLIITTO -KEHITYSOHJELMA. PJ PERTTI ALAJA VALITAAN YKSIMIELISESTI JATKOKAUDELLE. VPJ:KSI VALITAAN TASATULOKSEN JÄLKEEN ARVALLA MARKKU LEHTOLA JA KAARLO KANKKUNEN.



12/2016 MARKKU KANERVA ALOITTA
HUUHKAJIEN PÄÄVALMENTAJANA. PJ ALAJA JÄÄ SAIRAUSLOMALLE JA VPJ LEHTOLA TOIMII VT. PUHEENJOHTAJANA.



03/2017 UEFAN KONGRESSI HELSINGISSÄ
HISTORIAN 41. KONGRESSI JÄRJESTETÄÄN HELSINGIN MESSUKESKUKSESSA.



08/2017 PUHEENJOHTAJA PERTTI ALAJA MENEHTYY
VAKAVAN SAIRAUDEN UUVUTTAMANA. MM. FIFAN PUHEENJOHTAJA GIANNI INFANTINO JA UEFAN PUHEENJOHTAJA ALEXANDER CEFERIN OSALLISTUVAT HAUTAJAISIIN HELSINGISSÄ JOHANNEKSEN KIRKOSSA.



11/2017 LIITTOVALTUUSTO HYVÄKSY
LIITTOHALLITUKSEN ESITYKSEN TOIMINTA- JA HALLINTOMALLIKSI 2020. YLIMÄÄRÄINEN LIITTOKOKOUS KUTSUTAAN KOOLLE. VPJ LEHTOLA ANTAA TILAA NUOREMMILLE VOIMILLE, EIKÄ ASETU EHDOLLE VARAPUHEENJOHTAJAVALIIN.

2016

11/2016 PALLOLIITTO PALKITAAN UEFA MARKETING AWARDSISSA
PALKINTO TULEE ERITTÄIN ONNISTUNEEN GRASSROOTS-TOIMINNAN SEURAUKSENA.



01/2017 ANNA SIGNEUL NIMETÄÄN
HELMAREIDEN PÄÄVALMENTAJAKSI KOLMIVUOTISELLA SOPIMUKSELLA.



05/2017 OLLI REHN VALITAAN FIFAN HALLINTOKOMITEAAN
EU-KOMISSAARINA TOIMIVA REHN VALITAAN HALLINTOKOMITEAN VARAPUHEENJOHTAJAKSI JA SUOMI PÄÄSEE SITEN OMALTA OSALTAAN VAIKUTTAMAAN FIFAN HALLINNON UUDISTUSPROSESSIIN.



09/2017 HJK:N TOIMITUSJOHTAJA JA EX-HUUHKAJA AKI RIIHILAHTI
NIMETÄÄN ERITTÄIN MERKITTÄVÄÄN TEHTÄVÄÄN EUROOPAN SEURAJOUKKUEIDEN YHDISTYKSEN (ECA) VARAPUHEENJOHTAJAKSI JA PÄÄSEE SITÄ KAUTTA OSALLISTUMAAN TÄRKEÄÄN PÄÄTÖKSENTEKOON.



2017

Matka 2016-2020



01/2018 VUOSITTAINEN TALENTTIVALMENNUS-
JA TUTOR-SEURATUKI NOUSEE YHTEENSÄ
1 000 000 EUROON.



01/2018 LIITTOKOKOUS
HYVÄKSY YPUHEENJOHTAJA
HEIKKI HALILAN JOHDOLLA
SEUROJEN PALLOLIITTO -HANKKEEN
JA VALITSEE ARI LAHDEN
UUDEKSI YPUHEENJOHTAJAKSI.
VARAPUHEENJOHTAJAKSI VALITAAN
KATRI MATTSSON.



03/2018 ROHKEASTI SUOMALAINEN
YHTENÄISEN PELITAPAPROSESSIN
ENSIMMÄINEN VAIHE VALMISTUU



05/2018 TYTTÖJEN U17-MAAJOUKKUE
KAATAA ENGLANNIN JA SIOJITTUU
EM-KISOISSA UPEASTI KOLMANNEKSI JA
LUNASTAA PAIKAN LOPPUVUODEN
MM-KISOISSA, JOTKA PELATAAN
URUGUAYSSA.



09/2018 UEFA PALKITSEE HJK:N
VUODEN GRASSROOTS-SEURANA
UEFA ON PALKINNUT VUODESTA 2010
LÄHTIEN KANSALLISTEN JALKAPALLOLIITTOJEN
EHDOTTAMIA SEUROJA ERINOMAISESTA
GRASSROOTS-TOIMINNASTA.

2018

01/2018 KAARINAN POJAT (KAAPO) VALITAAN VUODEN 2017 URHEILUSEURAKSI
URHEILUGAALASSA JAETUN PALKINNON
NOUTAVAT YPUHEENJOHTAJA
OLLI TUOMINEN JA TOIMINNANJOHTAJA
KIM EKROOS.



01/2018 OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖSSÄ
PIDETÄÄN ENSIMMÄISET SUOMALAISEN
HUIPPUJALKAPALLON PYÖREÄN
PÖYDÄN KESKUSTELUT MINISTERI
SAMPO TERHON JOHDOLLA.



04/2018 SUKUPOLVIEN UNELMA-PROJEKTI
LAITETAAN VALMISTELUUN. PROJEKTIN
TAVOITTEENA ON YHDESSÄ
PÄÄYHTEISTYÖKUMPPANIN KANSSA
TOTEUTTAA UNELMA MIESTEN
MAAJOUKKUEN ARVOKISAPAIKASTA
JA LISÄTÄ SUOMALAISEN JALKAPALLON
KOKONAISRESURSSEJA.



07/2018 POIKIEN U19 EM-KISAT
JÄRJESTETÄÄN SUOMESSA UUSILLA
JALKAPALLONURMISTADIONEILLA VAASASSA
JA SEINÄJOELLA. U19-MAAJOUKKUE PELAA
VIIHDYTTÄVÄÄ JALKAPALLOA RUNSAAN
KOTIYLEISÖN EDESSÄ, MUTTA JÄÄ ILMAN
VOITTOJA. PORTUGALI KAATAA FINAALISSA ITALIAN.



2018

Matka 2016-2020



09/2018 VALMENTAJAKOULUTUKSEN KORKEAKOULUPOLKU ALKAA

JYVÄSKYLÄN YLIOPISTON JA ROVANIEMEN AMK:N INTEGROINTI OSAKSI PALLOLIITON VALMENTAJALISENSSIJÄRJESTELMÄÄ.



09-11/2018 MATTIAS GESTRANIUKSEN TIIMI

TUOMITSEE TYYLIKÄÄSTI SEKÄ MESTARIEN LIIGASSA ETTÄ KREIKAN PÄÄSARJAN KUUMASSA DERBYSSÄ.



01/2019 A-MAAJOUKKUEEN QATARIN LEIRI

JA POHJOISMAIDEN PUHEENJOHTAJIEN TOINEN JALKAPALLOPOLIITTINEN QATAR-VIERAILU NOUSEVAT MM. RIKU RISKIN KIELTÄYTYMISEN MYÖTÄ OTSIKOIHIN SUOMESSA JA MAAILMALLA.



04/2019 LAPPEENRANNAN SEURAPARLAMENTTI

HYVÄKSY YLIITON JA PIIRIEN VÄLISET LUOVUTUSSOPIMUKSET. SEUROJEN PALLOLIITTO SAA LOPULLISEN SINETTINSÄ.



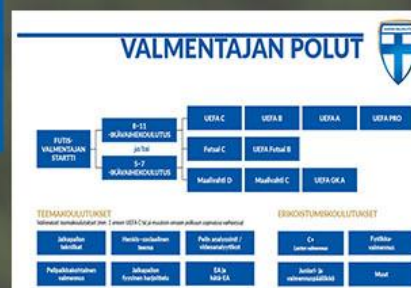
06/2019 TEEMU PUKKI RÄJÄYTTÄÄ TAMPEREEN TAIVAAN RANKKASATEESEEN JA UPOTTA BOSNIA JA HERTSEGOVINAN MAALEILLAAN.

2018

09-11/2018 MIESTEN A-MAAJOUKKUE VOITTAA UEFA NATIONS LEAGUEN LOHKONSA JA NOUSEE UNL 2020-2021 KILPAILUN B-TASOLLE.



01/2019 MITTAVA VALMENTAJAKOULUTUSUUDISTUS SAADAAN VALMIIKSI.



03/2019 MARKKU KANERVA ALOITTA A MIEHISTÖINEEN EM-KARSINNAT ITALIA-TAPPIOILLA SEKÄ ARMENIA-VIERASVOITOLLA.



05/2019 PALLOLIITTO PALKKAA ENSIMMÄISEN NAISTEN JALKAPALLO KEHITYSPÄÄLLIKÖN JA NAISTEN LIIGAN TOIMINNANJOHTAJAN (HEIDI PIHLAJA).



