

LIITE 1

# **SUOMEN PALLOLIITON TALOUS- JA TOIMINTA- SUUNNITELMA 2023**



**SUOMEN  
PALLOLIITTO**

# SUOMALAISEN JALKAPALLON JA FUTSALIN VUOSI 2023

## Paluu arkeen uudella tasolla

Takanamme on jalkapalloyhteisömme historiassa aivan erityisiä vuosia. Vuoden 2019 aikana saavutettiin Sukupolvien unelma ja selviydyttiin miesten EURO 2020 -kisoihin, jotka siirtyivät pelattavaksi vuonna 2021. Vuoden 2020 maaliskuussa alkanut pandemia vaikeutti koko toimintaympäristöämme merkittävästi ainakin kahden vuoden ajan, ja voitaneen sanoa, että pandemian vaikutukset eivät vielä kukaan kaikilta osin ole haihtuneet. Naisten maajoukkueemme selvisi kesällä 2022 pidettyyn WEURO-lopputurnaukseen unohtumattomilla voittoisilla karsintaotteluilla ja futsalmiehet taistelivat itsensä lopullisesti suomalaisten sydämiin talven 2022 EM-kisoissa Hollannissa.

Nyt kolmen turnauksen putki on takana, ja uusia turnauspaikkoja ollaan metsästävä hyvien lähtökohdista. Kunhan poikkeuksellisesti marras-joulukuussa pelattavat miesten MM-kisat saadaan pelattua, on viimeistään aika palata arkeen ja perusasioiden äärelle - myös liittotasolla. Upeat vajaa 900 seuraammehan ovat puskenneet laadukasta arkea jatkuvalla syötöllä ja seuraväkeä onkin kaikesta kiittäminen.

Rohkenen todeta, että monella mittarilla perustasomme ja arkemme on laadukkaampaa kuin esimerkiksi 5-10 vuotta sitten. Puhutaanpa sitten pelaajamääristä, olosuhteista, päätoimisten määrästä, vastuullisuudesta, eri joukkueiden kv-rankingeista tai - ennen kaikkea - valmentajien määrästä ja valmennuksen laadusta.

Samalla on syytä todeta, että meillä on edelleen todella iso määrä työtä tehtävänä ja tavoitteita saavutettavana oikeastaan kaikilla edellä mainituilla osa-alueilla. Olen kuitenkin luottavainen, että hyvin vauhdissa oleva strategiamme ohjaa meitä seuraavat vuodet juuri oikeaan suuntaan. Tiedolla johtamisen tiimimme pitää huolen siitä, että asiat tulevat dokumentoitua ja asioiden todellinen tila viestittyä, ja käytettävissä olevat panokset takaavat, että asioita tapahtuu. Niin futsalissa kuin miesten ja naisten pelaamassa jalkapallossakin.

Luottavaisin mielin kohti vuotta 2023,

**Marco Casagrande**  
Pääsihteeri  
Suomen Palloliitto



A hand wearing a watch points to a diagram of a soccer field on a table. The diagram shows the field's layout with various markers and lines. The background is a blurred outdoor setting with grass. The entire scene is framed within a circular graphic with a blue and orange color scheme and decorative dot patterns on the sides.

# TALOUS- JA TOIMINTA- SUUNNITELMA 2023

# YLEISTÄ VUODESTA 2023

- Paluu lopputurnausten ja Super Cupin jälkeiseen arkeen ja perustoimintaan sekä strategiatavoitteiden mukaisiin pitkäjänteisiin toimenpiteisiin
- Inflaatio ja maajoukkueiden sekä muiden tapahtumien taloushaasteet heijastuvat toimintavuoteen
- Vuoden aikana pelattava miesten EURO 2024 -karsinta tulee monella tavalla olemaan erittäin merkittävä
- Vuoden aikana keskitytään futsalin ja tyttöjen/naisten pelaaman jalkapallon strategioiden implementointiin



A young girl with blonde hair is sitting on a soccer ball in front of a goal net. She is smiling and looking towards the camera. The background is a grassy field with trees in the distance. The entire image is overlaid with a blue-to-purple gradient. The text is in large, bold, white, italicized letters.

