

Bestyrelsesuddannelse i ESG 2025



Programmet afholdes over 3 dage
Den 10. - 11. november & 11. december

Bestyrelsesuddannelsen i ESG er for bestyrelser,
direktioner og rådgivere til bestyrelser.

ESG på bestyrelsesniveau

Med Green Deal har EU besluttet en ambitiøs plan for at gøre EU til det første klimaneutrale kontinent i 2050. Denne plan sætter fokus på virksomheders værdikæde, herunder krav om opstilling af klimaplaner og rapportering i henhold til CSRD-direktivet. Samtidig oplever virksomheder en stigende efterspørgsel fra en bred vifte af interessenter såsom investorer, medarbejdere, kunder, indkøbere og lokalsamfund, der ønsker at se virksomheders bidrag til at løse samfundets største udfordringer.

Bæredygtighed er bredere end grøn omstilling og CO2. Men hvad er forskellen på bæredygtighed og ESG, og hvorledes kan bestyrelsen integrere ESG i bestyrelsens arbejde? Eksempelvis i forhold til purpose, strategi, risiko og kapital samt overvejelser omkring succession, aflønning og en bredere diversitets- og inklusions dagsorden.

Med afsæt i egen forretningsmodel og strategi skal bæredygtighed således integreres i forretningsmodellen. Bestyrelsens mindset, komitearbejde, kompetencer og læring er her al sammen vigtige områder. Tilsvarende gælder topledelsens organisering af arbejdet med bæredygtighed og ESG. ESG skal integreres i kerneforretningen, hvor især også CFO- og data områder har fået nye opgaver.

Virksomheder møder meget konkret konsekvenserne af den omsiggribende regulering. Selv de virksomheder, som endnu ikke er omfattet, vil møde krav fra deres større samhandelspartnere. Taksonomi og Due diligence i værdikæden er to andre vigtige lovinitiativer.

- Bestyrelsen i ikke-finansielle virksomheders bestyrelser kan med fordel sætte sig ind i finanssektorens rolle i den bæredygtige omstilling. Både banker og investorer har med reguleringen fået nye opgaver i forhold til at understøtte private kapitalstrømmes rejse ind i grøn omstilling. Alle virksomheder har en bankforbindelse, og mange virksomheder er afhængige af kapitalmarkederne og/eller institutionelle investorer, kapitalfonde etc.

Så hvordan kan banker forventes at agere fremover? Vigtigheden af at have en klimaplan, at den kan finansieres samt bankers syn herpå? De store institutionelle investorers præferencer, produkter og disclosures? Og hvad med regulering i andre regioner – herunder Kina og USA?

Hvad er bæredygtighedskompetencer i bestyrelsen? Er tiden til i højere grad at onboard biologer, kemikere og ingeniører? Hvordan kan/skal bestyrelsen indrette sit arbejde? Og hvad med ledelsesaflønningen, når bæredygtighed skal indtænkes?



Unikt program med fokus på bestyrelsens rolle

Der findes mange kurser om ESG og bæredygtighed, men det unikke ved dette kursus er, at indholdet er designet specifikt til **bestyrelsens niveau og agenda**. I et inspirerende undervisningsmiljø vil førende professorer, rådgivere og erfarne bestyrelsesprofiler stille skarpt på følgende tematikker:

- Bestyrelsens rolle omkring purpose, strategi og værdiskabelse
- Lovgivning om ESG
 - regulering i USA, Kina og EU
- EU's Green Deal og CSRD, Disclosuresforordningen, EU Taksonomien (og et evt. CSDDD)
- Sustainable Finance
 - regulering af virksomheder
- Bestyrelsens mindset, struktur og rette kompetencer ift. ESG
- Hvordan kan/skal bestyrelsen og direktionen indrette sit arbejde med en bæredygtighedsstrategi og rapportering?
- Hvordan involveres bestyrelsen i arbejdet med omstillingen? Og hvordan skal ejere og stakeholders involveres i processen?
- Private Equity og ESG
 - fra due diligence til frasal
- Grønne investeringer
 - afkast og dilemmaer
- Aflønning og ESG samt diversitet og inklusion
- Hvordan kan man arbejde med bæredygtighed i forskellige bestyrelsesudvalg?
- Hvad lægger myndighederne vægt på omkring greenwashing og greenhushing, og hvad kigger journalisten efter?

