

**Suomen Palloliitto ry
Finlands Bollförbund rf**

**TILINPÄÄTÖS
BOKSLUT**

2014

Suomen Palloliitto ry

Hallituksen toimintakertomus 2014

Toiminta-ajatus, pitkän tähtäimen tavoitteet

Suomen Palloliitto ry (SPL) on jalkapallon erikoisliitto, joka kansainvälisen jalkapalloliiton (FIFA) ja Euroopan Jalkapalloliiton (UEFA) jäsenenä vastaa maassamme kaikista organisoidusta jalkapallotoiminnasta. Suomen Palloliiton jäsenenä on 955 jalkapalloseuraa ja 12 piirijärjestöä, jotka yhdessä liikuttavat yli 127 000 rekisteröityä pelaajaa. Kaiken kaikkiaan jalkapalloperheessä on tällä hetkellä noin 500 000 aktiivista toimijaa.

'Jalkapalloa jokaiselle' toiminta-ajatusena mukaisesti Suomen Palloliitto pyrkii takaamaan, että kaikilla suomalaisilla on mahdollisuus olla mukana lajin parissa sukupuolesta, kyvyistä, rodusta, uskonnosta tai muusta taustasta riippumatta. Jokaisella on myös oikeus olla jalkapallotoiminnassa mukana omalla tasollaan ja omalla tavallaan: pelaajana tai valmentajana, erotuomarina tai huoltajana, vanhempana tai katsojana, harrastajana tai huippuna.

Suomen Palloliiton pitkän tähtäimen pää-tavoitteina on 1) lisätä jalkapallon harrastajamääriä Suomessa, 2) kehittää suomalaispelaajia Euroopan huipulle ja 3) järjestää laadukasta kansallista kilpailutoimintaa.

Syksyn 2012 liittokokouksen yksimielisesti hyväksymä toimintastrategia vuosille 2013-2016 sisältää konkreettiset valinnat matkalla kohti Visio 2020:n mukaista unelmaa Euroopan TOP10 jalkapalloon joukossa.

Keskeisimmät tapahtumat vuonna 2014

Vuosi 2014 oli Palloliiton kuluva strategia-kauden 2013-2016 toinen vuosi. Strategia painottaa toiminnallisia tavoitteita pelaaja- ja seurakehityksessä. Andrée Jeglertzin johdolla naisten A-maajoukkue osallistui MM-karsintaan jääden lohkoonsaan kolmanneksi, eikä siten selviytynyt loppurnaukseen. Miesten A-maajoukkueen kehitysprojekti jatkui päävalmentaja Mixu Paatelaisen johdolla. Karsinnassa pelatuista neljästä ottelusta oli saldona neljä pistettä. Miesten A-maajoukkueen rakentamisen pää-tähtäimenä on paikka vuoden 2016 EURO-loppurnauksessa. Sekä miesten ja poikien että naisten ja tyttöjen puolella strategian keskeisen osa-alueen, pelaajakehityksen, toimenpiteitä on viety käytäntöön laajasti niin seura-, alue/piiri- kuin liittotasollakin.

Palloliiton valmennusorganisaatio liitto- ja aluetasolla työskenteli yhdessä alueensa

piirien sekä seuravalmentajien kanssa pelaajien kehittämiseksi Palloliiton valmennuslinjan ja strategian mukaisesti. Viiden päätoimisen aluevalmentajan organisaatiota vahvistettiin siten, että Pohjois-Suomeen perustettuun alueelliseen valmennuskeskukseen palkattiin 1.8.2014 alkaen päätoiminen valmennuskeskuksen päällikkö, joka samalla toimii aluevalmentajana. Pohjois-Suomen valmennuskeskuksen organisaatiota vahvistetaan Oulun lisäksi vielä Rovaniemen osalta yhteispalkkauksella Lapin liikuntaopiston kanssa. Sami Hyypiä Akatemiaksi nimetyn jalkapallon valmennus- ja tutkimuskeskuksen toiminta jatkui Eerikkilän Urheiluoipistolla ja akatemian toiminta on koko olemassa olonsa ajan saanut erinomaista palautetta niin osallistujilta kuin sidosryhmiltäkin. Eerikkilällä on valtakunnallisen valmennuskeskuksen asema ja erityistehtävä palloilulajien osalta.

Suomen 16 maajoukkuetta pelasi vuonna 2014 yhteensä 115 virallista maaottelua. Voittoa kertyi 51, tasapelejä 18 ja tappioita 46.

