

SUOMALAISEN JALKAPALLON JA FUTSALIN TOIMINTASUUNNITELMA 2019



JOHDANTO

Suomalaisen jalkapalloperheen toiminta-ajatus eli missio on ”**Jalkapalloa jokaiselle**”. Se merkitse, että suomalaisen jalkapallon ja futsalin ovet ovat avoinna jokaiselle tulijalle sukupuoleen, etniseen taustaan, uskontoon tai muuhun taustaan katsomatta, omalla tasollaan ja tavallaan, oikealla asenteella ja itseensä luottaen.

Kun ryhmä ihmisiä kokoontuu yhteen jalkapallon äärelle, seurauksena on usein iloa, yhteisöllisyyttä, luottamusta ja pitkäjänteisen työn johdattamana menestyskin on lopulta mahdollista. Suomalainen jalkapallo työskentelee niiden samojen arvojen puolesta – **ilo, luottavuus, menestys ja yhteisöllisyys**. Jalkapallokentällä ja sen äärellä ihmisen tulee voida hyvin.

Vuonna 2019 Suomen Palloliiton toimintaa ohjaa voimassa oleva suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategia 2016-20. Toimintavuotta leimaa vahvasti palvelu- ja hallintomalli uudistus Seurojen Palloliitto, jonka osalta vuonna 2018 aloitettuja kehitystoimenpiteitä jatketaan ja saatetaan maaliin toimintavuoden 2019 aikana. Uuden toiminta- ja hallintomallin mukainen organisaatio on toiminnassa kalenterivuoden 2020 alusta lähtien.

Seurojen Palloliitto -hanke on merkittävin ja laajamittaisin uudistus Suomen Palloliitossa sen yli 110-vuotisen historian aikana. Toimintavuonna 2019 on ensiarvoisen tärkeää turvata uudistusprosessin edistämisen lisäksi Palloliiton jatkuva ja laadukas toiminta niin valtakunnallisesti kuin alueellisestikin. Seurojen Palloliitto -hanke tukee strategiakauden päävalintojen yleistä kehittämistä jo muutosvaiheessa.

STRATEGIAKAUDEN PÄÄVALINNAT

Vuosina 2016-2020 suomalaisen jalkapallon toiminnan painopisteinä on neljä päävalintaa: ”**Pelaajan laadukas arki**”, ”**Elinvoimainen seura**”, ”**Mielenkiintoiset kilpailut**” ja ”**Jalkapalloperheen aktiivinen viestintä ja vuorovaikutus**”. Neljän päävalinnan lisäksi jatketaan kahden strategiakaudelle hyväksytyin kehitysohjelman, Seurojen Palloliiton ja Pääsarjaseurojen kasvupaketin, edistämistä.

PELAAJAN LAADUKAS ARKI

Seurojen Palloliitto -hankkeen yksi ydintavoitteista on taata jokaiselle jalkapalloilevalle lapselle ja nuorelle osaava ja koulutettu valmentaja. Strategian päävalinta Pelaajan laadukas arki onkin keskellä suurta muutosta niin henkilövalintojen kuin toimintakulttuurin osalta. Valmennusosaamisen keskiössä on asiantuntemus ja tutkittu tieto.

Pelaajakehityksen arkityö tehdään seuroissa ja Palloliitto tukee seurojen mahdollisuuksia kasvattaa pelaajistaan kansainvälisen tason menestyjiä.

Suomen kaltaisen pienten resurssien maan polku menestykseen piilee yhteistyössä. Yhdenmukainen, laadukas toiminta joka tasolla parantaa mahdollisuuksiamme kasvattaa huippupelaajia ja sitä kautta kasvattaa yleisön mielenkiintoa sarjoja kohtaan.

Pelaajakehitysorganisaation, toimintatapojen ja resurssien rakennemuutos

Suomalainen pelaajakehitys käy läpi kokonaisvaltaista toimintamallin muutosta, ja Seurojen Palloliitto -hankkeen myötä resursseja siirtyy hallinnosta kentälle. Tavoitteena on yhteistyön keinoin tukea seuroja tehokkaammin, ja sitä kautta luoda pelaajille laadukkaampia mahdollisuuksia tavoitella kansainvälistä kärkeä.

Pelaajan arjen laadun parantamiseksi Palloliiton yhtenäisen pelaajakehitysorganisaation ja seurojen välinen yhteistyö syvenee. Resursseja lisätään ja kohdennetaan strategian mukaisiin painopistealueisiin. Eerikkilän, Keski- ja Pohjois-Suomen valmennuskeskuksilla on yhteinen toimintasuunnitelma, resursointi, roolitus ja määritellyt tavoitteet.

Huuhkaja- ja Helmaripäivien yhdenmukaistaminen etenee ja tapahtuman vaikuttavuus niin valmentajien kuin pelaajien arjen tukitoimena kasvaa.

Kehittymisen seurantakonseptin, seurakäyntien sekä vaikuttavuuden analysointi syvenee. Pelaajakehityshenkilöstön ja alueiden avainhenkilöstön välinen vuorovaikutus on rehellistä ja huomioi rohkeasti myös pelaajakehityksen kipupisteet. Mitattuun tietoon pohjautuva vuorovaikutus seurojen ja liiton välillä vankistuu.

Pelaajakehityshenkilöstön toimenkuvat määritellään ja yhtenäisten sisältöjen ja toimintatapojen varmistamiseksi koulutushenkilöstö uudelleenorganisoidaan. Pelianalyysiosaajien sekä asiantuntijoiden koulutukseen panostetaan ja Tutor-ohjelmasta toteutetaan vaikuttavuustutkimus seurayhteistyön näkökulmasta. Nuorten kilpailutoimintaa arvioidaan kriittisesti ja kehitetään saatujen tulosten pohjalta.

Valmennusosaamisen vaikuttavuuden vahvistaminen

Kestävän pelaajakehityksen perusta ovat osaavat ja koulutetut valmentajat. He varmistavat niin harrastepelaajan kiinnittymiseen lajiin kuin kilpapelajaajan menestymisen.

Palloliiton valmennuskoulutuksen kokonaisuudistus on käynnissä. Lasten valmennuksessa tärkeät vuorovaikutus- ja pedagogiset taidot sekä valmentajan kyky luoda positiivinen ilmapiiiri ovat uudistetussa opetusohjelmassa isossa roolissa. Koulutusmateriaalit uudistetaan suomen- ja ruotsinkielisinä sähköiseen muotoon ja koulutuksen tueksi tuotetaan videomateriaalia. Futsalvalmennusosaamista kehitetään ja UEFA Futsal B -koulutuksen rinnalle nousevat alueelliset UEFA C -valmennuskoulutustilaisuudet.

Yksi strategiakauden keskeisimmistä tavoitteista on osaavien ja koulutettujen UEFA-valmentajien määrän kasvattaminen. UEFA-lisenssin omaavien valmentajien tavoitemäärät ovat vuoden 2019 lopussa: UEFA Pro 130 henkilöä, UEFA A 280 henkilöä, UEFA B 970 henkilöä, UEFA GK A 20 henkilöä, UEFA Futsal B 65 henkilöä sekä lisäksi C+ 75 henkilöä.

Valmentajarekisterin käyttöönotto rakentaa pohjan aktiivisten valmentajien koulutustasojen ja koulutustarpeen tunnistamiselle. Täydennyskoulutusta kehitetään kohderyhmälähtöiseksi ja oppimisympäristöön luodaan valmentajakoulutukset, joilla tuetaan seurojen valmennusosaamisen kehittämistä. Koulutussisällöt ja menetelmät yhdenmukaistetaan UEFA C tasolle asti ja UEFA B -koulutukset yhdenmukaistetaan valtakunnallisesti. Valmennusosaamisen vaatimustason analysointi kytketään osaksi seurojen laatu- ja lisenssijärjestelmää.

