



Il Responsabile Tecnico per l'impresa

Un percorso specialistico dedicato alla gestione del cantiere, al management dell'esecuzione e al coordinamento delle opere architettoniche

Simone Scortecci, consigliere della **Fondazione Architetti Firenze**

8 maggio 2025

Il Responsabile Tecnico: dal Cantiere all'Impresa

Il percorso intende offrire una **formazione specifica e trasversale** su tutti gli ambiti nei quali può operare un *responsabile tecnico* all'interno di un'*impresa edile*, capace di declinare la propria attività al coordinamento di cantiere, al management e alla gestione dell'esecuzione.

La proposta formativa sarà così strutturata:

- **corso base** (livello di conoscenza trasversale) -> 40 ore
- **moduli tematici** (approfondimenti specifici) -> 16 ore

Il Responsabile Tecnico: dal Cantiere all'Impresa

Le figure con caratteristiche tecniche (riconosciute dalla normativa o dalla prassi operativa) individuabili all'interno di un'impresa sono numerose e dipendono dalla natura dell'azienda, dalla sua dimensione, dall'organigramma. A titolo esemplificativo possiamo trovare: Direttore Tecnico d'Impresa, Direttore Tecnico di Cantiere, Project Manager (PM), Direttore di Produzione, Capo Commessa, Capocantiere, Responsabile di Qualità/Ambiente/Sicurezza (QAS), Responsabile Collaudi e Controlli Tecnici.

Il percorso specialistico intende fornire le competenze utili a tutte queste figure tecniche, individuando due profili principali: il **responsabile tecnico di cantiere** e il **responsabile tecnico d'impresa**, per i quali si possono riconoscere obiettivi e responsabilità operative differenti.

Il Responsabile Tecnico: dal Cantiere all'Impresa

Profilo di **responsabile di cantiere**

OBIETTIVI:

- garantire la corretta esecuzione dei lavori secondo progetto, tempi, costi e normative;
- coordinare le risorse umane e materiali del cantiere;
- assicurare il rispetto delle normative di sicurezza e qualità.

Profilo di **responsabile d'impresa**

OBIETTIVI:

- rappresentare tecnicamente l'impresa nelle sedi ufficiali (gare, SOA, enti);
- garantire la rispondenza tecnico-professionale dell'impresa ai requisiti normativi;
- coordinare, approvare e supervisionare i processi tecnici aziendali.

Il Responsabile Tecnico: dal Cantiere all'Impresa

Profilo di responsabile di cantiere

RESPONSABILITA' OPERATIVE:

- pianificazione operativa delle attività di cantiere;
- coordinamento delle maestranze dirette e subappaltatori;
- supervisione tecnica delle lavorazioni;
- controllo avanzamento lavori e aggiornamento cronoprogramma;
- gestione documentazione tecnica, POS, verbali, rapporti con DL e CSE;
- contabilità lavori (SAL, misurazioni, computi);
- ricezione e controllo forniture e materiali;
- attuazione delle disposizioni del piano di sicurezza e qualità.

Profilo di responsabile d'impresa

RESPONSABILITA' OPERATIVE:

- verifica dei requisiti tecnici per la qualificazione SOA e partecipazione a gare pubbliche;
- supervisione tecnica generale dei lavori e supporto ai direttori di cantiere;
- approvazione di metodologie operative, organizzazione mezzi e risorse tecniche;
- coordinamento con uffici tecnici, progettisti, direttori dei lavori e committenti;
- gestione dei rapporti con enti certificatori e organismi di controllo;
- supporto alla direzione nella definizione delle strategie operative e tecniche.

Il Responsabile Tecnico: dal Cantiere all'Impresa

La struttura della **proposta formativa**:

- **corso base** (40 ore)
 - AREA 1: management, coordinamento, programmazione (10 ore)
 - AREA 2: gestione dell'esecuzione (12 ore)
 - AREA 3: gestione del cantiere e della sicurezza (10 ore)
 - AREA 4: gestione amministrativa, gestione del personale, approvvigionamento materiali (8 ore)
- **moduli tematici** (16 ore)

Il **corso base** sarà avviato il **26 settembre 2025**, con lezioni che si terranno venerdì (mattina e pomeriggio) e sabato (mattina), per un totale di 8 appuntamenti.

