

Suomen Palloliitto ry
Finlands Bollförbund rf

TILINPÄÄTÖS BOKSLUT

2019

Suomen Palloliitto ry

Hallituksen toimintakertomus 2019

Visio, missio, strategia 2016–2020

Suomen Palloliitto ry (SPL) on jalkapallon erikoisliitto, joka Kansainvälisen Jalkapalloliiton (FIFA) ja Euroopan Jalkapalloliiton (UEFA) jäsenenä vastaa maassamme kaikesta organisoidusta jalkapallotoiminnasta. Suomen Palloliiton jäsenenä on 889 jalkapalloseuraa, jotka yhdessä liikuttavat yli 136 000 rekisteröityä pelaajaa. Kaiken kaikkiaan jalkapalloperheessä on tällä hetkellä viikoittain mukana noin 500 000 aktiivista henkilöä.

'Jalkapalloa Jokaiselle' -toiminta-ajatuksen mukaisesti Suomen Palloliitto yhdessä jäsenseurojensa kanssa pyrkii varmistamaan sen, että kaikilla suomalaisilla on mahdollisuus olla mukana lajin parissa sukupuolesta, kyvyistä, syntyperästä, uskonnosta, varallisuudesta tai muusta taustasta riippumatta. Jokaisella on oikeus osallistua omalla tasollaan ja omalla tavallaan: pelaajana tai valmentajana, erotuomarina tai huoltajana, vanhempana tai katsojana, harrastajana tai huippuna.

Kevään 2016 liittokokouksen yksimielisesti hyväksymä suomalaisen jalkapallon ja futsalin toimintastrategia vuosille 2016–2020 sisältää konkreettiset valinnat matkalla kohti visiota: ”Menestyvä jalkapallomaa – hyvinvoinnin kartuttaja”. Strategiakauden päävalinnat ovat: Pelaajan Laadukas Arki, Elinvoimainen Seura, Mielenkiintoiset Kilpailut sekä

Aktiivinen Viestintä ja Vaikuttaminen. Neljän päävalinnan lisäksi strategiakaudelle hyväksyttiin kaksi kehitysohjelmaa: Seurojen Palloliitto ja Pääsarjojen kasvupaketti.

Vuosille 2016–2020 on asetettu selkeät, konkreettiset tavoitteet, joiden toteutumista seurataan vuositasolla liittovaltuustossa hyväksytyjen mittarien avulla.

Merkittävimmät tapahtumat 2019

Toimintavuosi 2019 oli strategiakauden 2016–2020 kolmas täysi toimintavuosi. Strategia painottaa toiminnallisia tavoitteita pelaaja- ja seurakehityksessä.

Maajoukkueet

Miesten A-maajoukkueen vuosi oli erinomainen päävalmentaja Markku Kanervan johdolla. Joukkue sijoittui toiseksi EM-karsintalohkossaan ja selvitti tiensä ensimmäistä kertaa Palloliiton historiasa miesten lopputurnaukseen. Naisten A-maajoukkue Anna Signeulin alaisuudessa pelasi syksyn ilman tappioita EM-karsintalohkossaan ja jatkaa kevään oteluihin karsintalohkonsa ykkösenä.

Juha Malisen valmentama U21-maajoukkue aloitti syksyn EM-karsinnat vahvasti voittamalla kesäkuussa 2019 alle 20-vuotiaiden maailmanmestaruuden voittaneen Ukrainan vieraskentällä 2-0. Muissa syksyn karsintaotteluissa

pelattiin tasapeli Pohjois-Irlantia vastaan, otettiin selkeä 4-0-voitto Maltasta sekä koettiin tappiot Romaniaa ja Tanskaa vastaan. Joukkue lähtee lohkonsa kolmannelta sijalta vuoden 2020 oteluihin.

Kevään Elite Roundilla tyttöjen WU19-maajoukkue (2000) joutui kokemaan kahteen kertaan lisäajalla tulleen tasoituksen sekä Belgiaa että Sveitsiä vastaan. Joukkue jäi ulos lopputurnauksesta heikomman maalieron vuoksi. WU19-maajoukkue (2001) pelasi erinomaisen EM-karsintaturnauksen Vaasassa lokakuussa 2019. Joukkue voitti päävalmentaja Arttu Pitkäkankaan ohjauksessa kaikki kolme otteluaan Liettuaa, Färsaaria ja Tshekkiiä vastaan murskaavalla maalierolla 25-0.

Tyttöjen WU17-maajoukkue (2003) joutui tyytymään kolmanteen sijaan Slovakiassa pelatussa syksyn EM-karsinnassa. Voitto Virosta ja tappiot isäntämaa Slovakielle sekä Itävallelle johtivat lohkon kolmanteen sijaan. WU17-maajoukkue (2002) ei selviytynyt ikäluokan lopputurnaukseen koettuaan kirvelevän tappion lisäajalla Belgialle Elite Roundilla.

Poikien U19-maajoukkue (2001) selvitti Tanskassa pelatuista EM-karsinnoista tiensä hienosti kevään jatkokarsintoihin. Päävalmentaja Kai Nyssönen johdatti joukkonsa 2-1 -voittoon isäntämaa Tanskasta ja lisäksi koettiin 2-0 -tappio Ranskalle sekä tasapeli Färsaaria vastaan.

U17-poikien (2003) maajoukkue voitti tyylikkäästi syksyn 2019 EM-karsintalohkonsa päävalmentaja Erkki V. Lehtolan johdolla. Varsinais-Suomessa järjestetyssä turnauksessa pelattiin maaliton tasapeli Tshekkiiä vastaan ja lohkovoiton varmistivat voitot Bosnia-Hertsegovinanasta ja Moldovasta.

Vuosi alkoi miesten futsalmaajoukkueen MM-karsinnan Preliminary Round -vaiheella. Joukkue pelasi itsensä jatkoon sijoittumalla Moldovassa toiseksi ja tämä sijoitus johti joukkueen Main Roundille Puolaan. Keväällä Espanja tuli Suomen vieraksi pelaamaan kaksi maatottelua. Tampereen ottelun Espanja voitti, mutta Vantaalla pelatussa ottelussa Suomi löi futsalin suurmaan Espanjan sensaatiomaisesti ja herätti samalla futsalmaailman huomion.

MM-karsinnan Main Roundilla vastaan tulivat Espanja, Puola ja Georgia. Yhteisen hitsautunut futsalmaajoukkue koki ensin tappion Espanjaa vastaan, mutta voitti isäntämaan ja Georgian ja sen myötä päätyi lohkon kakkoseksi ja ensimmäistä kertaa historiassa 16 parhaan eurooppalaisen maan joukkoon karsinnan seuraavaan vaiheeseen, Elite Roundille. Tammi-helmikuussa 2020 pelattavassa Elite Round -turnauksessa vastaan tulevat isäntämaa Portugali, Italia ja Valko-Venäjä, kukin UEFA-rankingissa paljon Suomen yläpuolella.