2019

Matka 2016-2020



**07/2019 PUHEENJOHTAJA
ARI LAHTI**

VALITAAN MUKAAN UEFAN
TALOUSKOMITEAAN
(UEFA FINANCE COMMITTEE).



**09/2019 NAISTEN
A-MAAJOUKKUEEN
UUSI PELAAJASOPIMUS**

SAA KANSALLISTA JA
KANSAINVÄLISTÄ
MEDIANÄKYVYYTTÄ.



**10/2019 VEIKKAUSLIIGAN UUSI
SARJAJÄRJESTELMÄ**

HUIPENTUU KUPS:N MESTARUUSJUHLIIN
RATKAISEVASSA VIIMEISEN KIERROKSEN
OTTELUSSA TURUN LOPPUUNMYDYLLÄ
VERITAS STADIONILLA.



**12/2019 MIESTEN FUTSAL-
MAAJOUKKUE VOITTAA**

VIIDENNEN PERÄTTÄISEN
POHJOISMAIDEN MESTARUUDEN



**01/2020 URHEILUGAALAN
UNO-PALKINTOSADE JALKAPALLOON**
PALKINTOJA TULEE USEISSA KATEGORIOISSA,
KUTEN VUODEN URHEILIJA (TEEMU PUKKI),
VUODEN VALMENTAJA (MARKKU KANERVA),
VUODEN JOUKKUE (HUUHKAJAT), SUOMEN
URHEILUN SUURLÄHETILÄS (SAMI HYYPIÄ)
SEKÄ SYKÄHDYTTÄVIN URHEILUHETKI
(HUUHKAJAT EM-KISOIHIN)

2019

**07/2019 SUOMELLA ON
VAHVA ROOLI UEFASSA**

TÄRKEISSÄ KOMITEOISSA JATKAVAT MM.
PÄÄSIHTEERI MARCO CASAGRANDE
(GOVERNANCE & COMPLIANCE, PLAYER
STATUS), VPJ:T KATRI MATTSSON (FOOTBALL)
JA KAAKRO KANKKUNEN (HATTRICK) SEKÄ
URHEILUTOIMENJOHTAJA HANNU TIHINEN
(DEVELOPMENT).



**10/2019 PALLOLIITTO JULKAISEE
YHDESSÄ UEFAN KANSSA TEHDYN
SROI-MALLINNUKSEN, JONKA MUKAAN
JALKAPALLO YHTEISKUNNALLINEN
VAIKUTTAVUUS ON
YLI 770 MILJONAA EUROA VUODESSA.**



**11/2019 SUKUPOLVIEN UNELMA
TOTEUTUU**

SUOMI KUKISTAA LIECHTENSTEININ
HELSINGISSÄ JASSE TUOMISEN JA
TEEMU PUKIN MAALEILLA LUKEMIN 3-0
JA VARMISTAA PAIKKANSA VUODEN 2020
EM-KISOISSA.



**01/2020 YKSI JA YHTENÄINEN
PALLOLIITTO ALOITTA TOIMINTANSÄ
1.1.2020. SAMASSA YHTEYDESSÄ
PIIRIEN TYÖNTEKIJÄT SIIRTYVÄT
PALLOLIITTO RY:N PALVELUKSEEN.**



**01/2020 PALLOLIITON
JÄSENSEUROISSA
660 PÄÄTOIMISTA**

TYÖNTEKIJÄÄ, JOISTA 410
URHEILUTOIMINNOISSA.
MÄÄRÄ ON KASVANUT
KULUVAN STRATEGIAKAUDEN
AIKANA YLI 30 PROSENTTIA.



2020

Matka 2016-2020



02/2020 MIESTEN FUTSAL-MAAJOUKKUE
VENYY USKOMATTOMALLA TAVALLA
PORTUGALISSA JA ETENEE
MM-JATKOKARSINTAAN JA SAMALLA
EUROOPAN KAHDEKSAN PARHAAN
JOUKKOON.



**03/2020 VUODEN 2022
SUPER CUP MYÖNNETÄÄN SUOMEEN**
JA JUURI REMOTOIDULLE
HELSINGIN OLYMPIASTADIONILLE.
OTTELUSSA KOHTAAVAT EDELLISEN
KEVÄÄN MESTARIEN LIIGAN JA
EUROOPPA-LIIGAN VOITTAJAT.



**04/2020 PALLOLIITON
URHEILUKADUN TOIMISTON**
REMONTTI VALMISTUU SYMBOLOIDEN
PIIRIEN JA LIITON SULAUTUMISTA.
- KORSON JA PASILAN TOIMIPISTEIDEN
TYÖNTEKIJÄT SIIRTYVÄT SAMOIHIIN
TILOIHIN.



**08/2020 ENSIMMÄINEN SUOMALAINEN
JALKAPALLOPROFESSUURI ALKAA**
TYÖELÄMÄPROFESSORIN TEHTÄVÄNÄ
ON JOHTAA PALLOLIITON TUTKIMUSTYÖTÄ
SEKÄ RAKENTAA JALKAPALLON JA FUTSALIN
KEHITYSTYÖTÄ PALVELEVA
TUTKIMUSOHJELMA JA -VERKOSTO.

2020

**02/2020 NAISTEN LIIGASTA
TULEE SUBWAY KANSALLINEN LIIGA**
UUDELLA NIMELLÄ HALUTAAN
RAVISTELLA URHEILUSSA VALLITSEVIA
ASENTEITA SEKÄ TOIMIA
SUUNNANNÄYTTÄJÄNÄ



03/2020 KORONAVIRUS
YMPÄRI MAAILMAA RIEHUVA PANDEMIA
SIIRTÄÄ JALKAPALLOKAUTTA 2020.
KORONA SIIRTÄÄ MM. EM-KISAT
KESÄLLE 2021 JA HISTORIALLISEN
SEUROJEN KOKOUKSEN TOUKOKUULTA
ELOKUULLE. MYÖS MIESTEN
SUOMEN CUPIN FINAALI SIIRTYY.



**05/2020 PALLOLIITON
TAPAHTUMATOIMINTOJEN
PÄÄLLIKKÖ JEANNETTE GOOD**
SIIRTYY FIFAN PALVELUKSEEN. ARVOSTETTUA
SUOMALAISTA OPERATIIVISTA OSAAMISTA
MAAILMALLA EDUSTAVAT MYÖS AIEMMIN
UEFALLE SIIRTYNEET SAMI TERÄVÄ (MEDIA),
JUHA KARJALAINEN (TURVALLISUUS) SEKÄ
KALLE MARTTINEN (EURO 2020).



08/2020 SEUROJEN KOKOUS
JÄRJESTETÄÄN ENSIMMÄISTÄ KERTAA.
KERTAALLEEN SIIRRETTY HISTORIALLINEN
KOKOUS JÄRJESTETÄÄN
TURUN LOGOMOSSA.



SUOMALAINEN JALKAPALLO JA FUTSAL NUMEROINA VUONNA 2020



Suomalainen jalkapallo numeroina



136 055

REKISTERÖITYNYTTÄ PELAAJAA



27 304 TYTTÖPELAAJAA

5 100 NAISPELAAJAA



81 159 POIKAPELAAJAA

22 488 MIESPELAAJAA



2 719

EROTUOMARIA



~11 000

VALMENTAJAA



878

JÄSENSEURAA



66 066

VIRALLISTA OTTELUA



~375 000

HARRASTEPELAAJAA



~99 000

VAPAAEHTOISTA



298/310

REKISTERÖITYNEITÄ
PELAAJIA ON 298
SUOMEN KUNNASSA.



661

PÄÄTOIMISTEN MÄÄRÄ
PALLOLIITON JÄSENSEUROISSA,
JOISTA JUNIORI- JA VALMENNUS-
PÄÄLLIKÖITÄ TAI VALMENTAJIA ON 411.



