

RETORISK LEDERSKAB



Kurset tager afsæt i ledelsesretorikken og afdækker forholdet mellem lederskab og talekunst. Ledertalens funktioner udfoldes teoretisk sideløbende med, at ledertalens virkemidler trænes i mindre grupper.

En grundpointe på kurset er, at retorik ikke kun handler om kompetencer til at planlægge og fremføre overbevisende ledertaler - det klassiske dansesfag har også noget at lære den moderne leder om, hvordan man tænker sin ledelse.

CBS EXECUTIVE SOMMERKOLE 2025

CENTRALE TEMAER

- Fra den talende leder til den ledende tale
- Det skarpvinklede argument og argumenttyper
- Modargumenter og håndtering af modstand
- Troværdighedens facetter: Viden, værdier og velvilje
- Den stramme, mundtlige struktur: Boxes and bridges
- Eksempler og historier, der sætter spor
- Det overbevisende kropssprog og den kraftfulde stemme
- Mundtligt, melodisk sprog med rytme og gentagelser
- Talertræning, feedback, individuel sparring

CBS Executive forbeholder sig ret til at foretage ændringer



KURSUSTEAM



Jonas Gabrielsen
Ph.d. fra CBS,
lektor i retorik, RUC

Jonas forsker og underviser i ledelsesretorik og har publiceret en lang række artikler om forholdet mellem ledelse, organisation og retorik. Han er en flittigt benyttet foredragsholder og modtog i 2010 CBS's årlige undervisningspris.



Heidi Jønych-Clausen
Ph.d. fra SDU, Associate
Director/Communication
and leadership coach, EY

Heidi hjælper ledere med at holde skarpe møder og at kommunikere kort, klart og fængende – både mundtligt og skriftligt. En af Heidis særlige styrker er at transformere kedelige mission/vision statements til levende eksempler og historier, som kan mærkes og huskes – både hos medarbejderne, borgerne og kunderne.

RETORISK LEDERSKAB

INTRODUKTION

Retorik er et fag, der går tilbage til antikken. Dengang var det politikere og advokater, der dygtiggjorde sig i talekunsten og brugte faget i deres profession. I dag er retorikken igen blevet moderne, ikke mindst for ledere. Den moderne leders autoritet ligger i høj grad i den troværdighed, han eller hun formår at skabe gennem sin retorik.

INDHOLD

Moderne ledere taler meget. De holder store taler, der samler organisationen, de holder mindre taler, der sætter dagsordener, og de holder små taler, der sætter ord på det væsentlige i situationen. Det kan være fx mødets fokuspunkter, formålet med temadagen eller vigtigheden af de forestående opgaver.

At holde succesfulde ledertaler er imidlertid et håndværk, der må læres: evnen til at analysere konkrete situationer, vinkle sine budskaber strategisk, overveje sin talerposition og konkretisere sine pointer. Disse værktøjer vil ikke alene gøre dig til en dygtigere taler, men også til en dygtigere leder.

Kurset vil have et gennemgående fokus på den enkelte deltager, der får individuel feedback på alt fra sine argu-

menter, vinkler og eksempler til sin disposition, sprog og fremførelse.

UDBYTTE

- Indblik i den moderne ledertales anatomi og funktioner
- Fortrolighed med de retoriske begreber og praktiske greb – i teori og praksis
- Kompetencer til at indtage rummet, dvs. at fremføre overbevisende ledertaler
- Indblik i forholdet mellem retorik og ledelse
- Værktøjer til at analysere en situation – både i forhold til ledelse og ledertaler
- Træning i at fremføre en aktuel tale, som du står overfor at skulle fremføre i egen afdeling eller organisation
- Intensiv træning i små hold à max 10 deltagere
- Individuel feedback
- Kompetencer til at give feedback på andres taler

DELTAGERPROFIL

Kurset henvender sig til private og offentlige ledere og projektledere, der interesserer sig for forholdet mellem kommunikation og ledelse, og som ønsker at blive bedre til at mestre de praktiske retoriske færdigheder, som lederrollen kræver.



DELTAGERNE UDTALER

“Jeg havde fået kurset anbefalet, hvilket skabte høje forventninger. De blev til fulde indfriet. Kurset henvender sig til alle ledere fra alle grene af det private og offentlige. Den blanding giver fantastiske debatter og perspektiver i dialogerne.”

GITTE BJØRN, DAGTILBUDSLEDER, ODENSE KOMMUNE

“De tre undervisere bragte ekspertise, erfaring og engagement. De brænder for deres fag og er samtidigt meget forskellige. Forskelligheden, og deres lyst til at gøre os bedre, gennemsyrede programmet og energien.”

HENRIK MEE LØVGRET, SENIOR MANAGER DIGITAL PM OFFICE, ROCKWOOL INTERNATIONAL A/S

“Et rigtig godt kursus med masser af teori og praksis i en balanceret kombination. Underviserne lykkedes med meget hurtigt at få skabt et rum, hvor man trygt og fejlmødtigt kunne få lov til at prøve ting af. Jeg lærte nyt om mig selv og om retorikkens finurligheder, og det er lidt et privilegium at få tid og mulighed for det i en travl hverdag. Har allerede brugt elementer fra kurset flere gange, både i større og mindre talesituationer.”

MAI-BRITT SCHOR, OMRÅDECHEF, DR

PRAKTISK INFORMATION

UNDERVISNINGSFORM

Undervisningen baserer sig på plenumoplæg og -dialog samt træning af ledertalens virkemidler i mindre grupper.

Deltagerne får individuel feedback fra undervisere og medkursister, der også udvikler deres retoriske kompetencer ved at give feedback på andres taler.

Ud over deres akademiske virke har underviserne omfattende praktisk erfaring med retorisk undervisning og coaching af ledere, både i det private og i det offentlige. For at sikre kursets synergi mellem teori og praksis, er kursets tre undervisere til stede gennem hele kurset.

FORBEREDELSE

Sæt tid af til forberedelse forud for kursusstart. Du vil få tilsendt et link til relevante forskningsartikler m.m., som du også efter kurset vil kunne orientere dig i. Dele af forberedelsesmaterialet kan være på engelsk.

OM CBS EXECUTIVE SOMMERSKOLE

CBS Executive Sommerskole udbyder hver sommer intensive kursusforløb inden for en række klassiske og nyere fagområder. Kurserne løber over 2-5 dage i træk i august, hvor den forskningsbaserede teori bliver konverteret til praktisk anvendelige værktøjer og metoder.

Der er ingen eksamen, men derimod fokus på aktiv deltagelse, dialog og sparring med de øvrige deltagere samt undervisning, inspiration og perspektivering fra topengagerede undervisere på et højt akademisk niveau.

Deltagerne er erfarne ledere og specialister med en mellem- eller lang videregående uddannelse i bagagen. De kommer fra forskellige fagprofessioner, private såvel som offentlige, og får på kurserne mulighed for at indbringe egne udfordringer og erfaringer i undervisningen.

TID

Den 11. - 15. august 2025

Mandag - fredag kl. 09:00 - ca. 16:30

STED

CBS Campus - Frederiksberg

DIPLOM

Alle deltagere modtager et digitalt diplom ved aktiv deltagelse alle dage

PRIS

Kr. 29.000, - ekskl. moms. Inkluderet i prisen er 5 dages undervisning og forplejning samt onlineadgang til artikler og tekster

TILMELDING

Tilmeldingsfristen er den 1. juni 2025

Tilmeld dig på sommerskole.dk

KONTAKTINFORMATION

Nina M. Ingvarstsen, nmi@cbs-executive.dk

Telefon +45 3511 6000

