

KOM I GANG MED MEDLEDELSE



Hvem leder og bestemmer i den medledende organisation, når alle gør det?

Dette kursus samler en perlerække af danske eksperter – praktikere og forskere – som pakker begrebet medledelse ud og undersøger forudsætninger og muligheder i dette bud på fremtidens organisation, hvor flere bestemmer mere.

CBS EXECUTIVE VINTERSKOLE 2025

CENTRALE TEMAER

- Medledelse – bag om begrebet, ned i grundforudsætningerne og prøv redskaberne
- Indflydelsen, der blev væk – og hvorfor vi har brug for at finde den igen
- Tillidsbaseret ledelse og styring – og hvorfor det er sværere at gøre end at sige
- Psykologisk tryghed i organisationer – og hvad der fremmer og hæmmer den
- Ledelse i medledelse: Hvordan skal man være leder i det medledende?
- Danske erfaringer med medledelse – besøg af praktikere
- Implementering: Hvordan kommer du i gang?

CBS Executive Fonden forbeholder sig ret til at foretage ændringer

FACULTY



Mette Aagaard

Ledelsesrådgiver og ekspert i medledelse og selvorganisering, Agora – Organisationer Gentænkt

Mette har selv praksiserfaring med medledelse fra stor dansk organisation og har desuden 20 års ledelseserfaring bl.a. som chef og direktør for HR og Udvikling i bl.a. Novo Nordisk, BIG og det kommunale.



Malene Friis Andersen

Ph.d., autoriseret psykolog, prisvindende forfatter og anerkendt ekspert i ledelse, stress og psykisk arbejdsmiljø

Malene er forfatter til flere bøger og videnskabelige artikler. Hun har senest afsluttet et femårigt forskningsprojekt om indflydelse i arbejdet og er bogaktuel med den anmelderroste bog "Det kunne være så godt" (2023).

GÆSTEUNDERVISERE



Andreas Granhof Juhl

Erhvervspsykolog, ph.d. og mangeårig ledelsesrådgiver, Agora – Organisationer Gentænkt

Andreas har i mere 20 år arbejdet med både offentlige og private organisationer og ledere, som ønsker at udvikle mere formålsdrevne og frisatte organisationer. Han er forfatter til flere bøger – senest "Psykologisk tryghed i organisationer" (2023).



Tobias Berggren Jensen

Danmarks første ph.d. inden for selvledende organisationer

Tobias er Danmarks første ph.d. inden for selvledende organisationer. Han underviser på CBS Master i Public Governance og forsker i nye organiseringsformer med fokus på frisættelse fra ledelseshierarki.

Desuden vil der være gæsteindlæg fra erfarne ledere, der giver indblik i deres praksis og erfaringer

KOM I GANG MED MEDLEDELSE

INDHOLD

Medledelse er en organisations- og ledelsesform, som er under kraftig fremmarch i Danmark. Det taler ind i fremtidens behov for mere responsive organisationer, behov for mere involverende samarbejdsformer og mere medbestemmelse. Det stiller krav og giver muligheder til både medarbejdere, ledere og styringsform.

Dette kursus samler en perlerække af danske eksperter – praktikere og forskere – som belyser, hvad vi skal have (gen-)installeret på vores arbejdspladser for at få duelige organisationer, hvor mennesker trives i en uforudsigelig og omskiftelig verden.

Under dette fire-dages forløb er fællesbetegnelsen medledelse. Medledelse bygger på en tækning, der former organisationer, samarbejde, ledelse og medarbejderforståelsen anderledes. Som giver mere indflydelse til flere. Som sætter tillid over kontrol. Og samtidig – eller måske derfor? – leverer resultater i en omskiftelig samtid.

Kom og lær hvad medledelse er – og hvordan din organisation kan komme i gang med at indføre medledelse – og hvad det vil betyde for ledelsesstil og lederrolle.

UDBYTTE

Fokus i forløbet er at sætte deltagerne i stand til at starte eller styrke transformationen i retning af det medledende.