***STRATEGIASTA  
TOIMINTA-  
SUUNNITELMAKSI  
2023***

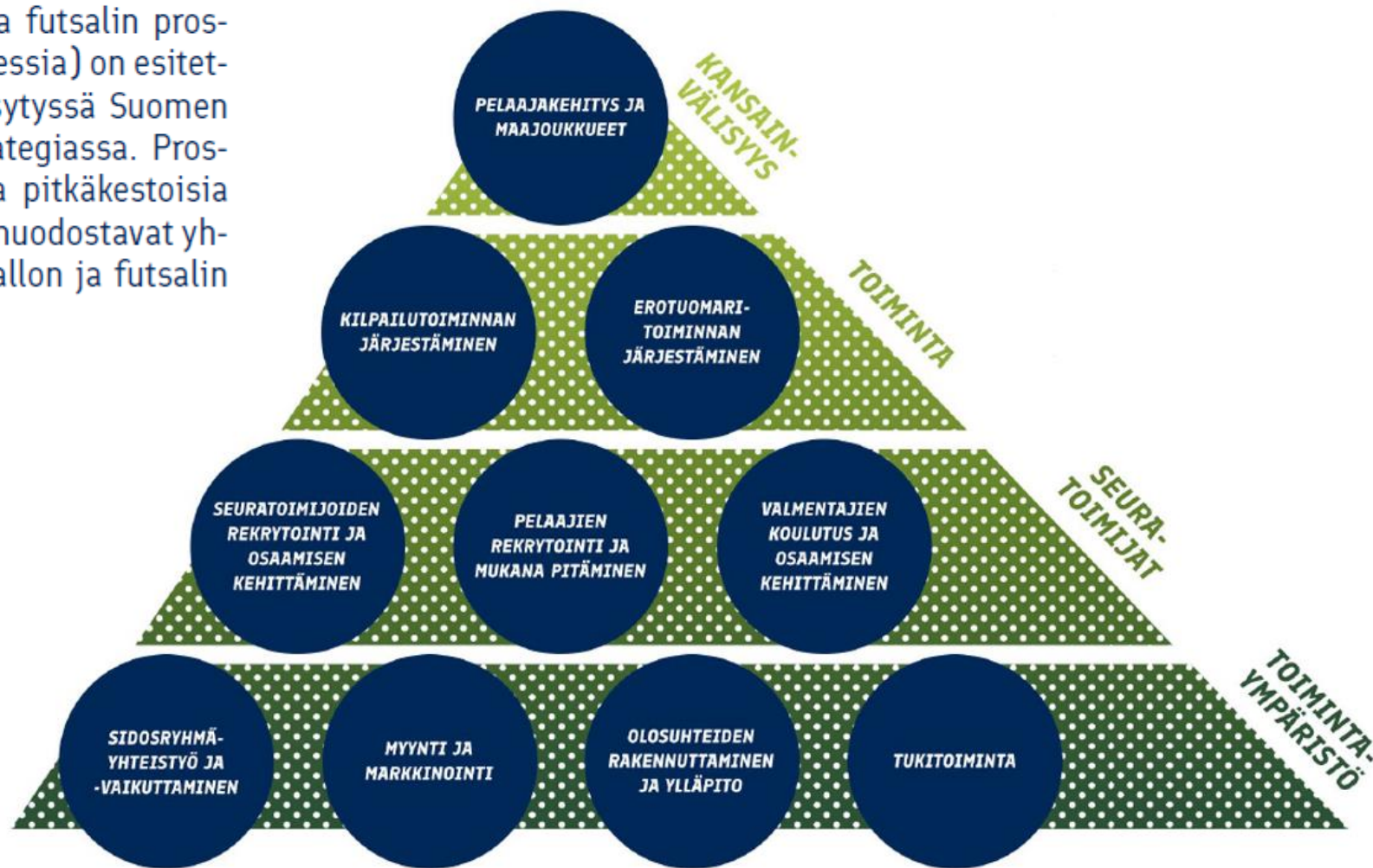
# STRATEGIASTA TALOUS- JA TOIMINTASUUNNITELMAKSI

- TTS 2023 pohjautuu strategiaan 2020-2024, vuorossa strategian toiseksi viimeinen vuosi
- Perustoiminnassa keskitytään olennaiseen ja pyritään seuraavalla sivulla kuvattujen prosessien jatkuvaan kehittämiseen
- Strategiakauden alussa suunnitellut strategiaprojektit sulautetaan vuotuisiin talous- ja toimintasuunnitelmiin
- Vuonna 2023 strategian toteuttamisessa fokusoidaan entistä tiukemmin neljää jäljempänä nostettavaa kokonaisuutta ja kaikkia toimintoja koskevaa futsalstrategiaa sekä tyttöjen ja naisten pelaaman jalkapallon strategiaa



# PROSESSIT

Suomalaisen jalkapallon ja futsalin prosessit (9+1 pää- ja tukiprosessia) on esitetty elokuussa 2020 hyväksytyssä Suomen Palloliiton nykyisessä strategiassa. Prosessit edustavat pysyviä ja pitkäkestoisia toimintarakenteita, jotka muodostavat yhdessä suomalaisen jalkapallon ja futsalin kokonaisuuden.



