

CBS EXECUTIVE FONDEN

ADAPTIV LEDELSE

**OPNÅ TILPASNINGSDYGTIG LEDELSESUDVIKLING OG BÆREDYGTIGE
BESLUTNINGER Gennem FORSKELLIGHED OG FÆLLESSKAB**

EXECUTIVE MORNING BRIEF, 28. OKTOBER 2024



CENTRALE SPØRGSMÅL

Hvad betyder adaptiv ledelse?

Hvorfor er alsidige teams en god ide?

Hvad er den blinde vinkel?

ADAPTIV LEDELSE EKSPERTER



Mette har mere end 20 års erfaring med kulturforandringer, ledelse, samarbejde og konflikthåndtering

Mette er i dag direktør for Arbinger Instituttet i Skandinavien og forfatter til *Den blinde vinkel - lederens største udfordring*

Mette har en HD-A fra Aarhus, en MBA fra Durham University i England og en bestyrelsesuddannelse fra INSEAD

Arbinger
Institute

METTE VILLEMoes PONTY

Strategisk ledelsesrådgiver og Direktør,
Arbinger Institute Scandinavia



Christina er ekspert i diversitet og inkluderende ledelse (DEI) og forfatter til bogen *Biasbevidst Ledelse*

Med en baggrund i kognitiv psykologi og omfattende forskning i hukommelse, tilbyder Christina dybtgående indsigt i de psykologiske mekanismer bag bias.

Christina har en ph.d. i tværkulturel diversitet, er ekstern lektor på CBS og fungerer som DEI og ledelses ekspert for flere konsulenthuse



