



# PENSION & FORSIKRING 2026

**5 dage i perioden 23. september – 3. december 2026**

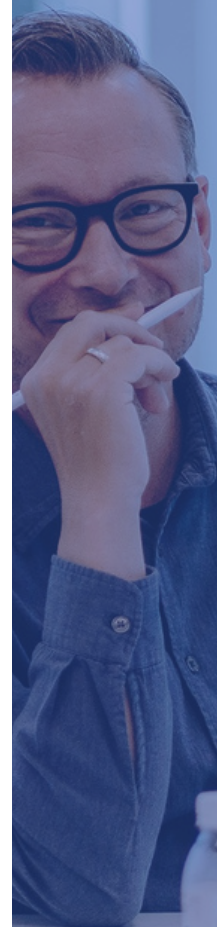
Vær særlig opmærksom på følgende: I lov om finansiel virksomhed er kravet jf. § 64 b, stk. 1, at et medlem af bestyrelsen i et pengeinstitut, et realkreditinstitut eller forsikringsselskab skal hurtigst muligt og senest 12 måneder efter indtræden i bestyrelsen gennemføre et kursus (...). Det er således en del af lovkravet, at kurset er gennemført senest 12 måneder efter indtræden. jf. Finanstilsynet.

Bestyrelsesarbejde i finansielle virksomheder introducerer nye såvel som erfarne bestyrelsesmedlemmer til opdateret viden og indføring i kompetencer, som er nødvendige for fremadrettet at varetage bestyrelseshverv i pensions- og forsikringsselskaber.

Kurset er godkendt af Finanstilsynet og er en bred finansiell bestyrelsesuddannelse, som herunder opfylder de 14 specifikke kompetenceområder, som bestyrelses- medlemmer i pensions- og forsikringsselskaber skal have kendskab til.

For visse af kompetenceområderne skal bestyrelsesmedlemmerne kunne anvende kompetencerne til at udfordre og forholde sig kritisk til direktionens arbejde og planer. Derudover behandler kurset bestyrelsens rolle, opgaver og ansvar samt bestyrelsens overvejelser og beslutninger om væsentlige problemstillinger for finansielle selskaber.

Uddannelsen lægger vægt på de særlige forhold, der gør sig gældende for pensions- og skadesforsikringsselskaber, og forener lovmæssige rammer med viden og erfaring fra bestyrelseslokalerne. Deltageren opnår en god forståelse for betydningen af international regulering samt de for- andrede vilkår for investering, afkast og risici. Bestyrelses arbejde og ansvar ift. strategi, ESG, cybersecurity og AI er den del af kurset.



# UDBYTTE

Det er kursets ambition at bidrage til udvikling af kompetenceniveauet i bestyrelser i pensions- og forsikringsselskaber samt generelt at sætte fokus på bestyrelsens væsentligste opgaver: Værdiskabelse, strategi, ESG, sustainable finance, forretningsmodel, risikostyring, krisehåndtering samt bestyrelsens samspil med ledelsen, ejere, myndigheder, presse og stakeholders i øvrigt. Målsætningen er, at deltagerne skal kunne anvende viden og nye kompetencer i bestyrelsesmøder og

generelt i varetagelsen af selskabets interesser og bestyrelsens opgaver i relation hertil. Der lægges vægt på tværfaglighed og helhedsforståelse samt på forretningsmæssige og samfundsmæssige vilkår for bestyrelsens arbejde i pensions- og forsikringsselskaber. Samfundsansvar, ESG, klimarisici og bestyrelsens arbejde med kultur og lavrentemiljø er gennemgående temaer, der behandles undervejs i kursusforløbet, hvor det er relevant.

## EMNER & KOMPETENCE

Bestyrelsens opgaver og ansvar, de lovgivningsmæssige rammer for indretning af pensions- og forsikringsselskaber, ledelsesbekendtgørelsen, arbejdsdelingen mellem bestyrelse og direktion, operationel risiko, hvidvaskforebyggelse, IT, AI og digitalisering, outsourcing, finansiel rapportering og revision, investeringsområdet og prudent person-princippet, betryggende grundlag og rimelig behandling af forsikringstagerne, kapitalgrundlag, solvenskapitalkrav og minimumskapitalkrav, vurdering af egen risiko og solvens, hensættelser for livsforsikringsselskaber, henholdsvis skadesforsikringsselskaber samt de særlige rammer for gruppe 2-forsikringsselskaber.

CBS Bestyrelsesuddannelserne inkluderer specifikke sessions og cases om bl.a. nye forretningsmodeller, investeringsstrategi, taksonomi, regulering, CSRD og hensættelser, ORSA, cyber risks samt krav til compliance funktionen. Desuden har "Best Practice"

Corporate Governance og bestyrelsesarbejde et særligt fokus gennem kurset. Undervisningen er en kombination af forelæsninger, dialog, case diskussioner og perspektivering samt hjemmearbejde i begrænset omfang. Der lægges vægt på deltagerne aktive deltagelse og erfaringsudveksling.



