

# PERCORSO SPECIALISTICO

## IL RESPONSABILE TECNICO PER L'IMPRESA

Otto giornate alla Palazzina Reale di Firenze SMN, dal 26 settembre all'8 novembre 2025, con esperti del settore, offrono una formazione specifica e un livello di conoscenza trasversale necessario al responsabile tecnico. Un percorso specialistico di 40 ore dedicato alla gestione del cantiere e al coordinamento delle opere architettoniche.

### L'offerta formativa

Il percorso specialistico fornisce un bagaglio di conoscenza utile a tutte le figure con caratteristiche tecniche individuabili all'interno di un'impresa (riconosciute dalla normativa o dalla prassi operativa).

#### Obiettivi principali per il profilo di responsabile tecnico di cantiere (TC)

- Garantire la corretta esecuzione dei lavori secondo progetto, tempi, costi e normative;
- Coordinare le risorse umane e materiali del cantiere;
- Assicurare il rispetto delle normative di sicurezza e qualità.

#### Obiettivi principali per il profilo di responsabile tecnico d'impresa (TI)

- Rappresentare tecnicamente l'impresa nelle sedi ufficiali (gare, SOA, enti);
- Garantire la rispondenza tecnico-professionale dell'impresa ai requisiti normativi;
- Coordinare, approvare e supervisionare i processi tecnici aziendali.

### Aree tematiche del corso

**Area 1:** Management, coordinamento, programmazione (10 ore)

**Area 2:** Gestione dell'esecuzione (12 ore)

**Area 3:** Gestione del cantiere e della sicurezza (10 ore)

**Area 4:** Gestione amministrativa, gestione del personale, approvvigionamento materiali (8 ore)

### Docenti

#### Arch. Barbara Termine

Svolge attività di Project management nel settore edilizio sia per la committenza che per l'impresa.

#### Arch. Enrico Miceli

Opera nel campo della progettazione architettonica, del restauro e della direzione dei lavori.

#### Dott. Vincenza Catorano

Commercialista

#### Arch. Oronzo Panebianco

Specializzato nella gestione della sicurezza di cantieri e manifestazioni pubbliche.

#### Arch. Roberto Masini

Dottore di ricerca in progettazione architettonica e urbana, già docente all'Univ. degli Studi di Firenze.

#### Rag. Andrea Donati

Consulente del lavoro

VALIDO PER IL RILASCIO DI **30 CFP** PER ARCHITETTI E **40 CFP** PER GEOMETRI  
MODALITÀ PER ISCRIVERSI [WWW.ARCHITETTIFIRENZE.IT](http://WWW.ARCHITETTIFIRENZE.IT)

# Programma dettagliato del corso

| DATA       | ORARIO        | ARGOMENTO                                                                                                                                                                                                                                                                 | DOCENTE                            |
|------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 26/09/2025 | 9:30 – 10:00  | Presentazione del corso                                                                                                                                                                                                                                                   | Barbara Termine                    |
|            | 10:00 – 13:00 | Nozioni di Project Management per l'accrescimento delle capacità del Direttore Tecnico d'Impresa, panoramica sul quadro normativo di riferimento;                                                                                                                         |                                    |
|            | 14:00 – 17:00 | Approfondimenti sulla gestione evoluta dei tempi e dei cronoprogrammi operativi, dei costi e dei rischi, per l'appalto e per l'impresa                                                                                                                                    | Barbara Termine                    |
| 27/09/2025 | 9:00 – 13:00  | Approfondimenti sulla gestione evoluta dei tempi e dei cronoprogrammi operativi, dei costi e dei rischi, per l'appalto e per l'impresa                                                                                                                                    | Barbara Termine                    |
| 10/10/2025 | 10:00 – 13:00 | Il ruolo del Direttore Tecnico d'Impresa nell'esecuzione delle opere, nozioni generali sulla gestione e direzione dell'esecuzione, il cantiere negli appalti pubblici e appalti privati                                                                                   | Enrico Miceli                      |
|            | 14:00 – 15:00 |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                    |
|            | 15:00 – 17:00 | Certificazioni e cenni sul sistema di gestione della qualità: valutazioni sulle opportunità in relazione agli obiettivi aziendali                                                                                                                                         | Barbara Termine                    |
| 11/10/2025 | 9:00 – 11:00  | La gestione dei rapporti tra Direttore Tecnico, imprese esecutrici, Ufficio di Direzione dei Lavori, Coordinatore della Sicurezza, committente e altre imprese (subappalti e subaffidamenti)                                                                              | Enrico Miceli                      |
|            | 11:00 – 13:00 | Approfondimenti sui documenti di cantiere: consegna dei lavori, accettazione materiali, sospensioni, varianti, conclusione delle opere ed elaborati (la lettura del progetto, il costruttivo, gli as-built)                                                               | Enrico Miceli                      |
| 24/10/2025 | 10:00 – 13:00 | Contabilità di cantiere, computi e strumenti a servizio della contabilità                                                                                                                                                                                                 | Da Definire                        |
|            | 14:00 – 15:00 | Nozioni sulla sicurezza e sulle normative sui luoghi di lavoro, dal D.lgs. 81/2008 alle buone pratiche per la riduzione dei rischi                                                                                                                                        | Oronzo Panebianco                  |
|            | 15:00 – 17:00 |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                    |
| 25/10/2025 | 9:00 – 13:00  | Approfondimento sul coordinamento tra le imprese esecutrici presenti in cantiere                                                                                                                                                                                          | Oronzo Panebianco                  |
| 07/11/2025 | 10:00 – 13:00 | L'organizzazione del cantiere, l'installazione, i più importanti accorgimenti per ridurre i disagi con l'ambiente esterno e migliorare il benessere dei lavoratori.<br>L'approvvigionamento dei materiali, la scelta dei prodotti e i rapporti con le aziende produttrici | Roberto Masini                     |
|            | 14:00 – 17:00 | Visita in cantiere (da confermare)                                                                                                                                                                                                                                        | Da Definire                        |
| 08/11/2025 | 9:00 – 13:00  | Breve panoramica sulle principali tipologie di imprese.<br>Cenni sulla gestione degli aspetti amministrativi durante l'esecuzione dei lavori: documentazione per l'impresa e contratti.<br>Gestione del personale: costituzione e svolgimento del rapporto di lavoro.     | Vincenza Catorano<br>Andrea Donati |