Strategian toisen päävalinnan eli seurakehityksen tärkeimpänä ja merkittävämpänä kehitystoimenpiteenä käynnistettiin kokonaisvaltainen seuraohjelma. Alueellisen toimintamallin edistäminen jatkui vahvasti ja syksyllä kokoontunut liittovaltuusto

antoi vahvan tukensa sen edelleen laajentamiseksi liiton ja piirin toiminnassa. Seuraohjelmaan sisältyvän laatujärjestelmäpilottivaiheen kautta yhteensä 31 seuraa sai osapäivätoimista nuorten valmentajatukea.

Jalkapallon rekisteröityjen pelaajien määrä kasvoi vuoden aikana 6,7 %. Pelaajamäärä oli vuoden päättyessä 127 145, mikä on kaikkien aikojen korkein määrä rekisteröityjä pelaajia Suomessa. Jalkapallonurmikenttien rakentaminen jatkui edelleen ennätystahtiin. Uusia jalkapallonurmia valmistui jälleen edellisvuoden tapaan 30 kpl. Näiden lisäksi toteutui yhteensä 14 perusparannushanketta. Jalkapallonurmikenttien määrä vuoden 2014 lopussa oli 309 (2013: 276)

Futsalin kehityssuunnitelman mukaiset toimenpiteet käynnistyivät. Laajamittainen Respect-työ jatkui Respect-valiokunnan toimesta.

Miesten Suomen mestariksi leivottiin Veikkausliigan voittanut HJK. Veikkausliigan kokonaisyleisömäärä laski edellisestä vuodesta ollen 405 037 katsojaa. Veikkausliigan katsojakeskiarvo laski -10,6 % 2045 katsojaan (vuonna 2013/ka. 2 287). Miesten Ykkösen katsojakeskiarvo jatkoi kasvuaan ollen 1 211 katsojaa per ottelu (kaudella 2013, ka. 1 048, eli kasvua yli 17 %). Kauden päätteeksi Veikkausliigaan nousi HIFK Helsingistä. Naisten Liigamestarina oli PK-35 Vantaa. Naisten Liigan katsojakeskiarvo nousi noin 10 % ollen 194 katsojaa/ottelu (2013/176). FC Honka voitti Naisten Suomen Cupin voittopokaalin, miesten puolella HJK kruunasi kautensa Respect Suomen Cup-mestarina. Ilves voitti jo kahdeksannen Futsal-Liigan mestaruutensa, joka oli samalla viides peräkkäinen. Palloliiton ja piirien järjestämissä yli 1000 sarjassa pelattiin yhteensä n. 60 000 ottelua (keskimäärin 162 ottelua/päivä).

Tulos

Suomen Palloliitto teki tilikaudella 183.060,23 € ylijäämän.

Tase

Oma pääoma on 1.040.385,42 € ja maksuvalmius tilinpäätöshetkellä erittäin hyvä.

Tulevaisuuden näkymät

Vuosi 2015 on Palloliiton kuluva strategiakauden 2013-2016 kolmas ja samalla viimeinen kokonainen vuosi. Vuoden 2015 toimintasuunnitelmassa liittotason strategisissa mittareissa korostuvat toimintastrategian päätavoitteet: pelaaja- ja seurakehitys. Kunnianhimoisten tavoitteiden toteutumisen ehtona on edelleen laadukas johdonmukainen tekeminen, osaamisen kehittämisen kaikilla tasoilla ja toimintaresurssien aktiivinen kasvattaminen.

Toimintaa koskevat riskit ja epävarmuustekijät

Merkittävin toiminnallinen riski liittyy edelleen kansainväliseen kilpailutoimintaan ja erityisesti miesten A-maajoukkueen menestykseen ja menossa olevan EM -karsinnan kotiotteluiden pääsylippujen myyntiin. Myös useiden kansallisessa kilpailutoiminnassa mukanaolevien seurojen heikko taloustilanne lisää merkittävästi koko jalkapallotoiminnan riskejä. Yleisötuloihin liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan Miesten EM-karsinnan lippujen aktiivisella ennakkomyyntillä ja aktiivisella markkinoinnilla. Yhteistyökumppanituotoissa on kaiken kaikkiaan kohtalainen riski ja erällä toimi-

aloilla suuri riski yleisestä talouden epävakaudesta johtuen, mutta lyhyellä aikavälillä isoa heilahdusta ei ole nähtävillä voimassaolevista sopimuksista johtuen.