# STRATEGIAN TOTEUTTAMISEN NOSTOT VUONNA 2023

## TOP 4 STRATEGIANOSTOT

1. Osaava ja koulutettu valmentaja jokaiselle
2. Tiedolla johtaminen
3. Kasvavat pelaajamäärät
4. Seurojen kyvykkyyden kehittäminen





**YHTEENVETO VUODEN**

**2023**

**PERUSTOIMINNASTA JA**

**STRATEGIAN**

**TOTEUTTAMISESTA**

Toiminnon kulubudjetti, M€	Urheilutoiminta 8,4 M€	Seurapalvelut 3,8 M€	Kilpailutoiminta 5,3 M€	MMVT 5,0 M€	Tukitoiminnot 2,7 M€
1. Perustoiminta (€/HTV)	Maajoukkueuiminta 5,3 M€ / 31 HTV	Jäsenpalvelut 2,6 M€ / 4 HTV (josta vakuutusten läpikulkuerä 1,8 M€)	Kilpailutoiminnan perusprosessit 1,0 M€ / 22 HTV	Myyntin perusprosessit 0,7 M€ / 33,5 HTV (+ 4 HTV Fanimo)	Taloushallinto, IT ja HR 1,0 M€ / 7 HTV
*Sininen = perustoiminta	Valmentaja- ja kouluttajakoulutus 1,0 M€ / 15,5+2 HTV	Laatu järjestelmä 0,3 M€ / 14,5 HTV	Erotuomaritoiminnan perusprosessit 4,3 M€/11 HTV (josta läpikulkuerä 2,5 M€)	Markkinoinnin perusprosessit 0,7 M€ / 5 HTV	Hallinto (Valtakunnallinen ja alue, kehitys) 1,3 M€ / 5,5 HTV
*Suluissa (Str...) = strategiprojekti sulautuu suunnittelussa perus- toimintaan	Talenttivalmennustoiminta 0,8 M€* (*Kulut SP budjetissa seuratuksina)	Osaamisen kehittäminen		Tapahtumatuotanto 3,1 M€ / 10 HTV	Tiedolla johtaminen 0,2 M€ 0,5+2 HTV
	Aluejoukkueuiminta ja HuHe-polku 2,0 M€ (HTV:t yllä)	Olosuhdekehitys 1 HTV		Viestinnän perusprosessit 0,5 M€ / 5,5 HTV	Seuralisenssit / 1 HTV
	Peliansalyysi 0,1 M€ n. 2 HTV	Seuradialogi			KV-yhteydet 0,1 M€
		E-jalkapallo 0,1 M€			Respect ja palkitseminen 0,1 M€
					Vaikuttaminen 1 HTV
<b>Palkkakulut 8,9 M€</b>	<b>48,5 HTV +2</b>	<b>19,5 HTV</b>	<b>33 HTV</b>	<b>23,5 HTV + Fanimo 4</b>	<b>N. 15 HTV +2</b>

## 2. Strategian toteuttaminen



# **YHTEENVETO PÄÄTOIMINTOJEN VUODESTA 2023**

O'SHAUGHNESSY

# URHEILUTOIMINTA 2023 - PERUSTOIMINTA

- Miesten futsalmaajoukkueen MM-karsinnat
- Naisten A-maajoukkueen EM-karsinnat
- Miesten A-maajoukkueen EM-karsinnat
- Talenttivalmennuksen kuudes kaksivuotisen tukijakson seurahaku ja valinnat
- Alueellisen koulutusverkoston toimintamallien tehokas toimeenpano
- VOK (valmennusosaamisen kehittäjä) -ohjelman toisen kokonaisen tukijakson hakuprosessi ja seuravalinnat
- Valmentajakoulutushallintajärjestelmän ja verkko-opetuskokonaisuuksien toimeenpano jatkuu
- Huuhkaja- ja Helmaripolku, toinen täysi toimintavuosi



# **SEURAPALVELUT** **2023 - PERUSTOIMINTA**

- Seurojen Laatu järjestelmän jatkuva kehittäminen
- Seuratoimijoiden osaamisen kehittäminen
- Olosuhdekehitys
- Jatkuva seuradialogi (valtakunnallinen / alueellinen)
- Jäsenpalvelujen ylläpito ja kehittäminen
- E-jalkapallon kehittäminen



# KILPAILUTOIMINTA 2023

## Perustoiminta/ydinprosessit

- Perustoiminta/ydinprosessit
- Erotuomarirekrytoinnin edelleen kehittäminen
- KV-pelaajasiirtojärjestelmän ja edustajajärjestelmän uudistukset
- Ikäluokkakohtaiset vuosikalenterien valmistelu yhteistyössä seurojen kanssa
- Kilpailutoiminnon toimintolähtöisen toimintatavan pilotointi

## Kehitysprojektit

- Lasten ja nuorten kilpailutoiminnan kehitystyön jatkaminen
- Aikuisten kilpailutoiminnan kehityssuunnitelmien toteuttaminen
- Harrastejalkapallon volyymien kasvattaminen yhteistyössä seurojen ja seurakehityksen kanssa
- Tietojärjestelmien kehittäminen suunnitelman mukaisesti



# MYYNТИ, MARKKINOINTI & TAPAHTUMAT 2023

- EURO2024-karsintaotteluiden hyödyntäminen → lipunmyynti, tapahtumien kehittäminen, tapahtumamarkkinointi, fanituotemyynti, yhteistyökumppanuuksien aktivointi, YLE-yhteistyö, some-seuraajien sitoutuneisuuden kasvattaminen & uusien seuraajien hankkiminen.
- Huuhkajat- ja Helmarit-brändityön jalkauttaminen markkinoinnin (ja viestinnän) käytännön tekemiseen
- Fanimon strategiaprosessissa määriteltyjen valintojen vaiheittainen täytäntöönpano
- Pääyhteistyökumppanuuksien määrätietoinen vahvistaminen ja uusien GR-konseptien aloittaminen
- Olympiastadionin kaupallinen ja tapahtumallinen hyödyntäminen
- WEURO 2025-haku