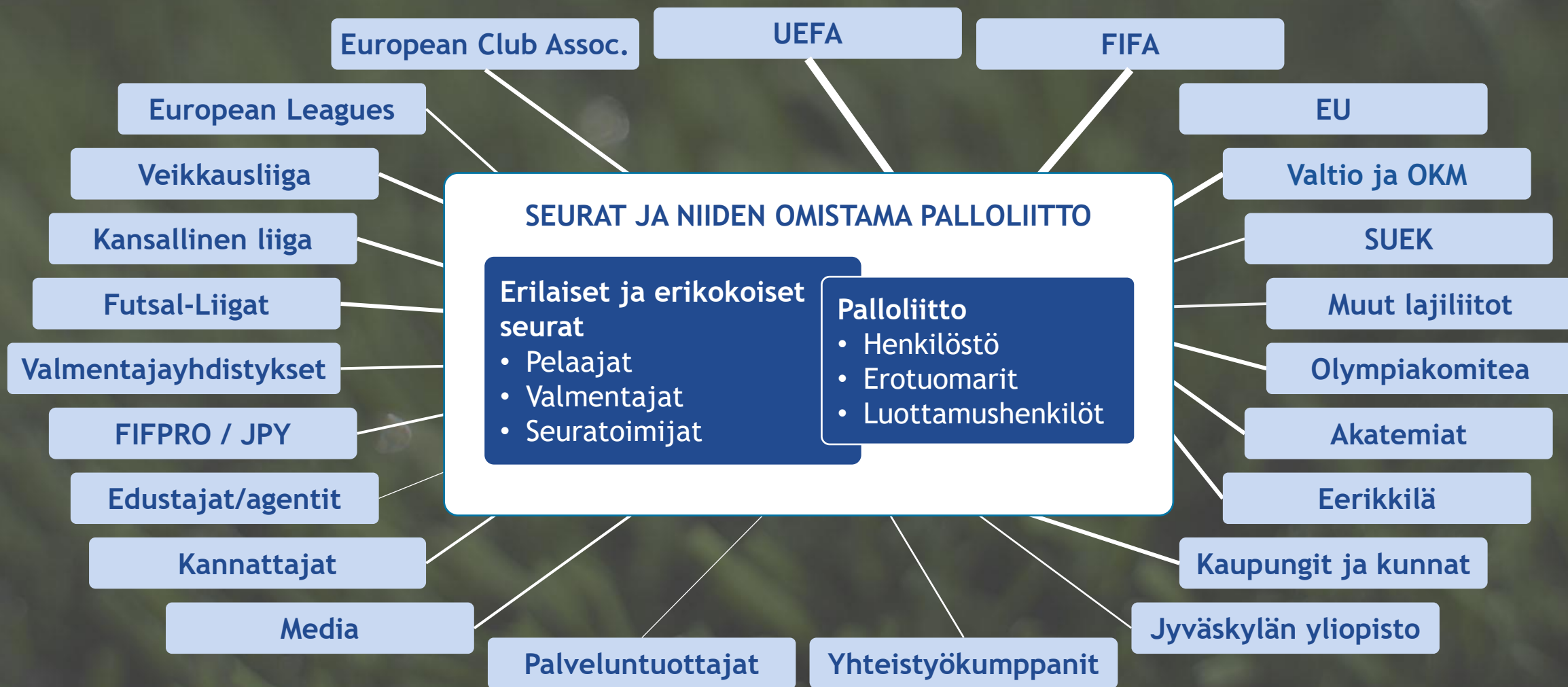
1,2 MILJARDIA
EUROA
JALKAPALLON SROI *

* SUOMALAISEN JALKAPALLON HARRASTAMISEN
ARVO TERVEYS-, SOSIAALI- JA TALOUSHYÖTYINÄ
YHTEISKUNNALLEMME VUOSITTAISELLA TASOLLA.

TOIMINTA- YMPÄRISTÖ



Suomalaisen jalkapallon ja futsalin toimijakenttä



Seurojen arkiympäristön muutosvoimat

JUNIORIURHEILU AMMATTIMAISTUU. Yhtäältä osa- ja päätoimisten lukumäärät kasvavat jatkuvasti, toisaalta vanhemmat omaksuvat yhä enemmän asiakkaan roolin, vaatien vastinetta rahoilleen. Ammattimaistumisesta osaltaan seuraa urheilun oikeudellistuminen. Palloliiton tehtävä on rakentaa seurojen tarvitsema asiantuntija- ja palveluverkosto sen sijaan, että Palloliitossa olisi kaikki tarvittava osaaminen sisällä. Harrastamisen kustannusten kurissa pitäminen vaatii, että seuroilla on muitakin tulonlähteitä kuin vanhempien kukkaro.

VÄESTÖRAKENNE ja odotukset muuttuvat. Urheilun ja liikunnan vetovoima muutenkin pienenevissä lasten ikäluokissa laskee. Lapset odottavat liikunnalta ja urheilulta vastuullisuutta, omaehtoisuutta, elämyksiä sekä matalaa kynnystä. Suuret määrät aktiivisia eläkeläisiä ovat puolestaan mahdollinen kohderyhmä harrastajiksi ja vapaaehtoisiksi. Väestössä tapahtuvat muutokset haastavat seurat päivittämään jalkapalloharrastamisen malleja. Pienemmillä muuttotappiopaikkakunnilla on mietittävä monilajisuutta ja futsaliin panostamista.

YHTEISÖLLISYYS etsii uusia muotoja. Perinteiset kotipaikkaan, sukuun ja uskontoon liittyvät yhteisöt ovat saaneet rinnalleen yhä enemmän vaihtoehtoja, myös digitaalisia. Vapaaehtoistyö ei häviä, mutta oman ajan vastineeksi halutaan itseä puhuttelevia selkeitä tehtävänkuvia talkoiden sijaan. Seurat voivat vastata muutokseen, mutta se edellyttää panostamista seurakulttuuriin ja vapaaehtoisten johtamiseen.

Laajat yhteiskunnalliset muutosvoimat

DIGITALISAATIO JA TEKNOLOGIA muuttaa toimintatapoja. Toiminta voidaan hajauttaa ja vuorovaikutus voi tapahtua etänä tai virtuaalisessa ympäristössä, mihin myös koronavirus ainakin väliaikaisesti pakottaa. Tiedon tuottaminen, kerääminen ja käsitteleminen helpottuu. Myös jalkapalloperheessä pitää hyödyntää entistä enemmän teknologia ja dataa, erityisesti pelin analysoinnissa ja pelaajan kokonaisvaltaisessa kehittämisessä.

VASTUULLISUUS korostuu, sen rima nousee ja se on asiana jatkuvasti median suurennuslasin alla. Organisaatioiden oletetaan käyttävän mahdollisuuttaan vaikuttaa omaa välitöntä toimintaansa laajempiin kysymyksiin. Jalkapalloperheen mittakaavassa pienetkin toimintatapamuutokset voivat tehdä ison vaikutuksen esimerkiksi ympäristöön. Samalla jalkapalloperhe kantaa jo pelkän ydintoimintansa kautta suurta vastuuta lasten ja nuorten kasvun tukemisesta.

SUKUPUOLTEN TASA-ARVOSTA käydään entistä enemmän keskustelua sekä Suomessa että ulkomailla. Myös naisten urheiluun liittyvät mielikuvat ja asenteet ovat muuttumassa. Jalkapallossa käännekohtana pidetään naisten vuoden 2019 MM-kisoja, joissa FIFA:n panostukset kantoivat hedelmää niin median, yleisön kuin kumppanienkin suurena kiinnostuksena. Jalkapallo naisten lajina kehittyy vauhdilla, kun kansainväliset suurseurat panostavat naisten joukkueisiinsa ja pyrkivät sitä kautta kasvattamaan markkina-arvoa naisten puolella. Näkyvyys myös synnyttää esikuvia tyttöpelaajille, joille jalkapalloammattilaisuus on jatkuvasti realistisempi unelma.

Urheilun talouteen vaikuttavat muutosvoimat

KORONAVIRUKSEN vaikutukset yhteiskuntaan näkyvät vielä vuosia, ja jotkin asiat kuten suhtautuminen etätyöhön todennäköisesti muuttuvat pysyvästi. Urheilu kuuluu akuutin kriisin suurimpiin kärsijöihin, koska sen ytimessä ovat ihmisten kohtaamiset harjoituksista massatapahtumiin asti. Jalkapalloperheen taloutta syö paitsi toimintaa koskevat rajoitukset myös Euroopan tason tulovirtojen mahdollinen väheneminen. Ydintoiminnan turvaaminen on korkein prioriteetti jopa usean vuoden ajan.

URHEILUN JULKINEN RAHOITUS SUOMESSA on perustunut käytännössä melkein kokonaan Veikkauksen tuottoihin, jotka on sitten jaettu ministeriöiden kautta eteenpäin edunsaajille. Urheiluyhteisön yhteisenä tehtävänä on jo pidempään ollut turvata rahoitus suoraan budjettivaroista. On selvää, että koronaviruksen aiheuttaman poikkeustilan myötä tämä tavoite on entistä tärkeämpi. Jos Veikkauksen monopoliasemasta käytävä julkinen keskustelu johtaa jossain vaiheessa muutoksiin rahapelijärjestelmässä, vaikutukset urheiluyhteisölle ovat suuret.

SUOMI OSANA KANSAINVÄLISTÄ JALKAPALLO- JA FUTSALYHTEISÖÄ



UEFA:n ja FIFA:n merkitys suomalaiselle jalkapallolle ja futsalille

Palloliitto kiinnittyy UEFA:n ja FIFA:n kautta maailmanlaajuiseen jalkapallo- ja futsalyhteisöön, jolla on käytössään mittavat resurssit edistää lajia. Tämä on jalkapallolle ja futsalille kilpailuetu moniin muihin lajeihin nähden - Palloliiton resursseista yli kolmasosa tulee UEFA:n ja FIFA:n kautta.