Lokakuussa maajoukkue pelasi Turussa järjestetyssä Nordic Futsal Cupissa itsensä suvereenisti Pohjoismaiden mestariksi voittamalla kaikki ottelunsa. Mestaruus oli viides peräkkäinen.

Naisten futsalmaajoukkueella oli kansainvälisten karsintojen osalta väli vuosi, kun EM-lopputurnaus pelattiin keväällä 2019 ja seuraavat karsinnat alkavat vasta vuonna 2020. Keväällä maajoukkue vieraili Tshekkissä ja pelasi siellä kaksi ta-

saista ottelua, joista voitti ensimmäisen, mutta kärsi toisessa tappion.

Alle 19-vuotiaiden EM-karsintaan osallistunut maajoukkue oli aloittanut valmistautumisen jo edellisessä vuonna ja jatkoi valmistautumista leireilemällä heti tammikuun alussa. Sen jälkeen pelattiin kaksi maatottelua Valko-Venäjää vastaan. Niukkoihin tappioihin päättyneet pelit kuitenkin hitsasivat joukkueita yhteen ja varmistivat maaliskuussa pelattaviin karsintaotteluihin.

Palloliiton anottua ja saatua EM-karsinnan Main Round -turnauksen järjestäväkseen turnaus pelattiin Tampereella. Vastassa olivat Puola, Ranska ja Kazakstan. Joukkue saavutti lohkon kolmossijan lyötyään kazakit viimeisessä ottelussa.”

Suomen 17 maajoukkuetta pelasi vuoden 2019 aikana yhteensä 136 (2018:143) virallista maatottelua. Voittoa kertyi 68 (60), tasapelejä 16 (21) ja tappioita 52 (62) (piste-%: 54 %).

Valmentajakoulutus

Seurojen Palloliiton uusien toimenkuvien yksi keskeisistä tavoitteista maajoukkue toiminnan osalta on Suomen maajoukkueiden toimintaprosessien kehittäminen saumattomaksi yhdessä seurojen kanssa siten, että maajoukkueiden valmennus, toimintatavat ja pelilliset esitykset edesauttavat pelaajien etenemistä kansainvälisille kentille. Uusiin kaksivuotisiin maajoukkuevalmentajien tehtäviin vuosiksi 2020-21 valittiin pojissa Peter Lundberg (U19), Erkki V. Lehtola (U17) ja Kai Nyssönen (U15) sekä työssä Arttu Pitkäkangas (U19), Marko Saloranta (U17) ja Pekko Söderström (U15).

Liiton ja seurojen yhteistä polkua vahvistettiin edelleen seuraympäristössä

lahjakkaimpia pelaajia valmentavien talenttivalmentajien toimimisella maajoukkueiden valmennustiimeissä. Toimintamallilla haetaan suoraa kytköstä kansainvälisen vaatimustason ymmärtämisen siirtymiseen seurojen lahjakkaimpien pelaajien arkityöhön. Uudelle kaksivuotiselle talenttivalmennuskaudelle valittiin 19 seuraa ja 2 urheiluakatemiaa, mikä tarkoitti vuosittaista 750 000 € taloudellista kehitystukea suoraan pelaajien laadukkaan arkitoiminnan kehittämiseen.

Suomi pääsi Israelin ja Pohjois-Irlannin kanssa mukaan nelivuotiseen UEFA:n Elite Youth Academy -ohjelmaan, jossa pyritään rakentamaan mahdollisimman laadukas toimintaympäristö toisen asteen poikapelaajille. Eri urheiluakatemioiden ja paikallisten seurojen esitysten pohjalta kahdeksi Elite Youth Academy -toimintaympäristöksi valittiin Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhea ja Käpylän Pallo sekä Lapin Urheiluakatemia SantaSport ja Rovaniemen Palloseura.

Valmennusosaamisen kehitysprosessi jatkui merkittävänä myös 2019 sisältäen erityisesti koulutusten kehittämistä ja alueellisen toiminnan organisointia. Koulutuspäällikkönä aloitti kesällä Matti Lähitie portugalilaisen Ricardo Duartin luopuessa tehtävästään. Lapsuus- ja nuoruusvaiheessa vuoden 2018 aikana uudistetut Futisvalmentajan startti- ja Ikävaihekoulutukset saivat jatkokseen UEFA C-koulutuksen. Fyysisen valmennuksen teemakoulutuksen kouluttajakoulutus järjestettiin kesäkuussa. Henkis-sosiaalisen ja Pelin analysointi- teema koulutusten materiaalit valmisteltiin syksyn 2019 aikana ja kouluttajakoulutus järjestetään maaliskuussa 2020.

Koulutettujen valmentajien määrää aloitettiin seuraamaan ensimmäistä kertaa

sähköisen valmentajakoulutuksen hallintajärjestelmän kautta marrakuussa 2019. Hallintajärjestelmän rinnalla toimii Moodle- oppimisympäristö, joka mahdollistaa muun muassa online-oppimisen.

Syksyn 2019 aikana teetettiin vaikutavuusanalyysi seuroihin kohdistetusta Tutor-tuesta. Perinteisen Tutor-tuen rinnalle käynnistettiin alkuvuodesta 2019 Seurayhteisön valmennusosaamisen kehittämistuki. Uusi tukimuoto käynnistettiin ensimmäisenä Seinäjoen Jalkapallokerhossa. Vuoden 2020–2021 aikana seuroihin resursoitiin 7 kpl Seurayhteisön valmennusosaamisen kehittämistukia, ja 30 kpl kolmea eritasoista Tutor-tukea. Täten seuraympäristössä toteutettavien koulutusten osalta vuosittainen taloudellinen tuki nousi 375 000 euroon. Vuoden 2019 aikana koulutusten sisältötaavoitteet ja strategiakauden tavoitteet kytkettiin vahvasti SPL laatu- järjestelmään.

Tutkimus- ja kehitystoiminnon syventämiseen panostettiin palkkaamalla tutkimus- ja kehityspäälliköksi Ville-Pekka Inkilä, joka aloitti toimessaan lokakuussa 2019. Tiedolla johtamisen perustan rakentamista tehostettiin kirjoittamalla yhteistyösopimus Jyväskylän Yliopiston liikuntatieteellisen tiedekunnan kanssa. Samalla sovittiin yhteisestä viisivuotisen työelämäprofessorin rakentamisesta Jyväskylän yliopistoon. Jalkapalloprofessorin tehtävänä tulee olemaan jalkapallon ja futsalin tutkimussuunnitelman rakentaminen sekä laaja-alainen lajin akateemisen polun tehostaminen.

Seurapalvelut

Strategian toisen valinnan, Elinvoimainen Seura, tärkeimpänä kehitystoimenpiteenä jatkettiin yhdessä seurojen

kanssa rakennetun seurojen laatu- järjestelmän kehittämistyötä. Lukuisten kansallisten ja kansainvälisten laatu- järjestelmien benchmarkkauksen avulla järjestelmää kehitettiin vastaamaan 2020-luvun vaatimuksia. Uudistunut laatu- järjestelmä otetaan käyttöön vuoden 2020 alusta alkaen. Vuoden 2019 lopussa 194 seuraa (75 % rekisteröidyistä pelaajista) on mukana järjestelmässä ja sen avulla toteutettavia dokumentoituja seurakehitysvierailuja tehtiin yhteensä 116. Laatu- järjestelmä on vakiinnut- tanut merkittävän roolinsa Palloliiton ja sen alueorganisaation toiminnanohjauks- ja kehittämisjärjestelmänä.

