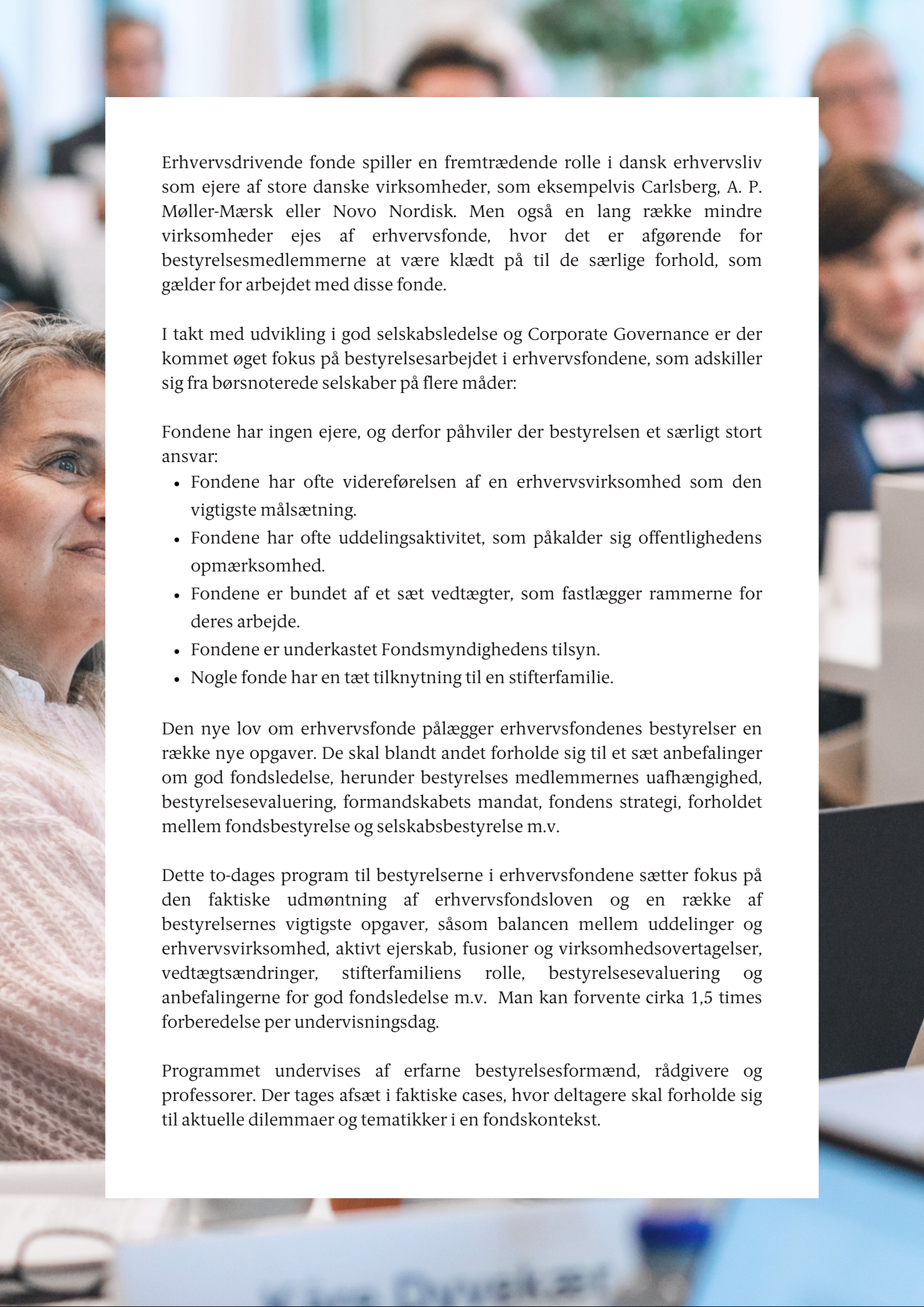




BESTYRELSESARBEJDE I ERHVERVSFONDE 2026

**2 dage i perioden
2. - 3. februar 2026**

Bestyrelsesarbejde i Erhvervsfonde fokuserer på de problemstillinger, ledelsesopgaver og processer, som et bestyrelsesmedlem kan møde i denne type virksomhed.



Erhvervsdrivende fonde spiller en fremtrædende rolle i dansk erhvervsliv som ejere af store danske virksomheder, som eksempelvis Carlsberg, A. P. Møller-Mærsk eller Novo Nordisk. Men også en lang række mindre virksomheder ejes af erhvervsfonde, hvor det er afgørende for bestyrelsesmedlemmerne at være klædt på til de særlige forhold, som gælder for arbejdet med disse fonde.

