

DET RELATIONELLE LEDERSKAB OG VIRKSOMHEDENS ORGANISERING



Omdrejningspunktet i lederskab er kvaliteten af relationer til andre i virksomheden.

CBS EXECUTIVE SOMMERKOLE 2025

CENTRALE TEMAER

- Virksomhedens institutionelle position
- Organisatoriske rammebetingelser
- Beslutningsprocesser
- Styringstækning
- Ledelsesmæssig legitimitet
- Ledelse og narrativer
- Handlinger som udgangspunkt
- Ekspertbesøg

CBS Executive forbeholder sig ret til at foretage ændringer



KURSUSTEAM



Jan Molin
Dr.merc. Professor
Emiritus, Institut for
Organisation, CBS

Jan Molin er uddannet psykolog fra Københavns Universitet. Hans primære forskningsområder er ledelseskommunikation på strategisk grundlag, ledelse og organisering på psykologisk grundlag, samt forandringsledelse. Han har undervist på et stort antal ledelsesuddannelser både i private og offentlige organisationer, hvor det primære fokus oftest er på det personlige lederskab. Jan Molin var i en årrække Uddannelsesdekan på CBS.



Jesper Strandgaard
Professor, Institut for
Organisation, CBS

Jesper Strandgaard er uddannet cand.scient.pol fra Københavns Universitet. Hans forskning omhandler institutionel og organisatorisk forandring og er centreret om emner som: kultur og organisatorisk identitet, institutioners betydning for organisatorisk integration og transformation, organisering og ledelse af kreative og innovative virksomheder, samt fusioner og virksomhedsovertagelser. Jesper Strandgaard er desuden leder for CBS centret *imagine .. Creative Industries Research*.

Tilrættelæggelsen af kurset baserer sig på underviserens mange års erfaringer med dette kursus på sommerskole

DET RELATIONELLE LEDERSKAB OG VIRKSOMHEDENS ORGANISERING

INDHOLD

Omdrejningspunktet i lederskab er relationen til andre i organisationen. Det er kvaliteten af de relationer lederen udvikler og indgår i, der sætter rammerne for den enkeltes ledelsesmæssige effekt.

I virksomhederne er lederskabet indlejret i mange lag af betingelser og gensidige afhængigheder, der præger og rammesætter lederens handlerum. Der er strukturer og systemer både i og udenfor virksomheden der spiller afgørende roller for, hvorledes den enkelte leder kan håndtere sine relationer ud i organisationen (til chefer, kolleger og medarbejdere). Der er således aldrig et 'frit valg på hylderne' for hvordan ledelsesopgaven lader sig håndtere.

Den relationelle leder skal derfor være i stand til at:

- læse og forstå virksomhedens institutionelle position
- analysere sine organisatoriske rammebetingelser
- bidrage til og forholde sig kritisk til beslutningsprocesser og ambitioner om styring
- arbejde med den ledelsesmæssige legitimitet, der knytter sig til opgavevaretagelsen
- forstå sit personlige beredskabs og narrativs betydning for ledelsesarbejdet
- bringe sig selv aktivt i spil overfor betydningsfulde medaktører i hverdagen

Det er kursets ambition at give den enkelte deltager mulighed for at arbejde med sit relationelle lederskab

gennem konkrete øvelser og diskussioner, der inddrager betydningen af egen virksomhed som kontekst for ledelsesmæssig udvikling.

Grundlaget for kurset er organisationsteoretisk og socialpsykologisk. Det betyder at lederskabet betragtes som virksomhedsmæssigt indlejret og relationelt udviklet. Den enlige heroiske leder er en illusion. Virksomhedens fortsatte udvikling bygger på et distribueret lederskab, der fundamentalt anerkender betydningen af organisationen som et socialt netværk.

UDBYTTE

Kurset øger dine kompetencer til at:

- Analysere organisatoriske forudsætninger for ledelsesarbejdet
- Foretage kritisk anvendelse af eksisterende modeller for planlægning af konkrete indsatser
- Se din egen rolle
- Øge effekt af ledelsesarbejdet
- Ledelsesnetværk

DELTAGERPROFIL

Ledere, konsulenter og medarbejdere, der med baggrund i erfaringer fra egen praksis ønsker at få et bredere og mere nuanceret repertoire til at analysere, forstå og påvirke organisatoriske udviklingsprocesser.



DELTAGERNE UDTALER

"Et fremragende kursus med to meget fagligt dygtige professorer der endvidere er fantastiske formidlere."

LONE DUERLUND, INDEHAVER, DUERLUND ORGANISATION & LEDELSE APS

"Fedt at blive udfordret på eget refleksionsniveau. Det var et super godt kursus med to mega kompetente og vidende undervisere. Sikke to kapaciteter – det var en fornøjelse at være i deres selskab i en hel uge."

LISELOTTE BALCK, MANAGEMENT ADVISOR, TRYG

PRAKTISK INFORMATION

UNDERVISNINGSFORM

Kurset er et handlingsorienteret program med en vekselvirkning mellem faglige oplæg, gruppe- og plenumdiskussioner, der skaber forbindelse mellem teori og praksis. I den forbindelse udvikler deltagerne selv konkrete ideer til ledelsesmæssig indsats.

FORBEREDELSE

Du vil i god tid før kurset få adgang til relevante forskningsartikler og bogudsnit.
Dele af forberedelsesmaterialet vil være på engelsk.

Det er ikke vores forventning, at alle har læst materialet på forhånd. Nogle mennesker får mest ud af at læse teorien først, andre foretrækker at læse parallelt med undervisningen, og atter andre får det største udbytte ved først at læse materialet efterfølgende.

OM CBS EXECUTIVE SOMMERSKOLE

CBS Executive Sommerskole udbyder hver sommer intensive kursusforløb inden for en række klassiske og nyere fagområder. Kurserne løber over 2-5 dage i træk i august, hvor den forskningsbaserede teori bliver konverteret til praktisk anvendelige værktøjer og metoder.

Der er ingen eksamen, men derimod fokus på aktiv deltagelse, dialog og sparring med de øvrige deltagere samt undervisning, inspiration og perspektivering fra topengagerede undervisere på et højt akademisk niveau.

Deltagerne er erfarne ledere og specialister med en mellem- eller lang videregående uddannelse i bagagen. De kommer fra forskellige fagprofessioner, private såvel som offentlige, og får på kurserne mulighed for at indtage egne udfordringer og erfaringer i undervisningen.

TID

Den 11. - 15. august 2025
Mandag - fredag kl. 09:00 - ca. 16:30

STED

CBS Campus - Frederiksberg

DIPLOM

Alle deltagere modtager et digitalt diplom ved aktiv deltagelse alle dage

PRIS

Kr. 29.000, - ekskl. moms. Inkluderet i prisen er 5 dages undervisning og forplejning samt onlineadgang til artikler og tekster

TILMELDING

Tilmeldingsfristen er den 1. juni 2025
Tilmeld dig på sommerskole.dk

KONTAKTINFORMATION

Nina M. Ingvarstsen, nmi@cbs-executive.dk
Telefon +45 3511 6000

