



RESEARCH MANAGEMENT COURSE

EFTERÅR 2025

7 dages udviklingsforløb, der giver et tværfagligt perspektiv på forskningsledelse og konkrete ledelsesværktøjer

PROGRAMFORLØB

KICK OFF

VELKOMMEN

25. AUGUST

Online kl 15.00-16.30

CENTRALE ELEMENTER:

Velkommen og introduktion til forberedende øvelse om et personligt ledelsesdilemma

MODUL 1

FORSKNINGSLEDELSE FRA ET STRATEGISK PERSPEKTIV

8.-9. SEPTEMBER

CBS Executive Fonden, FRB

CENTRALE ELEMENTER:

Kernedimensioner i forskningsledelse

Tendenser i forskningsledelse

Forskningens rolle i samfundet

Strategi i et forskningsmiljø

MODUL 2

DEN ORGANISATORISKE KONTEKST

23.-24. OKTOBER

CBS Executive Fonden, FRB

CENTRALE ELEMENTER:

Det organisatoriske system og ledelsesrollen

Ledelse af teams, fællesskaber og andres karriere

Feedback og konflikthåndtering

AUGUST 2025

DECEMBER 2025

LEDERSPEJLSDAG

FEEDBACK-ØVELSE I GRUPPER

20. NOVEMBER

Hvor gruppen ønsker det

CENTRALE ELEMENTER:

En øvelse i både at indhente og overlevere feedback til andre samt modtage feedback på eget udviklingsområde

MODUL 3

DET PERSONLIGE LEDERSKAB

1.-2. DECEMBER

Hotel Hesselet, Nyborg

CENTRALE ELEMENTER:

Det personlige lederskab

Kontekst

Relationer i lederskabet

Nærmeste udviklingszone

EN UNIK LÆRINGSREJSE FOR FORSKNINGSLEDEREN

RESEARCH MANAGEMENT-KURSET

Som forskningsleder agerer du i en kompleks kontekst - samfundsmæssigt, organisatorisk og menneskeligt. Du skal styre, lede og udvikle. Du skal også navigere mellem lige vigtige hensyn og håndtere udfordringer med bemanding, talentudvikling, konflikter, forandring og impact mm. Det betyder øgede krav til din professionelle forskningsledelse, herunder refleksion over dine ledelsesopgaver samt udvikling af dit personlige lederskab.

Research Management Course (RMC) er et udviklingsforløb, der støtter dig som forskningsleder i at omsætte refleksioner om ledelse til handling i praksis. Kurset tager afsæt i din konkrete ledelses- eller samarbejdssituation, og supporterer en udviklingsrejse af dit personlige og strategiske lederskab. Ledelsesfaglig inspiration og værktøjer bliver via øvelser omsat til konkrete erfaringer med at udvikle samarbejde og samspil, sætte strategisk retning og navigere i menneskelig og organisatorisk kompleksitet. Du får desuden mulighed for erfaringsudveksling med et bredt udsnit af forskere og forskningsledere uden for dit eget forskningsmiljø og vil derfor opbygge et stærkt fremtidigt netværk.

DELTAGERPROFIL

Programmet er designet til seniorforskere, der søger at fremme deres færdigheder og kompetencer i at lede forskningssamarbejder, projekter og/eller -fællesskaber. Det er også velegnet til seniorforskere, der allerede har erfaring med at lede medforskere og forskningsprojekter, men som ønsker at styrke deres personlige leder- rolle med nye perspektiver.

UDBYTTE

- Et strategisk, procesorienteret og praksisnært blik på moderne forskningsledelse
- Konkrete principper og værktøjer til forskningsledelse
- Inspiration, sparring og netværk uden for eget forskningsmiljø

LÆRINGSMÅL

- ✓ Du får indsigt i de organisatoriske og samfundsmæssige rammer for forskning - og lærer at navigere strategisk i dem
- ✓ Du bliver fortrolig med centrale principper og værktøjer til god forskningsledelse - og de balancepunkter, der fordres
- ✓ Du styrker din evne til at lede forskellige forskningsfællesskaber
- ✓ Du arbejder med din egen forskningsledelse og identificerer dine næste ledelsesmæssige udviklingsområder, som du også får konkret feedback og sparring på

FACULTY

Marcus Møller Larsen



Marcus M. Larsen er professor ved Institut for Strategi og Innovation på CBS. Hans forskning befinder sig i skæringspunktet mellem strategi, organisationsteori og international business.

Marcus har omfattende erfaring med forskningsledelse – både som Ph.D.-vejleder, Principal Investigator på eksternt finansierede forskningsprojekter og som medredaktør for Global Strategy Journal.

Lise Degn



Lise Degn er Associate Professor, Ph.D., ved The Danish Centre for Studies in Research and Research Policy på Aarhus BSS, Aarhus Universitet. Lise er specialiseret i trends og dilemmaer indenfor forskningsledelse. Forskningsmæssigt er hun pt. optaget af universiteter som organisationer og institutioner i samfundet, og hvordan de sætter rammer for aktiviteter som forskning og uddannelse herunder transitionen fra forsker til leder.