Henkilöstö

Vuonna 2014 lopussa Palloliiton palveluksessa oli 62 päätoimista henkilöä, joista 17 määräaikaisessa työsuhteessa. Määräaikaisista työsuhteista 11 päättyi vuoden 2015 ja 6 vuoden 2016 lopussa. Henkilöstön jakautuminen päätoiminnoittain: hallinto ja tukitoiminnot 11, pelaajakehitys 24 (määräaikaisia 16) ja seurakehitys 10, myynti, markkinointi ja tapahtumat 10 sekä kilpailutoiminto 7 (yksi määräaikainen). Henkilöstön keski-ikä oli 45. Naisten osuus henkilöstöstä oli 31 %. Liiton valiokunnissa (9), paneeleissa (2), työryhmissä (4), lisenssikomiteoissa (3) sekä Jalkapallo-Säätiön ja Fanimo Oy:n hallituksissa toimi yhteensä 166 luottamushenkilöä (joista naisia 16 %).

Olenlaisimmat avustukset

Suomen Palloliitto sai avustuksia jalkapallon kansainvälisiltä kattojärjestöiltä UEFA:ta ja FIFA:ta yhteensä noin 2 300 000 €, Opetus- ja kulttuuriministeriöltä 2 045 000 € ja Olympiakomitealta 165 000 €.

Tuloslaskelma 1.1.-31.12.2014

	1.1.-31.12.2014		1.1.-31.12.2013	
VARAINAINEN TOIMINTA				
Tuotot				
Osanottomaksut	1 825 596,20		1 881 243,50	
Pääsylipputuotot	1 339 926,80		1 893 293,21	
Muut tuotot	875 624,85	4 041 147,85	1 635 221,76	5 409 758,47
Kulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-4 275 477,47		-4 503 879,41	
Henkilöstösivukulut				
Eläkekulut	-650 095,07		-761 310,35	
Muut henkilösivukulut	-168 315,10		-193,134,97	
Henkilöstökulut yhteensä	-5 093 887,64		-5 458 324,73	
Poistot	-47 728,88		-47 903,49	
Muut kulut				
Vuokra- ja vastikekulut	-597 901,68		-580 880,03	
Ulkopuoliset palvelut	-2 578 363,34		-2 060 380,41	
Matka- ja majoituskulut	-3 053 966,77		-3 649 276,37	
Materiaalikulut	-867 824,98		-626 409,98	
Urheilija- ja valmentajatuet	-178 460,00		-336 550,00	
Muut toimintakulut	-699 357,77		-964 824,97	
Keskinäiset avustukset	-1 932 907,04		-1 691 974,06	
Muut kulut yhteensä	-9 908 781,58	-15 050 398,10	-9 910 295,82	-15 416 524,04
Varsinaisen toiminnan kulujäämä		-11 009 250,25		-10 006 765,57
VARAINHANKINTA				
Tuotot				
Lisenssimaksutuotot	5 751 525,85		5 410 398,39	
TV-sopimukset	3 029 250,00		2 510 000,00	
Muut varainhankinnan tuotot	3 872 954,43	12 653 730,28	3 252 798,75	11 173 197,14
Kulut				
Lisenssimaksukulut	-3 644 455,26		-3 426 096,58	
Muut kulut	-34 596,33	-3 679 051,59	-32 051,88	-3 458 148,46
Varainhankinta yhteensä		8 974 678,69		7 715 048,68
Tuotto-/kulujäämä		-2 034 571,56		-2 291 716,89
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA				
Tuotot				
Korkotuotot		25 966,57		17 880,36
Kulut				
Korkokulut	-6 715,26		-10 502,28	
Muut sijoitus- ja rahoituskulut	-12 325,62	-19 040,88	-2 167,39	-12 669,67
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		6 925,69		5 210,69
Tuotto-/kulujäämä		-2 027 645,87		-2 286 506,20
YLEISAVUSTUKSET				
Valtion toiminta-avustus	2 000 000,00		1 920 000,00	
Muut yleisavustukset	210 706,00	2 210 706,00	198 000,00	2 118 000,00
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ		<u>183 060,13</u>		<u>-168 506,20</u>

