



Norsk Tipping

ANSKAFFELSESSTRATEGI · 2026-2030

Anskaffelser i tjeneste for samfunnsoppdraget

Strategiske, innovative og bærekraftige anskaffelser skal bidra til at vi leverer på samfunnsoppdraget, sikrer effektiv og ansvarlig drift, og forvalter fellesskapets midler godt.

«Vi skal bruke anskaffelsene våre til å gi samfunnsoppdraget enda større kraft.»

Norsk Tipping forvalter et viktig samfunnsoppdrag på vegne av fellesskapet. Hvert år kjøper vi varer og tjenester for betydelige beløp. Måten vi gjør det på har direkte betydning for hvor godt vi løser oppdraget vårt.

Denne strategien slår fast at innkjøp ikke er en støttefunksjon på siden av virksomheten, men et strategisk virkemiddel. Gjennom anskaffelsene tar vi ansvar i leverandørkjeden, sikrer trygg og stabil drift i et heldigitalt selskap, og forvalter fellesskapets midler effektivt og etterrettelig.

Ambisjonen vår er tydelig: Vi skal bruke våre anskaffelser som et middel for å nå Norsk Tippings mål. Strategien peker ut retningen og forplikter oss alle, fra fagmiljøene som melder inn behov, til dem som gjennomfører den enkelte anskaffelse.

Vi skal bruke anskaffelsene våre til å gi samfunnsoppdraget enda større kraft.

Trond Bentestuen

Administrerende direktør



Anskaffelser i tjeneste for samfunnsoppdraget

Norsk Tippings samfunnsoppdrag er å tilby spill i ansvarlige og trygge former, forebygge spilleproblemer, og generere overskudd til idrett, kultur og frivilligheten.

Strategiske, innovative og bærekraftige anskaffelser skal bidra til at Norsk Tipping leverer på samfunnsoppdraget, ivaretar effektiv og ansvarlig drift, og sikrer god forvaltning av fellesskapets midler. Anskaffelser er et virkemiddel for å nå selskapets overordnede mål.

I tråd med forventningene i regjeringens eierskapsmelding¹ bygger anskaffelsesstrategien også på ansvaret Norsk Tipping har for å ivareta virksomhetens påvirkning på mennesker, samfunn, klima og miljø i egen operasjon og i verdikjeden.

Anskaffelser er et virkemiddel for å nå selskapets overordnede mål.

Strategien peker ut retning og fokusområder, mens det praktiske «hvordan» ligger i selskapets rutiner og retningslinjer for anskaffelser.

¹ Meld. St. 6 (2022–2023) *Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap*.

Fire fokusområder

Anskaffelser skal understøtte ansvarlig og sikker drift, og legge til rette for god forvaltning av fellesskapets midler. De fire fokusområdene skal bidra til å optimalisere og kontinuerlig forbedre våre innkjøpsprosesser.

1



Helhetlig og effektiv styring

God styring av innkjøpsområdet bidrar til at mest mulig av overskuddet kommer samfunnet til gode.

2



Innovasjon og teknologi

Anskaffelser som understøtter innovative og fremtidsrettede løsninger og leverer verdi for kundene og samfunnet.

3



Ansvarlig og sikker virksomhet

Anskaffelser som bidrar til trygge og ansvarlige løsninger sikrer stabile leveranser og ivaretar samfunnsoppdraget.

4



Bærekraftig innkjøpspraksis og verdikjede

Redusert klimaavtrykk og ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i verdikjeden.

Helhetlig og effektiv styring



Prioriteringer

Ressursbruk

Porteføljestyling

Kategoristyring

Norsk Tippings anskaffelser skal understøtte selskapets langsiktige prioriteringer. Helhetlig og effektiv styring av anskaffelser og leverandører sørger for at mest mulig av inntektene går tilbake til gode formål. Tydelige kategoriplaner skal sikre strukturert og strategisk styring, riktige prioriteringer og god håndtering av risiko.

