



# GRUNDLÆGGENDE BESTYRELSESUDDANNELSE AUGUST 2025

3 dage i perioden 26. august – 2. oktober 2025

# INDHOLD

## *Formål*

Formålet med denne uddannelse er at give dig et solidt fundament for effektivt bestyrelsesarbejde, uanset hvilken branche, sektor eller virksomhedstype, du befinder dig i – både som bestyrelsesmedlem og ejerleder. Vi fokuserer på at ruste dig med de nødvendige kompetencer og indsigt, der kræves for, at du kan deltage i og bidrage til en professionelt drevet bestyrelse.

Gennem programmet vil du blive bekendt med væsentlige opgaver og komplekse problemstillinger, som du som bestyrelsesmedlem kan støde på i dagens komplekse forretningsmiljø. Dette inkluderer håndtering af strategiske beslutninger, risikostyring, Corporate Governance og meget mere. Vores mål er at forberede dig til at tackle disse udfordringer med en dyb forståelse og professionel tilgang, så du kan indtage rollen som en aktiv og kompetent bidragsyder til virksomhedens overordnede succes.

Programmet er udviklet af CBS Bestyrelsesuddannelserne i samarbejde med CBS-professorer i dialog med erfarne bestyrelsesmedlemmer fra dansk erhvervsliv samt partnere i EY og Kromann Reumert.

## *Udbytte*

- Overblik over bestyrelsens opgaver, pligter og ansvar
- Indsigt i at sammensætte en god bestyrelse
- Indsigt i god bestyrelsesledelse
- Metoder til at skabe værdi og fastlægge virksomhedens strategi
- Indblik i at udarbejde risikoanalyse og læse årsregnskab
- Erfaringsudveksling og dialog om god bestyrelsesledelse
- Konkrete værktøjer og kompetencer til at indgå professionelt i bestyrelsesarbejde

## *Deltagerprofil*

Programmet henvender sig til alle, der har ambitioner om at arbejde professionelt med bestyrelsesarbejde i en virksomhed. Det er til både erfarne og mindre erfarne bestyrelsesmedlemmer samt ejerledere. Målet er at tilbyde deltagerne de nødvendige værktøjer og viden til at styrke deres evner inden for værdiskabende bestyrelsesarbejde.

Programmet er også rettet mod ejerledere, der overvejer etablering af en ekstern bestyrelse eller ser muligheder for at udvikle det nuværende bestyrelsesarbejde i deres virksomhed.



## FORMAT & UNDERVISERE

Grundlæggende Bestyrelsesuddannelse benytter sig af et omfattende antal erfaringsbaserede cases fra danske virksomheder.

Undervisningen samt diskussioner i grupper og plenum faciliteres af professorer fra CBS, erfarne bestyrelsesmedlemmer samt rådgivere fra Kromann Reumert og EY. Dette sikrer en bred vifte af perspektiver og ekspertise, der beriger uddannelsen og giver dig en dybdegående forståelse af real-world udfordringer og løsninger inden for bestyrelsesarbejde.

Programmet stræber efter at kombinere teori med praktiske erfaringer for at give en holistisk og anvendelig uddannelsesoplevelse.

Man kan forvente cirka 1,5 times forberedelse per undervisningsdag.

### *Forventet faculty:*

- Ken L. Bechmann, Professor, CBS
  - Thomas Ritter, Professor, CBS
  - Birgit Nørgaard, Bestyrelsesformand
  - Jørgen Bardenfleth, Bestyrelsesformand
  - Henriette Schütze, Bestyrelsesmedlem
  - Anne Louise Eberhard, Bestyrelsesformand
  - Lars Smith, Partner Odgers Berndtson
  - Thomas Lund-Sørensen
  - Frederik Estrup, Partner, Kromann Reumert
  - Peter Gath, tidl. Partner, EY
  - Kirsten Hede, Programdirektør, CBS
- Bestyrelsesuddannelserne

# PROGRAM

## Dag 1

Corporate Governance, beslutninger, dilemmaer og ansvar - God bestyrelsesledelse

- Corporate Governance og selskabsloven
- Bestyrelsesansvar
- God Bestyrelsesledelse
- Tilrettelæggelse af bestyrelsesarbejdet - årshjul
- Networking

## Dag 2

Regnskab, revision, værdiansættelse, finansiering, kapitalgrundlag og risikostyring

- Årsregnskabet
- Bestyrelsens og direktionens samarbejde med revisor
- Værdiskabelse og værdiansættelse
- Risikostyring

## Dag 3

Bestyrelsesevaluering, generationsskifte og succession planning - Ledelse, strategi & Værdiskabelse – Cyber Risks

- Bestyrelsen og direktionen – samspil, kompetencer & succession
- Bestyrelsesevaluering
- Bestyrelsen, værdiskabelse og strategi
- Cyber Risks & Security
- Reception og diplomoverrækkelse





## MERE INFORMATION & KONTAKT

---

*Datoer:*

Dag 1: Tirsdag d. 26. august 2025

Dag 2: Onsdag d. 17. september 2025

Dag 3: Torsdag d. 2. oktober 2025

*Sted:*

CBS Executive, Råvarebygningen

Porcelæns haven 22, 2000 Frederiksberg

*Pris:*

Samlet pris er DKK 26.000 ekskl. moms.

Prisen er inklusiv materialer og forplejning.

### CBS Bestyrelsesuddannelserne

**Anette Clausen**

*Chef for Onboarding*

ac@cbs-executive.dk

T: +3013 8873

**Jette Korsholm**

*Program Manager*

jk@cbs-executive.dk

T: +45 2246 2899

 Porcelæns haven 22 · 2000 Frederiksberg

 [www.cbs-executive.dk](http://www.cbs-executive.dk)

 <https://www.linkedin.com/school/cbs-bestyrelsesuddannelserne/>