

## Referat af bestyrelsesmøde den 26. januar 2026

Mødet blev afholdt på Teams.

Deltagere: Frank Edelman Christensen (FEC), Steen Donner (SD), Nicola Emily Larsen (NEL), Bitten Schrøder (BS) Morten Eskildsen (ME), Enrico Merker (EM), Claus Reinholdt Campeotto (CRC), Helene Vejbjerg Lindemann (VE), Randi Friis (RFR) og Niels Hjuler Kristensen (NK) (referent)  
Afbud: Benny Würtz (BW). Elevrepræsentanterne

### 1. Godkendelse af referat

Referatet blev godkendt.

### 2. Budget 2026 samt flerårsbudget

RFR gav en samlet gennemgang af Budget 2026 og flerårsbudgettet 2027-2029. Der blev orienteret om det foreløbigt estimerede resultat for 2025 samt redegjort for de væsentligste forudsætninger for Budget 2026, der viser et forventet resultat på ca. 610 t.kr. RFR gjorde opmærksom på, at tallene er første udkast og vil blive justeret, når det endelige regnskab for 2025 samt ny vedligeholdelses- og investeringsplan foreligger. For yderligere detaljer henvises der til de bilag, der forud for mødet, er udsendt til bestyrelsens medlemmer.

CRC oplyste, at der til næste bestyrelsesmøde fremlægges et til oplæg om nedbringelse af gælden til Lønmodtagernes Feriefond vedrørende de indefrosne feriepenge, som forrentes med høj sats. FEC takkede på bestyrelsens vegne for en fyldestgørende og grundig gennemgang.

### 3. Orientering om leje- og embedsboliger på BG

FEC /RFR orienterede om de gældende regler og rammer for BG's leje- og tjenesteboliger, herunder fastsættelse af leje og beskatning af fri bolig. Der er gennemført en ekstern vurdering af boligerne foretaget af en ejendomsmægler, og på denne baggrund havde vurderingsudvalget indstillet til ny leje for de to tjenesteboliger tilknyttet kostskolen. Indstillingen blev godkendt af bestyrelsen, og lejen varsles med virkning fra august 2026. Bestyrelsen gav ledelsen fuldmagt til at træffe de nødvendige beslutninger og gennemføre de tilhørende dispositioner i den videre proces med lejeboligforholdet, således at BG følger de gældende regler på området efter de nye vurderinger.

### 4. Forslag til ændring af opholdsafgiften på kostskolen

RFR orienterede bestyrelsen om, at opholdsafgiften for kostskoleelever ikke har været reguleret siden 2023. På den baggrund blev det foreslået at forhøje ydelsen med 400 kr. pr. måned med virkning fra august 2026. Det blev samtidig oplyst, at der fremover hvert år vil blive taget stilling til regulering af opholdsafgiften. En nærmere proces for den løbende regulering fastlægges. Herudover blev det foreslået at stramme betingelserne for indbetaling af depositum til kostskolen, således at depositummet fremover helt eller delvist kan mistes ved sen framelding, idet sene afbud forhindrer andre kvalificerede ansøgere i at få tilbudt plads i tide. FEC understregede, at bestyrelsen tidligere har givet tilsagn, og forslaget blev derfor vedtaget.

## 5. Status på opløsning af Johan Mantzius Mindelegat

RFR orienterede om, at Civilstyrelsen har accepteret en opløsning af legatet over en 3-årig periode, forudsat at uddelingerne sker efter legatets formål.

Legatet udloddes derfor over en 3-årig periode efter fremsat plan fra RFR, som Civilstyrelsen har godkendt. Midlerne uddeles hvert af årene på stiftelsesdagen, den 14. april, som foreskrevet i legatets vedtægter.

CRC tilføjede, at midlerne bl.a. kan anvendes til uddeling af stipendier til elevers studier i udlandet. Bestyrelsen underskriver efter mødet en fuldmagt, der giver RFR bemyndigelse til at administrere legatets bankkonti og depoter i Danske Bank i forbindelse med uddeling og afvikling af legatet. FEC konstaterede, at bestyrelsen samlet bakker op om en opløsning af legatet og om den fremlagte plan.

## 6. Drøftelse af proces for valg af nye selvsupplerende medlemmer af bestyrelsen (jf. nye vedtægter)

FEC deltog IKKE i den del af bestyrelsesmødet, hvor han blev valgt som selvsupplerende medlem.

NEL er som udpeget af det politiske system blevet genvalgt. De øvrige bestyrelsesmedlemmer blev opfordret til at henvende sig til baglandet med henblik på afklaring af (gen)valg.

FEC's bagland som udpeget af de øvrige gymnasier, eksisterer ikke længere i sin oprindelige form, hvorfor han stillede op som en af de tre selvsupplerende medlemmer.

FEC fik tilslutning til sit kandidatur fra alle tilstedeværende bestyrelsesmedlemmer.

FEC takkede for valget.

FEC opfordrede til, at de øvrige 2 selvsupplerende medlemmer udpeges efter afklaring af, hvorvidt BG får EPX som en del af sit grundlag.

FEC orienterede den øvrige bestyrelse om, at BW regner med at genopstille.