Tase 31.12.2014

<u>VASTAAVAA</u>	31.12.2014		31.12.2013
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Muut pitkävaikutteiset menot	0,0		19 043,04
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	66 933,61		92 731,80
Sijoitukset			
Muut osakkeet ja osuudet	111 822,15		111 822,15
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Tavarat	23 734,24		26 978,65
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Lainasaamiset	71 000,00		71 000,00
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	178 845,81	266 539,93	
Lainasaamiset	34 285,32	42 435,62	
Muut saamiset	650,00	4 500,00	
Siirtosaamiset	242 722,46	747 313,11	1 060 788,66
Rahat ja pankkisaamiset	6 745 808,30		5 607,267,02
VASTAAVAA	<u>7 475 801,89</u>		<u>6 989 631,32</u>
<u>VASTATTAVAA</u>			
OMA PÄÄOMA			
Muut rahastot	60 043,31		59 152,12
Edellisten tilikausien ylijäämä	797 281,88		965 788,08
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	183 060,23		-168 506,20
Oma pääoma yhteensä	1 040 385,42		856 434,00
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Eläkelainat	0,00		64 412,58
Lyhytaikainen			
Eläkelainat	64 412,58	0,0	
Saadut ennakot	5 421 527,82	4 958 335,73	
Ostovelat	350 741,10	410 170,15	
Muut velat	97 745,79	109 600,83	
Siirtovelat	500 989,18	590 678,03	6 068 784,74
VIERAS PÄÄOMA	6 435 416,47		6 133 197,32
VASTATTAVAA	<u>7 475 801,89</u>		<u>6 989 631,32</u>

Tilinpäätöksen 31.12.2014 liitetiedot

	2014	2013
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä		
Varsinaiset		
Kansainvälinen kilpailu ja valmennus päätoimiset	25	24
Koulutus	3	3
Kansallinen kilpailu päätoimiset	8	8
Seura	7	7
Markkinointiviestintä	5	5
Hallinto	14	14
Projektit/kausiluonteiset ESR-hanke	0	1
	62	62

	2014	2013
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	4 275 477,47	4 503 879,41
Luontoisedut	102 638,07	118 207,99
Eläkekulut	650 095,07	761 310,35
Muut henkilöstökulut	168 315,10	193 134,97
	5 196 525,71	5 576 532,72

Eläkemenot

Yhdistyksen henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

Pysyvät vastaavat ja poistot

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuun vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Muut pitkävaikutteiset menot	30 % menojäännöspoisto
Koneet ja kalusto	30 % menojäännöspoisto

Avustukset

Opetusministeriöltä ja Olympiakomitealta saadut avustukset on esitetty tuloslaskelman erässä yleisavustukset. Projektiavustukset sisältyvät ao. toiminnanalan tuottoihin. Näistä avustuksista on tuloutettu toteutuneita kuluja vastaavat tuotot.

Kulujen kohdistusperiaatteet

Toiminnanaloille on kohdistettu niiden erilliskustannukset.

	2014	2013
Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus	9 775,97	9 346,50
Muut palvelut	12 713,29	3 018,16
	22 489,26	12 364,66

	2014	2013
Kokonaistuotot ja kulut		
Kokonaistuotot	18 931 550,70	18 718 835,97
Kokonaismenot	-18 748 490,57	-18 887 342,17
Ylijäämä/alijäämä	183 060,13	-168 506,20

Bartersopimukset, jotka eivät sisälly kokonaistuottolukuihin	2014 204 000,00	2013 497 200,00
--	--------------------	--------------------

Konserni

Suomen Palloliitto ry omistaa 20.04.12 perustetun Fanimo Oy:n koko osakekannan. Konsernitilinpäätöstä ei ole laadittu, koska tytäryhtiöllä ei olisi vielä olennaista vaikutusta liiton tulokseen ja taloudelliseen asemaan. 31.12.2014 tilinpäätöksen mukainen oma pääoma on -44.792,25 ja tilikauden voitto 10.136,03.

Käyttöomaisuus

	muut pitkävaikutt. menot	koneet ja kalusto
Menojäännös 1.1.2014	19 043,07	92 731,80
Investoinnit	0,00	2 887,65
Menojäännös ennen poistoja	19 043,07	95 619,45
Tilikauden poisto	-19 043,07	-28 685,84
Menojäännös 31.12.2014	0,00	66 933,61

Siirtosaamisten olennaisimmat erät

	2014	2013
UEFA	39 759,56	439 197,80
VALO	0,00	5 404,50
EU:n rakennerahasto	0,00	143 370,17
Olympiakomitea	36 250,00	84 294,00
Ennakkomaksu	0,00	24 800,00
Saamiset sosiaalikuluvakuutuksista	109 523,61	0,00
Jaksotetut tuotot	16 179,57	12 947,96
Kulujen jaksotukset	51 009,72	37 298,68
Siirtosaamiset yhteensä	252 722,46	747 313,11