# VIESTINTÄ 2023

- Konsepti/kampanjat kotimaisen futiksen edistämiseksi (Suomen Cup, Miesten Ykkönen, Kansallinen Liiga, Veikkausliiga)
- Seurojen viestintäosaamisen kehittäminen
- Grassroots-konseptien kehittäminen → Pelaajamäärän kasvun tukeminen
- A-maajoukkueiden brändien edistäminen → Behind the scenes -sisällössä kirittävää
- Pelaajakehityksen ja nuorten maajoukkueiden viestintää vahvistetaan edelleen mm. Eerikkilä-yhteistyön kautta
- Jalkapalloyhteisön kasvattamien (tiedolla johtaminen, valmentajat, jalkapallo yhteiskunnallisena toimijana (yhdenvertaisuus, rasismi, häirintä), SROI)



# TUKITOIMINNOT 2023

- Vaikuttamis- ja yhteiskuntavastuutyöryhmän työ - kaupunkisopimusten toteuttaminen
- Tukitoimintojen seurakoulutuswebinaarien (HR, Talous) toteuttamisen jatko
- Ruotsinkieliset palvelut
- Futsalstrategian implementointi
- Kehittyvä Seurojen Palloliitto - organisaatiouudistuksen jatkokehitys
- Strategia 2024-2028 valmistelun aloitus
- Tiedolla johtaminen koko organisaatiossa



# STRATEGIA- PANO KSET

Strategiaprojekteihin investoidaan vuonna 2023  
noin 1,6 M€ + 1,4 M€ suorina seuratuksina

# Osaava ja koulutettu valmentaja jokaiselle

## Strategiset projektit


### JATKUU

Kehitämme lasten valmennuksen ydintaitoja seuraympäristössä

VOK- ja talentt tukipanostukset

Vahvistamme toiminnan laatua tyttöjen puolella

 Väri viittaa, että sisältö futsalstrategiasta.

 Erityistoimenpiteet naisten ja tyttöjen jalkapallon kehityssuunnitelmassa

### UUTENA NÄKÖKULMANA

Tuemme tavoitteellisten jalkapallo- ja **futsal**valmentajien jatkuvaa oppimista 

**Futsaliin** erikoistuvien valmentajien määrän kasvattaminen

Kehitämme harrastejoukkueiden ja ryhmien valmentajien koulutusta

Valmentajana toimivien naisten määrän kasvattaminen ja urapolkujen kehittäminen naisten pelaamassa jalkapallossa.

Lasten valmennuksen ydintaitojen kehittäminen pysyy strategian ytimessä tukemalla valmentajia suoraan (mm. lastenvalmentajaklubin toiminta) että menemällä seurojen luo (mm. tehovalmennus pienseuroille).

Uutena näkökulmana on tukea tavoitteellisten valmentajien osaamisen kehittämistä esim. kansainvälisillä koulutus- ja työharjoittelujaksoilla sekä järjestämällä vertaistapaamisia.

Futsalnäkökulma on etsiä keinoja rekrytoida nykyisiä futsalpelaajia valmennustehtäviin.

Erityisesti aikuisten harrastejoukkueet- ja ryhmät tarvitsevat osaavia valmentajia ja tähän panostetaan.

# Tiedolla johtaminen

## Strategiset projektit

### JATKUU

Edistämme datan tuottamista ja jakamista erityisesti pelaajakehityksessä

Kehitämme Palloliiton kykyä tuottaa tietoa jalkapalloyhteisön käyttöön

### UUTENA NÄKÖKULMANA

Futsal: Tiedolla johtaminen lajin ja valmennuksen kehittämisessä.



Väri viittaa, että sisältö futsalstrategiasta.



Erityistoimenpiteet naisten ja tyttöjen jalkapallon kehityssuunnitelmassa

Tiedolla johtamisen kaksi pääprojektia jatkavat edelleen prioriteetteina.

Futsalnäkökulma näkyy myös tiedon tuottamisessa.

# Kasvavat pelaajamäärät:

## Strategiset projektit

### JATKUU

Tyttöjen pelaajamäärien kasvattamiseen edelleen erityispanoksia.

N

Kasvatamme ja ylläpidämme joukkue-toiminnan pelaajamääriä

yhdistyy

Kasvatamme seura-vetoista harrastetoimintaa uusissa kohderyhmissä.



Väri viittaa, että sisältö futsalstrategiasta.



Erityistoimenpiteet naisten ja tyttöjen jalkapallon kehityssuunnitelmassa

### UUTENA NÄKÖKULMANA

Tuemme futsalin junioritoiminnan vahvistumista seuroissa, joissa futsalia jo on.