## UNDERVISNINGSTEAM

Undervisningen varetages af undervisere med et højt kompetence- og erfaringsniveau. Professorer fra Københavns Universitet (KU) og Copenhagen Business School (CBS) i tæt samarbejde med rådgivere fra Kromann Reumert og EY samt erfarne bestyrelses- og direktionsmedlemmer med baggrund og erfaring fra den finansielle sektor. Der er altid en professor, en bestyrelsesformand henholdsvis direktør samt en eller flere senior rådgivere til stede samtidig i undervisningslokalet. Undervisningsteamets sammensætning er foretaget ud fra primært tre kriterier:

- Erfaring med bestyrelses- og direktionsarbejde i finansielle virksomheder.
- Forskningsbaseret viden og faglige kompetencer inden for finansielle virksomheder.
- Erfaring i formidling af læreprocesser om bestyrelsesarbejde og Corporate Governance.

## DELTAGERPROFIL

Kurset henvender sig til alle, der arbejder eller har en ambition om at arbejde professionelt med bestyrelsesarbejde i denne branche. Kurset er også relevant for en bredere kreds end kun bestyrelsesmedlemmer, f.eks. direktører og ledende medarbejdere med samspil til bestyrelsen (revisionschefer, cheffjurister, chief-risk officers, investeringschefer, sekretariatschefer, myndigheder, advokater og andre rådgivere.)

Uddannelsen er forhåndsgodkendt af Advokatsamfundet som obligatorisk efteruddannelse for advokater og advokatfuldmægtige (58 lektioner).

# PROGRAM

## Dag 1

Regulering og rammerne for bestyrelsesarbejdet

- Udviklingen omkring de finansielle virksomheder siden 2008
- ESG og Sustainable Finance
- Selskabsledelse, bestyrelsesarbejde og bestyrelsesansvarsforsikring
- Særtræk ved finansielle virksomheder og compliance
- De juridiske rammer for bestyrelsens arbejde, FIL, ledelsesbekendtgørelsen Solvency II, outsourcing og de fire nøglefunktioner.
- Særlige regler for gruppe 2 forsikringsselskaber
- Bestyrelsens opgaver og særtræk ved pensions- og forsikringsselskaber
- Finanstilsynets forventninger

## Dag 2

Risiko og risikostyring - Tilsyn

- Forsikringsmæssige risici, skade
- Forsikringsrisiko i livsforsikring
- Dialog med takeaways fra video
- Investeringsbeslutning i pensionskassen
- Finanstilsynets tilsynspraksis og reaktionsmuligheder

## Dag 3

Kapital, Solvens og kontribution

- Hensættelser skade - Kapitalkrav skade
- FI-Forsikring - skadeforsikringsselskabets strategi og kapitalovervejelser
- ORSA og kapitalplaner  
Livsforsikringsselskaber, teknisk grundlag
- Kapitalkrav og risikostyring - liv
- ATP og bæredygtige investeringer

## Dag 4

Regnskab og rapportering, Compliance, Cyber risks

- Revisionsudvalg, outsourcing bekendtgørelsen
- Intern og ekstern revision og rapportering
- Intern finansiell rapportering Compliance og hvidvask
- Trusselsbillede og bestyrelsens personlige cybersikkerhed
- Cybersikkerhed & Demant
- Bestyrelsesansvar
- Cybersikkerhed for bestyrelser, anbefalinger til at styrke cyberkompetencer

## Dag 5

Bestyrelsesarbejdet i praksis

- Sustainable Finance, Disclosure Forordningen, MiFID og non-financial reports
- Finansiell ledelse og risikostyring
- IT-plattform, AI og digitalisering
- Bestyrelsesevaluering
- Bestyrelsesformandens rolle og relation til Stakeholders
- Reception og networking



## MERE INFORMATION & KONTAKT

---

### *Datoer*

Dag 1: Onsdag d. 23. september  
Dag 2: Torsdag d. 24. september  
Dag 3: Onsdag d. 18. november  
Dag 4: Torsdag d. 19. november  
Dag 5: Torsdag d. 3. december

Alle dage er fra 9.00 og til ca. 17.00.

### *Sted:*

CBS Executive, Råvarebygningen  
Porcelæns haven 22, 2000  
Frederiksberg

### *Pris:*

Samlet pris er DKK 41.600 DKK ex.  
moms Prisen er inklusiv materialer og  
forplejning.

### **CBS Bestyrelsesuddannelserne**

#### **Bente Overgaard**

*Program Director*

beo@cbs-executive.dk

T. +45 2338 5787

#### **Anette Clausen**

*Chef for Onboarding*

ac@cbs-executive.dk

T: +3013 8873

#### **Emma Pedersen**

*Program Manager*

ep@cbs-executive.dk

T: +45 2759 4640



Porcelaens haven 22 · 2000 Frederiksberg



[www.cbs-executive.dk](http://www.cbs-executive.dk)



<https://www.linkedin.com/school/cbs-bestyrelsesuddannelserne/>