1. UEFA ja FIFA jakavat Palloliitolle merkittäviä **suoria taloudellisia tukia**, joita Palloliitto ohjaa edelleen seuroille. Erilaiset tukimuodot on osattava löytää ja hyödyntää maksimaalisesti.
2. Suomalaisilla seurajoukkueilla on merkittävä mahdollisuus lisätuloihin **UEFAn seurajoukkuekilpailujen ja kansainvälisten pelaajasiirtojen** kautta. Suomi tavoittelee vaikuttamisessaan kilpailullisen tasapainon säilymistä sekä kasvattajaseuroille reilua siirtokorvausjärjestelmää.
3. UEFA ja FIFA tilittävät **maajoukkuekilpailuista tulevia, merkittäviä tuottoja** kansallisille liitoille. Laadukas maajoukkue-toiminta maksaa itsensä parhaimmillaan moninkertaisesti takaisin menestysbonuksina.
4. UEFA:n ja FIFA:n kautta on tarjolla **monenlaista osaamista ja epäsuoraa tukea**: muun muassa erilaisia koulutus- ja pilottiohjelmia, kansainvälisiä tapahtumia ja niiden järjestämistä Suomessa. Palloliiton linjana on tarjoutua aktiivisesti mukaan erilaiseen toimintaan. Yhtenä strategian syötteenä toimi UEFA:n Grow-ohjelma, jossa hahmoteltiin Palloliiton tulevaisuuden tavoitetilaa (kts. yhteenveto liitteissä).

- Palloliitto pyrkii varmistamaan edustukset ja olemaan aktiivinen eri luottamuselimissä UEFAssa ja FIFAssa. Palloliiton painoarvoa tukee läheinen yhteistyö ja jaettu agenda muiden pohjoismaisten liittojen kanssa.
- Suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategian kannattaa kiinnittyä UEFA:n ja FIFA:n strategioihin.

UEFA:n taloudellinen merkitys ja strategia



3,1 mrd. €

liikevaihto vuodessa
keskimäärin 2015-2018

4,0 milj. €

suorat taloudelliset avustukset
Palloliitolle vuonna 2019

UEFA:n strategiset prioriteetit 2019-2024

NAISTEN JALKAPALLO

Varmistetaan naisten jalkapallon pitkän aikavälin kasvu ja kestävyys ohjelmilla, jotka tähtäävät kilpailujen kehittämiseen ja naispelaajien määrän tuplaamiseen

HYVÄ HALLINTO

Parannetaan tiedon, päätöksenteon ja toimintatapojen läpinäkyvyyttä, jotta turvataan jalkapallon ekosysteemi ja eurooppalainen urheilujärjestelmä

KILPAILULLINEN TASAPAINO

Kehitetään ja toimeenpannaan kilpailullista tasapainoa parantavaa säännöstöä, joka kannustaa investointeja ja edistää eurooppalaisen jalkapallon kasvua

FANIPOHJA

Vahvistetaan sidettä faneihin, laajennetaan fanipohjaa ja personoidaan fanikokemusta rakentamalla digitaalinen alusta, joka tarjoaa suoran kanavan kuluttajiin

Lue lisää: www.uefa.com

FIFA:n taloudellinen merkitys ja strategia

FIFA

1,6 mrd. \$

liikevaihto vuodessa
keskimäärin 2015-2018

1,1 milj. €

suorat taloudelliset avustukset
Palloliitolle vuonna 2019

FIFA:n 11 strategista tavoitetta 2020-2023

Modernisoidaan
jalkapalloa koskevat
säännöt

Kasvatetaan jalkapallon
liikevaihtoa kestävästi ja
investoidaan jalkapalloon

Kehitetään organisaation
tehokkuutta ja
vaikuttavuutta

Varmistetaan
jalkapallon ikonisten
kilpailujen kukoistus

Tehdään jalkapallon
kilpailuista globaaleja

Lisätään jalkapallon
kilpailukykyä globaalisti

Maksimoidaan vaikutus
jalkapallon globaaliin
kehitykseen

Nopeutetaan naisten
jalkapallon kasvua

Hyödynnetään
teknologiaa jalkapallossa

Turvataan jalkapallon
myönteiset arvot

Vaikutetaan yhteiskuntaan
jalkapallon kautta

Lue lisää: www.fifa.com

Teemat:

Säännöt

Hallinto

Kilpailut

Kehitys ja vastuullisuus

A young boy with blonde hair, wearing a blue soccer jersey and shorts, is captured in a moment of intense joy and celebration. He has his mouth wide open in a shout, and his fists are clenched in a triumphant gesture. He is positioned in front of a green soccer goal net. The background is slightly blurred, showing other players and the outdoor setting of a soccer field.

MISSIO JA ARVOT

MISSIO
JALKAPALLOA
JOKAISELLE

ARVOT
ILOISUUS
LUOTETTAVUUS
MENESTYS
YHTEISÖLLISYYS

Missiomme on jalkapalloa jokaiselle

Jalkapallo eri muodoissaan...

on kaikille
mahdollista

Osallistuminen toimintaan kentällä ja sen ulkopuolella on mahdollista jokaiselle - tulotasosta, iästä, sukupuolesta, etnisestä taustasta, fyysisistä rajoitteista ja asuinpaikasta riippumatta. Tarjolla on erilaisia polkuja, ja Suomesta voi ponnistaa aina lajin absoluuttiselle huipulle asti.

tekee
kaikille
hyvää

JALKAPALLO LIIKUTTAA. Jokainen viikko jalkapallo saa satojatuhansia ihmisiä liikkumaan ja urheilemaan yhdessä. Laaja seuratoiminta, monipuoliset harrastamisen mahdollisuudet ja jatkuvasti kehittyvä valmennus rakastuttavat elämän mittaiseen urheilemiseen.

JALKAPALLO KASVATTAA. Harjoitellen ja pelaten. Voittaen ja häviten. Onnistuen ja epäonnistuen. Aina yhdessä. Urheilun ihanteista kumpuavat arvot, kuten rohkeus, sinnikkyys, pitkäjänteisyys ja toisten arvostus kantavat elämässä myös kenttien ulkopuolella.

JALKAPALLO YHDISTÄÄ. Joukkueissa, seuroissa ja fanikatsomoissa luodaan merkityksellisiä yhteisöjä. Niissä syntyy elinikäisiä ystävyyssuhteita ja verkostoja. Jalkapalloyhteisöt ehkäisevät syrjäytymistä ja yksinäisyyttä.

on kaikille
turvallinen

Pelikentällä kaikki ovat yhdenvertaisia, ja erilaisuus antaa voimaa. Jalkapallo on kaikkien peli, ja sen on oltava kaikille turvallinen. Jalkapalloperhe edistää tasa-arvoista ja kunnioittavaa käyttäytymistä kentällä ja sen ulkopuolella.

Arvomme ovat iloisuus, luotettavuus, menestys ja yhteisöllisyys

Iloisuus

Iloisuus toteutuu pääasiassa hyvänä ilmapiirinä ja jalkapallosta nauttimisena. Arjessa iloisuutta ilmentävät myös tyytyväisyys, henkilökohtainen ja yhteinen onnistuminen ja kehittyminen sekä leikkimielisyys ja tapakasvatus.

Luotettavuus

Luotettavuus toteutuu pääasiassa lupausten pitämisenä ja sovittujen asioiden hoitamisena. Arjessa luotettavuutta kuvaa myös reilu peli, oikeudenmukaisuus, rehellisyys ja tasapuolinen yhteisten sääntöjen noudattaminen. Luotettavuus ilmenee myös toiminnan läpinäkyvyytenä ja avoimuutena.

Menestys

Menestystä kuvaavat arjessa yhteisten tavoitteiden saavuttaminen sekä pyrkiminen omalle huipulle. Menestystä on myös itsensä voittaminen niin pelaajana, erotuomarina kuin minä muuna lajiperheen jäsenenä tahansa. Kestävä menestyminen edellyttää ahkeruutta, suunnitelmallisuutta ja peräänantamattomuutta.

Yhteisöllisyys

Yhteisöllisyys on parhaimmillaan jalkapalloperheen yhteishenkeä, yhteistä oppimista ja toisista huolehtimista. Myös jalkapalloperheen erilaisten ja eri-ikäisten toimijoiden välistä yhteistyötä ja jokaisen yhdenvertaisuutta korostetaan.



VISIO 2030

VISIO
MENESTYVÄ
JALKAPALLOMAA
JA HYVINVOINNIN
KASVATTAJA

Visiomme 2030 on olla **menestyvä jalkapallomaa ja hyvinvoinnin kasvattaja**

Menestyvä jalkapallomaa

Kaikille pelaajille seurasta ja sukupuolesta riippumatta on tarjolla laadukas pelaajapolku. Suomi on jalkapallokoulutuksen huippumaa, jossa on osaavat valmentajat ja seuratoimijat. Huippu-urheilun toimintaympäristöt kestävät pohjoismaisen vertailun. Suomen maajoukkueet, seurajoukkueet ja huippupelaajat menestyvät. Jalkapallon ammattilaiset kentällä ja sen ulkopuolella nauttivat yhteiskunnan arvostusta. Laji-, seura-, ja fanikulttuuri on vahvaa ja kasvavaa. Olosuhteet kutsuvat harrastamaan ja seuraamaan jalkapalloa.