Edistämme futsalin junioritoiminnan käynnistymistä seuroissa, joissa sitä ei vielä ole.

Edistämme katu-/pienpeli (3v3-5v5) -tapahtumien määrän kasvua

Tuemme seurojen aikuisten ja senioreiden harrastefutsalia.

Kasvavat pelaajamäärät tukee monipuolisesti seurojen pelaajarekrytointia joukkue-toimintaan ja etsii keinoja pelaajaurien pidentämiseen (sitoutuminen) sekä erilaisen harrastetoiminnan kehittämisessä.

Harrastetoiminnan kulmaa laajennetaan tarjoamalla eri kohderyhmille katu- / pienpelitoimintaa yhdessä seurojen kanssa.

Uutena toimintamallina tuodaan futsaltoiminnan käynnistämisen tukeminen. Halukkaille seuroille tarjotaan tukea, sparrausta ja valmennusta futsaljoukkue-toiminnan ja/tai futsalharrastetoiminnan käynnistämiseen / vahvistamiseen.

Tyttöjen pelaajamäärien kasvattamisen fokus arvioitava uudelleen suhteessa jo tehtyyn työhön. Jatko samalla / uusi fokus?


# Seurojen kyvykkyyden kehittäminen ("SPL Akatemian" valmistelu)

Strategiset projektit

## JATKUU

Kehitämme toiminnanjohtajien ja tuemme puheenjohtajien johtamisosaamista

 Väri viittaa, että sisältö futsalstrategiasta.

 Erityistoimenpiteet naisten ja tyttöjen jalkapallon kehityssuunnitelmassa

## UUTENA NÄKÖKULMANA

Rakennamme seurojen avaintoimijoita palvelevan oppimis- ja tukiympäristön

Systemaattisempi ote naisten roolin vahvistamiseen.

Vahvistamme seurakulttuuria ja kykyä pitää ihmiset eri rooleissa mukana

N

Vahvistamme seurojen systemaattista ja pitkäjänteistä urheilujohtamista

N

Vahvistamme tyttöjen urheilujohtamisen lisäksi seurojen kyvykkyyttä vastasta naisten urheilun kaupalliseen kasvuun.

Edistämme seurojen profiloitumista ja pelaajakehitysyhteistyötä

Seurojen kyvykkyyttä kehitetään monipuolisesti. Fokuksessa oidaan edelleen toiminnan- ja puheenjohtajien johtamisosaaminen (mm. JET/ VEAT, SPL 1 ja SPL 2 - koulutuksilla).

Uusina näkökulmina:

Vahvistaa seurojen osamaisen kehittämistä SPL Akatemian avulla, jossa erityisesti digitaalisilla työkaluilla tuodaan koulutukset, mallipohjat ja esimerkit seurojen käyttöön matalalla kynnyksellä.

Edistää seurojen sisäistä (urheilu)johtamista sekä seurojen välistä yhteistyötä.