Lapsuus- ja nuoruusvaiheessa toimivien osaavien valmentajien määrää ja laatua kasvatetaan kouluttajakoulutuksella ja kouluttajapolun suunnittelulla. Uusi opetussuunnitelma otetaan käyttöön ja alueelliset koulutuspäälliköt organisoituvat kouluttajaverkoston kanssa. Valmentajapolun kehitystyö lasten ja nuorten valmennukseen erikoistuville valmentajille syvenee.

Valmennuslinjan syventäminen – Pelaajapolkujen kuvaukset

Uudistuva valmennusosaaminen on suomalaisen jalkapallon ydin. Suomalaisen jalkapallon identiteetin kehittäminen etenee valmennuslinjaa syventämällä, havainnollistamalla ja digitalisoimalla. Paljon puhuttu suomalaisen jalkapallon identiteetti saa kirjallisen muodon konkreettisissa pelaajapolkujen kuvauksissa. Suomalaisen jalkapallon kehitysprosessia johdetaan tiedolla ja tutkimustoimintaa tehostetaan.

Seurakäyntien, alueellisten seminaarien ja Huuhkaja- ja Helmaripäivien ytimessä on suomalaisen valmennuslinjan yhdenmukaistaminen. Pelaajien kehittymisen seuranta on osa valmennuslinjaa, ja valmennuslinjan eri vaiheiden ydinteemojen kehittymistä seura-arjessa seurataan ja analysoidaan. Valmennuslinjan kehitystyöstä ja realisoitumisesta seurojen ja pelaajien arkeen viestitään laadittavan suunnitelman mukaisesti.

Koulu- ja kotikumppanuus

Suomalainen koulujärjestelmä on yksi maailman parhaista, ja siksi suomalainen jalkapallo haluaa vahvistaa kumppanuuttaan koulujen kanssa. Jalkapallo, sen asema ja arvostus yhteiskunnassa on mahdollista integroida suomalaiseen kulttuuriin yhä vahvemmin koulujärjestelmän kautta.

Jalkapallon korkeakoulupolkua kehitetään yhteistyössä yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen kanssa. Syksyllä 2018 käynnistyi ensimmäinen Lapin ammattikorkeakoulun ja Suomen Palloliiton yhteistyönä toteutettava jalkapallovalmennukseen painottuva liikunnanohjaajan AMK-koulutus. Kymmenen opiskelijaa aloitti opinnot kolmivuotisessa koulutusohjelmassa.

Pelaajan arjessa koulu ja koti ovat keskeisessä roolissa. Pelaajan ravinnon, levon ja harjoittelun optimointi edellyttää keskeisten toimijoiden hyvää yhteistyötä. Urheilu- ja liikuntapainotteisen yläkouluverkoston laajentaminen, kouluvalmennuksen laadun tutkimus ja arviointi ovat tärkeitä konkreettisia toimia pelaajien arjen laadun edelleen kehittämiseksi.

Kotien ja vanhempien roolia pelaajapolulla selkeytetään ja yhteistyötä vahvistetaan. Vanhempien ymmärrystä huippu-urheilusta kasvatetaan tehostamalla urheilijaksi kasvamiseen liittyvää viestintää koteihin.

Seurojen urheilusisällön laatujohtaminen

Suomalaisen jalkapallon missio on tarjota ”jalkapalloa jokaiselle”. Se ei kuitenkaan tarkoita, että kaikkien seurojen tulisi tehdä asiat samoin. Seurakentän monimuotoisuus on rikkaus, ja seuroja tuetaan profiloitumisessa ja vahvuuksien löytämisessä.

Seurojen urheilujohtamista tuetaan seurakehitysohjelmalla, ja tavoitteena on hahmottaa ja määritellä seurojen urheilulliset perusprofiilit ja analysoida niiden yhteistyökäytännöt. Suoraan seuroihin kohdistuvat pelaajakehityksen kehitysohjelmat tukevat seurojen urheilujohtamisen laatua.

Alueiden pelaajakehitys- ja seurakehitystiimien toimintaa yhtenäistetään ja talenttivalmennusohjelman painopisteet analysoidaan. Tiiviin verkostotoiminnan tavoitteena on jakaa parhaat käytänteet ja toimintamallit sekä mahdollistaa vertaistuki. Osana jatkuvaa oman toiminnan reflektointia kasvattajaraha analysoidaan pelaajakehityksen kansainvälisen vaikuttavuuden yhtenä mittarina.

Seurojen määrää urheilujohtamisen kehitysohjelmissa halutaan kasvattaa, jotta yhä useammalla seuralla on käytössään parhaat pelaajakehitystyön käytänteet ja valtakunnallisen yhteistyön muodot suomalaisen pelaajakehitystyön tueksi.

Poikien huippuvaiheen (16-19-vuotiaat) talenttivalmennustukea 2018-19 saavat seurat: KuPS, KäPa, Ilves, HJK

Poikien nuoruusvaiheen (13-15-vuotiaat) talenttivalmennustukea 2018-19 saavat seurat: KuPS, KäPa, Ilves, TPS Juniorit, HJK, FC Inter, VPS Juniorit, JJK Juniorit, VJS, FC Jazz Juniorit, FF Jaro, FC Reipas / FC Lahti –yhteisö, SJK-juniorit, FC Honka, FC Espoo, RoPS, OLS

Tyttöjen talenttivalmennustukea 2018-19 saavat seurat / akatemit: VJS, Ilves, JyPK, HJK, ONS, Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhea, Turun seudun urheiluakatemia

Talenttivalmentajien tiivis yhteistyö alue- ja maajoukkuevalmentajien kanssa vahvistaa ymmärrystä toiminnan vaatimustasosta, parhaista toimintatavoista ja luo parhaan mahdollisen tuen pelaajien kehittymiselle.

Maajoukkueet

Pienten jalkapallomaiden menestys syntyy liiton ja seurojen saumattomalla yhteistyöllä. Yhteinen suunnittelu ja yhtenäinen toiminta sekä panostaminen pelaajien laadukkaaseen arkiharjoitteluun ovat tae tuloksille myös eri ikäluokkien maaotteluissa.

Seuroissa toimivia talenttivalmentajia on integroitu mukaan maajoukkue toimintaan sekä tyttöjen että poikien puolella, jotta kansainvälisen toiminnan vaatimustaso siirtyy suoraan seurojen arkiharjoitteluun. Alue- ja maajoukkuevalmentajien tiivis toiminta lähellä seura- valmentajia on kestävä ja pelaajakehityksen ehdoton edellytys. Pelaajan noin 30 onnistunutta maajoukkueen leiripäivää vuodessa taataan ainoastaan kyseisten toimijoiden yhteisellä suunnalla pelaajien kehittämisestä. Muun ajan vuodesta eli noin 335 päivää pelaaja tarvitsee tukseen laadukkaan arjen seuraympäristössään.

Sekä tyttöjen että poikien maajoukkueiden tavoitteena on yhteisen, kansainvälisen vaatimustason mukaisen pelitavan ja pelaajakehityslinjauksen kautta kehittää pelaajia naisten ja miesten maajoukkueisiin sekä kansainvälisille kentille. Kilpailullisena vähimmäistavoitteena on edetä vuosittain syksyisin tytöissä ja pojissa niin U17- kuin U19-maajoukkueilla EM-jatkokarsintaan.

U19-tytöt selvitti tiensä Unkarin EM-karsintaturnauksesta kevään Elite Roundille lohkoköksenä. Joukkue kaatoi suurinumeroisesti Marianne Miettisen johdolla sekä Makedonian, Moldovan että Unkarin. Erinomaisen maalieron johdosta Suomi sijoitetaan arvontojen ykköskoriin ja joukkueen tavoitteena on selvittää tie heinäkuun lopun Skotlannin U19 EM-lopputurnaukseen.