Vi skal



innrette anskaffelsene etter selskapets strategiske prioriteringer og mål



gjennomføre etterrettelige og effektive anskaffelsesprosesser i tråd med regelverket



ha en balansert og robust leverandørkjede som reduserer sårbarhet og sikrer kontinuitet i kritiske leveranser



ivareta effektiv drift slik at mest mulig av inntektene går tilbake til formålene

For å lykkes med dette skal vi

- gjennomføre anskaffelser etter standardiserte prosesser og gjeldende lovverk
- ha en helhetlig og systematisk modell for oppfølging av leverandører
- utforme konkurranser som er attraktive i leverandørmarkedet
- ivareta leveransesikkerhet og unngå sårbarheter knyttet til enkeltleverandører ved å fordele risikoen i porteføljen
- benytte datadrevet innsikt for å understøtte styring, prioritering og beslutninger

Innovasjon og teknologi



Innovasjon

Universell utforming

Datadrevet

Kunstig intelligens

Anskaffelsene skal bidra til at Norsk Tipping leverer moderne, stabile og fremtidsrettede tjenester, samtidig som vi forvalter samfunnsoppdraget på en god måte. For å imøtekomme forventningene til selskapet må anskaffelsene være datadrevne og fremtidsrettede, blant annet gjennom bruk av kunstig intelligens.

Vi skal



utforme anskaffelser som åpner for bruk av fremtidsrettet teknologi



sikre at data ligger til grunn for beslutninger i anskaffelsesprosessene



sørge for at anskaffelsene bidrar til universelt utformede løsninger

For å lykkes med dette skal vi

- vektlegge innovasjon som gir merverdi for våre kunder
- sikre at våre plattformer, systemer og tjenester møter kundenes forventninger
- bruke markedsdialog aktivt for å hente innsikt, ideer og inspirasjon
- stimulere markedet til morgendagens løsninger gjennom åpne og funksjonsbaserte krav og kontrakter som åpner for utvikling gjennom hele kontraktperioden
- stille krav om universell utforming i relevante anskaffelser



Ansvarlig og sikker virksomhet

Sikkerhet

Integritet

Kvalitet

Vår viktigste oppgave er å forebygge spilleproblemer og sikre at pengespill gjennomføres trygt. For å ivareta samfunnsoppdraget skal leveranser være sikre, stabile og tilgjengelige.

Vi skal



bruke anskaffelser til å redusere operasjonell risiko



ivareta sikkerhetskrav i alle anskaffelser, med særlig fokus på forretningskritiske prosesser



følge opp leverandørene tett for å bidra til etterlevelse av krav til sikkerhet og personvern



understøtte ansvarlig spillvirksomhet i relevante anskaffelser

For å lykkes med dette skal vi

- gjennomføre risikovurderinger i anskaffelsesprosesser og bidra til risikobasert oppfølging av leverandører
- stille relevante krav til sikkerhet og personvern i anskaffelsene
- involvere relevant fagkompetanse tidlig i alle anskaffelsesprosesser

Bærekraftig innkjøpspraksis og verdikjede



Klima og miljø

Menneskerettigheter

Lønns- og arbeidsvilkår

Norsk Tipping skal ta ansvar for hvordan selskapets anskaffelser påvirker mennesker, klima og miljø gjennom hele leverandørkjeden. Over 90 % av selskapets klimautslipp genereres gjennom innkjøp av varer og tjenester. Derfor er det gjennom anskaffelser selskapet har størst mulighet til å påvirke den totale klimabelastningen og kutte i henhold til selskapets mål.

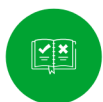
Vi skal



innrette anskaffelser og ta valg som sikrer at selskapet når sine utslippsmål



stille krav til ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i kategorier med identifisert risiko



sikre at selskapets etiske prinsipper ligger til grunn i alle avtaler

For å lykkes med dette skal vi

- stille relevante og forholdsmessige krav som legger til rette for en sirkulær og bærekraftig verdikjede
- samarbeide med leverandørmarkedet om mer bærekraftige løsninger
- innrette leverandøroppfølgingen mot de største risikoene i verdikjeden
- følge opp at de etiske retningslinjene overholdes gjennom tett leverandørdialog