	2014	2013
Oman pääoman muutokset		
Kasvattajarahasto 1.1.2014	59 152,12	57 657,52
Käyttö tilikauden aikana	-291 210,85	-283 874,06
Rahaston lisäys tilikauden aikana	292 102,04	285 368,66
Kasvattajarahasto 31.12.2014	60 043,31	59 152,12
Edellisten tilikausien voittovarot	797 281,88	965 788,08
Tilikauden yli/alijäämä	183 060,23	-168 506,20
Oma pääoma 31.12.2014	1 040 385,42	856 434,00

Siirtovelkoihin kuuluvat olennaisimmat erät

	2014	2013
Lomapalkkavelka	314 681,80	323 686,03
Sos.kulut lomapalkkavelasta	70 854,72	72 925,69
Kulujaksotukset	113 283,80	70 825,87
Sosiaalivak.velat tilikauden palkoista	0,00	18 889,43
Opetus- ja kulttuuriministeriö	0,00	45 000,00
Firts Sports International (FSI)	0,00	54 112,50
Muut siirtovelat	2 168,86	5 238,51
Siirtovelat yhteensä	500 989,18	590 678,03

Leasing-vastuut

	2014	2013
Alkaneella tilikaudella erääntyvät leasingmaksut	105 739,12	103 745,55
Myöhemmin erääntyvät leasingmaksut	34 665,14	78 975,22
Leasing-vastuut yhteensä	140 404,26	182 720,77

Helsinki, 9.3.2015

Pertti Alaja

Markku Lehtola	Harri Talonen	Arto Havo	Kari Koskela	Tapani Kurkela
Marja Lipponen	Aimo Moisander	Kari Taira	Petri Vanhala	Kaj Wiander

Marco Casagrande
pääsihteeri

Tilintarkastuskertomus

Suomen Palloliitto r.y. – Finlands Bollförbund r.f:n jäsenille

Olemme tilintarkastaneet Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2014. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen vastuu

Hallitus vastaa tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallituksen on huolehdittava siitä, että yhdistyksen kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko hallituksen jäsenet syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhdistystä kohtaan, taikka rikkoneet yhdistyslakia tai yhdistyksen sääntöjä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhdistyksessä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset toimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot liiton toiminnan tuloksesta ja taloullisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 30. maaliskuuta 2015

Heidi Vierros
KHT

Jari Härmälä
KHT

Finlands Bollförbund rf

Styrelsens verksamhetsberättelse 2014

Verksamhetsidé, långsiktiga mål

Finlands Bollförbund rf (FBF) är ett specialförbund för fotboll. Som medlem i internationella fotbollsförbundet (FIFA) och europeiska fotbollsförbundet (UEFA) ansvarar Finlands Bollförbund för all organiserad fotbollsverksamhet i Finland. Medlemmar i Finlands Bollförbund är 955 fotbollsöreningar och 12 distriktsorganisationer med sammanlagt över 127 000 registrerade spelare. Totalt finns det för närvarande omkring 500 000 aktiva i fotbollsamiljen.

I enlighet med verksamhetsidén ”Fotboll för alla” försöker Finlands Bollförbund garantera att alla finländare har möjlighet att delta i fotbollsverksamhet oberoende av kön, talang, ras, religion eller andra bakgrundsfaktorer. Likaså har var och en rätt att delta i verksamheten på sin egen nivå och på sitt eget sätt: som spelare eller tränare, domare eller serviceperson, förälder eller åskådare, hobbyspelare eller toppidrottare.

Finlands Bollförbunds långsiktiga huvudmål är 1) att öka antalet fotbollsspelare i Finland, 2) att utveckla finländska spelare mot europeisk toppnivå och 3) att arrangera högklassig nationell tävlingsverksamhet. Den verksamhetsstrategi för 2013–2016 som enhälligt godkändes av förbundsmötet hösten 2012 innehåller förbundets konkreta val på vägen mot den dröm som uttrycks i förbundets Vision 2020: att vara ett av de tio bästa fotbollsländerna i Europa.

De viktigaste evenemangen 2014

År 2014 var det andra året av Bollförbundets strategiperiod 2013–2016. I strategin betonas funktionella mål för spelar- och föreningsutvecklingen. Under ledning av Andrée Jeglertz deltog damernas A-landslag i VM-kvalen. Damerna blev tredje i sin grupp och gick inte vidare till slutspelet. Utvecklingsprojektet för herrarnas A-landslag fortsatte under chefstränaren Mixu Paatelains ledning. På fyra kvalmatcher samlade laget fyra poäng. Huvudmålet för lagbygget är att nå en plats i EURO-slutspelet 2016. För såväl herrarnas och pojkarnas som damernas och flickornas del har åtgärder inom spelarutvecklingen, som är en mycket viktig del av strategin, vidtagits på bred front på både förenings-, distrikts- och förbunds nivå.