FEC orienterede om, at der i den kommende institutionslov står, at eksterne bestyrelsesmedlemmer skal have en bestyrelsesuddannelse.

RFR foretager en sidste finjustering af de nye vedtægter, hvorefter de sendes til endelig godkendelse med underskrift via Penneo.

## 7. Kort om status for arbejdet med reformen i 2030

CRC orienterede om hovedlinjerne i reformen, jf. PP fra CRC.

Rudersdal Kommune er imødekommende ift. at hjælpe os med de udfordringer der måtte komme. Børne- og Undervisningsministeriet forventer, at den endelige beslutning om reformen træffes i 2027.

Bestyrelsen drøftede spørgsmålet om, hvordan BG skal forholde sig til reformplanerne.

CRC understregede, at vi som skole er klar til at tage udfordringen op, uanset hvilke opgaver undervisningsministeriet vil give os i fremtiden.

NEL understregede, at man i kommunalt regi fortsætter arbejdet med helhedsplanen. Det store flertal i kommunalbestyrelsen er med på at sætte de bedst mulige rammer for BG.

ME spurgte ind til, hvad vil BG gerne vil have? Det er ikke et lærerønske, at BG bliver campus, men at man som lærergruppe ikke havde haft diskussionen herom.

BS spurgte NEL om, hvordan de politiske positioner er i kommunalbestyrelsen?

NEL fremførte, at der ikke nødvendigvis er en splittelse på substansen, men at nogle af politikerne formentlig har landspolitiske ambitioner.

VE understregede, at hun godt forstår bekymringen, men fokuserede i stedet for på spørgsmålet om, hvad Børne- og Undervisningsministeriet vil med os.

CRC understreger, at vi som skole løser opgaven, hvis ministeriet ønsker det. BG vil dog kæmpe for sin selvstændighed og vil gerne undgå at blive en del af en større regionalt styret uddannelsesinstitution. Vi afventer de eksakte politiske udmeldinger.

## **8. Orientering om processen for arbejdet med skolens APV**

VE orienterede om APV-processen, der i store træk køres som de seneste 3 gange. VE gennemgik hovedtallene. Vi ligger fint ift. benchmarket, men der er enkelte tidsler.

CRC understregede, at det ikke er BG's selvforståelse, at vi skal være middelmådige, hvorfor vi tager tallene alvorligt.

EM understregede, at det er fint, at ledelsen går med i processen, og at det er vigtigt, at den gennemføres sammen. At 74% af medarbejderne vil anbefale skolen er ikke tilfredsstillende. EM spurgte også ind til, hvordan vi ønsker at være som skole, hvis vi får EPX som en del af porteføljen. FEC takkede CRC og EM for deres indlæg. FEC spurgte ind til, hvad der er årsag til, at der kun er 53% tillid til ledelsens udmeldinger.

CRC understregede også, at han var glad for EM's meldinger. CRC angav, at de sidste års udvidelse af kapacitet har skabt lidt uro og at det kunne være en mulig forklaring på de lavere tal.

VE supplerede, at der i de kvalitative kommentarer er udsagn, som kan være med til at sætte retninger/pejlemærker.

EM understregede, at det er vigtigt at tage sig tid til at analysere resultaterne grundigt.

BS spurgte, om der er særlige forhold i forskellige personalegrupper, og at det er vigtigt, at "man har mandatet". BS understregede også behovet for en dialog om, hvad der ligger bag.

ME bakker op om en åben og lyttende proces.

RFR understregede vigtigheden i, at ledelsen er deltagende og tydelig i en omstillingstid.

BS spurgte ind til køkkenets tal.

## **9. Særlige indsatser på BG – omkostninger, gevinster og prioriteringer**

VE gennemgik timetal og tal for de forskellige funktioner på skolen, særligt for den del af skolens aktiviteter, der ligger ud over den almindelige undervisning.

CRC supplerede med overblikket over omkostninger og gevinster. Skal der være mere eller mindre af de aktiviteter, vi har valgt at prioritere?

ME fremførte, at der på lærerværelset er blandede følelser med hensyn til ordningen med eliteidræt. Kan vi ikke få fyldt gymnasiet op, hvis vi ikke har ordningen?

CRC understregede, at frafald og elever fra andre kommuner er afgørende for elevtallet.

ME spurgte, om vi siger nej til 1. prioritetsansøgere.

CRC/VE understregede, at der er tale om +/- 5 elever om året, og at vi har skåret ned på ressourcerne til ordningen ift. tidligere.

EM bad om mere tid til at studere tallene, og gerne så en proces, hvor man tager spørgsmålet op igen.

ME pegede på, at vi er et sciencegymnasium, hvorfor det er lidt underligt, at der ikke er punkter, der peger hen imod science.

VE forklarede, at en del af aktiviteter i science ligger skjulte som aktiviteter i fagene.

FEC fremførte, at det er svært at vælge (for eleverne).

ME fremførte, at man ikke bare kan accelerere aktiviteterne ved siden af. Der skal prioriteres.

EM fremførte, at nogle lærere føler, at vi går for langt væk fra kernekompetencerne.

