

RELAZIONE DI MISSIONE BILANCIO CONSUNTIVO ATTIVITA' PER L'ANNO 2015

La presente relazione di missione è un documento che accompagna il bilancio di esercizio e che commenta le attività svolte dalla Fondazione Architetti Firenze (FAF) nel 2015 ed espone quelle che intende svolgere nel 2016, tenendo conto sia degli obiettivi statutari che degli impegni sottoscritti con l'Ordine degli Architetti P.P.C. di Firenze (ente fondatore). La presente relazione ha la funzione di integrare gli altri documenti di bilancio per garantire un'adeguata rendicontazione sull'operato dell'ente e sui risultati ottenuti, con una informativa centrata sul perseguimento della missione istituzionale e sulla prospettiva di continuità dell'Ente stesso.

Nel 2015 le aree tematiche principali sono state le seguenti:

- Realizzazione della nuova sede ed avvenuto trasferimento di Ordine e Fondazione all'interno della Palazzina Reale, nel complesso della stazione di Santa Maria Novella;
- Sviluppo dell'offerta formativa e implementazione dei mezzi per erogarla;
- Sviluppo delle iniziative culturali ed ampliamento della incisività del ruolo dell'Architettura e del progetto nei processi di trasformazione del territorio.

Introduzione

Preme evidenziare che con questo bilancio consuntivo l'ente fondatore ha terminato le previste erogazioni straordinarie vincolate alle opere di ristrutturazione degli immobili da adibire a nuova sede e rese disponibili con le modalità previste alla convenzione tra i due enti.

A questo ultimo argomento, vista la sua complessità e la sua sensibile influenza sia sul Bilancio Consuntivo 2015 che sul Bilancio preventivo 2016, la presente relazione dedica l'intero paragrafo successivo.

Nella lettura della presente relazione è importante tenere sempre presente che l'anno 2015 è di fatto il primo anno di attività della Fondazione, e che tutte le iniziative hanno avuto bisogno di un ragionevole tempo per entrare a regime.

Grande sforzo organizzativo ed operativo ha richiesto la riorganizzazione interna, attraverso la ridefinizione della compagine di segreteria e la ridistribuzione dei ruoli del personale.

La segreteria è stata inoltre dotata di adeguati mezzi informatici per migliorare l'efficienza del lavoro, soprattutto a livello amministrativo, tramite l'acquisto e l'installazione di software per la fatturazione automatica; questo sistema, che

consente di fatturare in automatico e con facilità un gran numero di fatture anche per piccoli importi, libererà ore lavorative alla nostra segreteria amministrativa, consentendo di portare all'interno la tenuta della contabilità ordinaria anziché affidarsi a consulenti esterni.

Tutto questo sta entrando a regime nei giorni di stesura della presente relazione.

Allestimento uffici nuova sede.

Nel mese di marzo 2015 i lavori di ristrutturazione ed allestimento della nuova sede sono stati conclusi e, dopo le rapide operazioni di trasloco degli archivi e del personale, dal 1° aprile 2015 la Fondazione Architetti Firenze e l'Ordine degli Architetti PPC di Firenze hanno cominciato a operare ufficialmente nella Palazzina Reale. Al momento della certificazione di fine lavori la Fondazione ha provveduto alla liquidazione degli importi previsti dal contratto con la società SINERGO che ha realizzato gli arredi degli uffici. Da parte sua l'Ente Fondatore ha provveduto al versamento dell'ultima parte degli importi dovuti, così come stabiliti in convenzione.

Il costo dell'intera operazione è risultato superiore a quanto preventivato e la FAF ha dovuto reperire circa € 50.000 nelle pieghe del proprio bilancio per far fronte a tali imprevisti. La Fondazione si è inoltre fatta carico degli impegni presi dall'Ordine nei confronti di Grandi Stazioni SpA (proprietaria degli immobili presi in locazione). Tali accordi prevedono il pagamento di € 34.000,00 a titolo di rimborso per le opere realizzate su richiesta dell'Ordine degli Architetti di Firenze; tale pagamento sarebbe dovuto avvenire entro il 1 aprile del 2016, ma attualmente l'operazione è stata sospesa; infatti il Comitato Direttivo della Fondazione ritiene che non tutte le opere previste siano state realizzate, ed alcune solo parzialmente.

La verifica di tutto questo è stata demandata ad un confronto con Grandi Stazioni per addivenire ad una eventuale transazione, da effettuarsi tramite conciliazione tra i legali dei due enti.