Alueellisen toimintamallin mukainen kehittämissuunnitelma jatkui osana Seurojen Palloliitto -kehitysohjelmaa vahvana koko toimintavuoden 2019 ajan. Piirirajat ylittävää alueellista kehitystoimintaa on osoittautunut vaikuttavuudeltaan sekä määrällisesti että laadullisesti oleellisesti aiempaa vahvemmaksi. Pelaaja- ja seurakehityksen yhteisenä kehitystoimenpiteenä laatu- järjestelmän avulla yhteensä 17 seuraa sai päätoimista ja 7 seuraa osapäivätoimista nuorten talentivalmentajatuella vuonna 2019.

Rekisteröityjen pelaajien määrä laski 0,1 % vuoden aikana. Pelaajamäärä oli vuoden päättyessä 136 055 (2018: 136 227). Kokonaisuutena tyttöjä ja naisia on 32 404 (23,8 %). Jalkapallonurmi- kenttien rakentaminen ja peruskorjaaminen jatkui edelleen aktiivisena. Uusia 11v11 jalkapallonurmi- kenttiä valmistui vuoden aikana 13 kpl ja 12 kenttää peruskorjattiin asentamalla kentälle uusi jalkapallonurmi- pinnoite. Uusia 8v8 koksia jalkapallonurmi- kenttiä valmistui yhteensä 7 kpl. Vuoden lopussa jalkapallonurmi- kenttien määrä oli 394 kpl (290 kpl 11v11 kenttää ja 104 kpl 8v8v kenttää).

Kansalliset sarjat

Miesten Suomen mestariksi kruunattiin Veikkausliigan voittanut KuPS (Kuopio). Veikkausliigan kokonaisyleisömäärä laski edellisestä vuodesta ollen 431 380 katsojaa. Veikkausliigan katsojakeskiarvo nousi 12,1 % 2583 katsojaan (kauden 2018 keskiarvo oli 2305). Miesten Ykkösen katsojakeskiarvo puolestaan nousi reilusti ollen 1129 katsojaa ottelua kohden (kaudella 2018 keskiarvo oli 1040, eli nousua 8,6 %). Kauden päätteeksi Veikkausliigaan nousivat Haka Valkeakoskelta ja TPS Turusta. Veikkausliigasta putosivat KPV Kokkolasta ja VPS Vaasasta.

Naisten Liigamestari oli HJK (Helsinki). Ykköseen putosi ONS (Oulu) ja IK Myran (Alaveteli) ja Naisten Liigaan nousi PK-35 (Helsinki) ja PK-35 Vantaa. Naisten Liigan kokonaisyleisömäärä nousi huomasti ollen 33022 katsojaa. Katsojakeskiarvo nousi ollen 283 katsojaa/ottelu. Miesten Suomen Cupin voittajaksi kruunattiin Ilves Tampereelta. Naisten Suomen Cupin voitti HJK (Helsinki).

Futsalissa miesten Futsal-Liigan mestaruuden vei KaDy Jyväskylästä ja naisten Futsal-Liigan mestari oli puolestaan Golden Futsal Team Espoosta.

Futsal-Liigaseurat ry:n (FLS) järjestämän Futsal Final Four -mestaruudet menivät Akaaseen ja Espooseen, kun Leijona Futsal voitti miesten ja GFT naisten mestaruudet. Futsal Final Four oli myös Futsal Cupin lopputurnaus. Miesten Futsal Super Cupin voitti Akaa Futsal ja Naisten Futsal Super Cupin GFT.

Palloliiton ja sen alueorganisaation järjestämissä sarjoissa pelattiin yhteensä n. 66 000 ottelua (keskimäärin 181 ottelua/päivä).

Taloudellinen tulos

Suomen Palloliiton tulos oli -607 444,55 euroa alijäämäinen.

Tase

Oma pääoma on 1 352 872,05 euroa ja maksuvalmius tilinpäätöshetkellä erittäin hyvä.

Tulevaisuuden näkymät

Vuosi 2020 on ns. Seurojen Palloliiton ensimmäinen vuosi. Yhden ja yhtenäisen palveluorganisaation toiminnan tehokkuutta parannetaan henkilöstöä osallistaen ja kiinnittäen huomiota erityisesti palveluprosesseihin. Alkuvuoden aikana viimeistellään toimintastrategia kaudelle 2020-2024, joka hyväksytään ensimmäisessä Seurojen Kokouksessa 16.5.2020.

Miesten A-maajoukkue osallistuu ensimmäistä kertaa kesällä miesten EURO-lopputurnaukseen, mikä tuo taloudellisesti merkittäviä lisäresursseja. Vuodelle 2020 on budjetoitu noin 4 miljoonan euron ylijäämä.

Vuonna 2020 valmistuu myös Olympiastadionin remontti ja miesten A-maajoukkue tulee pelaamaan kaikki vuoden 2020 syksyn UNL-ottelunsa uusitulla Stadikalla ja näin ollen odotusarvona on, että otteluiden pääsylipputuotot ja toisaalta ottelutapahtumakulut tulevat kasvamaan vuodesta 2019.

Toimintaa koskevat riskit ja epävarmuustekijät

Taloudellisesti SPL ry:n toiminta rakentuu edelleen monen eri pilarin varaan, mikä on riskienhallinnan näkökulmasta erinomainen asia. Lisäksi suurimpien tuottoerien osalta (TV-oikeustuotot ja kansainväliset avustukset) tuotto- summat ovat tiedossa hyvissä ajoin etukäteen, mikä mahdollistaa vähenevien tuottojen tapauksessa tarvittavien sopeutusten tekemisen. Vuonna 2019 on solmittu mediaoikeussopimus UEFA:n kanssa aina vuoteen 2028 saakka.

Merkittävin vuosittainen taloudellinen riski liittyy edelleen kansainväliseen kilpailutoimintaan ja siinä erityisesti miesten A-maajoukkueen menestykseen sekä sitä kautta yhteistyökumppani- ja pääsylippumyynnin kehitykseen. Yhteistyökumppanimyynti on kuitenkin kasvanut selvästi miesten A-maajoukkueen menestyksen myötä, samoin pääsylipputuotot A-maajoukkueen loppuunmyytyjen kotipelien ansiosta. Tältä osin taloudelliset riskit on katsottava kokonaisuudessaan melko pieniksi.

