

KOM I GANG MED MEDLEDELSE



Hvem leder og bestemmer i den medledende organisation, når alle gør det?

Dette kursus samler en perlerække af danske eksperter – praktikere og forskere – som pakker begrebet medledelse ud og undersøger forudsætninger og muligheder i dette bud på fremtidens organisation, hvor flere bestemmer mere.

CBS EXECUTIVE VINTERSKOLE 2026

CENTRALE TEMAER

- Medledelse – bag om begrebet, ned i grundforudsætnin-
gerne og prøv redskaberne
- Indflydelsen, der blev væk – og hvorfor vi har brug for at
finde den igen
- Tillidsbaseret ledelse og styring – og hvorfor det er sværere
at gøre end at sige
- Psykologisk tryghed i organisationer – og hvad der fremmer
og hæmmer den
- Ledelse i medledelse: Hvordan skal man være leder i det
medledende?
- Danske erfaringer med medledelse – besøg af praktikere
- Implementering: Hvordan kommer du i gang?

CBS Executive forbeholder sig ret til at foretage ændringer

KURSULEDER



Mette Aagaard

Ledelsesrådgiver og ekspert i
medledelse og selvorganise-
ring, Agora – Organisationer
Gentænkt

Mette har selv praksiserfaring med medledelse fra stor dansk or-
ganisation og har desuden 20 års ledelseserfaring bl.a. som chef og
direktør for HR og Udvikling i bl.a. Novo Nordisk, BIG og det kom-
munale.

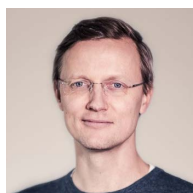
GÆSTEUNDERVISERE



Malene Friis Andersen

Ph.d., autoriseret psykolog,
prisvindende forfatter og
anerkendt ekspert i ledelse,
stress og psykisk
arbejds miljø

Malene er forfatter til flere bøger og videnskabelige artikler. Hun
har senest afsluttet et femårigt forskningsprojekt om indflydelse i
arbejdet og er bogaktuel med den anmelderroste bog "Det kunne
være så godt" (2023).



Andreas Granhof Juhl

Erhvervspsykolog, ph.d. og
mangeårig ledelsesrådgiver,
Agora – Organisationer
Gentænkt

Andreas har i mere 20 år arbejdet med både offentlige og private
organisationer og ledere, som ønsker at udvikle mere formåls-
drevne og frisatte organisationer. Han er forfatter til flere bøger –
senest "Psykologisk tryghed i organisationer" (2023).



Anne Thyning

Organisationspsykolog og
partner i Agora – Organisa-
tioner Gentænkt

Anne er en af landets mest erfarne rådgivere inden for selvorgan-
isering og non-hierarkiske organiseringsformer. Hun samarbejder
med de mest eksperimenterende danske virksomheder og hjælper
dem med at nytænke deres organisering og ledelsesformer.

GÆSTEUNDERVISERE FRA ERHVERVSLIVET

- Rasmus Kjeldahl, Direktør, Børns Vilkår
- Jesper Cassøe Andersen, Technolution
- Kim Gladstone Herlev, CEO, Experimentarium

KOM I GANG MED MEDLEDELSE

INDHOLD

Medledelse er en organisations- og ledelsesform, som er under kraftig fremmarch i Danmark. Det taler ind i fremtidens behov for mere responsive organisationer, behov for mere involverende samarbejdsformer og mere medbestemmelse. Det stiller krav og giver muligheder til både medarbejdere, ledere og styring form.

Dette kursus samler en perlerække af danske eksperter – praktikere og forskere – som belyser, hvad vi skal have (gen-)installeret på vores arbejdspladser for at få duelige organisationer, hvor mennesker trives i en uforudsigelig og omskiftelig verden.

Under dette fire-dages forløb er fællesbetegnelsen medledelse. Medledelse bygger på en tækning, der former organisationer, samarbejde, ledelse og medarbejderforståelsen anderledes. Som giver mere indflydelse til flere. Som sætter tillid over kontrol. Og samtidig – eller måske derfor? – leverer resultater i en omskiftelig samtid.

Kom og lær hvad medledelse er – og hvordan din organisation kan komme i gang med at indføre medledelse – og hvad det vil betyde for ledelsesstil og lederrolle.

UDBYTTE

Fokus i forløbet er at sætte deltagerne i stand til at starte eller styrke transformationen i retning af det medledende.