# ALASTRATEGIAT



Jalkapallon kasvu naisten ja tyttöjen lajina  
Urheilutoiminnan vahvistaminen



## SUOMALAISEN FUTSALIN STRATEGIA

SUOMEN  
PALLOLIITTO



SUOMEN  
PALLOLIITTO

# *BUDJETTI* *2023*



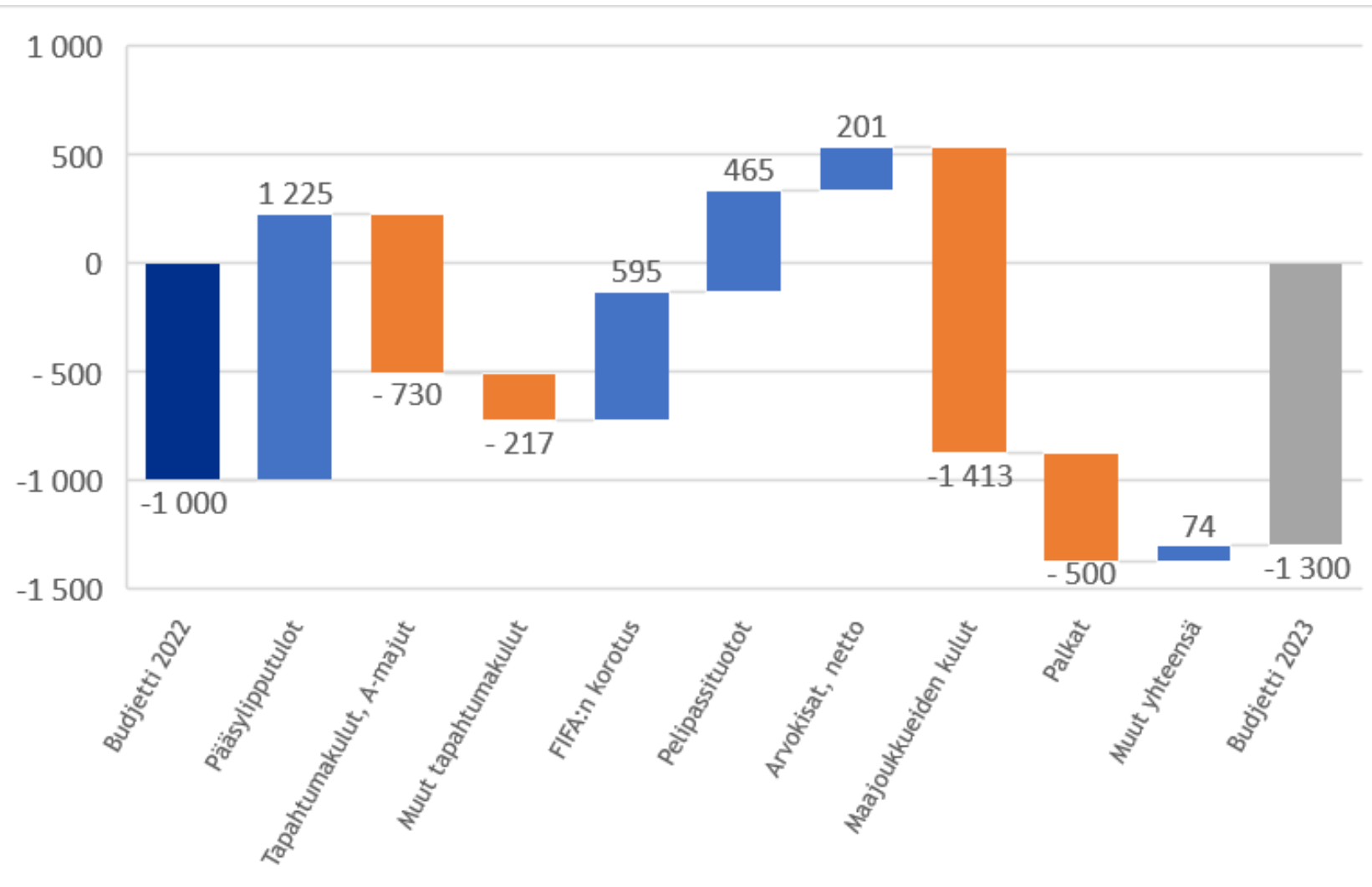
# BUDJETTI 2023

- EURO 2021 -voittoja investoidaan vuonna 2023 1,3 M€ strategian mukaisiin toimenpiteisiin.
- Tuotot           32,78 M€
- Kulut            -34,08 M€
- Huuhkajilla EURO 2024 -karsintavuosi, isoja otteluita, isoja tapahtumia
- Inflaation aiheuttamaan kulujen kasvuun joudutaan varautumaan
- Tulopuolella ennakoitua kasvua kv-avustuksissa sekä pääsylipputuotoissa