Miesten A-maajoukkueen EURO 2020 -lopputurnaus tuo lähtökohtaisesti noin 10 miljoonan euron kasvun vuoden 2020 liikevaihtoon. Lisäksi EURO 2020 -pelipaitamyynnin järjestäminen nostanee tytäryhtiö Fanimo Oy:n liikevaihdon vähintään 1,5 miljoonan euron tuntumaan nykyisestä alle miljoonasta eurosta

Käytännössä suurimmat riskit vuodelle 2020 liittyvät Eurooppaan levinneeseen koronavirusepidemiaan, joka saattaa johtaa viranomais määräyksiin, jotka vaikuttavat merkittävästi ottelutapahtumiin, turnauksiin ja niistä saataviin tuottoihin vuonna 2020 ja tulevaisuudessa. Mikäli EURO 2020 jouduttaisiin siirtämään vuodelta taikka kokonaan perumaan, sillä voisi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia UEFA:n tuottoihin ja sitä kautta seuraavan 4 vuoden aikana UEFA:lta tuloutuviin avustuksiin.

Tämän lisäksi on huomioitava, että Seurojen Palloliiton ensimmäinen vuosi sisältää tiettyjä toiminnallisia ja taloudellisia epävarmuuksia alueellisen kilpailutoiminnan järjestämisen osalta.

Henkilöstö

Vuoden 2019 lopussa Palloliiton keskustoimiston palveluksessa oli 91 päätoimista henkilöä, joista 22 määräaikaisessa työsuhteessa. Määräaikaisista työsuhteista viisi päättyi vuoden 2019 lopussa, viisi päättyi vuoden 2020 lopussa ja 12 vuoden 2021 lopussa. Henkilöstön jakautuminen päätoiminnoittain: hallinto ja tukitoiminnot 9, urheilutoiminta 35 (määräaikaisia 14), seurapalvelut 12 (määräaikaisia kaksi), myynti, markkinointi ja tapahtumat 20 (kolme määräaikaisia) sekä kilpailutoiminta 15 (kolme määräaikaisia). Henkilöstön keski-ikä oli 45 vuotta. Naisten osuus henkilöstöstä oli 30,5 %.

Tuloslaskelma 1.1.-31.12.2019

VARAINAINEN TOIMINTA	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Tuotot		
Osanottomaksut	1 665 268,98	1 219 034,21
Pääsylipputuotot	1 665 347,10	771 638,50
Muut tuotot	153 795,70	64 307,32
Tuotot yhteensä	3 484 411,78	2 054 980,03
Kulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-5 314 574,28	-5 113 103,15
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	-941 163,17	-771 115,73
Muut henkilösivukulut	-291 374,89	-168 585,23
Henkilöstökulut yhteensä	-6 547 112,34	-6 052 804,11
Poistot	-75 583,87	-37 127,29
Muut kulut		
Vuokra- ja vastikekulut	-449 411,02	-621 222,05
Ulkopuoliset palvelut	-3 557 476,02	-3 093 671,24
Matka- ja majoituskulut	-5 168 935,86	-4 987 845,76
Materiaalikulut	-170 043,68	-175 065,77
Urheilijapalkkiot	-316 080,00	-637 845,45
Muut toimintakulut	-1 448 722,38	-1 795 550,12
Keskinäiset avustukset	-2 496 725,00	-2 610 998,42
Muut kulut yhteensä	-13 607 393,96	-13 922 198,81
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-16 745 678,39	-17 957 150,18
VARAINHANKINTA		
Tuotot		
Lisenssimaksutuotot	5 541 324,29	5 689 752,41
TV-sopimukset	4 561 540,00	5 692 400,00
Muut varainhankinnan tuotot	7 230 710,76	8 214 947,29
Tuotot yhteensä	17 333 575,05	19 597 099,70
Kulut		
Lisenssimaksukulut	-2 826 532,06	-2 945 484,14
Muut kulut	-834 418,01	-964 400,95
Kulut yhteensä	-3 660 950,07	-3 909 885,09
Varainhankinta yhteensä	13 672 624,98	15 687 214,61
Kulujäämä	-3 073 053,41	-2 269 935,57
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA		
Tuotot		
Valuuttakurssivoitot	16 254,44	18 638,54
Korkotuotot	948,08	1 674,63
Tuotot yhteensä	17 202,52	20 313,17
Kulut		
Korkokulut	-1 657,47	-633,28
Muut sijoitus- ja rahoituskulut	353,81	-443,65
Kulut yhteensä	-1 303,66	-1 076,93
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	15 898,86	19 236,24
Kulujäämä	-3 057 154,55	-2 250 699,33
YLEISAVUSTUKSET		
Valtion toiminta-avustus	2 299 710,00	2 210 500,00
Muut yleisavustukset	150 000,00	150 000,00
Yhteensä	2 449 710,00	2 360 500,00
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-607 444,55	109 800,67

Tase 31.12.2019

VASTAAVAA	31.12.2019	31.12.2018
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
ATK-ohjelmat	118 479,16	38 886,38
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	101 678,98	73 453,64
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	211 822,15	211 822,15
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Tavarat	3 004,57	4 005,84
Rahoitusarvopaperit		
Korkoinstrumenttirahastot	2 000 000,00	1 984 760,07
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	100 000,00	100 000,00
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	1 443 228,04	350 791,06
Lainasaamiset	141 885,77	141 561,80
Muut saamiset	39 495,48	63 739,53
Siirtosaamiset	648 499,09	1 594 297,45
Rahat ja pankkisaamiset	2 217 826,69	1 837 693,42
VASTAAVAA yhteensä	7 025 919,93	6 401 011,34
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Edellisten tilikausien ylijäämä	1 960 316,60	1 850 515,93
Tilikauden yli-/alijäämä	-607 444,55	109 800,67
Oma pääoma yhteensä	1 352 872,05	1 960 316,60
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	3 142 500,44	2 196 893,93
Ostovelat	840 512,05	763 264,37
Muut velat	281 764,71	146 845,91
Siirtovelat	1 408 270,68	1 333 690,53
Vieras pääoma yhteensä	5 673 047,88	4 440 694,74
VIERA PÄÄOMA yhteensä	5 673 047,88	4 440 694,74
VASTATTAVAA yhteensä	7 025 919,93	6 401 011,34

Tilinpäätöksen 31.12.2019 liitetiedot

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitoasetuksen 1752/2015 mukaan.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	2019	2018
Kansainvälinen kilpailu ja valmennus	28	29
Valmentajakoulutus	7	6
Kansallinen kilpailu ja erotuomaritoiminta	15	10
Seurapalvelut	12	16
Myynti, markkinointi ja viestintä	20	12
Tukifunktiot	9	8
Yhteensä	91	81
Henkilöstökulut	2019	2018
Palkat ja palkkiot	5 314 574,28	5 113 103,15
Eläkekulut	941 163,17	771 115,73
Muut henkilöstökulut	291 374,89	168 585,23
Yhteensä	6 547 112,34	6 052 804,11

Eläkemenot

Yhdistyksen henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

Pysyvät vastaavat ja poistot

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Aineettomat hyödykkeet	5 vuoden tasapoisto
Koneet ja kalusto	30 % menojäännöspoisto

Avustukset

Opetusministeriöltä ja Olympiakomitealta saadut avustukset on esitetty tuloslaskelman erässä yleisavustukset. Projektiavustukset sisältyvät ao. toiminnanalan tuottoihin. Näistä avustuksista on tuloutettu toteutuneita kuluja vastaavat tuotot.