Teoretisk har Lise gennem mange år arbejdet med - og undervist i - organisationsteori og meningsskabelse. Herunder også arbejdet med forskning som praksis, og fx udarbejdet observationsstudier af/i forskningsgrupper for at undersøge, hvordan forskning organiseres og ledes lokalt.

Jan Molin



Jan Molin er professor emeritus ved Institut for Organisation på CBS og uddannet psykolog fra Københavns Universitet. Jan har i mange år både har undervist og forsket i organisationsadfærd, ledelses-kommunikation og læringsprocesser i komplekse organisationer. Hans primære forskningsområder inkluderer ledelses-kommunikation på strategisk grundlag, ledelse og organisering på psykologisk grundlag samt forandringsledelse.

Jan Molin er kendt for sin evne til at kombinere teoretisk indsigt med praktisk anvendelse og har haft en betydelig indflydelse på både akademiske kredse og erhvervslivet. Jan har desuden udgivet flere ledelsesbøger – senest "Ud af lederskabet" fra 2024.

Ovenstående suppleres af erfarne praktikere inden for forskningsledelse.

UDSAGN FRA TIDLIGERE DELTAGERE

Jonas Askø Andersen, MD Ph.D. Clinical Associate Professor & Forskningsansvarlig overlæge, Hospitalerne i Nordsjælland



"Jeg var relativt ny i rollen som forskningsleder, da jeg startede på kurset, og jeg havde en masse rollemodeller, idéer, tilgange og råd der flød rundt i mit hoved. Kurset forbandt alle de løse tråde til én samlet tilgang til livet som forskningsleder, som jeg afprøver, justerer og lever efter som forskningsleder i det daglige."

Laura Bang Lindegaard, Associate Professor, Aalborg Universitet



"Kurset var fremragende tilrettelagt. Underviserne udstråede smittende seriøsitet, nærvær og godt humør. De inddragende og vedkommende diskussioner har efterladt mig med den gode form for tankemylder, der reartikulerer fundamentale spørgsmål på et nyt og betydeligt mere oplyst niveau – hvad er god forskningsledelse? Hvorfor er jeg forskningsleder? Og hvordan ser jeg mig selv i rollen som forskningsleder?"

Konstantinos Kamperis, Ph.D., Klinisk Lektor & overlæge, Aarhus Universitetshospital



"Kurset gav et indblik i de forskellige ledelsesstile, og hvordan de kan anvendes i praksis. Jeg kan nu se vigtigheden af effektiv formidling af forskningsresultater, og hvordan det kan danne basis for branding af ens team eller institution. Derudover fik jeg konkrete tips til at identificere dynamikken bag konflikter, arbejde med konfliktløsning, håndtere etiske dilemmaer og sikre forskningsintegritet. Derudover har vi etableret vores refleksionsgruppe, hvilket giver os mulighed for at fortsætte dialogen og sparringen efter kurset."

Trine Bruun Petersen, Forskningschef, Kongernes Samling



"Jeg har været rigtig glad for kurset i research management og har fået en masse med, som jeg kan bruge i mit daglige arbejde. Jeg tænker ikke mindst på de begreber og modeller, som vi blev præsenteret for gennem teksterne og i undervisningen, som har vist sig at være rigtig gode "tænkeredskaber". Og så var det faglige fællesskab med de andre forskningsledere også guld værd. Jeg kan varmt anbefale kurset til alle, der enten allerede er eller gerne vil være forskningsledere."

MERE INFORMATION

LÆRINGSGREB

- Undervisning i væsentlige temaer og dimensioner inden for forskningsledelse
- Indlæg ved erfarne praktikere og teoretikere
- Læringsgrupper og faciliteret gruppesparring
- Casearbejde
- Obligatorisk og supplerende litteratur

FORBEREDELSE OG DELTAGELSE

Inden kursusstart udfærdiger du en kort beskrivelse af et aktuelt ledelsesdilemma. Mellem modulerne vil der være mindre opgaver, der understøtter koblingen til din egen hverdagspraksis. Herudover kommer der noget obligatorisk såvel som supplerende læsning. Aktiv deltagelse på kurset er en forudsætning for udstedelse af kursusbevis.

TILMELDING

Tilmelding via dette link,
<https://cbs-executive.dk/da/program/research-management-course-september-2025>

Tilmelding senest den **1. august 2025**

Kurset bliver erfaringsmæssigt hurtigt fyldt op, så vi anbefaler hurtig tilmelding. Kurset foregår primært på dansk.

PRIS

Pris DKK 39.500 ekskl. moms.

Inkluderet i prisen er:

- 6 undervisningsdage fordelt på 3 fysiske 2-dags moduler og 1 online kick-off session (inklusive al forplejning)
- 1 "Lederspejls-dag" i grupper
- Kursusmaterialer
- 1 overnatning på Hotel Hesselet i Nyborg på modul 3 (inklusive middag)

KONTAKT

Mette Amdi

Program Manager
ma@cbs-executive.dk
+45 2674 5815



Henrik Waitz

Program Director
hw@cbs-executive.dk
+45 2780 7898