Bollförbundets träningsorganisation på förbunds- och regionnivå samarbetade med distrikts- och föreningstränarna för att utveckla spelarna i enlighet med Bollförbundets träningslinje och strategi. Organisationen med fem heltidsanställda regiontränare förstärktes genom att förbundet anställde en träningscenterchef på heltid i det nya regionala träningscentret i Norra Finland från och med den 1 augusti 2014. Han fungerar samtidigt som regiontränare. Utöver Uleåborg förstärks träningscentret i Norra Finland också i Rovaniemi, där en tränare anställs i samarbete med Lapin liikuntaopisto. Tränings- och forskningscentret

Sami Hyypiä Akatemia fortsatte sin verksamhet vid Eerikkilä idrottsinstitut. Under hela sin existens har akademien fått utmärkt respons av såväl deltagare som intressentgrupper. Eerikkilä fungerar som nationellt träningscentrum och har bollsporter som särskilt uppdrag.

Finlands 16 landslag spelade totalt 115 officiella landskamper 2014. Av dessa slutade 51 i seger, 18 oavgjort och 46 i förlust.

Den viktigaste och mest betydelsefulla utvecklingsåtgärden för det andra huvudmålet i strategin, föreningsutvecklingen, var att det övergripande föreningsprogrammet inleddes. Arbetet för den regionala modellen fortsatte och höstens förbundsfullmäktige gav sitt starka stöd för att utvidga modellen ytterligare i förbundets och distriktens verksamhet. Via det kvalitetssystemförsök som ingår i föreningsprogrammet fick 31 föreningar stöd för en deltidsanställd ungdomstränare.

Antalet registrerade spelare ökade med 6,7 procent. I slutet av året fanns det 127 145 registrerade spelare, vilket är det största antalet i Finland genom tiderna. Byggandet av fotbollsgräsplaner fortsatte i rekordtakt. Precis som föregående år färdigställdes 30 nya planer. Dessutom genomfördes totalt 14 totalrenoveringsprojekt. I slutet av 2014 fanns det 309 fotbollsgräsplaner (2013: 276).

Åtgärderna enligt utvecklingsplanen för Futsal inleddes. Respect-utskottet fortsatte det omfattande Respect-arbetet.

Det finländska mästerskapet för herrar gick till HJK, som vann Tipsligan. Tipsligans publikmängd sjönk från föregående år och uppgick till 405 037 åskådare. Publiksnittet i Tipsligan sjönk med 10,6 procent till 2 045 åskådare per match (2 287 år 2013). Publiksnittet i herrarnas Ettan fortsatte stiga och var nu 1 211 åskådare per match (1 048 år 2013, det vill säga över 17 procents ökning). I slutet av säsongen steg HIFK till Tipsligan. Mästare i Damligan blev PK-35 Vantaa. Publiksnittet i Damligan steg med cirka 10 procent till 194 åskådare per match (176 år 2013). FC Honka vann damernas Finska Cup, medan HJK var bäst i herrarnas Respect Suomen Cup. Ilves vann redan för åttonde gången Futsal-Ligan, vinsten var på samma gång femte i rad. I Bollförbundets och distriktens över 1 000 serier spelades totalt cirka 60 000 matcher (i medeltal 162 matcher per dag).

Resultat

Finlands Bollförbunds bokslut för 2014 uppvisar ett överskott på 183 060,23 euro.

Balansomslutning

Det egna kapitalet är 1 040 385,42 euro och likviditeten är god vid tidpunkten för bokslutet.

Framtidsutsikter

År 2015 är det tredje och samtidigt sista hela året av Bollförbundets strategiperiod 2013–2016. I verksamhetsplanen för 2015 fokuserar de strategiska måtarna på förbunds nivå på huvudmålen i strategin: spelar- och föreningsutvecklingen. För att de ambitiösa målen ska nås krävs fortfarande högklassigt målinriktat arbete, kompetensutveckling på alla nivåer och aktivt arbete för större resurser.

Risker och osäkerhetsfaktorer i verksamheten

Den största funktionella risken hänför sig fortsättningsvis till den internationella tävlingsverksamheten och framför allt till herrarnas A-landslags framgång och biljettförsäljningen vid hemmamatcherna i det pågående EM-kvalet. Dessutom ökar riskerna för hela fotbollsverksamheten på grund av den svaga ekonomin i många föreningar inom den nationella tävlingsverksamheten. Förbundet försöker kontrollera riskerna i fråga om biljettintäkter genom aktiv förhandsförsäljning och marknadsföring av biljetter till EM-kvalmatcherna. Till följd av det allmänna ekonomiska läget innebär även intäkterna från förbundets samarbetspartner en måttlig risk totalt sett och en stor risk i fråga om vissa branscher, men tack vare de gällande avtalen väntas inga stora förändringar på kort sikt.