Kulujen kohdistusperiaatteet

Toiminnanaloille on kohdistettu niiden erilliskustannukset.

Tilintarkastajien palkkiot	2019	2018
Tilintarkastus	13 683,31	18 321,16
Muut palvelut	35 543,29	49 233,51
Yhteensä	49 226,60	67 554,67
Kokonaistuotot ja kulut	2019	2018
Kokonaistuotot	23 284 899,35	24 032 892,90
Kokonaismenot	-23 892 343,90	-23 923 092,23
Ylijäämä/alijäämä	-607 444,55	109 800,67

Lähipiiritapahtumat, tuloslaskelma	2019	2018
Konsernin sisäiset avustukset	175 000,00	175 000,00
Konsernin sisäinen myynti	139 803,00	49 433,64
Konsernin sisäiset ostot	-269 288,83	-390 302,04

Bartersopimukset, jotka eivät sisälly kokonaistuottolukuihin	2019	2018
	259 000,00	281 370,00

Konserni

Suomen Palloliitto Ry omistaa 20.4.2012 perustetun Fanimo Oy:n koko osakekannan. Konsernitilinpäätöstä ei ole laadittu, koska tytäryhtiöllä ei ole olennaista vaikutusta liiton tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Fanimo Oy:n 31.12.2019 tilinpäätöksen mukainen oma pääoma on 7 009,43 euroa ja tilikauden voitto 83 510,46 euroa.

Käyttöomaisuus	ATK-ohjelmat	koneet ja kalusto
Menojäännös 1.1.2019	38 886,38	73 453,64
Investoinnit	111 600,00	71 801,99
Menojäännös ennen poistoja	150 486,38	145 255,63
Tilikauden poisto	-32 007,22	-43 576,65
Menojäännös 31.12.2019	118 479,16	101 678,98

Rahoitusarvopaperit	2019	2018
Hankintahinta	2 000 000,00	2 000 000,00
Markkinahinta	2 036 678,45	1 984 760,07
Arvonlennus	36 678,45	-15 239,93

Siirtosaamisten olennaisimmat erät	2019	2018
FIFA-avustus	0,00	110 360,06
UEFA	456 109,54	1 343 382,01
Olympiakomitea	26 250,00	41 250,00
Sosiaalikulujaksotukset	3 525,43	12 065,57
Muut jaksotetut tuotot	83 976,97	70 505,87
Kulujaksotukset	78 637,15	16 733,94
Yhteensä	648 499,09	1 594 297,45

Saamiset lähipiiriyhtiöiltä	2019	2018
Pitkäaikaiset lainasaamiset	100 000,00	100 000,00
Lyhytaikaiset lainasaamiset	141 885,77	141 561,80
Myyntisaamiset	181 079,90	7 106,62

Oman pääoman muutokset	2019	2018
Oma pääoma 1.1.	1 960 316,60	1 850 515,93
Tilikauden yli-/alijäämä	-607 444,55	109 800,67
Oma pääoma 31.12.	1 352 872,05	1 960 316,60

Lyhytaikainen vieras pääoma

Siirtovelkojen olennaiset erät	2019	2018
Lomapalkkavelka	802 007,88	431 823,72
Sosiaalikulut palkoista	405 869,50	190 686,84
Urheilijapalkkiovelka	0,00	407 400,00
Kulujaksotukset	68 581,52	14 648,78
Ohjelmatuet seuroille	87 595,01	267 595,01
Muut siirtovelat	44 216,77	21 536,17
Yhteensä	1 408 270,68	1 333 690,52

Velat lähipiiriyhtiöille	2019	2018
Ostovelat	32 357,36	3 117,93

Leasing-vastuut	2019	2018
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	62 971,24	25 635,41
Myöhemmin maksettavat	132 117,68	82 336,00
Yhteensä	195 088,92	107 971,41

Helsinki, 16.3.2020

		Ari Lahti			
	Katri Mattsson Mariet Louhento	Kaarlo Kankkunen Ari Murtonen	Petteri Haapala Tom Nevanpää	Hannu Kettunen Tapio Sadeoja	Kai Koskinen Ville Salonen
			Marco Casagrande pääsihteeri		

Tilintarkastuskertomus

Suomen Palloliitto r.y. – Finlands Bollförbund r.f:n jäsenille

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Suomen Palloliitto ry, Finlands Bollförbund rf:n (y-tunnus 0202244-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2019. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhdistyksestä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyysä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyiden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 29. huhtikuuta 2020

Jari Härmälä
KHT

Heidi Vierros
KHT

Finlands Bollförbund rf

Styrelsens verksamhetsberättelse 2019

Vision, mission, strategi 2016-2020

Finlands Bollförbund rf (FBF) är ett specialförbund för fotboll. Som medlem i internationella fotbollsförbundet (FIFA) och europeiska fotbollsförbundet (UEFA) ansvarar Finlands Bollförbund för all organiserad fotbollsverksamhet i Finland. Medlemmar i Finlands Bollförbund är 889 fotbollsföreningar med sammanlagt över 136 000 registrerade spelare. Totalt aktiverar fotbollsfamiljen för närvarande omkring 500 000 personer varje vecka.

I enlighet med missionen ”Fotboll för alla” vill Finlands Bollförbund tillsammans med sina medlemsföreningar säkerställa att alla finländare har möjlighet att vara aktiva inom fotbollen oberoende av kön, talang, härkomst, religion eller andra bakgrundsfaktorer. Var och en har rätt att delta på sin nivå och på sitt eget sätt: som spelare eller tränare, domare eller serviceperson, förälder eller åskådare, hobbyspelare eller toppidrottare.

Den verksamhetsstrategi för finländsk fotboll och futsal för 2016–20 som godkändes enhälligt av förbundsstyrelsen våren 2016 innehåller konkreta val på vägen mot vår vision ”Ett framgångsrikt fotbollsland – för större välbefinnande”. Strategiperiodens huvudval är: Högklassig spelarvardag, Livskraftiga förening-

ar, Intressanta tävlingar samt Aktiv kommunikation och påverkan. Utöver de fyra huvudvalen godkändes två utvecklingsprogram för strategiperioden: Föreningarnas Bollförbund och Tillväxtpaketet för de högsta serierna.

Förbundet har ställt upp tydliga och konkreta mål för perioden 2016–20 och följer upp dessa årligen med hjälp av olika mätare som godkänts av förbundsfullmäktige.

De viktigaste händelserna 2019

År 2019 var det tredje hela verksamhetsåret under den nya strategiperioden 2016–20. I strategin betonades funktionella mål för spelar- och föreningsutvecklingen.

Landslagen

Herrarnas A-landslag hade ett fantastiskt år under ledning av chefstränaren Markku Kanerva. Laget kom tvåa i sin EM-kvalgrupp och gick för första gången i Bollförbundets historia vidare till slutspelet. Damernas A-landslag under ledning av Anna Signeul förlorade inte en enda match i sin EM-kvalgrupp under hösten och fortsätter kvalspelet på våren som gruppetta.