U18-tytöt (2001) pelaa päävalmentaja Marko Salorannan johdolla U17 MM-lopputurnauksessa marraskuussa 2018. Suomi kohtaa alkulohkossa kotijoukkue Uruguayn, Ghanan sekä Uuden-Seelannin ja tavoitteena on edetä alkulohkosta jatkoon kohti mitalipelejä.

Marko Saloranta johdatti U17-tytöt (2002) kevään EM-jatkokarsintaan lohkokakkosena, kun EM-alkukarsinnoissa lokakuun lopussa Suomen edelle ehätti vain Italia. Montenegron ja Romanian Suomi kaatoi selkein lukemin.

U17-pojat pelasi päävalmentaja Erkki V. Lehtolan johdolla EM-karsinnassa loka-marraskuussa 2018. Samassa lohossa Suomi kohtasi kotijoukkue Puolan, Ranskan sekä Luxemburgin. Suomi kärsi 1-2-tappiot Puolalle ja Ranskalle, joten edes 2-0-voitto lohkon päätöseliössä Luxemburgista ei riittänyt paikkaan kevään jatkokarsinnassa.

U19-pojat pelasi päävalmentaja Kai Nyssösen johdolla EM-karsintaturnauksessa lokakuussa 2018. Suomen lohossa pelasivat kotijoukkue Viro, Tanska sekä Italia. Suomi pelasi erinomaisesti avausottelussa Tanskaa vastaan jääden kuitenkin maalittomaan lopputulokseen. Italia-ottelun tappio ja tasapeli Viroa vastaan tiesi joukkueen jäämistä lohkon kolmanneksi ja karsintatien katkeamista.

Naisten A-maajoukkue sijoittui MM-karsinnoissa lohkonsa kolmanneksi, eikä selviytynyt vuoden 2019 Ranskan MM-kilpailuihin. Joukkue aloittaa vuonna 2019 EM-karsinnat päävalmentajansa Anna Signeulin johdolla ja arvonnat suoritetaan alkuvuodesta 2019.

Huuhkajat aloitti uuden Nations League -konseptin erinomaisesti syksyllä 2018. Päävalmentaja Markku Kanerva piiskasi joukkueensa neljään voittoon heti karsintojen alkajaisiksi, eikä Suomen verkkoon tehty noissa otteluissa osumaakaan. Marraskuun 2018 vierasotteluissa Kreikkaa ja Unkaria vastaan tavoitteena on varmistaa lohko-voitto ja edetä C-liigan keväällä 2020 pelattaviin pudotuspeleihin. EM-karsintoja Huuhkajat pelaavat vuoden 2019 aikana maaliskuu-marraskuussa ja tavoitteena on EM-lopputurnauspaikka vuoden 2020 EM-kisoihin.

Futsalin A-maajoukkue aloittaa päävalmentaja Mico Marticin johdolla MM-karsintansa tammi-helmikuun vaihteessa 2019 ja jatkaa päästessään jatkokarsinnat eli Main Round pelataan lokakuussa 2019. U19-pojat pääsee päävalmentaja Kerkko Huhtasen johdolla suoraan karsintojen Main Roundille, joka pelataan maaliskuun loppupuolella 2019.

Päävalmentaja Jaakko Laitisen naisten futsal A-maajoukkue pelasi hienot karsinnat syksyllä 2018 kaataen muun muassa Tsekin, Slovakian, Serbian ja Liettuan, mutta ei valitettavasti päässyt Main Roundilta EM-lopputurnaukseen Portugalin voittaessa lohkon.

Antidopingtoiminta

Suomen Palloliitto on sitoutunut noudattamaan kulloinkin voimassa olevaa Suomen antidopingsäännöstöä ja Maailman antidopingsäännöstöä (World Antidoping Code). Tämän lisäksi olemme sitoutuneet noudattamaan Kansainvälisen Olympiakomitean antidopingsääntöjä koskien olympiakisoja sekä niitä sopimuksia, jotka on solmittu Kansainvälisen jalkapalloliiton (FIFA) ja Euroopan jalkapalloliiton (UEFA) kesken koskien antidopingtyön järjestämistä.

Antidopingtoimia jatketaan vuoden 2019 aikana Suomen urheilun eettisen keskuksen (SUEK) ohjeistuksen ja Palloliiton antidopingohjelmaan määriteltyjen toimenpiteiden mukaisesti. Erityispaino toimissa on antidopingkoulutuksissa, joissa tavoitteena on lisätä eri kohderyhmien antidopingtietoisuutta sekä kasvattaa valmiutta tehdä urheilussa eettisesti kestäviä valintoja.

Valmentajan polun -uudistuksen yhteydessä Puhtaasti Paras -koulutus otetaan osaksi koulutusta ja myös maajoukkuepelaajia innostetaan suorittamaan verkkokoulutus.

Koulutusta ja tietoisuutta lisätään pelaajille (nuorten pelaajakoulutustapahtumat, maajoukkue tapahtumat), valmentajille (eri koulutustapahtumat) ja seuratoimijoille (kauden avaustilaisuudet).

Koulutuksen lisäksi toinen tärkeä osa-alue antidopingtoiminnassa on viestintä. Palloliiton verkkosivuille nostetaan ajankohtaisia antidopinguutisia ja pelipassi- ja seurakirjeissä viestitään säännöllisesti antidopingasioista. Kaikkia maajoukkuepelaajia muistutetaan antidopingasioista jokaisen ikäluokan jokaisessa maajoukkuekutsussa ja Suomen urheilun eettiselle keskukselle toimitetaan maajoukkueiden ohjelmat kuukausittain.

ELINVOIMAINEN SEURA

Elinvoimainen seura -päävalinnan tärkein päämäärä on seurojen menestymisen mahdollisuuksien edistäminen. Seura on pelaajan koti. Pelaajan laadukas arki toteutuu tai jää toteutumatta seuraympäristössä. Seurojen profiloitumista ja kehittymistä tuetaan laatujärjestelmätöiden avulla. Elinvoimainen seurayhteisö on parhaimmillaan paikallisen ja alueellisen hyvinvoinnin tekijä ja kartuttaja. Seura tarjoaa toiminta-alueensa ihmisille merkitystä elämään.

Seurojen kehittäminen ja laatujärjestelmä

Seurojen laatujärjestelmässä on vuoden 2019 lopulla mukana 190 jäsenseuraa (2018:183 seuraa). Laatujärjestelmän tavoitteena on tukea seuroja pitkäjänteiseen ja suunnitelmalliseen toimintaan, jonka pohjana on vahva seuraidentiteetti ja jäsenistön hyväksymä toimintamalli.

Tavoitteena on nostaa laatujärjestelmässä olevien seurojen pelaajamäärän osuutta kaikista rekisteröidyistä pelaajista kolmella prosenttiyksiköllä (2018: 75%). Osana laatujärjestelmätöitä toimintavuoden aikana toteutetaan vähintään 186 seura-arviointia (1/seura) eli jokainen laatujärjestelmäseura arvioidaan vuosittain. Arviointikäynneistä johdetaan konkreettisia kehitysprojekteja seuran toiminnan kehittämiseksi. Laatujärjestelmän Tason 2 saavuttaneiden seurojen määrän osuus on tavoitteena nostaa 50 prosenttiin (2018: 33%).