Personal

I slutet av 2014 hade Bollförbundet 62 heltidsanställda, av vilka 17 visstidsanställda. Av de tidsbundna anställningsförhållandena upphör 11 i slutet av 2015 och 6 i slutet av 2016. Personalens fördelning mellan de viktigaste funktionerna: förvaltning och stödfunktioner 11, spelarutveckling 24 (16 visstidsanställda), föreningsutveckling 10, försäljning, marknadsföring och evenemang 10 samt tävlingsverksamhet 7 (1 visstidsanställd). Personalens medelålder var 45 år. Andelen kvinnor var 31 procent. I förbundets utskott (9), paneler (2), arbetsgrupper (4), licenskommittéer (3) och i styrelserna för Jalkapallo-Säätiö och Fanimo Oy arbetade totalt 166 förtroendevalda (av vilka 16 procent kvinnor).

De viktigaste understöden

Finlands Bollförbund fick totalt cirka 2 300 000 euro i understöd av fotbollens internationella paraplyorganisationer UEFA och FIFA, 2 045 000 euro av Undervisnings- och kulturministeriet och 165 000 euro av Finlands Olympiska Kommitté.

Resultaträkning 1.1.-31.12.2014

	1.1.-31.12.2014		1.1.-31.12.2013	
ORDINARIE VERKSAMHET				
Intäkter				
Deltagaravgifter	1 825 596,20		1 881 243,50	
Biljettintäkter	1 339 926,80		1 893 293,21	
Övriga intäkter	875 624,85	4 041 147,85	1 635 221,76	5 409 758,47
Utgifter				
Personalkostnader				
Lönen och arvoden	-4 275 477,47		-4 503 879,41	
Lönebikostnader				
Pensionskostnader	-650 095,07		-761 310,35	
Övriga lönebikostnader	-168 315,10		-193,134,97	
Personalkostnader totalt	-5 093 887,64		-5 458 324,73	
Avskrivningar		-47 728,88		-47 903,49
Övriga kostnader				
Hyres- och vederlagskostnader	-597 901,68		-580 880,03	
Externa tjänster	-2 578 363,34		-2 060 380,41	
Rese- och logikostnader	-3 053 966,77		-3 649 276,37	
Materialkostnader	-867 824,98		-626 409,98	
Stöd till idrottare och tränare	-178 460,00		-336 550,00	
Övriga verksamhetskostnader	-699 357,77		-964 824,97	
Pågående understöd	-1 932 907,04		-1 691 974,06	
Övriga kostnader totalt	-9 908 781,58	-15 050 398,10	-9 910 295,82	-15 416 524,04
Kostnadsrest för den egentliga verksamheten		-11 009 250,25		-10 006 765,57
ANSKAFFNING AV MEDEL				
Intäkter				
Intäkter av licensavgifter	5 751 525,85		5 410 398,39	
TV-avtal	3 029 250,00		2 510 000,00	
Övriga intäkter av medelanskaaffningen	3 872 954,43	12 653 730,28	3 252 798,75	11 173 197,14
Utgifter				
Kostnader för licensavgifter	-3 644 455,26		-3 426 096,58	
Övriga kostnader	-34 596,33	-3 679 051,59	-32 051,88	-3 458 148,46
Anskaffning av medel totalt		8 974 678,69		7 715 048,68
Intäkst-/kostnadsrest		-2 034 571,56		-2 291 716,89
INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Intäkter				
Ränteintäkter		25 966,57		17 880,36
Utgifter				
Räntekostnader	-6 715,26		-10 502,28	
Övriga investerings- och finansieringskostnader	-12 325,62	-19 040,88	-2 167,39	-12 669,67
Investerings- och finansieringsverksamheten totalt		6 925,69		5 210,69
Intäkst-/kostnadsrest		-2 027 645,87		-2 286 506,20
ALLMÄNNA UNDERSTÖD				
Statens verksamhetsbidrag	2 000 000,00		1 920 000,00	
Övriga allmänna bidrag	210 706,00	2 210 706,00	198 000,00	2 118 000,00
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT		<u>183 060,13</u>		<u>-168 506,20</u>