Altro tema posto sul tavolo della dialettica tra Ordine degli Architetti PPC di Firenze e Grandi Stazioni S.p.a. è quello delle utenze di competenza della Fondazione, il cui conteggio da parte di GS non sembra essere avvenuto in maniera ortodossa e trasparente.

Per l'anno 2015 infatti Grandi Stazione ha richiesto per utenze e oneri accessori, relativi al periodo aprile-dicembre 2015, un rimborso complessivo di € 31.990,83 senza specificare in alcun modo come si sia giunti a tale risultato. Inoltre Grandi Stazioni ha ipotizzato per le due voci summenzionate circa € 42.654,00 nel caso di calcolo sull'intero anno solare, semplicemente effettuando una proporzione. Anche in questo caso

il Comitato Direttivo ha richiesto parere ad un legale ed è previsto a breve un primo incontro tra le parti al fine di concordare metodi di calcolo adeguati e quindi stabilire l'effettivo importo da riconoscere alla richiedente.

Ad ogni modo l'importo relativo all'anno 2015 è stato comunque riportato nella chiusura di bilancio.

Settore Web e Formazione

Spazio Web

La Fondazione ha il proprio sito web, www.fondazionearchitettifirenze.it, realizzato e iniziato a sviluppare nel 2014. Nel ritenere internet il miglior mezzo di comunicazione per lo sviluppo della propria attività, durante l'anno 2015 si è provveduto al suo incremento in pagine e contenuti quale obiettivo fondamentale per l'ente. Inoltre è stato avviato il processo per la realizzazione del nuovo sito unico per Ordine e Fondazione, che ha visto coinvolti sia la Commissione Comunicazione che i nostri consulenti web; si prevede la messa in esercizio del nuovo sito entro l'estate del 2016.

Settore Formazione

La Fondazione Architetti Firenze, in ottemperanza all'obbligatorietà della formazione degli architetti decorrente dal 1° gennaio 2014 e dietro delega dall'OAPPC di Firenze, ha predisposto il Piano dell'Offerta Formativa (POF), contenente corsi, seminari e convegni, suddivisi nelle sette aree tematiche previste dalle Linee guida e di coordinamento attuative del Regolamento per l'aggiornamento e sviluppo professionale continuo del CNA e così suddivisi:

- 1) architettura, paesaggio, design, tecnologia;
- 2) gestione della professione;
- 3) norme professionali e deontologiche;
- 4) sostenibilità;
- 5) storia, restauro e conservazione;
- 6) strumenti, conoscenze e comunicazione;
- 7) urbanistica, ambiente e pianificazione nel governo del territorio.

L'andamento e l'attivazione dei corsi, iniziata solo dopo l'ingresso nella nuova sede, è stata inferiore alle aspettative, complice il necessario periodo di assestamento delle metodologie di erogazione. Gli ultimi mesi del 2015

hanno visto un incoraggiante incremento delle attività di formazione, con conseguente riallineamento della tendenza dei risultati effettivi con quelli attesi. Sono stati inoltre proposti i primi corsi a distanza tramite piattaforma web denominati Corsi FAD (Formazione a Distanza).

Essendo la formazione una delle attività principali della Fondazione, il Comitato Direttivo, avallato da opportuna direttiva del Consiglio Generale, ha intrapreso il percorso che porterà la Fondazione stessa a diventare, entro la fine del 2016, ente formativo accreditato presso la Regione Toscana. Tale qualifica consentirà agli architetti iscritti di accedere ai finanziamenti pubblici per la formazione continua obbligatoria dei professionisti.

Settore Cultura e Ricerca

La struttura degli eventi tiene conto delle linee guida predisposte per la concessione dei crediti formativi, di modo che gli iscritti abbiano l'occasione, partecipandovi, di incrementare il proprio punteggio fino al conseguimento del minimo previsto dall'obbligo formativo.

Oltre agli eventi culturali, di cui al successivo paragrafo, sono stati organizzati alcuni eventi sui temi cogenti della professione, tra i quali spicca la conferenza sulla Legge-Delega sul nuovo codice degli appalti, che ha visto come relatore principale il Sen. Esposito, delegato dal Governo alla presentazione della Legge.