# BUDJETTI TOIMINNOITTAIN 2023 VS 2022

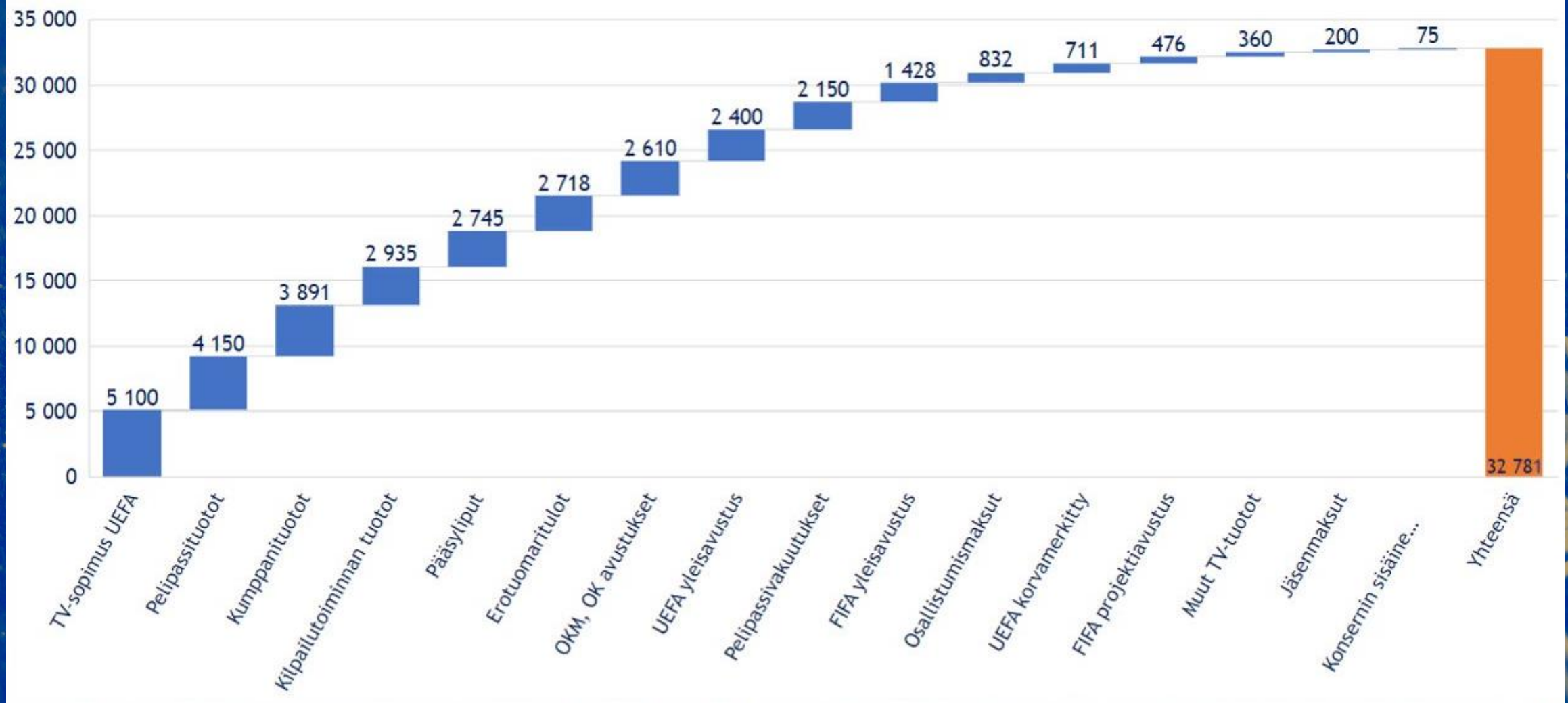
	TUOTOT			KULUT			NETTO		
	Valtakunnallinen	Alueet	Yhteensä	Valtakunnallinen	Alueet	Yhteensä	Valtakunnallinen	Alueet	Yhteensä
<b>Toimintojen resurssit</b>									
Urheilutoiminta 2023	335 000	473 000	808 000	7 081 500	1 289 000	8 370 500	-6 746 500	-816 000	-7 562 500
Urheilutoiminta 2022	325 000	491 000	816 000	5 462 000	1 366 000	6 828 000	-5 137 000	-875 000	-6 012 000
Seurapalvelut 2023	6 535 000	25 000	6 560 000	3 296 500	532 500	3 829 000	3 238 500	-507 500	2 731 000
Seurapalvelut 2022	5 990 000	25 000	6 015 000	3 311 500	495 000	3 806 500	2 678 500	-470 000	2 208 500
Kilpailutoiminta 2023	926 500	4 726 000	5 652 500	1 971 000	3 301 500	5 272 500	-1 044 500	1 424 500	380 000
Kilpailutoiminta 2022	966 500	4 790 500	5 757 000	1 937 000	3 209 500	5 146 500	-970 500	1 581 000	610 500
M&M, tapahtumat ja viestintä 2023	12 095 500		12 095 500	5 017 000	20 000	5 037 000	7 078 500	-20 000	7 058 500
M&M, tapahtumat ja viestintä 2022	11 396 500		11 396 500	4 639 500	40 000	4 679 500	6 757 000	-40 000	6 717 000
Henkilöstö ja yleishallinto 2023	7 665 000		7 665 000	8 735 500	2 836 500	11 572 000	-1 070 500	-2 836 500	-3 907 000
Henkilöstö ja yleishallinto 2022	7 040 000		7 040 000	8 643 500	2 719 500	11 363 000	-1 603 500	-2 719 500	-4 323 000
<b>2023 yhteensä</b>	<b>27 557 000</b>	<b>5 224 000</b>	<b>32 781 000</b>	<b>26 151 500</b>	<b>7 929 500</b>	<b>34 081 000</b>	<b>1 405 500</b>	<b>-2 705 500</b>	<b>-1 300 000</b>
<b>2022 yhteensä ennen arvokisoja</b>	<b>25 718 000</b>	<b>5 306 500</b>	<b>31 024 500</b>	<b>23 993 500</b>	<b>7 830 000</b>	<b>31 823 500</b>	<b>1 724 500</b>	<b>-2 523 500</b>	<b>-799 000</b>
<b>2022 yhteensä arvokisojen jälkeen</b>	<b>26 418 000</b>	<b>5 306 500</b>	<b>31 724 500</b>	<b>24 894 500</b>	<b>7 830 000</b>	<b>32 724 500</b>	<b>1 523 500</b>	<b>-2 523 500</b>	<b>-1 000 000</b>