Seuralisenssit

Veikkoliigassa, Miesten Ykkösessä ja Naisten Liigassa käytössä olevan seuralisenssijärjestelmän tavoitteena on kehittää jalkapallotoiminnan laatua toiminnan eri tasoilla, vahvistaa seuratoiminnan laatua, valvoa seurojen taloudellista asemaa, tukea laadukasta pelaajakehitystä sekä kehittää peli- ja harjoitusolosuhteita modernin ja turvallisen ympäristön luomiseksi kaikille toimijoille.

Miesten Futsal-Liigan seurojen kanssa jatketaan keskustelua seuralisenssijärjestelmän mahdollisuuksista ja edellytyksistä. Lisenssijärjestelmää ja -menettelyä kokeillaan eri kriteereistä johdetuilla osallistumisvaatimuksilla kausilla 2018-19 ja 2019-20.

Seuralisenssijärjestelmän kehittäminen tapahtuu sekä kriteerien että lisenssimenettelyn osalta säännöllisessä vuorovaikutuksessa seurojen kanssa. Tavoitteena on varmistaa prosessin sujuvuus ja lisenssipäätösten valmistuminen mahdollisimman aikaisin.

Osaamisen kehittäminen ja harrastamisen hinta

Seuratoimijoiden osaamisen vahvistamiseksi toteutetaan SPL 1 ja SPL 2 -ammattitutkinto-koulutukset. Naisten osuutta ja asemaa seuratoimijoina ja päätöksentekijöinä kasvatetaan kannustamalla naisia erilaisiin luottamustehtäviin sekä järjestämällä Naiset jalkapallojohtajina -koulutusta ja -alumnitoimintaa.

Monikulttuurista osaamista vahvistetaan järjestämällä koulutusta erotuomareille, valmentajille ja seuratoimijoille. Seurojen osaamista toimia monikulttuurisessa toimintaympäristössä edistetään Walter ry:n ja Opetushallituksen tuella toteutettavassa seurakehityshankkeessa (2018-2020), jonka tarkoituksena on edesauttaa maahanmuuttajien kotoutumista monin eri muodoin ja osallistaa heitä seuratoimintaan entistäkin vahvemmin.

Yhdenvertaisuussuunnitelma vuosille 2019-2021 päivitetään ja erityinen painopiste on toimenpiteiden konkretisoinnissa sekä suunnitelman jalkautumisessa arkiseen päätöksentekoon ja osaksi seurojen arkitoimintaa. Suomalainen jalkapalloyhdistys on tasa-arvoinen kaikille toimijoille.

Jalkapallo tuottaa hyvinvointia yhteiskuntaan ja tehtävämme on huolehtia, että peli on ja pysyy kaikkien harrastajien ulottuvilla. Tuotamme yhteistyössä Liikunnan ja kansanterveyden edistämistätiön (Likes) kanssa toteutetun Harrastamisen hinta -tutkimuksen avulla luotettavaa tietoa lajin harrastuskustannuksista ja siihen vaikuttavista tekijöistä eri ikävaiheissa (7-19v). Tietoa kustannustekijöistä kootaan ja siitä johdetaan toimenpiteitä ja suosituksia seuratoiminnan tueksi.

Olosuhdekehitys

Jalkapallon ympärivuotisten harjoittelu- ja kilpailuolosuhteiden kehittämistä edistetään valtakunnallisten olosuhdehankkeiden tuella.

Palloliiton HatTrick IV -avustusohjelman toteuttaminen jatkuu vuonna 2019. Avustuksen piiriin kuuluvien seurojen ja kuntien jalkapallohalli- ja jalkapallonurmihankkeiden rakentamista edistetään erillisillä rahoitusavustuksilla. HatTrick -avustuksia on varattu ohjelmakaudelle yhteensä 580 000 euroa.

Pääsarjaseurojen stadionolosuhteiden kehitystä tuetaan Palloliiton HatTrick-avustusohjelman avulla. HatTrick IV -ohjelmasta (2016 - 2020) on varattu 2,5 miljoonan euron avustus stadioneiden uudisrakentamis- ja perusparannushankkeissa käytettäväksi.

Lähiliikuntaolosuhteisiin keskittynyt Ässäkenttä -ohjelma saavutti syksyllä 2018 tavoitteensa ja koulujen yhteyteen ympäri Suomen rakennettiin 100 monitoimikenttää ja 4 miljoonan euron olosuhdekannan tukemaan paikallisen yhteisön hyvinvointia.

Informaatio-ohjausta, jalkapallon infrastruktuuriin liittyvän koulutuksen ja tutkimuksen kehittämistä, laadunvalvontaa ja tiedonvälitystä edistetään valtakunnallisella, alueellisella ja paikallisella tasolla yhteistyössä seurojen, kuntien ja valtion kanssa. Tavoitteena on jalkapallon olosuhderakentamisen laadun ja turvallisuuden kehittyminen. Seuralisensijärjestelmien avulla (UEFA, Veikkausliiga, Naisten Liiga, miesten Ykkönen) tuetaan stadioneiden olosuhteisiin ja turvallisuuteen liittyvää pitkäjänteistä kehitystyötä.

Harrastaja- ja toimijamäärän kasvu

Toimintavuoden tavoitteena on saavuttaa viiden prosentin kasvu harrastaja- ja toimijamäärään. Alle 18-vuotiaiden harrastajien kasvua tavoitellaan järjestämällä perhefutistoimintaa yhteistyössä seurojen kanssa, järjestämällä lasten ja nuorten seurakehityshankkeita, vahvistamalla koulu- ja päiväkotijalkapallon asemaa ja merkitystä tukemalla seurojen järjestämiä tapahtumia sekä tarjoamalla koulutusta ja materiaaleja tueksi seuratyöhön.

Yli 18-vuotiaiden harrastajamäärän kasvattamiseksi toteutetaan alueellisia seurakehityshankkeita aikuisten jalkapallokoulujen ja harrastetoiminnan lisäämiseksi. Kävelyfutista levitetään seuroihin osana seurahanketta yhteistyössä Kukunorin kanssa.

Soveltavaan jalkapalloon osallistuvien seurojen ja pelaajien määrän kasvua tavoitellaan tukemalla seuroja perustamaan uusia ryhmiä ja tukemalla jo olemassa olevia ryhmiä. Vammaisurheilun eri lajiryhmät (kehitysvammaiset, CP, sähköpyörätuoli, sokeat, kuurot) integroidaan osaksi Palloliiton ja sen jäsenseurojen toimintaa.

Koko jalkapallokentän myönteistä harrastusilmapiiriä (Respect -ajattelu) vahvistetaan edistämällä Vihreän kortin käyttöä lasten peleissä. Harrastamisen ilmapiiriin keskittyvä sekä viestintään ja turnauksiin painottuva Kannusta mua -kampanja toteutetaan keväällä pelikauden alkaessa. Harrastamisen arvomaailmaan keskittyviä pelisääntökeskusteluja edistetään ja ilmapiiriin edistämiseksi toimivia seuratoimijoita palkitaan alueellisesti ja valtakunnallisesti.

Seurojen vapaaehtoisten rekrytointia ja toiminnan jatkuvuutta tuetaan taustahenkilöiden rekisteröinnillä, pelinohjaajakoulutusten toteuttamisella, Futisvalmentajan startti -koulutuksilla ja seuratoiminnassa hankitun osaamisen tunnistamiseen ja tunnustamiseen keskitetyllä kehittämistoiminnalla (Sitra-hanke).

Toimintavuoden tavoitteena on kasvattaa seurojen päätoimisten työntekijöiden määrää viidellä prosentilla. Tavoitteeseen tähdätään muun muassa tukemalla seurojen OKM -seuratukihakemusten valmistelua. Seuratyöntekijöiden mentoroinnin avulla tuetaan työssä jaksamista ja siinä kehittymistä. Päätoimisten määrän kehitystä seurataan toteuttamalla vuosittain päätoimisuusselvitys, missä naisten määrä on erityisessä seurannassa.