Hyvinvoinnin kasvattaja

Elinvoimaiset seurat ovat kestävä pohja lajin kehittymiselle ja hyvinvoinnille. Jalkapallo on vetovoimainen harrastus, jota voi pelata monin eri tavoin läpi elämän. Jokaisella lapsella ja nuorella on hänen kasvuaan ja kehitystään tukeva, osaava valmentaja. Seurat tarjoavat merkityksellisen ja hyvinvointia vahvistavan yhteisön läpi elämän. Lapset ja nuoret kasvavat urheiluilmapiirissä, jossa on turvallista haastaa itsensä ja muut. Jalkapallo tuottaa mitattavaa ja laajasti tunnustettua hyvinvointia yhteiskuntaan. Vastuullisuus on sisäänrakennettuna seurojen ja liiton toimintaan.



SUOMALAISEN JALKAPALLON JA FUTSALIN PROSESSIT



Suomalaisen jalkapallon ja futsalin prosessit

Pääprosessit

Pelaajakehitys

Valmentajien koulutus ja osaamisen kehittäminen

Kilpailutoiminnan järjestäminen

Erotuomaritoiminnan järjestäminen

Pelaajien rekrytointi ja mukana pitäminen

Seuratoimijoiden rekrytointi ja osaamisen kehittäminen

Olosuhteiden rakennuttaminen ja ylläpito

Sidosryhmäyhteistyö ja -vaikuttaminen

Myynti ja markkinointi

Pääprosesseja läpileikkaavat tukiprosessit

Viestintä

Toiminnan johtaminen, kehittäminen ja yleishallinto

IT-työkalujen kehitys ja digitalisaation edistäminen

Tiedon tuottaminen päätöksenteon tueksi

Listatut prosessit ovat jatkuvia ja aina olemassa, strategiasta riippumatta. Sekä seuroilla että Palloliitolla on tehtäviä kaikkiin näihin prosesseihin liittyen (kts. seuraava sivu).

Näin ollen:

- Palloliitto toteuttaa tulevalla strategiakaudella **päätehtäviään** kuten aina ennenkin (valmentajakoulutuksia, kilpailujen järjestämistä, olosuhdekehityksen tukea, maajoukkuetoimintaa jne.)
- Strategia määrittää tarkemmin, minkä asioiden **kehittämiseen** strategiakaudella erityisesti panostetaan.

Seurojen ja Palloliiton roolit

Seurojen tärkeimmät roolit

Esimerkkejä Palloliiton palveluista

Laadukas arki seuraympäristössä	Pelaajakehitys	H&H-toiminta, talenttivalm.tuki, alue- ja maajouk.
Alempien tasojen koulutukset, arjen kehittäminen	Valmentajakoulutus	Ylempien tasojen ja täydennyskoulutukset
Turnausten järjestäminen	Kilpailutoiminta	Sarjojen järjestäminen, säännöt ja kurinpito
Pelinohjaajarekrytointi ja -koulutukset	Erotuomaritoiminta	Erotuomarikoulutukset ja -asettelu
Uusien pelaajien mukaanotto, nykyisten pitäminen	Pelaajien rekrytointi	Konseptit, kampanjat
Rekrytointi, koulutus ja tuki arjessa	Toimijoiden rekrytointi	Jojo-, huoltaja-, ym. koulutukset, kampanjat
Rakennuttaminen, ylläpito, kehittäminen	Olosuhteet	HatTrick- ja asiantuntijatuki
Yhteispeli alueen kunnan ym. sidosryhmien kanssa	Vaikuttaminen	Alueellinen tuki, kansallinen ja kv. vaikuttaminen
Seurojen oman toiminnan M&M	Myynti ja markkinointi	Maajoukkueiden ja cupien M&M
Viestintä seuran sisällä ja omalla alueella	Viestintä	Jalkapalloperheen yhteinen viestintä, koulutukset
Seura-arjen johtaminen	Toiminnan johtaminen	Laatujärjestelmä, foorumit, koulutukset
Työkalujen hankkiminen ja hyödyntäminen	IT ja digitalisaatio	Päätyökalujen kehittäminen (mm. Taso, Pelipaikka)
Toiminnassa syntyvän tiedon hyödyntäminen	Tiedon tuottaminen	Jalkapalloperheen tiedolla johtamisen edistäminen

VALINNAT STRATEGIAKAUDELLA 2020-2024



Strategian valinnat ja tavoitteet

Valinta

**URHEILIJANA
KASVAMINEN TOIMINNAN
LÄHTÖKOHTANA**

**TAVOITTEELLISESTI
JOHDETUT
VERKOTTUNEET SEURAT**

**SUURIN LAJI KENTÄLLÄ
JA SEN ULKOPUOLELLA**

**KEHITTYVÄ SEUROJEN
PALLOLIITTO**

Valinnan tavoitteet

Koulutettu ja osaava valmentaja jokaisella

Laadukasta arkea tukevat toimintaympäristöt seuroissa

Huippujalkapallon kehittymistä edistävä maajoukkue-toiminta

Pelaajakehityksen tarpeita palvelevat kilpailut

Osaava seurajohto

Laadukkaat pelaajapolut seurayhteistyönä

Seurojen arvostettu rooli paikallisyhteisöissään

Kasvatavat pelaajamäärät

Jalkapalloyhteisöä vahvistava viestintä

Olosuhteiltaan vetovoimainen ja kaupallisesti kiinnostava laji

Käyttäjälähtöiset digitaaliset palvelut

Analytiikka ja tutkimustieto päätöksenteon tukena

Seurojen tarpeisiin vastaava organisaatio

Valinta 1: Urheilijana kasvaminen toiminnan lähtökohtana

Urheilun ihanteet kuten rohkeus, sinnikkyys ja toisten kunnioittaminen toimivat sekä kentällä että elämässä. Ne ovat **urheilijan kasvua tukevan** jalkapallo- ja futsaljoukkue-toiminnan tunnusmerkkejä. Lisäksi tarvitaan ympäristö, jossa urheilun ilo, vaatimustaso ja kilpailullisuus ovat tasapainossa. Tässä onnistumisen kannalta kaikkein kriittisintä on **valmentajien osaaminen**.

Valinta 1: Urheilijana kasvaminen toiminnan lähtökohtana

Valinnan tavoitteet

Koulutettu ja osaava valmentaja jokaisella

Laadukasta arkea tukevat toimintaympäristöt seuroissa

Huippujalkapallon kehittymistä edistävä maajoukkuetoiminta

Pelaajakehityksen tarpeita palvelevat kilpailut

Tavoitteiden eteen toteutettavat strategiakauden projektit

Kehitämme lasten valmennuksen ydintaitoja seuraympäristössä

Tuemme tavoitteellisten valmentajien jatkuvaa oppimista

Tuemme urheilijana kasvamista yhdessä vanhempien kanssa

Sujuvoitamme urheilun ja koulun yhteensovittamista

Rakennamme 16-20-vuotiaiden akatemiaympäristöjä¹

Vahvistamme toiminnan laatua tyttöjen puolella

Tiivistämme alue- ja maajoukkuetoiminnan yhteistyötä seurojen kanssa

Laajennamme kansainvälisiin vaatimuksiin valmistavaa maajoukkuetoimintaa

Kehitämme edelleen kilpailuja pelaajien kehittymisen ja harrastamisen tarpeisiin

Edistämme erotuomarien rekrytointia ja mukana pitämistä kaikilla alueilla

¹ Akatemiaympäristöllä tarkoitetaan toimintaympäristöä, jossa mm. koulunkäynti, valmennustiimin monipuolinen osaaminen, muu asiantuntijaverkosto ja olosuhteet on järjestetty huippu-urheilun ehdoilla.

Valinta 2: Tavoitteellisesti johdetut verkottuneet seurat

Suomalaisen jalkapallon ja futsalin menestys ja hyvinvointi syntyy elinvoimaisista seuroista. Elinvoimainen seura on tavoitteellisesti johdettu. Seurajohdolla tulee olla selkeä näkemys, **mitä seura on, mitä se ei ole ja mitä se tavoittelee**. Tällainen seura voi kurottaa sitä vahvistaviin seurayhteistyöverkostoihin ja olla pelaajilleen yhä parempi ympäristö. **Rohkeasti omaa tarinaansa** toteuttavat seurat ovat kiinnostavia yhteisöinä ja kuntien sekä yritysten kumppaneina.