I takt med udvikling i god selskabsledelse og Corporate Governance er der kommet øget fokus på bestyrelsesarbejdet i erhvervsfondene, som adskiller sig fra børsnoterede selskaber på flere måder:

Fondene har ingen ejere, og derfor påhviler der bestyrelsen et særligt stort ansvar:

- Fondene har ofte videreførelsen af en erhvervsvirksomhed som den vigtigste målsætning.
- Fondene har ofte uddelingsaktivitet, som påkalder sig offentlighedens opmærksomhed.
- Fondene er bundet af et sæt vedtægter, som fastlægger rammerne for deres arbejde.
- Fondene er underkastet Fondsmyndighedens tilsyn.
- Nogle fonde har en tæt tilknytning til en stifterfamilie.

Den nye lov om erhvervsfonde pålægger erhvervsfondenes bestyrelser en række nye opgaver. De skal blandt andet forholde sig til et sæt anbefalinger om god fondsledelse, herunder bestyrelses medlemmernes uafhængighed, bestyrelsesevaluering, formandskabets mandat, fondens strategi, forholdet mellem fondsbestyrelse og selskabsbestyrelse m.v.

Dette to-dages program til bestyrelserne i erhvervsfondene sætter fokus på den faktiske udmøntning af erhvervsfondsloven og en række af bestyrelsernes vigtigste opgaver, såsom balancen mellem uddelinger og erhvervsvirksomhed, aktivt ejerskab, fusioner og virksomhedsovertagelser, vedtægtsændringer, stifterfamiliens rolle, bestyrelsesevaluering og anbefalingerne for god fondsledelse m.v. Man kan forvente cirka 1,5 times forberedelse per undervisningsdag.

Programmet undervises af erfarne bestyrelsesformænd, rådgivere og professorer. Der tages afsæt i faktiske cases, hvor deltagere skal forholde sig til aktuelle dilemmaer og tematikker i en fondskontekst.

DATO, PRIS & PROGRAM

Programmet 'Bestyrelsesarbejde i Erhvervsfonde' afvikles over to dage:

Den 2. - 3. februar 2025, kl. 9:00-18:00.

Programmet gennemføres af CBS Bestyrelsesuddannelserne i samarbejde med Kromann Reumert, EY og CBS Executive Fonden.

Sted: Porcelæns haven 22, 2000 Frederiksberg

Pris: 26.800 DKK ekskl. moms

Dag 1

Mandag d. 2. februar

- Introduktion til god Fondsledelse
- Fondsbestyrelsen og interessenterne
- Fondsbestyrelsen og vedtægterne
- "Bedste ejer"

Dag 2

Tirsdag d. 3. februar

- Fondsretten og fondsbestyrelsen
- Fondsbestyrelsen og ansvaret
- Selskabsledelse og succesion
- Comply or Explain?
- Bestyrelsesevaluering



FORELØBIG UNDERVISNINGSTEAM

Lars Nørby Johansen

Bestyrelsesformand, William Demant Fonden m.fl.

Per Have

Bestyrelsesformand, Danfoss Foundation

Majken Schultz

Forperson i Carlsbergfondet og næstforperson i Carlsberg A/S. Medlem af Komitéen for god Fondsledelse

Steen Thomsen

Professor, CBS

Marianne Philip

Formand for Komitéen for god Fondsledelse og Partner i Kromann Reumert

Søren Corfixsen Whitt

Kontorchef, Erhvervsstyrelsen

Inge Berneke

Ledelseskonsulent, Spencer Stuart
Tidl. Senior Vice President, Lundbeckfonden

Lars-Erik Brenøe

Bestyrelsesmedlem, A.P. Møller Fonden m.v.
tidl. næstformand i Komitéen for god Fondsledelse

Tommy Thomsen

CEO, Lauritzen Fonden

Jens Steen Jensen

Partner, Kromann Reumert

Finn L. Meyer

Tidl. medlem af Komitéen for god Fondsledelse
Tidl. partner i EY

Bo Rygaard

Bestyrelsesformand for flere selskaber bl.a. KFI Erhvervsdrivende Fond

MERE INFORMATION & KONTAKT

CBS Bestyrelsesuddannelserne

Anette Clausen

Chef for Onboarding

ac@cbs-executive.dk

T. +45 3013 8873

CBS Bestyrelsesuddannelserne

Jette Korsholm

Program Manager

jko@cbs-executive.dk

T. +45 2246 2899



📍 Porcelaenshaven 22 · 2000 Frederiksberg

🌐 <https://www.cbs-executive.dk>

🌐 <https://www.linkedin.com/school/cbs-bestyrelsesuddannelserne/>