Seurapalvelut

Seurojen Palloliitto -hankkeen ydinajatus on kehittää jäsenseurojen palveluja ja luoda sitä kautta seuroille menestymisen mahdollisuuksia. Kohderyhmäkohtaisten seurafoorumien kautta vahvistetaan ja rohkaistaan seuratoimijoiden verkostoitumista ja edistetään aktiivista seuradiologia. Jokaisella neljällä yhteistoiminta-alueella järjestetään seurojen puheenjohtaja-, toiminnanjohtaja-, juniori- ja valmennuspäällikkö sekä joukkueenjohtaja-koulutusvastaavien foorumeja. Tavoitteena on rohkea, rehellinen ja rakentava keskustelu seuratoiminnan kehittämisalueista.

Kaikilla neljällä yhteistoiminta-alueella järjestetään Seurojen Ääni -seminaarit luottamusjohdon ja operatiivisten toimijoiden dialogin vahvistamiseksi. Futsalissa järjestetään futsalin ylimpiin sarjatasoihin osallistuvien seurojen kausiseminaari. Pelipaikka -tukipalvelua ylläpidetään ja kehitetään seurakäyttäjien tueksi. Seurojen esittämän tarpeen pohjalta toimintavuoden aikana kartoitetaan jäsenrekisteri- ja muita seura-ärkeä tukevia sähköisiä työkaluja. Naisten Liigan tukitoimina toteutetaan kohderyhmäkohtaisia tapaamisia sekä järjestetään Naisten Liiga ry:n hallintotukeen liittyviä palveluja.

e-Sports

Pohjoismaista yhteistyötä jatketaan ja käynnistetään kilpailutoimintaa kansallisella tasolla. Kansainväliseen toimintaan osallistutaan FIFA:n ja UEFA:n kautta. Alan kotimaisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa käynnistettyä verkostoitumista jatketaan tavoitteena lajin toimintakulttuuriin tutustuminen ja lajin kehittämistyön edellytysten vahvistaminen.

MIELENKIINTOISET KILPAILUT

Päävalinnan tehtävä on toimia niin, että Palloliitto tarjoaa monipuolisen ja tarvelähtöisen kilpailutoiminnan kaikille suomalaisille jalkapallon ja futsalin harrastajille sekä ammattilaisille. Palloliitto työskentelee tarmokkaasti luodakseen peliolosuhteista parempia, otteluista kilpailullisesti entistä kiinnostavampia, pelaajakehitystä palvelevia ja joustavia sekä kunkin oman tason mukaista pelaamista tukevia.

Tavoitteena on ammattimainen toiminta ja jatkuva kehittyminen kilpailujen järjestämisessä. Seurojen Palloliitto -hankkeen hengen mukaisesti kilpailutoiminnan ratkaisut tehdään yhteistyössä seurojen, pelaajien, pelaajakehityksestä vastaavien tahojen sekä liiton alueellisten organisaatioiden kanssa. Myös yleisön näkemykset huomioidaan.

Tietojärjestelmien systemaattiseen kehittämiseen panostetaan. Asiakastyytyväisyyttä mitataan säännöllisellä tutkimuksella. Erotuomaritoiminnan merkitys korostuu kilpailutoiminnan laadullisena tekijänä. Harrastajamäärien kehityksen kasvu edellyttää myös uusien erotuomarien rekrytointia ja laadukasta erotuomarikoulutusta myös tulevaisuudessa.

Kehittävät ja ammattimaisesti järjestetyt kilpailut kaikilla tasoilla

Toimintakaudella tavoitteena on sääntöjen ja määräysten harmonisointi alueiden sisällä sekä palvelumaksujen yhtenäistämisen suunnittelu. Sääntöjen käytettävyyttä parannetaan ja esitystapoja selkiytetään erityisesti sähköisissä palveluissa.

TASOn kehitystyö jatkuu tehtyjen suunnitelmien pohjalta ja työssä huomioidaan erityisesti seurakäyttäjät ja prosessien tehokkuus. Johtamista tukevan tiedon tuottamista edistetään panostamalla tietojärjestelmien kykyyn tuottaa mahdollisimman reaaliaikaista tietoa jalkapallojohtamisen kaikille tasoille.

Pääsarjoja ja Cup-kilpailuja arviointi ja kehitys on jatkuvaa. Uusi Suomen Cup käynnistyy miesten osalta ja naisten uutta Cup-kilpailua arvioidaan. Regions' Cup:in asemaa osana Cup-kilpailuja vahvistetaan edelleen. Tavoitteena on sovittaa naisten kansallinen kilpailukalenteri ja maajoukkue-toiminta seuroja, pelaajia ja yleisöä paremmin palvelevaksi.

Futsalkilpailujen rakenteeseen muodostuu selkeä jatkumo P15-ikäluokan lopputurnauksesta aina Futsal-Liigaan asti. Tyttö- ja naispuolella T15- ja T18-lopputurnaukset pelataan samassa muodossa kuin ennenkin, ja toimintavuoden aikana muutostyötä valmistellaan.

Seurojen Palloliitto -hankkeen toteutuminen tehostaa organisaation sisäistä toimintaa ja alueelliset Mielenkiintoiset Kilpailut -ryhmät kytketään asioiden valmisteluprosessiin. Tuolospalvelun toimintaa kehitetään aktiivisesti ja kilpailutoiminnan proaktiivista viestintää kehitetään. Alueelliseen toimintaan osallistutaan aktiivisesti ja seurat sekä tärkeimmät sidosryhmät osallistetaan kehitystoimintaan palautekyselyjen kautta.

Pelaajakehitystä tukeva kilpailutoiminta

Kilpailutoiminnan tavoitteena on tukea suomalaista pelaajakehitystä tulevaisuudessa entistäkin paremmin, ja tätä tavoitetta edistetään linkittämällä pelaajakehityksen prosessit tehokkaasti yhteen kilpailutoiminnan kanssa. Lasten kilpailujärjestelmät analysoidaan ja seurojen järjestämän sarjamuotoinen kilpailutoiminta yhteensovitetään alueiden järjestämän kilpailutoiminnan kanssa.

Pelaajia kehittäviä seuroja tuetaan viimeistelemällä ja toteuttamalla kasvattajarahaa uudesta. Palloliitto osallistuu aktiivisesti kansainväliseen pelaajasiirtojärjestelmän kehittämiseen ja muutosten vaikutusten ennakkointiin. Seuroille kehitetään työkaluja solidarity- ja training compensation -rahojen perimiseksi. Seurojen tietoisuutta kansainvälisistä siirtoasioista edistetään koulutuksella.

Sääntöjen ja määräysten valvonta

Kurinpitoahtumia seurataan aktiivisesti ja tarvittaviin toimiin ryhdytään tehtyjen havaintojen perusteella. Match-fixingiä torjutaan pelaajia ja seuroja kouluttamalla ja valistamalla. Ennakoiva toiminta on aktiivista yhteistyössä SUEKin, UEFAn ja Veikkauksen kanssa.

Laadukas erotuomaritoiminta

Erotuomareiden koulutusten sisällöt yhdenmukaistetaan valtakunnallisesti niin jalkapallon kuin futsalin osalta. Alueellisten erotuomarikehittäjien työtä tuetaan alueellisilla täsmäkoulutuksilla. Erotuomarimäärien tulee vastata ottelu- ja tehtävämäärien kehitystä, ja tilannetta seurataan niin alueellisesti kuin valtakunnallisesti. Toteutetaan tarvittavat erotuomari-rekrytointiin liittyvät toimet.