U21-landslaget, som tränas av Juha Malinen, inledde höstens EM-kval starkt

med en bortaseger med 0–2 över Ukraina, som hade blivit U20-världsmästare i juni 2019. I höstens övriga kvalmatcher spelade laget oavgjort mot Nordirland, tog en klar seger med 4–0 över Malta och förlorade mot Rumänien och Danmark. Laget ligger på tredje plats i gruppen inför matcherna 2020.

Under vårens Elite Round var WU19-flicklandslaget (2000) med om två kvitteringar på tilläggstid, mot både Belgien och Schweiz. Laget gick inte vidare till slutspelet på grund av sämre målskillnad. WU19-landslaget (2001) spelade en utmärkt EM-kvalturnering i Vasa i oktober 2019. Under ledning av chefstränaren Arttu Pitkäkangas vann laget alla sina tre matcher mot Litauen, Färöarna och Tjeckien med en förkrossande målskillnad på 25–0.

Flickornas WU17-landslag (2003) fick nöja sig med tredje plats i höstens EM-kval i Slovakien. Efter seger över Estland och förluster mot värdlandet Slovakien och Österrike slutade laget på tredje plats i gruppen. WU17-landslaget (2002) gick inte till slutspel i sin åldersklass efter en bitter förlust mot Belgien på tilläggstid i Elite Round.

Pojkarnas U19-landslag (2001) spelade EM-kval i Danmark och tog sig vidare till andra kvalomgången, som spelas på vå-

ren. Chefstränaren Kai Nyysönen ledde sitt lag till seger med 2–1 över värdlandet Danmark. Därtill förlorade laget med 2–0 mot Frankrike och spelade oavgjort mot Färöarna.

U17-pojklandslaget (2003) tog en stilfull seger i sin EM-kvalgrupp hösten 2019 under ledning av chefstränaren Erkkä V. Lehtola. I turneringen, som spelades i Egentliga Finland, spelade laget en mållös match mot Tjeckien och besegrade både Bosnien-Hercegovina och Moldavien, vilket räckte till gruppseger.

Året började med Preliminary Round i VM-kvalet för herrarnas futsalandslag. Laget kom på andra plats i Moldavien och gick därmed vidare till Main Round, som spelades i Polen. På våren kom futsalstormakten Spanien till Finland för att spela två landskamper. Spanien vann matchen i Tammerfors, medan matchen i Vanda slutade i en sensationell seger för Finland, vilket väckte uppmärksamhet i futsalvärlden.

I VM-kvalets Main Round mötte laget Spanien, Polen och Georgien. Det sammansvetsade futsalandslaget åkte först på en förlust mot Spanien, men besegrade värdlandet och Georgien och slutade tvåa i gruppen. Därmed gick Finland för första gången i historien vidare till nästa kvalomgång, Elite Round, för de 16 bästa europeiska lagen. I Elite Round-turneringen i januari-februari 2020 möter Finland värdlandet Portugal, Italien och Vitryssland, som alla finns betydligt högre på UEFA-rankingen än Finland.

I Nordic Futsal Cup i Åbo i oktober vann landslaget alla sina matcher suveränt och korades därmed till nordiska mästare. Det var Finlands femte raka mästerskap.

För damernas futsalandslag var detta ett år utan internationella kvalmat-

cher, då EM-slutspelet avgjordes våren 2019 och följande kval inleddes först i början av 2020. På våren besökte landslaget Tjeckien och spelade två jämna matcher som slutade i en seger och en förlust.

U19-landslaget hade inlett förberedelserna inför sitt EM-kval redan föregående år och fortsatte med läger direkt i början av januari. Därefter spelade laget två landskamper mot Vitryssland. Matcherna slutade i knappa förluster, men sammansvetsade laget och var en god förberedelse inför kvalmatcherna i mars.

Då Bollförbundet anhängit om och beviljats EM-kvalets Main Round-turnering spelades den i Tammerfors. Finland mötte Polen, Frankrike och Kazakstan. Laget kom på tredje plats i gruppen efter seger mot Kazakstan i den sista matchen.

Finlands 17 landslag spelade totalt 136 officiella landskamper 2019 (2018: 143). Av dessa slutade 68 (60) i seger, 17 (21) oavgjort och 51 (62) i förlust (andel av totalpoängen: 54 procent).

Tränarutbildning

För landslagsverksamhetens del är ett av de mest centrala målen med de nya arbetsbeskrivningarna inom Föreningarnas Bollförbund att, i samarbete med föreningarna, göra de finländska landslagens arbetsprocesser ännu smidigare så att landslagens träning, arbetsmetoder och matchframträdanden hjälper spelarna att nå de internationella arenorna. Till de nya tvååriga landslagstränaruppgifterna för perioden 2020–21 valdes på pojksidan Peter Lundberg (U19), Erkkä V. Lehtola (U17) och Kai Nyysönen (U15) och på flicksidan Arttu Pitkäkangas (U19), Marko Saloranta (U17) och Pekko Söderström (U15).

Förbundets och föreningarnas gemensamma stig förstärktes ytterligare då ta-

langtränare som tränar de mest talangfulla spelarna i föreningarna även ingick i landslagens tränarteam. Via denna modell strävar man efter att föra förstälsten om den internationella kravnivån även till de mest talangfulla spelarnas vardag i föreningarna. Till den nya tvååriga talangträningsspelet valdes 19 föreningar och 2 idrottsakademier, vilket innebar ett ekonomiskt utvecklingsstöd på 750 000 euro per år direkt för utveckling av en högklassig träningsvardag för spelarna.

Finland valdes tillsammans med Israel och Nordirland till UEFA:s fyraåriga program Elite Youth Academy, där man söker bygga upp en så högklassig miljö som möjligt för pojkspelare på andra stadiet. Utifrån förslag från idrottsakademier och lokala föreningar valdes Huvudstadsregionens idrottsakademi Urhea och Käpylän Pallo respektive Lapin Urheilukaupungin SantaSport och Rovaniemen Palloseura till de två Elite Youth Academy-miljöerna.

Processen för utveckling av tränarkompetensen fortsatte starkt även 2019 med fokus i synnerhet på utveckling av utbildningen och organisering av den regionala verksamheten. Matti Lähtie tog över som utbildningschef på sommaren, då portugisen Ricardo Duarte lämnade sin uppgift. Barndoms- och ungdomsfasens utbildningar Futisvalmentajan startti och Ikävaihekoulutus, som förnyades under 2018, kompletterades med UEFA C-utbildningen. En utbildarutbildning för temautbildningen om fysisk träning ordnades i juni. Materialet för temautbildningarna om psykosociala färdigheter och spelanalys sammanställdes under hösten 2019 och en utbildarutbildning ordnas i mars 2020.

I november 2019 började Bollförbundet för första gången följa upp antalet utbildade tränare via ett elektroniskt hante-

ringssystem för tränarutbildningen. Parallellt med hanteringssystemet används lärmiljön Moodle, som möjliggör bland annat online-lärande.