Eventi realizzati nel 2015

Nonostante la prudenza con la quale il Comitato Direttivo ha ritenuto di dover operare in un periodo di grande incertezza economica e finanziaria, il 2015 ha visto la realizzazione di numerose attività culturali tese alla diffusione della cultura architettonica e della cultura del progetto, rivolte principalmente ai professionisti del settore ma che hanno visto una partecipazione allargata ad altri settori della società. Le iniziative hanno avuto grande riscontro, complice la prestigiosità e l'attrattiva della Palazzina Reale. Molti eventi sono nati grazie alla collaborazione della Fondazione con altri enti culturali, i quali hanno visto proprio nella FAF il partner ideale. Molti degli eventi realizzati hanno visto la luce grazie all'apporto economico di partner finanziari che hanno voluto promuovere la propria immagine attraverso le iniziative della Fondazione.

Un capitolo a parte merita l'inaugurazione della Palazzina Reale quale nuovo centro per l'Architettura; l'evento, realizzato ad aprile, è stata l'occasione per presentare questo progetto alla città ed ha visto la partecipazione di rappresentanze della politica e della cultura cittadina, oltre che di tantissimi architetti. Vista l'importanza del momento e

dell'occasione, il Consiglio Direttivo della Fondazione, in accordo con il Consiglio dell'Ordine, ha deciso di investire circa € 25.000 in questo evento, certi dell'importanza e del vantaggio che la nuova visibilità ottenuta porterà alle attività della Fondazione. L'evento ha registrato anche il supporto economico e fattivo di MEF, azienda leader nel settore dell'illuminotecnica, la quale ha realizzato a proprie spese un complesso e scenografico impianto di illuminazione delle facciate della Palazzina Reale.

Tra le iniziative più importanti ricordiamo:

- Open Session: ciclo di nove incontri con personalità rappresentative della professione di Architetto, realizzate in collaborazione con il Dipartimento di Architettura (DIDA) dell'Università di Firenze sul tema dell'architettura del paesaggio.
- Anna e Lawrence Halprin: mostra, tavola rotonda e spettacolo teatrale, realizzati sempre in collaborazione con il DIDA.
- Incontri di Casabella – Architettura italiana: ciclo di due incontri sui più importanti esponenti dell'architettura del novecento, realizzati in collaborazione con la redazione della rivista Casabella.
- Source – Il design autocostruito: evento organizzato dall'associazione Altrove presso la Limonaia di Villa Strozzi che ha compreso mostra, workshops, incontri e seminari sul tema del design.
- 3° Biennale del Restauro Architettonico e Urbano - BRAU
- Futurology – The future of our cities: workshop e tavola rotonda sul tema della trasformazione delle realtà urbane.
- Mostra Biennale Colombiana: esposizione realizzata in collaborazione con il Consolato Colombiano.
- Itinerari di Architettura: ciclo di visite guidate ai siti architettonici di maggior prestigio della Provincia, tra i quali San Mezzano, il Parco della Musica, il nuovo insediamento urbano di Novoli.

Pareggio di bilancio nel tempo.

Il bilancio consuntivo 2015 presenta un risultato gestionale passivo di € 84.113,21, causato sia dalle minori entrate dalla formazione sia dai maggior costi per la realizzazione della nuova sede rispetto alle previsioni.

Il Comitato Direttivo ha operato comunque con la massima prudenza, monitorando costantemente la situazione finanziaria e tenendo conto del fatto che gli avanzi dei bilanci precedenti, pari a € 128.190,34, erano stati accantonati dallo stesso CD proprio in previsione della chiusura dei lavori alla Palazzina Reale.

Le strategie messe in atto e quelle previste per il 2016 garantiranno l'entrata a pieno regime delle attività e consentiranno una più tranquilla



gestione della Fondazione, complice anche l'esaurimento dei capitoli straordinari di spesa dovuti alla realizzazione della nuova sede.

Grande importanza rivestiranno per il futuro gli apporti economici di partner e sponsor, alla cui ricerca l'intero Comitato Direttivo si sta impegnando, e che già nei primi mesi del 2016 sta portando risultati sensibili.

Al momento della stesura della presente relazione, gli obiettivi del bilancio preventivo 2016 si stanno realizzando pienamente, garantendo quindi la prosecuzione delle attività istituzionali della Fondazione.

Firenze, 02/05/2016

Per il Comitato Direttivo

Il Tesoriere

Guido Mordolo

A handwritten signature in dark ink, appearing to be 'G. Mordolo', is written over the printed name 'Guido Mordolo'.