Erotuomarien yksilöllistä kehitystä tuetaan valtakunnallisissa ja alueellisissa erotuomariakatemioiden ja talenttiryhmissä. Huippuerotuomariemme osaamiseen panostetaan ja sitä kautta tavoitellaan suomalaisten erotuomarien kansainvälisten työtehtävien kasvua. Yksilöllistä seuranta ja koulutusta kehitetään. Kansainvälistä suhdetyötä edistetään aktiivisesti ja pohjoismainen erotuomarivaihto jatkuu.

AKTIIVINEN VIESTINTÄ JA VAIKUTTAMINEN

Viestinnän ja vaikuttamisen tavoitteena on nostaa jalkapallon asemaa ja arvostusta suomalaisessa yhteiskunnassa. Jalkapallotoimijoiden välistä aktiivista ja rakentavaa vuorovaikutusta kehitetään. Jalkapallo halutaan suomalaisten huulille, mikä merkitsee myös kriittisten puheenvuorojen kuulemista.

Viestinnän suunnittelua ohjaa toimintojen vuosikello, joka määrittää tärkeimmät tapahtumat, kampanjat ja painopistealueet sekä niiden välittämiseen käytetyt kanavat. Palloliiton viestintä tuo esille pelin monet puolet. Kun kyse on kilpa- ja tulosurheilusta, tavoitteena on viestiä tuloksista viiveettä, realistisesti ja suoritusta monipuolisesti taustoittaen kehityskohteita piilottelematta. Kun kyse on harrastamisen hauskuudesta, tunnelmien välittämisestä, lajiystävyydestä tai itsensä ylittämisestä, tahdomme tulkita tunteita niin että tuntuu.

Palloliiton viestintä palvelee seurojen, lajiitoimijoiden, pelaajien, median ja yleisön tarpeita. Sitä mitä emme vielä osaa, sen opettelemme. Lajiyhteisöä palvelemaan laajasti digitaalisin keinoin ja jalkapallon yhteiskunnallisen vaikuttavuuden kerrontaan lisätään kerroksia.

Avoimuus, arvostus ja mielikuva

Seurojen Palloliitto -hanke etenee kohti uutta muotoaan toimintakauden aikana. Hankeviestintä kertoo uudistuksen hyödyistä, mutta vastaa myös kriittisiin kysymyksiin sekä seurojen ja piirien tiedontarpeeseen. Muutosviestinnän tavoitteena on auttaa hanke menestyksekkäästi maaliin.

Viestinnän läpinäkyvyyden kasvattamista edistetään edelleen. Konkreettisia toimia ovat esimerkiksi ajankohtainen liittohallituksen kokouksista tiedottaminen, avoin hankeviestintä ja kurinpitopäätöksiä viestintäprosessin kriittinen tarkastelu.

Viestintä tukee Palloliiton strategisia päävalintoja tavoitteiden saavuttamisessa alueellisesti ja valtakunnallisesti. Ulkoista viestintää arvioidaan ja mitataan säännöllisillä raporteilla.

Toimintavuonna 2019 otetaan käyttöön järjestelmä, joka tarjoaa Palloliiton mediatiedottamiselle uuden väylän ns. uutishuoneen kautta. Uutishuone toimii tiedotarkistona ja katsauksena tapahtuneeseen sekä tarjoaa mahdollisuuden myös sisäiseen viestintään.

Pääsarjojen ja Cup-kilpailujen medianäkyvyyttä pyritään lisäämään TV-sopimuksien kautta sekä markkinointiviestinnän keinoin. Miesten ja naisten Futsal-Liigojen näkyvyys Ylellä miesten ja naisten avauskierroksilla ja mestaruusputkessa halutaan vakiinnuttaa ja tuottaa edelleen kehittää.

Vaikuttaminen

Palloliiton viestintää ohjaa ylpeys työstä, jonka puolesta suomalainen lajiyhteisö tinkimättömästi työskentelee. Siihen työhön kuuluu keskeisesti moniääninen dialogi, missä keskustelua vaikeistakaan asioista ei pelätä.

Palloliitto haluaa palvella median tarpeita entistä paremmin, jotta ajantasainen ja oikea tieto riittävin taustoitumahdollisuuksin on toimittajien hyödynnettävissä. Vuoropuhelu median kanssa halutaan pitää avoimena vaikeidenkin asioiden kohdalla, sillä laadukas ja kriittinenkin jalkapallojournalismi palvelee lajiyhteisön keskeistä tavoitetta, suomalaisen jalkapallon kilpailukyvyä kasvattamista.

Palloliitto on aktiivinen toimija UEFAn ja FIFAn elimissä ja pohjoismainen yhteistyö halutaan pitää vahvana. Palloliiton henkilöstön operatiivista työtä osana erilaisten kansainvälisten otteluiden ja turnausten järjestämisorganisaatioita tuetaan. Suomi haluaa olla aktiivinen kansainvälisten tapahtumien järjestäjä myös tulevaisuudessa (U19 EM-kisat 2018, SuperCup 2021).

Olosuhdevaikuttaminen merkitsee tiivistä yhteydenpitoa alueellisiin organisaatioihin kuntien kuntiin, kaupunkien, liikunta-alan organisaatioihin, liikuntakeskuksiin ja muihin paikallisvaikuttajiin. Olosuhdekartoituksen tavoitteena on vaikuttaa kuntien liikuntapaik-

karakentamiseen ja turvata mahdollisimman hyvät harjoittelu- ja peliolosuhteet kaikille jalkapallon ja futsalin pelaajille ja toimijoille.

Palloliitto on aktiivinen vaikuttaja Olympiakomitean ja Opetus- ja kulttuuriministeriön uusien avustusten valmistelutyössä ja tavoiteasettelussa.

Myynti ja markkinointi

Myynnin ja markkinoinnin tavoite on jalkapalloperheen kokonaisvoimavarojen kasvattaminen. Tavoitteena on digitaalisen osallistamisen keinoin kasvattaa lajimme harrastaja- ja toimijamääriä, lisätä jalkapallon ja futsalin kokonaistuottoja sekä vahvistaa myönteistä mielikuvaa lajeista.

Toimintavuoden aikana on tavoitteena kasvattaa kumppanituottoja aktiivisella yhteistyökumppaneiden hankinnalla, yhteistyön tiivistämisellä Veikkausliigan kanssa, ottelutapahtumamyynnin ja verkkokaupan myynnin kasvulla sekä aktiivisella ja nykyaikaisella tutkittuun tietoon pohjautuvalla markkinointiviestinnällä.

Uusien yhteistyökumppaneiden lisäksi olemassa olevia sopimuksia arvioidaan ja niitä pyritään hyödyntämään entistä tehokkaammin molempia osapuolia hyödyttävällä tavalla. Niin ikään yhteistyömahdollisuuksia pohjoismaisella tasolla tutkitaan mahdollisten yhteisten kumppanien kartoittamiseksi.

Tapahtumamarkkinoinnissa tavoitteena on lipunmyynnin kaupallisten tavoitteiden saavuttamisen lisäksi kasvattaa ottelutapahtumien tunnelmallisuutta- ja perheystävällisyyttä. Olympiastadionin remontin jatkuessa miesten A-maajoukkueen pelaaminen pääkaupunkiseudun ulkopuolella on haaste, mutta samalla alueellinen mahdollisuus.

Osana tietojärjestelmien kehittämistä myös tapahtumamarkkinoinnissa hyödynnetään eri lähteistä saatavaa dataa ja potentiaalista yleisöä lähestytään persoonallisin viestein. Sisältömarkkinoinnin osuus perinteisen mainonnan rinnalla kasvaa entisestään.