Valinta 2: Tavoitteellisesti johdetut verkottuneet seurat

Valinnan tavoitteet

Osaava seurajohto

Laadukkaat pelaajapolut seurayhteistyönä

Seurojen arvostettu rooli paikallisyhteisöissään

Tavoitteiden eteen toteutettavat strategiakauden projektit

Vahvistamme seurojen systemaattista ja pitkäjänteistä urheilujohtamista

Kehitämme toiminnanjohtajien ja puheenjohtajien johtamisosaamista

Lisäämme laatu järjestelmätyn prosessimaisuutta ja urheilulähtöisyyttä

Edistämme seurojen profiloitumista ja pelaajakehitysyhteistyötä

Kehitämme seurojen kunta- ja yritys yhteistyötä

Vahvistamme seurakulttuuria ja kykyä pitää ihmiset eri rooleissa mukana

Toimeenpanemme jalkapallon ja futsalin vastuullisuusohjelman

Valinta 3: Suurin laji kentällä ja sen ulkopuolella

Jalkapallo on maailman suosituin urheilulaji kaikilla mittareilla.

Suomessakin lajin asema on vahva, mutta kasvun mahdollisuuksia on edelleen. Jalkapallo eri muodoissaan voi olla nykyistäkin laajemmin harrastettu laji, koskettaa ja sytyttää yhä useampia ihmisiä sekä olla entistä isompi puheenaihe.

Erityinen kasvualue on tyttöjen ja naisten osallistuminen toimintaan eri rooleissa. Lajin elinvoima tarvitsee tuekseen myös vetovoimaista, suurta yleisöä kiinnostavaa huippujalkapalloa.

Valinta 3: Suurin laji kentällä ja sen ulkopuolella

Valinnan tavoitteet

Kasvavat pelaajamäärät

Jalkapalloyhteisöä vahvistava viestintä

Olosuhteiltaan veto-voimainen ja kaupallisesti kiinnostava laji

Tavoitteiden eteen toteutettavat strategiakauden projektit

Kasvatamme ja ylläpidämme joukkuevoiminnan pelaajamääriä

Kasvatamme seuravetoista harrastetoimintaa uusissa kohderyhmissä

Teemme kohderyhmäkohtaista, kiinnostavaa ja vuorovaikutteista viestintää

Kasvatamme huippujalkapallon kaupallista arvoa

Edistämme stadionrakentamista ja kehitämme yleisökokemusta

Valinta 4: Kehittyvä Seurojen Palloliitto

Seurojen Palloliiton organisaatiouudistuksen ensimmäisessä vaiheessa kuluneella strategiakaudella Palloliitto yhdistyi yhdeksi organisaatioksi. Toisessa vaiheessa on varmistettava, että uuden Palloliiton yhteispeli seurojen kanssa syvenee entisestään. Tämä tarkoittaa palvelujen kehittämistä läheisessä yhteistyössä seurojen kanssa ja seurojen tukemista onnistumaan tehtävissään. Palloliiton oman henkilöstön osaamista sekä toiminnan laatua ja tehokkuutta kehitetään edelleen.

Valinta 4: Kehittyvä Seurojen Palloliitto

Valinnan tavoitteet

Käyttäjätavalliset
digitaaliset palvelut

Analytiikka ja tutkimus-
tieto päätöksenteon
tukena

Seurojen tarpeisiin vastaava
organisaatio

Tavoitteiden eteen toteutettavat strategiakauden projektit

Parannamme Palloliiton perusjärjestelmien ja verkkopalvelujen käytettävyyttä

Rakennamme seurojen avaintoimijoita palvelevan oppimis- ja tukiympäristön

Edistämme datan tuottamista ja jakamista erityisesti pelaajakehityksessä

Kehitämme Palloliiton kykyä tuottaa tietoa jalkapalloyhteisön käyttöön

Kehitämme Palloliiton osaamista ja toimintatapoja seurojen muuttuviin tarpeisiin

ETENEMIS- SUUNNITELMA 2020-2024



Johdanto etenemissuunnitelmaan

Edellisessä osiossa on esitelty strategiakauden projektit, jotka on tarkoitus toimeenpanna seuraavan neljän vuoden aikana. Kaikkia **ei kuitenkaan ole mahdollista eikä järkevää tehdä täydellä teholla samaan aikaan**, joten projektit on jaettu kolmeen ryhmään:

1. Projektit, joiden resursointi ja tekeminen painottuu strategian ensimmäiselle puoliskolle
2. Projektit, joiden resursointi ja tekeminen painottuu strategian jälkimmäiselle puoliskolle
3. Projektit, jotka toimeenpannaan kehittämällä jotain olemassa olevaa palvelua vähitellen koko strategiakauden yli

Seuraavilla sivuilla on hahmoteltu, **miten projektit jakautuvat näihin kolmeen ryhmään**. Tämä on alustava suunnitelma, jota muokataan ja tarkennetaan vuosittain toimintasuunnittelussa hallituksen johdolla. Koronatilanteen aiheuttaman epävarmuuden vuoksi joitain projekteja saatetaan joutua lykkäämään suunnitellusta tai jopa siirtämään vuonna 2024 alkavalle strategiakaudelle. Vuoden 2022 Seurojen kokous toimii **strategiakauden puolivälin tarkastelupisteenä**, jossa päätökset tehdään.

Projektit, joiden resursointi ja tekeminen painottuu strategian ensimmäiselle puoliskolle

Valinta 1: Urheilijana kasvaminen toiminnan lähtökohtana:

Kehitämme lasten valmennuksen ydintaitoja seuraympäristössä

Rakennamme 16-20-vuotiaiden akatemiaympäristöjä

Valinta 2: Tavoitteellisesti johdetut verkottuneet seurat:

Kehitämme seurojen kunta- ja yritysysteistyötä

Toimeenpanemme jalkapallon ja futsalin vastuullisuusohjelman

Valinta 3: Suurin laji kentällä ja sen ulkopuolella:

Kasvatamme ja ylläpidämme joukkuetoiminnan pelaajamääriä

Kasvatamme seuravetoista harrastetoimintaa uusissa kohderyhmissä

Valinta 4: Kehittyvä Seurojen Palloliitto:

Edistämme datan tuottamista ja jakamista erityisesti pelaajakehityksessä

Kehitämme Palloliiton kykyä tuottaa tietoa jalkapalloyhteisön käyttöön

*Ennen kuin näiden toimeenpano aloitetaan, niille asetetaan **selkeät tavoitteet strategiakaudeksi.***

Tavoitteita tarkennetaan vuosittaisessa toiminta-suunnittelussa.

Osa toimenpiteistä on jo päätetty näiden projektien osalta - kts. seuraava sivu.

Jo olemassa oleva tai ns. varma toimenpide

Suunnitteilla oleva toimenpide

Huom. Projektien sisältö täydentyy ja tarkentuu vielä projektisuunnittelussa.

Strateginen projekti	2020 - heinä-joulu	2021	2022 - tammi-kesä
Kehitämme lasten valmennuksen ydintaitoja seuraympäristössä		SVOK 1.0	SVOK 2.0
		Tutor 2.0 -ohjelma	
Rakennamme 16-20-vuotiaiden akatemiaympäristöjä		UEFA Elite Youth Academy - pilottivaihe	Linjapäätökset suomalaisen jalkapallon akatemiamallista
		Tyttöjen akatemiatoiminnan pilottivaihe	
Kehitämme seurojen kunta- ja yritysysteistyötä		UEFA SROI paikallisena ja toistuvana	
		Pilottisopimukset kaupunkien kanssa	
		SPL kumppanuussopimukset C21 -kaupunkien kanssa	
		Pallokartan implementointi	
Toimeenpanemme jalkapallon ja futsalin vastuullisuusohjelman		OK:n ja SPL:n eettisten ohjeistusten implementointi	Seurojen vastuullisuusohjelmien implementointi laatu järjestelmän kautta
		Yhdenvertaisuussuunnitelma 2.0	
Kasvatamme ja ylläpidämme joukkuetoiminnan pelaajamääriä		UEFA Tyttöjalkapallohanke Disney Playmakers	
		Aloittavan ikäluokan laatu -projekti	
		Päiväkoti- ja koulufutisohjelma 2.0	
		Matalan kynnyksen kilpailutoiminnan konseptit	
Kasvatamme seuravetoista harrastetoimintaa uusissa kohderyhmissä		EURO 2020 harrastefutiskonsepti	
		Harrastamisen malli (OK/Nuorten Liike)	
Edistämme datan tuottamista ja jakamista erityisesti pelaajakehityksessä			
		SHA ja Kehittymisen seuranta Eerikkilän ja seurojen kanssa	Kehittymisen seuranta 2.0 Eerikkilän ja seurojen kanssa
Kehitämme Palloliiton kykyä tuottaa tietoa jalkapalloyhteisön käyttöön		JYU jalkapalloprofessori	
		Dataorganisaation rakentaminen	
		KORE CRM implementointi	

Projektit, joiden resursointi ja tekeminen painottuu strategian jälkimmäiselle puoliskolle

Valinta 1: Urheilijana kasvaminen toiminnan lähtökohtana:

Tuemme tavoitteellisten valmentajien jatkuvaa oppimista

Tuemme urheilijana kasvamista yhdessä vanhempien kanssa

Sujuvoitamme urheilun ja koulun yhteensovittamista

Laajennamme kansainvälisiin vaatimuksiin valmistavaa maajoukkuetoimintaa

Valinta 2: Tavoitteellisesti johdetut verkottuneet seurat:

Vahvistamme seurojen systemaattista ja pitkäjänteistä urheilujohtamista

Edistämme seurojen profiloitumista ja pelaajakehitysyhteistyötä

Vahvistamme seurakulttuuria ja kykyä pitää ihmiset eri rooleissa mukana

Valinta 3: Suurin laji kentällä ja sen ulkopuolella:

Valitsemme stadionrakentamisen kärkihankkeet ja edistämme niitä

Valinta 4: Kehittyvä Seurojen Palloliitto:

Rakennamme seurojen avaintoimijoita palvelevan oppimis- ja tukiympäristön

*Ennen kuin näiden toimeenpano aloitetaan, niille asetetaan **selkeät tavoitteet strategiakaudeksi.***

Tavoitteita tarkennetaan vuosittaisessa toiminta-suunnittelussa.

