



## **Annexe 9**

# **Garanties financières constituées par le FSNM**

**Novembre 2025**

**NOMS ET COORDONNÉES  
DES CONTACTS KEOLIS**

[contact.FSNM@ilevia.keolis.com](mailto:contact.FSNM@ilevia.keolis.com)

Pour rappel, conformément aux stipulations de l'article 8.3.2 du Contrat, la Garantie Financière relative au versement des recettes issues de la délivrance de Produits Tarifaires porte sur un montant correspondant à la dette maximale pouvant être due par le FSNM au titre des sommes encaissées, autrement dit *a minima* au montant des prévisions annuelles de vente du FSNM.

Si le montant des ventes vient à augmenter, le montant de cette Garantie doit être revu en conséquence.

[A compléter par le FSNM]