SEUROJEN PALLOLIITTO

Seurojen Palloliitto toiminta- ja hallintomalliuudistus juontaa juurensa jo edellisellä strategiakaudella käynnistettyyn kehityshankkeeseen. Vuonna 2017 tehdyn laajan pohjatyön perusteella syntyi esitys ”Suomen Jalkapalloliiton toiminta- ja hallintomalliksi 2020”. Tämän osalta, mukaan lukien Palloliiton sääntöihin tehdyt tarvittavat muutokset, edettiin tammi-kuussa 2018 järjestetyssä ylimääräisessä liittokokouksessa, joka hyväksyi sekä toiminta- ja hallintomalliuudistuksen että esitetyt sääntömuutokset.

Liittokokouksen päätösten myötä Seurojen Palloliitto -hanke voitiin käynnistää konkreettisella tasolla ja hanke eteni toimintavuoden 2018 aikana pääsääntöisesti suunnitellun aikataulun mukaisesti. Vuoden 2018 aikana valittiin ja nimitettiin henkilöt johtotehtäviin ja muihin avainpositioihin mukaan lukien uudet aluepäälliköt.

Hanke etenee toimintavuoden 2019 aikana asteittain siten, että uusi organisaatiomalli saa lopullisen muotonsa ja henkilöt eri tehtäviin valitaan toimintavuoden aikana. Toimintavuoden 2019 loppuun mennessä Palloliiton ja piirien organisaatiot on sulautettu yhteen ja uudella organisaatiolla päästään toimintaan täydellä teholla heti edessä olevan toimintavuoden päättymisen jälkeen.

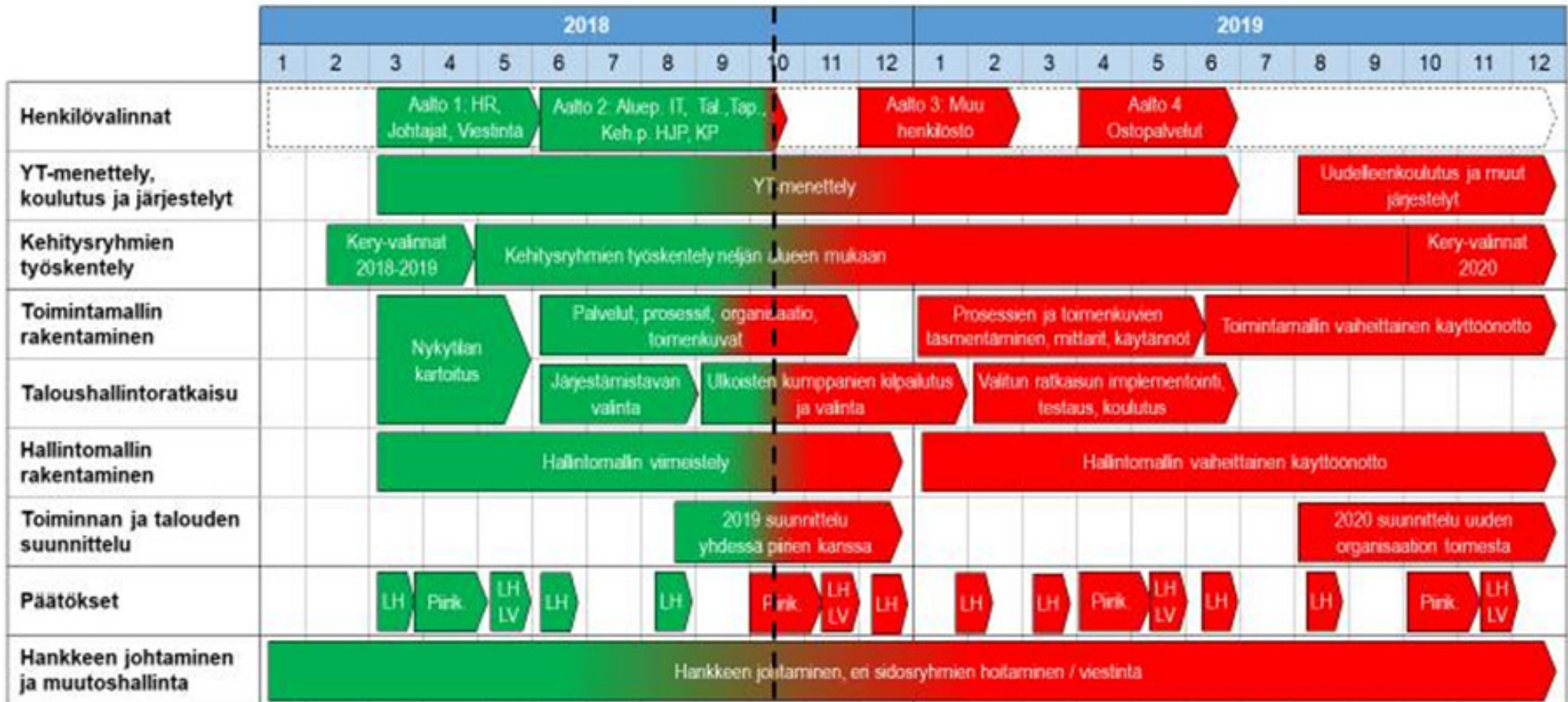
Loppukevällä 2018 aloitetut lakisääteiset yhteistoimintaneuvottelut jatkuvat samalla rinnan Seurojen Palloliitto -hankkeen etenemisen kanssa. Yt-prosessi on tarkoitus saattaa päätökseen vuoden aikana hyvissä ajoin ennen uuden organisaation täysimittaisen toiminnan alkamista.

Koska Seurojen Palloliitto -hankkeessa on kyse liitto- ja piiriorganisaatioiden yhdistämisestä, merkittävimpiä asioita toimintavuoden 2019 aikana on varmistaa kaikkien ydintoimintojen osalta palvelu- ja toimintaketjujen katkeamaton toiminta kaikilla tasoilla sekä siirtyminen monilta osin vahvasti uudistettuun toimintamalliin kitkatta ja asiakastyytyvyyteen ensisijaisesti panostaen.

Seurojen Palloliittoon liittyvä hallintomalliuudistus saatetaan niin ikään loppuun toimintavuoden 2019 aikana. Muutoksia luottamushenkilöorganisaatioon on tehty pitkälti jo toimintavuoden 2018 aikana, mistä ehkä näkyvimpänä osoituksena oli Seuraparlamentin koostuminen ensi kertaa marraskuussa 2018. Luottamusorganisaation tehtäviä ja vastuita terävöitetään vielä vuoden 2019 aikana osin saatujen ja saatavien kokemusten pohjalta.

Seurojen Palloliitto -hankkeen eteneminen toimintavuoden 2018 aikana sekä etenemissuunnitelma toimintavuoden 2019 osalta on esitetty seuraavalla sivulla olevassa kaaviossa.

Projektisuunnitelma ja eteneminen



Pääsarjaseurojen kasvupaketti

Pääsarjaseurojen kasvupaketin tavoitteena on varmistaa, että kaikki Palloliiton (liitto ja alueelliset organisaatiot) parhaat voimavarat ovat mahdollisuuksien mukaan seurojen käytettävissä ja tukena. Tässä yhteydessä pääsarjaseuroilla tarkoitetaan Miesten Veikkausliigan ja Ykkösen, Naisten Liigan sekä Miesten Futsal-Liigan seuroja.

Yhteisiä tavoitteita ovat olosuhteiden parantaminen, viestinnän, näkyvyyden ja dialogin lisääminen. Veikkausliigan ja SPL:n välinen sopimus määrittelee entiseen malliin osapuolten toimenpiteet ja yhteistyötä tiivistetään entistä vahvemiksi lisääntyneillä operatiivisen tason tapaamisilla sekä mahdollisilla yhteisresursseilla.

