



PERCORSO SPECIALISTICO

IL RESPONSABILE TECNICO PER L'IMPRESA

Otto giornate alla Palazzina Reale di Firenze SMN, dal 26 settembre all'8 novembre 2025, con esperti del settore, offrono una formazione specifica e un livello di conoscenza trasversale necessario al responsabile tecnico. Un percorso specialistico di 40 ore dedicato alla gestione del cantiere e al coordinamento delle opere architettoniche.

L'offerta formativa

Il percorso specialistico fornisce un bagaglio di conoscenza utile a tutte le figure con caratteristiche tecniche individuabili all'interno di un'impresa (riconosciute dalla normativa o dalla prassi operativa)

Obiettivi principali per il profilo di responsabile tecnico di cantiere (TC)

- Garantire la corretta esecuzione dei lavori secondo progetto, tempi, costi e normative;
- Coordinare le risorse umane e materiali del cantiere;
- Assicurare il rispetto delle normative di sicurezza e qualità.

Obiettivi principali per il profilo di responsabile tecnico d'impresa (TI)

- Rappresentare tecnicamente l'impresa nelle sedi ufficiali (gare, SOA, enti);
- Garantire la rispondenza tecnico-professionale dell'impresa ai requisiti normativi;
- Coordinare, approvare e supervisionare i processi tecnici aziendali.

Aree tematiche del corso

Area 1: Management, coordinamento, programmazione (10 ore)

Area 2: Gestione dell'esecuzione (12 ore)

Area 3: Gestione del cantiere e della sicurezza (10 ore)

Area 4: Gestione amministrativa, gestione del personale, approvvigionamento materiali (8 ore)

Docenti

Arch. Barbara Termine

Svolge attività di Project management nel settore edilizio sia per la committenza che per l'impresa.

Arch. Enrico Miceli

Opera nel campo della progettazione architettonica, del restauro e della direzione dei lavori.

Arch. Oronzo Panebianco

Specializzato nella gestione della sicurezza di cantieri e manifestazioni pubbliche.

Arch. Roberto Masini

Dottore di ricerca in progettazione architettonica e urbana, già docente all'Univ. degli Studi di Firenze.

Programma dettagliato del corso

DATA	ORARIO	ARGOMENTO	DOCENTE
26/09/2025	10:00 – 13:00	Nozioni di Project Management per l'accrescimento delle capacità del Direttore Tecnico d'Impresa, panoramica sul quadro normativo di riferimento;	Barbara Termine
	14:00 – 15:00		
	15:00 – 17:00	Approfondimenti sulla gestione evoluta dei tempi e dei cronoprogrammi operativi, dei costi e dei rischi, per l'appalto e per l'impresa	Barbara Termine
27/09/2025	9:00 – 13:00	Approfondimenti sulla gestione evoluta dei tempi e dei cronoprogrammi operativi, dei costi e dei rischi, per l'appalto e per l'impresa	Barbara Termine
10/10/2025	10:00 – 13:00	Il ruolo del Direttore Tecnico d'Impresa nell'esecuzione delle opere, nozioni generali sulla gestione e direzione dell'esecuzione, il cantiere negli appalti pubblici e appalti privati	Enrico Miceli
	14:00 – 15:00		
	15:00 – 17:00	Illustrazione delle principali tipologie di imprese, delle certificazioni più idonee in relazione agli obiettivi aziendali, oltre a cenni sul sistema di gestione della qualità	Da Definire
11/10/2025	9:00 – 11:00	La gestione dei rapporti tra Direttore Tecnico, imprese esecutrici, Ufficio di Direzione dei Lavori, Coordinatore della Sicurezza, committente e altre imprese (subappalti e subaffidamenti)	Enrico Miceli
	11:00 – 13:00	Approfondimenti sui documenti di cantiere: consegna dei lavori, accettazione materiali, sospensioni, varianti, conclusione delle opere ed elaborati (la lettura del progetto, il costruttivo, gli as-built)	Enrico Miceli
24/10/2025	10:00 – 13:00	Contabilità di cantiere, computi e strumenti a servizio della contabilità	Da Definire
	14:00 – 15:00	Nozioni sulla sicurezza e sulle normative sui luoghi di lavoro, dal D.lgs. 81/2008 alle buone pratiche per la riduzione dei rischi	Oronzo Panebianco
	15:00 – 17:00		
25/10/2025	9:00 – 11:00	Nozioni sulla sicurezza e sulle normative sui luoghi di lavoro, dal D.lgs. 81/2008 alle buone pratiche per la riduzione dei rischi	Oronzo Panebianco
	11:00 – 13:00	Approfondimento sul coordinamento tra le imprese esecutrici presenti in cantiere	Oronzo Panebianco
07/11/2025	10:00 – 13:00	L'organizzazione del cantiere, l'installazione, i più importanti accorgimenti per ridurre i disagi con l'ambiente esterno e migliorare il benessere dei lavoratori	Roberto Masini
	14:00 – 15:00		
	15:00 – 17:00	Nozioni sulla gestione degli acquisti e l'approvvigionamento dei materiali, la scelta dei prodotti e i rapporti con le aziende produttrici	Da Definire
08/11/2025	9:00 – 13:00	Gestione degli aspetti amministrativi durante l'esecuzione dei lavori, la documentazione per l'impresa, note sui contratti La gestione del personale, dall'assunzione alla formazione 4 ore	Da Definire