Balansräkning 31.12.2014

AKTIVA	31.12.2014	31.12.2013
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Övriga utgifter med lång verkningstid	0,0	19 043,04
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	66 933,61	92 731,80
Placeringar		
Övriga aktier och andelar	111 822,15	111 822,15
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Varor	23 734,24	26 978,65
Fordningar		
Långfristiga		
Lånefordringar	71 000,00	71 000,00
Kortfristiga		
Kundfordringar	178 845,81	266 539,93
Lånefordringar	34 285,32	42 435,62
Övriga fordringar	650,00	4 500,00
Resultatregleringar	242 722,46	747 313,11
	456 503,59	1 060 788,66
Kassa och bank	6 745 808,30	5 607,267,02
AKTIVA	<u>7 475 801,89</u>	<u>6 989 631,32</u>
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Övriga fonder	60 043,31	59 152,12
Balanserat överskott från tidigare räkenskapsperioder	797 281,88	965 788,08
Räkenskapsperiodens överskott/underskott	183 060,23	-168 506,20
Eget kapital sammanlagt	1 040 385,42	856 434,00
FRÄMMANDE KAPITAL		
Långfristiga		
Pensionslån	0,00	64 412,58
Kortfristiga		
Pensionslån	64 412,58	0,0
Mottagna förskott	5 421 527,82	4 958 335,73
Skulder till leverantörer	350 741,10	410 170,15
Övriga skulder	97 745,79	109 600,83
Resultatregleringar	500 989,18	590 678,03
	6 435 416,47	6 068 784,74
FRÄMMANDE KAPITAL	6 435 416,47	6 133 197,32
PASSIVA	<u>7 475 801,89</u>	<u>6 989 631,32</u>

Revisionsberättelse

Till Suomen Palloliitto r.y. – Finlands Bollförbund r.f:s medlemmar

Vi har granskat Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1. – 31.12.2014. Bokslutet inkluderar balansräkningen, resultaträkningen och bilagor till bokslutet.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar för uppgörandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen samt för att dessa ger korrekta och tillräckliga uppgifter enligt de i Finland ikraft varande reglementen angående uppgörandet av bokslut och verksamhetsberättelser. Styrelsen bör sörja för att föreningens bokföring är lagenlig och att förvaltningen av medel är ordnad på ett tillförlitligt sätt.

Revisors skyldigheter

Vår skyldighet är att på basen av den revision vi utfört, avge ett utlåtande angående bokslutet och verksamhetsberättelsen. Lagen om revision förutsätter, att vi följer de yrkesetiska principerna. Vi har utfört revisionen enligt den i Finland tillämplande goda revisionsleden. En god revisionsled förutsätter att vi planerar och utför revisionen för att skaffa oss en skäligen förvisning om det i bokslutet eller i verksamhetsberättelsen förekommer väsentliga felaktigheter, och om styrelsemedlemmarna gjort sig skyldigt till gärning eller förseelse, som kan leda till skadeersättningsplikt gentemot föreningen, eller brutit om föreningslagen eller föreningens stadgar.

Revisionen omfattar åtgärder för skaffandet av revisionsevidenser gällande de belopp som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen samt övriga i dessa nämnda uppgifter. Valet av revisionsåtgärder baserar sig på revisorns prövning, i vilken ingår bedömningen av riskerna för väsentliga felaktigheter som förorsakats av oegentligheter eller felaktigheter. Vid bedömningen av dessa risker beaktar revisorn den interna övervakningen, som i är betydelsefullt i föreningen när det gäller utarbetandet av ett bokslut och en verksamhetsberättelse med korrekta och tillräckliga uppgifter: Revisorn bedömer den interna övervakningen för att kunna planera sakenliga åtgärder enligt förhållandena, men inte i den mening att han skulle ge ett utlåtande angående effektiviteten gällande föreningens interna övervakning. Revisionen omfattar även bedömningen av sakens sakligheten i de anpassade principerna gällande uppgörandet av ett bokslut samt bedömningen av den verksamhetsledningens gjorda bokföringsmässiga uppskattningar samt bedömning av framföringsätt av bokslutet och verksamhetsberättelsen.

Enligt vår uppfattning har som grund för vårt utlåtande skaffat tillräcklig mängd för ändamålet lämplig revisionsevidens.

Utlåtande

Som utlåtande avger vi, att bokslutet och verksamhetsberättelsen ger enligt de i Finland gällande stadgarna angående uppgörandet av bokslut och verksamhetsberättelse, korrekta och tillräckliga uppgifter och resultatet och den ekonomiska situationen gällande förbundets verksamhet. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet är överensstämmande.

Helsingfors den 30 mars 2015

Heidi Vierros
KHT

Jari Härmälä
KHT