Hösten 2019 lät förbundet göra en effektivitetsanalys av Tutor-understödet till föreningarna. Vid sidan av det traditionella Tutor-understödet infördes i början av 2019 ett understöd för utveckling av tränarkompetensen i föreningarna. Den nya stödformen togs i bruk först i Seinäjoen Jalkapallokerho. Under 2020–2021 kan förbundet bevilja 7 understöd för utveckling av tränarkompetensen i föreningarna och 30 Tutor-understöd på tre nivåer. Det ekonomiska stödet för utbildning i föreningsmiljö steg därmed till 375 000 euro per år. Under 2019 gavs utbildningarnas innehållsmål och strategiperiodens mål en stark koppling till Bollförbundets kvalitetssystem.

Bollförbundet satsade på en fördjupning av forsknings- och utvecklingsfunktionen genom att anställa Ville-Pekka Inkilä som forsknings- och utvecklingschef. Han tillträdde i oktober 2019. Arbetet med att lägga grunden för ett faktabaserat ledarskap effektiviserades genom ett samarbetsavtal med idrottsvetenskapliga fakulteten vid Jyväskylä universitet. Samtidigt avtalade man om att inrätta en femårig arbetslivsprofessur vid Jyväskylä universitet. Fotbollsprofessorerna kommer att ha i uppgift att göra upp en forskningsplan för fotboll och futsal och att effektivisera grenens akademiska stig på bred front.

Föreningservice

Den viktigaste utvecklingsåtgärden inom strategins andra huvudval, Livskraftiga föreningar, var den fortsatta utvecklingen av föreningarnas kvalitets-

system, som byggts upp tillsammans med föreningarna. Med hjälp av riktmärkning av ett stort antal nationella och internationella kvalitetssystem utvecklades systemet så att det motsvarar 2020-talets krav. Det förnyade kvalitetssystemet tas i bruk vid ingången av 2020. Vid utgången av 2019 var 194 föreningar (75 procent av de registrerade spelarna) med i systemet och under året ordnades 116 dokumenterade föreningsutvecklingsbesök. Kvalitetssystemet har befast sin viktiga roll som styr- och utvecklingsystem för Bollförbundet och dess regionalorganisation.

Utvecklingsarbetet enligt den regionala modellen fortsatte intensivt inom ramen för utvecklingsprogrammet Föreningarnas Bollförbund under hela verksamhetsåret 2019. Det regionala utvecklingsarbetet över distriktsgränserna har visat sig vara klart mer effektivt än tidigare såväl kvantitativt som kvalitativt. En gemensam åtgärd för spelar- och föreningsutvecklingen är det talangtränarstöd som via kvalitetssystemet gav sammanlagt 17 föreningar stöd för en heltidsanställd tränare och 7 föreningar stöd för en deltidsanställd tränare 2019.

Under året sjönk antalet registrerade spelare med 0,1 procent. I slutet av året var antalet spelare 136 055 (2018: 136 227). Av dessa var 32 404 (23,8 procent) flickor och kvinnor. Byggandet och totalrenoveringen av fotbollsgräsplaner fortsatte fortsättningsvis aktivt. Under året färdigställdes 13 nya fotbollsgräsplaner för spel 11 mot 11, medan 12 planer totalrenoverades och fick nytt fotbollsgräs. Totalt färdigställdes 7 nya fotbollsgräsplaner för spel 8 mot 8. I slutet av året fanns det totalt 394 fotbollsgräsplaner (290 för spel 11 mot 11 och 104 för spel 8 mot 8).

Nationella serier

Det finländska mästerskapet för herrar gick till KuPS (Kuopio), som vann Tipsligan. Tipsligans publikmängd sjönk från föregående år till 431 380 åskådare. Publiksnittet i Tipsligan steg med 12,1 procent till 2 583 åskådare per match (2 305 säsongen 2018). Publiksnittet i herrarnas Ettan steg klart till 1 129 åskådare per match (1 040 säsongen 2018, det vill säga en ökning på 8,6 procent). Efter säsongen steg Haka från Valkeakoski och TPS från Åbo till Tipsligan, medan KPV från Karleby och VPS från Vasa föll ur Tipsligan.

Ligamästare för damer blev HJK (Helsingfors). ONS (Uleåborg) och IK Myran (Nedervetil) föll till Ettan, medan PK-35 (Helsingfors) och PK-35 Vantaa (Vanda) steg till Damligan. Den totala publikmängden i Damligan steg avsevärt till 33 022 åskådare. Publiksnittet steg till 283 åskådare per match. Bland herrarna gick segern i finska cupen till Ilves från Tammerfors. HJK (Helsingfors) vann damernas finska cup.

I futsal vanns herrarnas Futsalliga av KaDy från Jyväskylä, medan damernas Futsalliga vanns av Golden Futsal Team från Esbo. Mästerskapen i Futsal Final Four, som arrangeras av Futsal-Liigaseurat ry (FLS), gick till Ackas och Esbo, då Leijona Futsal vann herrklassen och GFT damklassen. Futsal Final Four var samtidigt slutspel i Futsal Cup. Herrarnas Futsal Super Cup vanns av Akaa Futsal och damernas Futsal Super Cup av GFT.

I Bollförbundets och dess regionalorganisations serier spelades totalt cirka 66 000 matcher (i medeltal 181 matcher per dag).

Ekonomiskt resultat

Finlands Bollförbunds bokslut uppvisar ett underskott på 607 444,55 euro.

Balansomslutning

Det egna kapitalet är 1 352 872,05 euro och likviditeten är mycket god vid tidpunkten för bokslutet.

Framtidsutsikter

År 2020 är det första året för det så kallade Föreningarnas Bollförbund. Den gemensamma och enhetliga serviceorganisationens arbete effektiviseras genom att engagera personalen och se över i synnerhet serviceprocesserna. I början av året färdigställs verksamhetsstrategin för perioden 2020–2024, som godkänns vid det första Föreningsmötet den 16 maj 2020.

På sommaren deltar herrarnas A-landslag i EURO-slutspelet för första gången, vilket ger avsevärda ekonomiska tilläggsresurser. För 2020 har Bollförbundet budgeterat ett överskott på 4 miljoner euro.

Under 2020 slutförs också renoveringen av Olympiastadion. Herrarnas A-landslag kommer troligtvis att spela alla sina UNL-matcher hösten 2020 på den nya stadion och man kan därmed förvänta sig att biljettintäkterna, men också kostnaderna för matchevenemangen, blir högre än 2019.

Risker och osäkerhetsfaktorer i verksamheten

Ekonomiskt vilar Bollförbundets verksamhet fortsättningsvis på många spelare, vilket är utmärkt med tanke på riskhanteringen. Därtill klarnar summorna för de största intäktsposterna (tv-rettigheter och internationella understöd) i god tid på förhand, vilket gör det möjligt att göra nödvändiga anpassningar om intäkterna minskar. År 2019 ingick Bollförbundet ett avtal med UEFA om medierättigheterna till och med 2028.