Projektit, jotka toimeenpannaan vähitellen koko strategiakauden yli

Valinta 1: Urheilijana kasvaminen toiminnan lähtökohtana:

Vahvistamme toiminnan laatua tyttöjen puolella

Tiivistämme alue- ja maajoukkuetoiminnan yhteistyötä seurojen kanssa

Kehitämme edelleen kilpailuja pelaajien kehittymisen ja harrastamisen tarpeisiin

Huolehdimme erotuomarien riittävydestä ja osaamisesta kaikilla tasoilla

Valinta 2: Tavoitteellisesti johdetut verkottuneet seurat:

Kehitämme toiminnanjohtajien ja puheenjohtajien johtamisosaamista

Lisäämme laatujärjestelmätyön prosessimaisuutta ja urheilulähtöisyyttä

Valinta 3: Suurin laji kentällä ja sen ulkopuolella:

Teemme kohderyhmäkohtaista, kiinnostavaa ja vuorovaikutteista viestintää

Kasvatamme huippujalkapallon kaupallista arvoa

Valinta 4: Kehittyvä Seurojen Palloliitto:

Parannamme Palloliiton perusjärjestelmien ja verkkopalvelujen käytettävyyttä

Kehitämme Palloliiton osaamista ja toimintatapoja seurojen muuttuviin tarpeisiin

*Ennen kuin näiden
toimeenpano
aloitetaan, niille
asetetaan **selkeät
tavoitteet
strategiakaudeksi.***

*Tavoitteita
tarkennetaan
vuosittaisessa
toiminta-
suunnittelussa.*

ONNISTUMISEN MITTARIT



Johdanto mittareihin

- Seuraavalle sivulle on listattu mittarit, joilla mitataan suomalaisen jalkapallon ja futsalin kehittymistä. Nämä mittarit ovat olennaisia jopa **useamman strategiakauden aikajänteellä**. Alkavan strategiakauden projektit tukevat näiden mittarien kehittymistä, vaikka joissakin projekteissa vaikutus mittareihin on vain välillinen.
- Seuraavalla sivulla listatut mittarit jaetaan tarpeen mukaan **alamittareihin**, jotka selittävät mittarin kehittymistä syvällisemmin. Esimerkiksi drop-out-prosentti on kriittinen alamittari pelaajamäärä-mittarille.
- Mittareita myös seurataan ja niille asetetaan tavoitteita eri **ulottuvuuksissa**, kuten sukupuoli, ikäryhmä, jalkapalloperheen eri lajit jne. Esimerkiksi pelaajamäärä-mittarissa tyttö- ja naispelaajien määrä on tällä strategiakaudella keskeinen seurattava ulottuvuus.
- Mittarit tullaan kirjoittamaan tarkemmin auki - alamittarit, seurattavat ulottuvuudet, lähtö- ja tavoitetasot - strategian hyväksymisen jälkeen. **Kokonaisuuden hyväksyy Seuraparlamentti**. Mittarien auki kirjoittamista ja erityisesti lähtö- ja tavoitetasojen asettamista ei ole ollut järkevä tehdä ennen kuin koronaviruksen vaikutukset suomalaiseen jalkapalloon ja futsaliin voidaan sanoa riittävällä varmuudella.

Mittarit

Strategian valinnat 2020-2024 ja vastaavat mittarit, joista päämittarit tummemmalla taustalla

Visio 2030

Urheilijana kasvaminen
toiminnan lähtökohtana

Osaavien valmentajien määrä suhteessa joukkueiden määrään
Seurojen ja maajoukkueiden kansainväliset rankingit
Seurojen lohkovaihe- ja maajoukkueiden lopputurnauspaikat
Suomalaispelaajien arvo ulkomaisissa sarjoissa

Tavoitteellisesti johdetut
verkottuneet seurat

Päätoimisten määrä seuroissa
Olosuhdemäärät tyypeittäin
Sadan suurimman laatu järjestelmäseuran kokonaistuotot

Suurin laji kentällä ja sen
ulkopuolella

Pelaajamäärät
Palloliiton ja pääsarjojen kokonaistuotot
Yhteiskunnallinen vaikuttavuus UEFA SROI -mittarilla
Jalkapallon ja futsalin lajimieli kuva

Kehittyvä Seurojen
Palloliitto

Seurojen tyytyväisyys Palloliiton palveluihin

Menestyvä
jalkapallomaa,
hyvinvoinnin
kasvattaja

LIITTEET



Liite 1: Jalkapallo naisten ja tyttöjen lajina -strategiatyön yhteenveto

Jalkapalloa naisten ja tyttöjen lajina koskenut strategiatyö tehtiin omana harjoituksenaan UEFA:n avustuksella. Sen linjaukset yhdistyvät koko toiminnan strategiaan seuraavalla sivulla kuvatun kaltaisesti. Jalkapalloa naisten ja tyttöjen lajina edistetään koko Palloliiton organisaation voimin: naisten ja tyttöjen toiminnan kehittämiseen liittyvä työ tulee yhteisiin toimintasuunnitelmiin ja omaksi seurattavaksi ulottuvuudekseen mittareihin.

Jalkapallo naisten ja tyttöjen lajina -strategiatyön yhteenveto

VISIO: JALKAPALLOSTA TULEE SUOSITUIN HARRASTUS TYTÖILLE JA NAISILLE VUOTEEN 2027 MENNESSÄ.

Teemat ja tavoitteet tulevalla strategiakaudella:

**Naisten
huippujalkapallo
(maajoukkueet ja
liiga)**

Lisäämme ymmärrystä kansainvälisestä
vaatimustasosta ja kehitämme kilpailukykyämme

Vahvistamme ammattimaisuutta ja seurojen
huippu-urheilukulttuuria

**Tyttöpelaajien määrän
kasvu ja
seuratoiminnan laatu**

Vahvistamme toiminnan laatua tyttöjen puolella
ja yhtenäistämme prosesseja poikapuolen kanssa

Edistämme yhdenvertaista urheilukulttuuria
koulujen ja päiväkotien varhaiskasvatuksessa

**Naisten osuus
jalkapalloperheen eri
rooleissa**

Kasvatamme naisvalmentajien määrää

Edistämme seurojen hallitusten osaamis-
profilointia ja sitä kautta monimuotoisuutta

**Kaupallisuus, mieli-
kuvat ja näkyvyys**

Konseptoimme jalkapalloa tyttöjen lajina ja
nostamme esiin pääviestejä ja esikuvia

Strategiakauden projekti, johon kuuluu:

*Laajennamme kv. vaatimuksiin valmistavaa
maajoukkuetoimintaa (valinnan 1 alla)*

Toteutetaan osana Kansallisen Liigan
strategian toimeenpanoa

Oma strateginen projektinsa valinnan 1 alla

*Kehitämme seurojen kunta- ja
yritysyhteistyötä (valinnan 2 alla)*

*Vahvistamme seurojen kulttuureja ja kykyä
pitää ihmiset eri rooleissa mukana
(valinnan 2 alla)*

*Teemme kohderyhmäkohtaista, kiinnostavaa,
vuorovaikutteista viestintää (valinnan 3 alla)*

Liite 2: Futsalin kehityssuunnitelman yhteenveto

Futsalin kehitysnäkymiä pohdittiin strategiatyössä omana teemanaan. Keskeiset kehitystarpeet on listattu seuraavalla sivulla. Työssä kävi kuitenkin ilmeiseksi, että futsalista tulee tehdä oma strategiatyönsä, joka täsmentää futsalin kehittämisen tavoitteita ja toimenpiteitä. Kuten jalkapalloa naisten ja tyttöjen lajina, myös futsalia edistetään koko Palloliiton organisaation voimin.