# MUUTOKSET BUDJETTI 2022 VS BUDJETTIESITYS 2023, 1000€

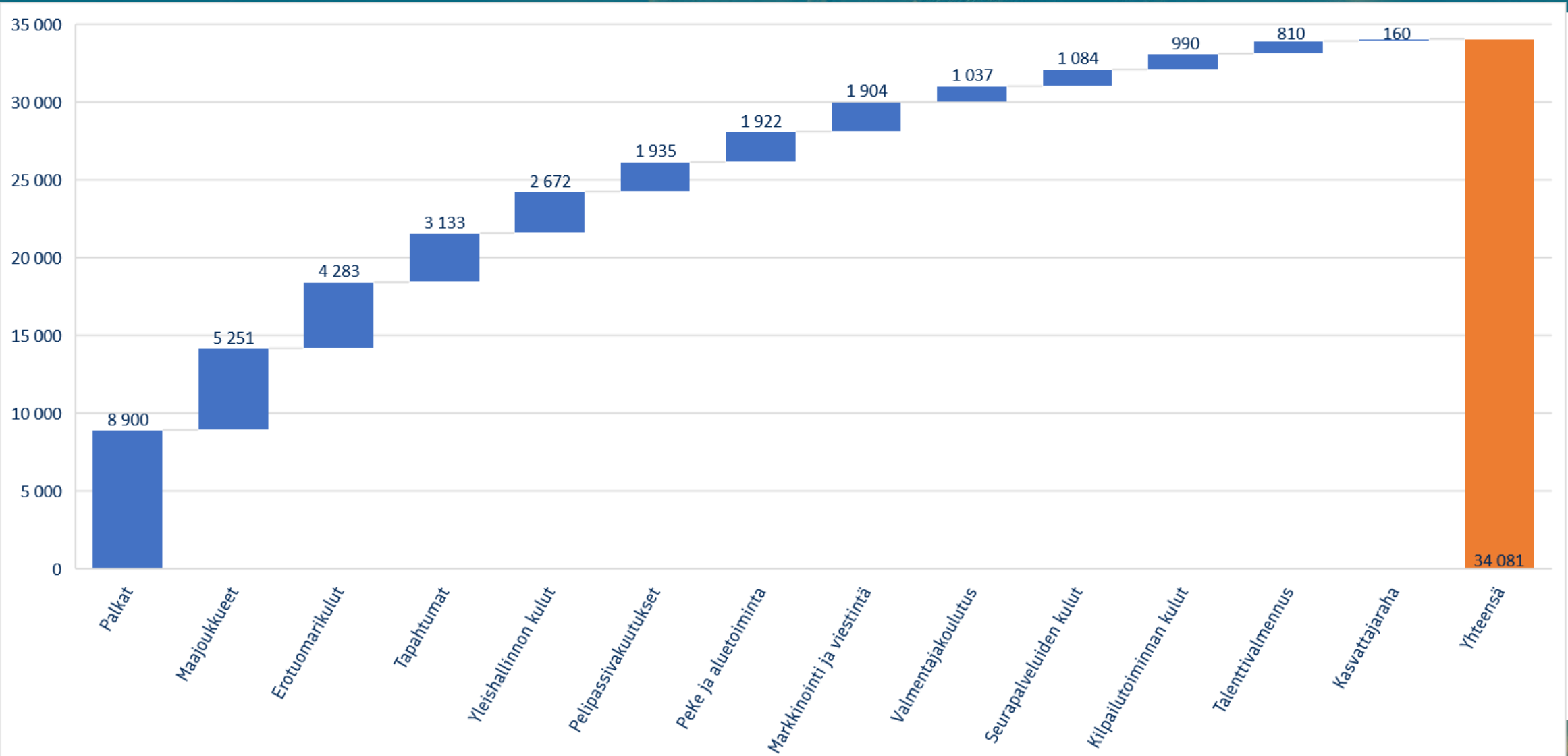


- Huuhkajilla kaksi kotipeliä enemmän
- Muissa tapahtumakuluissa enemmän nuorten turnauksia
- FIFA:n operational tuki +500 K\$, valuutan vahvistuminen
- Pelipassihintojen korotus
- Huuhkajat -930 K€, Helmarit -195 K€, futsal -185 K€
- Palkkabudjetissa TES-korotus 2 %. Futsalin kehityspäällikkö sekä maalivahtivalmennuksen kehittäjä uusina positiona.

# BUDJETTI 2023 TUOTTOJEN JAKAUMA, 1000€



# BUDJETTI 2023 KULUJEN JAKAUMA, 1000€



# PALLOLIITON TUOTOT, BUDJETTI 2023

Vapaasti  
käytettävä

Käyttö  
kohdennettu

KV ~ 10,1 M€

UEFA  
2,4 M€

UEFA  
0,7 M€

FIFA  
1,4 M€

FIFA  
talentti  
0,5 M€

Media-oikeudet  
5,1 M€

Kotimainen  
~22,7 M€

Kilpailutoiminta ja  
erotuomaritoiminnan laskutukset  
5,7 M€

Valtio/OKM  
2,1 + 0,1 M€

Media  
oikeudet  
0,4 M€

Pelipassit ja pelipassivakuutukset,  
jäsenmaksut  
6,6 M€

OK/HUY  
0,3 M€

Yhteistyökumppanit  
3,9 M€

Pääsylippu-  
tuotot  
2,7 M€

Fanimon  
myynti  
1,x M€

Koulutus- ja leirituotot  
0,8 M€

Fanimo  
0,1 M€

Yhteisön sisältä saatavat  
13,2 M€

Julkisista lähteistä  
saatavat  
2,5 M€

Kattojärjestöiltä  
saatavat  
5,0 M€

Vapailta markkinoilta saatavat  
12,1 M€