Telesiotuotteen kehittämiseen on panostettu kaikkien pääsarjojen kuten myös Suomen Cupin osalta ja tätä kehitystyötä jatketaan vuonna 2019 pyrkien kaikkien pääsarjojen osalta aiempaa laajempaan ja laadukkaampaan näkyvyyteen.

Sukupolvien unelma

Sukupolvien Unelma on ainutkertainen mahdollisuus tehdä historiaa. Se on konsepti, jossa rajattu joukko yrityksiä kiinnittyy sukupolvien yli eläneeseen unelmaan – siihen, että Suomen miesten A-maajoukkue selviytyy arvokisoihin. Ennen kaikkea on kuitenkin kyse suomalaisen jalkapallokulttuurin luomisesta sekä taloudellisten voimavarojen kasvattamisesta kaikilla tasoilla.

Toimintavuoden 2018 lopulla lanseerattu Sukupolvien Unelma -hanke tähtää pitkäjänteiseen resurssien lisäämiseen niin huippujalkapalloilussa kuin grassroots-tasollakin. Sukupolvien Unelman tavoitteena on tukea useamman vuoden mittaisen periodin aikana suomalaisen jalkapalloilun menestystekijöitä kaikilla tasoilla.

Sukupolvien Unelma kiinnittyy tiiviisti Palloliiton yleiseen toimintaan, vaikka on samalla oma erillishankkeensa. Sen integrointi Palloliiton markkinointiin ja viestintään molemminpuolisen mahdollisimman suuren hyödyn saamiseksi on toimintavuoden 2019 selkeä tavoite. Sukupolvien Unelma -hanke rakentaa ja kasvattaa myönteistä lajimielikuvaa.

HALLINTO JA TALOUS

Palloliiton hallinnon ja talouden osalta toimintavuotta 2019 leimaa vahvasti Seurojen Palloliitto -kehitysohjelman eteneminen ja siirtyminen uuteen hallinto- ja toimintamalliin suunnitellusti 1.1.2020. Tavoitteena on viedä kehitysohjelma läpi laadukkaasti ja henkilöstö huomioiden.

Toimenpiteet Seurojen Palloliiton osalta tehdään liittokokouksen, liittovaltuuston ja liittotohallituksen sekä kehitysohjelman ohjausryhmän päätösten mukaisesti. Tämä edellyttää hyvää ja sujuvaa yhteistyötä eri toimintojen ja toimijoiden – mukaan lukien piirit – kesken. Osana kehitysohjelmaa piirit sulautetaan Seurojen Palloliittoon toimintavuoden 2019 aikana, ja tähän liittyvät liikkeenluovutus päätökset ja niiden toimeenpano tapahtuvat syksyllä 2019.

Henkilöstöhallinto

Seurojen Palloliitto -hanke käynnistyi henkilöstön osalta konkreettisella tasolla keväällä 2018 ja alkukesällä toimessaan aloittaneen henkilöstöpäällikön johdolla valmistelut vuoden 2020 alusta voimaan astuvan uuden organisaation järjestämiseksi aloitettiin vauhdilla.

Lain vaatimat yhteistoimintaneuvottelut käynnistettiin niin ikään jo hyvissä ajoin vuonna 2018.

Edessä olevan toimintavuoden osalta henkilöstöhallinnon ydintehtävä on Seurojen Palloliitto -hankkeen edistäminen uuden organisaation rakentamiseksi. Keskeistä on nykyisten Palloliiton ja sen piirien henkilöstön integroiminen uuteen organisaatioon määriteltyjen periaatteiden mukaisesti.

Henkilöstöä on kuultu ja kuullaan organisaatiouudistuksen edetessä. Tavoitteena on mahdollisimman sulava siirtyminen vanhasta uuteen organisaatorakenteeseen ilman tarpeettomia päällekkäisiä toimintoja tai puutteita toimintojen henkilöstöresursseissa siirtymäaikana.

Yt-neuvottelut jatkuvat suunnitelman mukaisesti toimintavuonna 2019 ja ne on tarkoitus saattaa päätökseen hyvissä ajoin ennen siirtymistä uuteen organisaatioon käytännössä.

Uuden organisaatiomallin mukaisten toimien täyttäminen aloitettiin suunnitellusti hanke-suunnitelman mukaisesti jo toimintavuonna 2018 ja tämä jatkuu aktiivisesti toimintojen muiden positioiden täyttämällä toimintavuoden 2019 puolella.

Taloushallinto

Liittohallitus päätti kokouksessaan elokuussa 2018, että Seurojen Palloliitto -hankkeen taloushallinto ulkoistetaan tilitoimistolle. Tilitoimistojen kilpailutus on tarkoitettu saadaan päätökseen helmikuussa 2019, minkä jälkeen aloitetaan uuden talousympäristön rakentaminen. Tavoite on, että Palloliitto siirtyy uuteen talousympäristöön syksyllä 2019, mihin piirit myös integroidaan 1.1.2020 alkaen.

IT

Seurojen Palloliitto -hankkeen eteneminen on keskeistä myös IT:n toiminnassa. Toimintavuonna 2019 Palloliiton keskustoimiston ja alueiden IT-toiminnot yhdenmukaistetaan kokonaisuudessaan. Samalla taataan riittävät tukipalvelut ja niiden saavutettavuus.

Tapahtumat

Tapahtumavuonna 2019 järjestetään jo perinteeksi muodostuneet palkintogaalat eli Futsal Gaala toukokuussa, Respect Ball kesäkuussa ja Captain's Ball marraskuussa. Näiden lisäksi merkittävimpiä tapahtumia toimintavuoden aikana ovat kotimaassa pelattavat A-maaottelut.

Vuoden 2018 aikana yhdessä Veikkausliigan kanssa aloitettua seurojen tapahtumahenkilöiden verkkokoulutusta kehitetään. Tähän liittyen myös tapahtumamanuaalien kehitystyö jatkuu.

Ottelutapahtumia viedään viihteellisempään suuntaan ja palvelujen laatua ottelutapahtumissa parannetaan kaikilla osa-alueilla. Lapsiperheet halutaan osaksi ottelutapahtumia ja ottelutapahtumien kaupallista puolta kehitetään vahvasti. Vuonna 2018 lanseerattua "Bubi ja Helmi" -maskottikonseptia kehitetään edelleen kesällä ja syksyllä 2018 saatujen kokemusten pohjalta.

SLO-toiminnan (kannattajayhteyshenkilö -toiminta) osalta vuoropuhelua niin maajoukkueen kannattajien kuin seurojen kannattajaryhmienkin kanssa jatketaan ja tiivistetään. Seurojen SLO-vastaaville järjestetään säännöllisiä tapahtumia ja tapaamisia. SLO-toiminnan tukemiseen ja kehittämiseen käytetään osa UEFA:n Fair Play -palkintorahasta.

Kestävä kehitys

Kestävällä kehityksellä tarkoitetaan, että ympäristö, ihminen ja talous otetaan tasavertaisesti huomioon päätöksenteossa ja toiminnassa. Visiomme mukaisesti sitoudumme kentällä ja kentän ulkopuolella konkreettisilla toimenpiteillä edistämään kestävä kehitystä ja sitä kautta yhteiskuntamme hyvinvointia.

Palloliitto tukee tasa-arvoisuuden kautta yhteiskunnallisesti ja taloudellisesti kestävää tulevaisuuden työelämää. Tämän linjauksen myötä Palloliittoa työpaikkana kehitetään edelleen entistä kestävämmäksi yhteisöksi.

Lisäksi toimintavuoden aikana selvitetään mahdollisuutta saada sekä miesten että naisten A-maaottelutapahtumille Ekokompassi-sertifikaatti osoituksena kestävä kehityksen merkityksestä tapahtumissa.