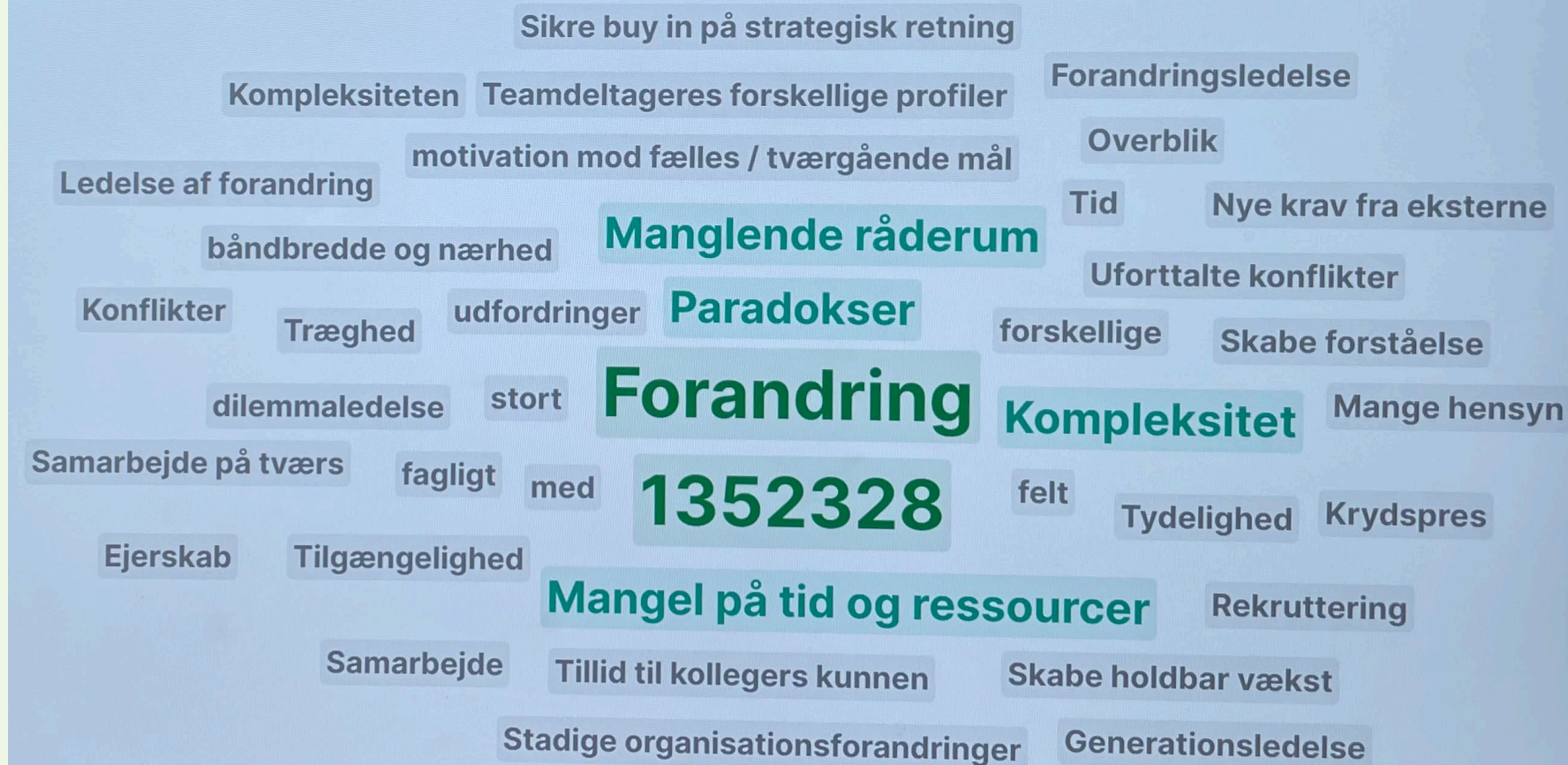
CHRISTINA L. OTTSEN, Ph.D

Psykolog, ekstern lektor CBS og
ledelseskonsulent, CoHera Consult



Slido:

Hvad er den største udfordring for dig som leder?

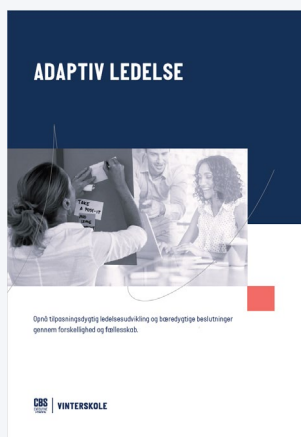


CBS EXECUTIVE VINTERSKOLE 2025

ADAPTIV LEDELSE

KURSUS, 20-22. JANUAR 2025

Læs mere og tilmeld dig på
[LINK](#)



CENTRALE TEMAER

Dag 1:

Lederens blinde vinkler

- Opnå bæredygtig ledelse gennem forskellen på teknisk og adaptiv ledelse
- Hvordan påvirker bias den menneskelige hjerne
- Sæt diversitet i spil og træf bedre beslutninger
- Hvordan sikrer vi tillid og eget psykologisk tryk

Dag 2:

Afdæk magts mønstre

- Meritokrati og hierarki
- Empatisk bevidsthed om magts privilegier
- Adaptiv konflikthåndtering
- Naviger i netværk der nytter
- Gruppedynamikker i beslutningsprocesser
- Modtagerrettet kommunikation

Dag 3:

Adaptiv ledelse i praksis

- Tilpasningsdygtig forandringsledelse
- Intellektuel ydmyghed gør dig til en inkluderende leder
- Bæredygtige beslutninger med kollektiv intelligens
- Legitim ledelse af reflekterende teams
- Din personlige handleplan

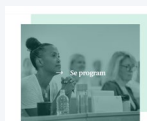
SPARRING

Opfølgning ca. 2-3 uger efter forløbet med individuel dialog om personlig handleplan og videre forløb

CBS Executive forbeholder sig ret til at foretage ændringer

VINTERSKOLE 2025

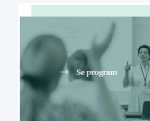
Læs mere på og tilmeld dig på
[LINK](#)



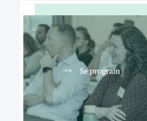
**Bæredygtighed og
ESG i praksis**



**Strategisk
Regnskabsforståelse**



**Professional
Negotiation**



**Kom i gang med
medledelse**



**Strategisk
ledelseskommunikation**



**Digitally Responsible
Leaders**



**Strategic Business
Partnering**



**Psychology & Behavioral
Economics**