Futsalin kehityssuunnitelman yhteenveto

Alustavasti määriteltyt futsalin kehitystyön tavoitteet, joita täsmennetään futsalin strategiatyössä 2021:

Futsaliin erikoistuvien sekä futsal- ja jalkapallotoimintaa yhteensovittavien seurojen lukumäärän kasvu

Lasten ja nuorten kiinnostava futsalkilpailutoiminta, joka vastaa sekä eri alueiden että eri tavoitetasojen tarpeisiin

Futsalvalmentajakoulutuksen saatavuus kaikilla Palloliiton alueilla ja futsalkoulutettujen valmentajien määrän kasvu

Aikuisten maajoukkueiden menestystä tukeva nuorten futsalmaajoukkue-toiminta (U21 ja WU19)

Futsalin laajempi tunnettuus erityisesti miesten maajoukkueen kasvaneen kiinnostavuuden vetämänä

Futsalin strategiatyön kysymyksiä:

- Mikä on koko jalkapalloperheen pitkän aikavälin futsalvisio (lajin asema yleisesti ja suhteessa jalkapalloon, seurakenttä, pelaajapolut jne.)?
- Mitkä ovat futsalin kasvun kannalta kiinnostavimmat pelaajakohderyhmät?
- Mitkä ovat futsalin kasvun pullonkaulat (esim. puutteet osaamisessa, kilpailutarjonnassa, olosuhteissa jne.)?
- Missä järjestyksessä kasvun pullonkauloja pitäisi poistaa (futsalin ”kehitysvaiheet” kohti visiota)?
- Mitä on sovellettavissa Suomea kehittyneemmissä futsalmaissa tehdyistä ratkaisuista?

Liite 3: E-jalkapallon kehityssuunnitelman yhteenveto

Strategiatyössä tehtiin selvitys e-jalkapallon kehitysnäkymistä. Selvityksessä kartoitettiin kansallista tilannetta ja tehtiin vertailua muihin eurooppalaisiin jäsenliittoihin. Seuraavalla sivulla on tiivistetty olennaiset asiat e-jalkapallon kehittämistarpeista Suomessa.

E-jalkapallon kehityssuunnitelman yhteenveto

Lähtökohdat e-jalkapallon kehittämiseksi

- E-urheilu ja e-jalkapallo kasvavat maailmalla nopeasti. Viime vuosina myös FIFA, UEFA, eurooppalaiset seurat ja esimerkiksi Norjan ja Tanskan jalkapalloliitot ovat tehneet näkyviä panostuksia e-jalkapalloon.
- E-jalkapalloon panostetaan, koska se houkuttelee uusia kohderyhmiä jalkapalloyhteisön piiriin, vahvistaa pitoa nykyisistä, tukee esimerkiksi seurojen brändejä ja avaa ovia uudentilaisille yhteistyökumppanuuksille.
- Myös Suomessa e-urheilulla on kasvava rooli nuorten harrastamisessa ja vapaa-ajan käytössä.
- Veikkausliiga on jo käynnistänyt oman eFutisliigan, ja Palloliitolla on FIFA:n ja UEFA:n jäsenenä virallinen rooli e-jalkapallon maajoukkue-toiminnassa. Yleisesti e-jalkapallo on kuitenkin Suomessa vielä pientä, joten seuroilla ja Palloliitolla on mahdollisuus ottaa lajissa näkyvä rooli.
- E-jalkapallo on myös luontevasti *Jalkapalloa jokaiselle* -missioomme sopivaa toimintaa.

Tavoitteet e-jalkapallon kehittämisessä Suomessa

Jalkapalloperheen kasvu, kun e-jalkapallo synnyttää uudentilaisia tapoja olla mukana

Jalkapallon ja seurojen brändien ja kiinnostavuuden vahvistuminen

Kansainvälinen menestys e-jalkapallossa

Strategiakauden toimenpiteet

Palloliiton turnausmuotoinen e-jalkapallon kilpailutoiminta

Seurojen e-jalkapallon toimintamallin pilotointi, joka linkittyy Palloliiton järjestämään kilpailutoimintaan

Seuroissa olevan e-jalkapallo-osaamisen hankkiminen koko jalkapalloperheen käyttöön ostopalveluna

Liite 4: UEFA Grow -arvioinnin yhteenveto

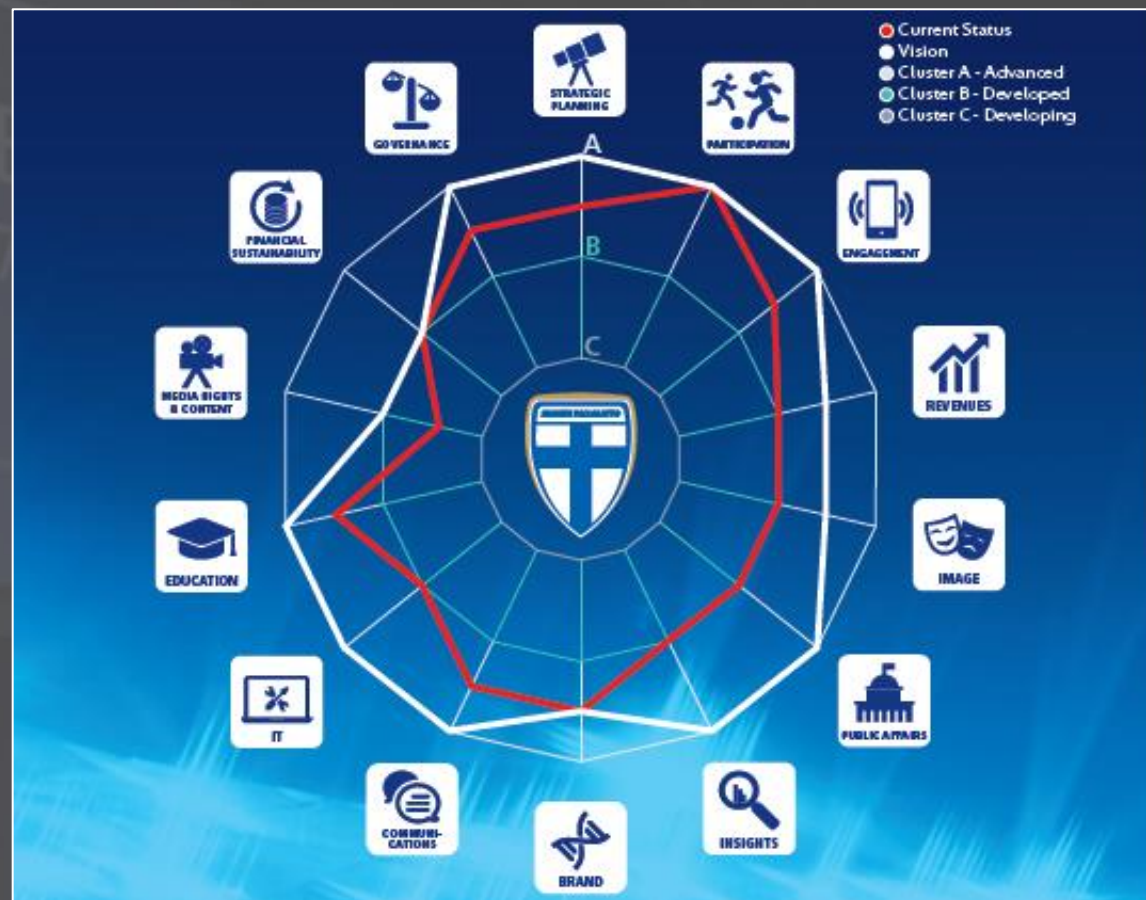
Palloliitto osallistui joulu-tammikuussa UEFA:n Grow -ohjelmaan, jossa hahmoteltiin Palloliiton nykytilaa ja kehitystarpeita yhteistyössä UEFA:n asiantuntijoiden kanssa. Työ toimi tukena ja yhtenä syötteistä käynnissä olleelle strategiatyölle. Seuraavalla sivulla on kuvattu työssä syntynyt arvio Palloliiton kehitystarpeista UEFA Grow -ohjelman näkökulmasta.

UEFA Grow -arvioinnin yhteenvedo

Palloliitto UEFA Grow -ohjelmassa

- Grow on ohjelma, jolla UEFA auttaa kansallisia jalkapalloliittoja kehittämään toimintaansa.
- Ohjelma perustuu UEFA:n määrittämiin 14 pilariin, jotka voi ymmärtää kansallisen iiton päätehtäviksi: esimerkiksi koulutus, laji-imagon kehittäminen ja vaikuttaminen.
- Palloliitto osallistui ohjelmaan talvella 2019-2020. Palloliiton ja UEFA:n asiantuntijat arvioivat pilari pilarilta:
 - millä kehitystasolla Palloliitto nyt on; ja
 - mille kehitystasolle Palloliitto pyrkii seuraavan neljän vuoden aikana.
- Arvioinnin tulos on esitetty kuvassa oikealla. Paksu punainen viiva kuvaa Palloliiton nykyistä kehitystasoa ja paksu valkoinen viiva tavoiteltua kehitystasoa neljän vuoden aikana.

Palloliittoa koskevan UEFA Grow -arvioinnin tulos







UEFA
UNDER-19
CHAMPIONSHIP
FINLAND 2018

TM