Il primo **modulo tematico** si terrà il **28 novembre 2025**.

Corso base (40 ore)

AREA 1: management, coordinamento, programmazione

L'area tematica ha l'obiettivo di apportare le capacità gestionali e manageriali necessarie al responsabile tecnico dell'impresa in tutte le fasi di realizzazione di un'opera, dalla programmazione al coordinamento dell'esecuzione, dalle risorse umane alla gestione dei rischi. Saranno illustrati i principi del project management per la definizione di strategie e obiettivi in relazione all'opera da eseguire, approfondendo le modalità per il controllo dei tempi, dei costi, della qualità dell'opera e dell'approvvigionamento dei materiali. Sarà inoltre definito il panorama normativo di riferimento all'interno del quale strutturare il proprio lavoro, fornendo nozioni preliminari sulle tipologie di imprese, sulle certificazioni e sui sistemi di gestione della qualità.

AREA 2: gestione dell'esecuzione

L'area tematica ha l'obiettivo di formare il responsabile tecnico dell'impresa con le principali competenze relative all'esecuzione di un'opera, sia essa una nuova realizzazione, una ristrutturazione, una manutenzione, un'opera edile o un'infrastruttura, un appalto pubblico o un appalto privato. Saranno affrontati gli aspetti tipici del coordinamento tra le figure coinvolte in un'opera, la gestione dei lavori, i documenti necessari e i metodi per la risoluzione delle principali criticità. Infine saranno fornite le competenze per redigere al meglio la contabilità di cantiere, attraverso i principali strumenti informatizzati di supporto.

Corso base (40 ore)

AREA 3: gestione del cantiere e della sicurezza

L'area tematica ha l'obiettivo di definire le principali nozioni sul tema della sicurezza durante l'esecuzione dei lavori, sia in riferimento all'apparato normativo e agli obblighi di legge, sia in funzione delle buone pratiche da mettere in atto per la riduzione dei rischi. Saranno inoltre affrontati i temi relativi al coordinamento di più imprese presenti in cantiere, illustrando le principali strategie per la buona gestione delle interferenze. Infine saranno forniti i principali accorgimenti per migliorare l'organizzazione del cantiere e la sua gestione, dalla sua installazione alla sua evoluzione durante le differenti lavorazioni, con l'obiettivo di ottimizzare le risorse dell'impresa e migliorare il benessere dei lavoratori.

AREA 4: gestione amministrativa, gestione del personale, approvvigionamento materiali

L'area tematica ha l'obiettivo di fornire al responsabile tecnico le conoscenze essenziali sulla gestione amministrativa dei lavori. Saranno illustrate le modalità per l'assunzione e contrattualizzazione del personale, sulla selezione della manodopera, sugli obblighi formativi dei dipendenti. Infine sarà trattato il tema dell'approvvigionamento dei materiali e degli acquisti, illustrando come individuare i prodotti più adeguati in funzione delle caratteristiche presenti sui disciplinari e sui capitolati posti alla base del contratto di appalto.

Moduli di approfondimento (16 ore)

1. Il Responsabile Tecnico d'impresa per gli appalti sui beni tutelati

Il modulo di approfondimento sarà focalizzato sul tema dei lavori su beni tutelati, categoria OG2, per i quali è obbligatorio che il Direttore Tecnico d'Impresa sia un Architetto abilitato con almeno 2 anni di esperienza.

2. La gestione degli appalti con il BIM e gli strumenti informatizzati a supporto dell'esecuzione

Il modulo di approfondimento si concentrerà sugli appalti gestiti in BIM (Building Information Modeling) e, più in generale, sugli strumenti informatizzati a supporto del lavoro

3. Impresa virtuosa: dal sistema di gestione della qualità alla sostenibilità nelle costruzioni

Il modulo di approfondimento illustrerà i principi del sistema di gestione della qualità (SGQ) e le principali certificazioni che l'impresa, con il supporto del responsabile tecnico, può ottenere nell'ambito delle costruzioni.

4. L'offerta tecnica nelle gare pubbliche, normativa di riferimento e gestione dei raggruppamenti

Il modulo di approfondimento fornirà al responsabile tecnico dell'impresa le competenze per comprendere, gestire e rispondere alle differenti tipologie di gare pubbliche