## 10. Nyt fra medarbejderne

ME understregede, at det der fylder for lærerne i øjeblikket, er APV'en. AI i undervisningen splitter. Mange er nervøse for, hvad det betyder for undervisningen. Skolen har en god holdning til det (og hjælpemidler).

Herudover er de fysiske rammer presset og varmesystemet fungerer ikke altid. Det sidste fylder, når det er der, men det er jo en proces.

EM spurgte ind til planerne for P-pladsen. Hvad skal der ske med den?

Ledelsen har kommunikeret om planerne mange gange, men tanken er, at der kommer et P-selskab på, og at det skiltes med reglerne i løbet af uge 7. Herefter kommunikeres der igen.

## 11. Nyt fra elevrådet

CRC præsenterede i elevernes fravær elevrådets tilbagemeldinger om, hvad de synes godt om/mindre godt om på BG:

- Eleverne er meget glade for de kan flyve igen i forbindelse med rejser og studieture. Eleverne ønskede mere dialog om rejsemålene, hvor der er stor forskel i de enkelte klasser og indflydelsen herpå.
- Der er stor opbakning til Intro, BIGMUN og Global Goals
- Det er godt med mulighed for at lave egne udvalg – BGConnect er blevet meget populært.
- Det er vigtigt med scienceaktiviteter. Vigtigt for dem, der vil Science, at BG er et "sciencegymnasium"
- BG har federe fester end andre skoler i området.
- Musicalen er meget populær, og er vigtig for sammenholdet på tværs af IB/HF/STX.
- Instagram/TikTok er vigtig for eleverne. Det er her man kan følge med i livet på skolen. Det er det første sted eleverne "føler", om BG er noget for dem.
- Studiecafeerne kan være mere effektive og mere dedikerede i forhold til, hvilke fag der deltager. Ikke så mange der bruger dem. Ønske om lærerrotation. Fx for mange IB lærere på "vagt". Der skal oplyses bedre om, hvilke muligheder der er for lektiecafé.
- Generelt tiltrækker det folk til BG, at man føler, at der er "rum til alle".

Eleverne ville nødtigt sige, hvad der skulle være mindre af.

## 12. Ønsker om punkter til næste bestyrelsesmøde

1. Regnskabet i marts måned.
2. Gennemgang af hvad vi bruger penge på (EM)
3. APV'ens resultater (VE)
4. Pres og lektier (fra bestyrelsesseminaret og mellemformer mv. – hvordan arbejder vi med det?) (BS)
5. Dreng-pige-problematikken (ME)

## 13. Evt.

Intet at bemærke.

## Bestyrelsen:

- Frank Edelmann Christensen, formand
- Benny Würtz, næstformand
- Steen Donner
- Bitten Schrøder
- Nicola Emily Larsen
- Enrico Merker
- Morten Eskildsen
- Sigrid Foss Berlach
- Liv Andrea Steger

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Sigrid Foss Berlac

### Underskriver

Serienummer: bee8196d-9620-4f58-904c-2da27531b415  
IP: 83.89.xxx.xxx  
2026-03-03 17:47:47 UTC



## Frank Edelmann Christensen

### Formand

Serienummer: 3af4468e-c3b7-4b83-b75e-01c1785a2dbb  
IP: 87.49.xxx.xxx  
2026-03-03 17:50:24 UTC



## Steen Michael Donner

### Underskriver

Serienummer: c7f90fd7-acfa-4ff5-874e-0fca52589c3e  
IP: 80.198.xxx.xxx  
2026-03-03 19:56:17 UTC



## Bitten Maria Schrøder

### Underskriver

Serienummer: 19182e45-1252-4748-b5bf-4e5466ec9df1  
IP: 2.108.xxx.xxx  
2026-03-04 05:44:21 UTC



## Benny Halkjær Würtz

### Næstformand

Serienummer: c004c7fe-3208-46e6-9da5-7c810fbf2bf6  
IP: 92.62.xxx.xxx  
2026-03-04 06:38:18 UTC



## Morten Løvendahl Eskildsen

### Underskriver

Serienummer: 68a761c2-a3b6-4b19-9e8c-2920b9552842  
IP: 37.49.xxx.xxx  
2026-03-04 14:34:31 UTC



Penneo dokumentnøgle: ZC1UK-OCOCV-DVWA1-LH57E-7NU2W-2LZV3

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Liv Andrea Steger

### Underskriver

Serienummer: 8ee351d6-ea48-457d-b141-84dc550e9a46  
IP: 188.183.xxx.xxx  
2026-03-04 20:16:00 UTC



## Enrico Merker

### Underskriver

Serienummer: 0215597e-5a71-4359-8265-5d15727269ac  
IP: 62.243.xxx.xxx  
2026-03-05 10:39:16 UTC



## Nicola Emily Larsen

### Underskriver

Serienummer: 5d1e8139-2317-440c-a0ba-65b135d9fc1d  
IP: 87.49.xxx.xxx  
2026-03-10 13:26:20 UTC



Penneo dokumentnøgle: ZC1UK-OCOCV-DVWA1-LH57E-7NU2W-2LZV3

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.