Ambitionen er, at deltagerne vil have afklaret:

- Hvad medledelse er og forudsætter – både principielt og konkret
- Hvad det vil indebære at indføre det i egen organisation
- Hvad der kan komme ud af det og hvad udfordringerne vil være
- Hvordan det vil påvirke lederes adfærd (hvis man ønsker at bevare en ledelsesstruktur parallelt med medledende teams)

Desuden går deltagerne hjem med en række konkrete bud på processer og redskaber, som understøtter medledelse og de vil selv have afprøvet, hvordan man faciliterer en medledende proces.

DELTAGERPROFIL

Kurset henvender sig til:

- Ledere på alle planer, som leder efter nye modeller til at løse fremtidens udfordringer
- Udviklingschefer og -medarbejdere, som skal bistå organisationer med at udvikle og integrere selvorganisering og medledelse

Forløbet er egnet til både offentlige og private organisationer samt til civilsamfundsorganisationer.



DELTAGERNE UDTALER*

”Virkelig interessant emne - et nyt perspektiv for mig.
Meget inspirerende eksekveret.”

”Velforberedte og engagerede indlægsholdere. God form på programmet - dvs ift indlæg, cases og pauser.”

”Rigtig inspirerende indhold med gode cases. God struktur.
Dygtige facilitatorer.”

* Udtalelser fra deltager på 1-dags masterclassen **”Medledelse - ny organisationsform i fremmarch”** afholdt i maj 2023.

PRAKTISK INFORMATION

UNDERVISNINGSFORM

Undervisningen leveres af rutinerede undervisere med indgående kendskab til teori og praksis inden for medledelse. Pædagogisk lægger vi vægt på aktiv inddragelse af deltagernes erfaringer og holdninger. Kurset består af en blanding af forelæsninger, gæsteoplæg fra eksterne eksperter, plenumdiskussioner, gruppeøvelser og individuel refleksion med opfølgning i plenum. Det pædagogiske mål er, at de teoretiske refleksioner bliver rodfæstet i praksis, og at kurset ikke blot løfter deltagernes forståelse, men også deres evne til at handle.

FORBEREDELSE

Du vil i god tid før kurset få adgang til kursets webportal med relevante forskningsartikler, bogudsnit m.m. Dele af forberedelsesmaterialet kan være på engelsk. Det er ikke vores forventning, at alle har læst materialet på forhånd. Nogle mennesker får mest ud af at læse teorien først, andre foretrækker at læse parallelt med undervisningen, og atter andre får det største udbytte ved at læse materialet efterfølgende.

OM CBS EXECUTIVE VINTERSKOLE

CBS Executive Vinterskole udbyder intensive kursusforløb inden for en række klassiske og nyere fagområder. Kurserne løber over 2-5 dage i træk over vinteren, hvor den forskningsbaserede teori bliver konverteret til praktisk anvendelige værktøjer og metoder.

Der er ingen eksamen, men derimod fokus på aktiv deltagelse, dialog og sparring med de øvrige deltagere samt undervisning, inspiration og perspektivering fra topengagerede undervisere på et højt akademisk niveau.

Deltagerne er erfarne medarbejdere med en mellem eller lang videregående uddannelse i bagagen. De er ledere og specialister på tværs af fagprofessioner, private såvel som offentlige og får på kurserne mulighed for at inddrage egne udfordringer og erfaringer i undervisningen.

TID

Den 27.-28. januar og 3.-4. februar 2025
Alle dage kl. 09:00 - ca. 16:30

STED

CBS Campus - Frederiksberg

DIPLOM

Alle deltagere modtager et digitalt diplom ved aktiv deltagelse alle dage

PRIS

Kr. 24.500,- ekskl. moms. Inkluderet i prisen er 4 dages undervisning og forplejning samt onlineadgang til artikler og tekster

TILMELDING

Tilmeldingsfristen er den 15. november 2024
Tilmeld dig på cbs-executive.dk

KONTAKTINFORMATION

Nina M. Ingvarstsen, nmi@cbs-executive.dk
Telefon +45 3511 6000