Deltagerprofil

Programmet henvender sig til alle, der arbejder - eller har en ambition om at arbejde - professionelt med bestyrelsesarbejde og topledelse.

Kurset er relevant for en bredere kreds herunder bestyrelsesmedlemmer, direktører, CFO'er og andre ledende medarbejdere med samspil til bestyrelsen (revisionschefer, chefrister, investeringschefer, sekretariatschefer, chefer for Sustainability mv.) samt ministerier og andre myndigheder, rådgivere til virksomheders bestyrelser og topledere.

Undervisere og læringsformat

Programmet varetages af førende CBS-professorer i samarbejde med erfarne bestyrelsesmedlemmer, topledere fra erhvervslivet og rådgivere fra Kromann Reumert og EY. Det unikke ved dette program set-up er, at de forskellige tematikker kontinuerligt belyses ud fra hhv. et teoretisk, et praktisk og et rådgivnings-perspektiv. Du får således nyt syn på bestyrelsens rolle og ansvar ift. ESG gennem flere lag af indsigt.

Undervisningen er designet i et dynamisk og inspirerende læringsformat, hvor der veksles mellem forelæsning, case diskussioner og vidensdeling mellem deltagere og undervisere. Dette sikrer, at du ikke kun lærer fra eksperterne, men også fra de øvrige deltagere, der bringer en bred vifte af erfaringer og perspektiver til bordet.

Forberedelse inden undervisningen vil være i begrænset omfang.





Undervisningsteam*

- **Andreas Rasche**
Professor & Associate Dean, CBS
- **Bente Overgaard**, Programdirektør,
CBS Bestyrelsesuddannelserne
- **Jacob Dahl**
Bestyrelsesmedlem & tidl. partner
hos McKinsey
- **Jesper Rangvid**
Professor, CBS
- **Ken L. Bechmann**
Professor, CBS
- **Lars Bertram**
CEO, IFU
- **Lars Rasmussen** Bestyrelsesformand,
Coloplast, Lundbeck, m.fl.
- **Line Berg Madsen**
Partner, Kromann Reumert
- **Martin Bang-Löwgren**
Head of Sustainability, Polaris
- **Mikkel Svenstrup**
CIO, ATP
- **Peter Møllgard**
Rektor, CBS
- **Preben Sunke**
Næstformand, Forenet Kredit,
Nykredit, m.fl.
- **Flemming Nielsen**
Den Danske Naturfond, Direktør
- **Søren Linding**
Redaktør & erhvervskommentator,
Finans & Jyllands-Posten

** Undervisere fra 2024 program
med forebehold for ændringer.*

Pris & datoer

Programmet består af tre dages undervisning, som afvikles i perioden november - december 2025.

Dag 1 *Regulering, Purpose & Strategi*

Mandag d. 10 november 2025

Dag 2 *Greenwashing, Ejere & Stakeholders*

Tirsdag d. 11 november 2025

Dag 3 *Investeringer, Værdikæden & Bestyrelsesledelse i praksis*

Torsdag d. 11 december 2025

Tid: Alle dage er fra 9.00 til ca. 17.00.

Sted: Porcelævnshaven 22, 2000 Frederiksberg

Pris: 29.000 DKK ex. moms.

Mere information & kontakt

Bente Overgaard
Program Direktør

beo@cbs-executive.dk
T. +45 2338 5787

Anette Clausen
Head of Onboarding

ac@cbs-executive.dk
T. +45 3013 8873

Mette Amdi
Program Manager

ma@cbs-executive.dk
T. +45 2674 5815

 Porcelaenshaven 22 · 2000 Frederiksberg

 www.cbs-executive.dk

 <https://www.linkedin.com/school/cbs-bestyrelsesuddannelserne/>