Ambitionen er, at deltagerne vil have afklaret:

- Hvad medledelse er og forudsætter – både principielt og konkret
- Hvad det vil indebære at indføre det i egen organisation
- Hvad der kan komme ud af det og hvad udfordringerne vil være
- Hvordan det vil påvirke lederes adfærd (hvis man ønsker at bevare en ledelsesstruktur parallelt med medledende teams).

Desuden går deltagerne hjem med en række konkrete bud på processer og redskaber, som understøtter medledelse og de vil selv have afprøvet, hvordan man faciliterer en medledende proces.

DELTAGERPROFIL

Kurset henvender sig til:

- Ledere på alle planer, som leder efter nye modeller til at løse fremtidens udfordringer
- Udviklingschefer og -medarbejdere, som skal bistå organisationer med at udvikle og integrere selvorganisering og medledelse.

Forløbet er egnet til både offentlige og private organisationer samt til civilsamfundsorganisationer.

DELTAGERNE UDTALER

“Kurset matchede kursusbeskrivelsen med indhold. Balancen mellem oplæg, drøftelser og teori var god. Imponerende at der kunne skabes så stor grad af åbenhed, mening og input på så kort tid.”

NANNA KURE-BIEGEL, KVALITETSUDVIKLER, AARHUS KOMMUNE

“Det helt unikke er emnet og den måde ledelse tænkes på, som kurset handler om. Og så er Mette Aagaard en rigtig fin person og en god formidler. Fedt med hendes energi – og at hun tør flytte noget. Dejligt Inspirerende.”

LOTTE SPANGGAARD, HR CHEF, FOLKETINGETS ADMINISTRATION

“Fremragende. God blanding af teori og praksis, oplæg og øvelser, eksperter og praktikere. Sædeles godt planlagt.”

TROELS KÖLLN, CHEFREDAKTØR, DM AKADEMIKERBLADET



PRAKTISK INFORMATION

UNDERVISNINGSFORM

Undervisningen leveres af rutinerede undervisere med indgående kendskab til teori og praksis inden for medledelse. Pædagogisk lægger vi vægt på aktiv inddragelse af deltageres erfaringer og holdninger. Kurset består af en blanding af forelæsninger, gæsteoplæg fra eksterne eksperter, plenumdiskussioner, gruppeøvelser og individuel refleksion med opfølgning i plenum. Det pædagogiske mål er, at de teoretiske refleksioner bliver rodfæstet i praksis, og at kurset ikke blot løfter deltageres forståelse, men også deres evne til at handle.

FORBEREDELSE

Du vil i god tid før kurset få adgang til kursets webportal med relevante forskningsartikler, bogudsnit m.m. Dele af forberedelsesmaterialet kan være på engelsk. Det er ikke vores forventning, at alle har læst materialet på forhånd. Nogle mennesker får mest ud af at læse teorien først, andre foretrækker at læse parallelt med undervisningen, og atter andre får det største udbytte ved at læse materialet efterfølgende.

OM CBS EXECUTIVE VINTERSKOLE

CBS Executive Vinterskole udbyder intensive kursusforløb inden for en række klassiske og nyere fagområder. Kurserne løber over 2-5 dage i træk over vinteren, hvor den forskningsbaserede teori bliver konverteret til praktisk anvendelige værktøjer og metoder.

Der er ingen eksamen, men derimod fokus på aktiv deltagelse, dialog og sparring med de øvrige deltagere samt undervisning, inspiration og perspektivering fra topledte undervisere på et højt akademisk niveau.

Deltagerne er erfarne medarbejdere med en mellem eller lang videregående uddannelse i bagagen. De er ledere og specialister på tværs af fagprofessioner, private såvel som offentlige og får på kurserne mulighed for at inddrage egne udfordringer og erfaringer i undervisningen.

TID

Den 26.-27. januar + 2.-3. februar 2026

Alle dage kl. 09:00 - ca. 16:30

STED

CBS Campus - Porcelænshaven Frederiksberg

DIPLOM

Alle deltagere modtager et digitalt diplom ved aktiv deltagelse alle dage

PRIS

Kr. 25.000,- ekskl. moms. Inkluderet i prisen er 4 dages undervisning og forplejning samt online adgang til artikler og tekster

TILMELDING

Tilmeldingsfristen er den 15. november 2025.

Tilmeld dig på cbs-executive.dk

KONTAKTINFORMATION

Program Manager Maria Alsted Stuhr

ms@cbs-executive.dk