Den största årliga ekonomiska risken hänför sig fortsättningsvis till den internationella tävlingsverksamheten och framför allt till herrarnas A-landslags framgång och därmed till utvecklingen av samarbetspartner- och biljettförsäljningen. Samarbetspartnerförsäljningen har ändå ökat avsevärt tack vare herrarnas A-landslags framgångar. Likaså har biljettintäkterna ökat tack vare A-landslagets slutsålda hemmamatcher. Sätillvida bör de ekonomiska riskerna som helhet anses vara relativt små.

Man kan utgå ifrån att A-landslagets medverkan i EURO 2020-slutspelet innebär att omsättningen 2020 ökar med cirka 10 miljoner euro. Försäljningen av EURO 2020-speltröjor torde därtill öka dotterbolaget Fanimu Oy:s omsättning till minst 1,5 miljoner euro, då den nu är under 1 miljon.

I praktiken hänför sig de största riskerna 2020 till coronavirusepidemin i Europa, då den kan medföra myndighetsbestämmer som får stor inverkan på matchevenemang, turneringar och intäkterna från dem under 2020 och i framtiden. Om EURO 2020 skjuts upp med ett år eller ställs in helt, kan det få betydande konsekvenser för UEFA:s intäkter och därmed för understöden från UEFA under de följande fyra åren.

Därtill bör man beakta att det första året för Föreningarnas Bollförbund medför en viss funktionell och ekonomisk osäkerhet i fråga om den regionala tävlingsverksamheten.

Personal

I slutet av 2019 hade Bollförbundets centralkontor 91 heltidsanställda, av vilka 22 på viss tid. Av de tidsbundna anställningsförhållandena upphörde 5 i slutet av 2019, medan 5 upphör i slutet av 2020 och 12 i slutet av 2021. Personalens fördelning mellan de viktigaste funktionerna: administration och stödfunktioner 9, idrottsverksamhet 35 (14 på viss tid), föreningstjänster 12 (2 på viss tid), försäljning, marknadsföring och evenemang 20 (3 på viss tid) samt tävlingar 15 (3 på viss tid). Personalens medelålder var 45 år. Andelen kvinnor var 30,5 procent.

Resultaträkning 1.1.-31.12.2019

ORDINARIE VERKSAMHET	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Intäkter		
Deltagaravgifter	1 665 268,98	1 219 034,21
Biljettintäkter	1 665 347,10	771 638,50
Övriga intäkter	153 795,70	64 307,32
Övriga intäkter totalt	3 484 411,78	2 054 980,03
Utgifter		
Personal kostnader		
Löner och arvoden	-5 314 574,28	-5 113 103,15
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	-941 163,17	-771 115,73
Övriga lönebikostnader	-291 374,89	-168 585,23
Personalkostnader totalt	-6 547 112,34	-6 052 804,11
Avskrivningar		
Övriga kostnader	-75 583,87	-37 127,29
Hyres- och vederlagskostnader	-449 411,02	-621 222,05
Externa tjänster	-3 557 476,02	-3 093 671,24
Rese- och logikostnader	-5 168 935,86	-4 987 845,76
Materialkostnader	-170 043,68	-175 065,77
Stöd till idrottare och tränare	-316 080,00	-637 845,45
Övriga verksamhetskostnader	-1 448 722,38	-1 795 550,12
Ömsesidiga understöd	-2 496 725,00	-2 610 998,42
Övriga kostnader totalt	-13 607 393,96	-13 922 198,81
Kostnadsrest för den egentliga verksamheten	-16 745 678,39	-17 957 150,18
ANSKAFFNING AV MEDEL		
Intäkter		
Intäkter av licensavgifter	5 541 324,29	5 689 752,41
TV-avtal	4 561 540,00	5 692 400,00
Övriga intäkter av medelanskaaffningen	7 230 710,76	8 214 947,29
Övriga intäkter totalt	17 333 575,05	19 597 099,70
Utgifter		
Kostnader för licensavgifter	-2 826 532,06	-2 945 484,14
Övriga kostnader	-834 418,01	-964 400,95
Övriga kostnader totalt	-3 660 950,07	-3 909 885,09
Anskaffning av medel totalt	13 672 624,98	15 687 214,61
Kostnadsrest	-3 073 053,41	-2 269 935,57
INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Intäkter		
Valutakursvinster	16 254,44	18 638,54
Ränteintäkter	948,08	1 674,63
Övriga intäkter totalt	16 254,44	18 638,54
Utgifter		
Räntekostnader	-1 657,47	-633,28
Övriga investerings- och finansieringskostnader	353,81	-443,65
Övriga kostnader totalt	-1 303,66	-1 076,93
Investerings- och finansieringsverksamheten totalt	15 898,86	19 236,24
Kostnadsrest	-3 057 154,55	-2 250 699,33
ALLMÄNNA UNDERSTÖD		
Statens verksamhetsbidrag	2 299 710,00	2 210 500,00
Övriga allmänna bidrag	150 000,00	150 000,00
Övriga understöd totalt	2 449 710,00	2 360 500,00
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	-607 444,55	109 800,67

Balansräkning 31.12.2019

AKTIVA	31.12.2019	31.12.2018
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Dataprogram	118 479,16	38 886,38
Materialiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	101 678,98	73 453,64
Placeringar		
Övriga aktier och andelar	211 822,15	211 822,15
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Varor	3 004,57	4 005,84
Finansiella värdepapper		
Ränteinstrumentfonder	2 000 000,00	1 984 760,07
Fordringar		
Långfristiga		
Lånefordringar	100 000,00	100 000,00
Kortfristiga		
Kundfordringar	1 443 228,04	350 791,06
Lånefordringar	141 885,77	141 561,80
Övriga fordringar	39 495,48	63 739,53
Resultatregleringar	648 499,09	1 594 297,45
Övriga fordringar totalt	2 273 108,38	2 150 389,84
Kassa och bank	2 217 826,69	1 837 693,42
AKTIVA	7 025 919,93	6 401 011,34
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Balanserat överskott från tidigare räkenskapsperioder	1 960 316,60	1 850 515,93
Räkenskapsperiodens överskott	-607 444,55	109 800,67
Eget kapita sammanlagt	1 352 872,05	1 960 316,60
FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristiga		
Mottagna förskott	3 142 500,44	2 196 893,93
Skulder till leverantörer	840 512,05	763 264,37
Övriga skulder	281 764,71	146 845,91
Resultatregleringar	1 408 270,68	1 333 690,53
Övriga främmande kapital totalt	5 673 047,88	4 440 694,74
FRÄMMANDE KAPITAL	5 673 047,88	4 440 694,74
PASSIVA	7 025 919,93	6 401 011,34

Revisionsberättelse

Till Suomen Palloliitto r.y. – Finlands Bollförbund r.f:s medlemmar

Revision av bokslut

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Suomen Palloliitto Ry, Finlands Bollförbund rf (fo-nummer 0202244-9) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2018. Bokslutet omfattar balansräkning, resultaträkning och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av föreningens ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar för bokslutet

Styrelsen ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, för-falskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- Skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revis-ion för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för föreningens styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med bestämmelserna om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 29 april 2020

Jari Härmälä
CGR

Heidi Vierros
CGR

