

Repræsentantskabet og Corporate Governance 2025

PROGRAM

Sted: CBS Executive Fonden, Lokale 4.17, Porcelænshaven 22, 2000 Frederiksberg

CORPORATE GOVERNANCE I	CORPORATE GOVERNANCE II
Mandag den 17. november 2025	Tirsdag den 18. november 2025
9.00 – 9.30 Velkomst og formål <i>Kirsten Hede, Anna Elisabeth Lotz, Louise Hvidt</i> Introduktion til corporate governance, repræsentantskabs- og bestyrelsesarbejde. 9.30 – 11.00 Corporate governance, (selskabs)lovgivning og vedtægter - medlemmerne, repræsentantskab, bestyrelse og direktion. - rammer og lovgivning og orden i penallhuset. Case 1: Repræsentantskabsmødet 11.00-12.15 Repræsentantskabets roller og ansvar. - opgaver, pligter, arbejdsform og samspil - loyalitet og kundeforhold mm Case 2: Fælles-Foreningen – Roller, Ansvar og Kommunikation <i>Rasmus Feldthusen, Jens Steen Jensen, Torsten Fels, Kirsten H</i>	9.00 – 9.15 Opsamling fra dag 1 9.15 – 10.45 Repræsentantskabets vigtigste opgave: Valg til bestyrelsen - sammensætning og kompetencer - hvad er behovet i foreningen - hvor er foreningen i sin udvikling og strategieksekvering - blik for successionplanning Case 5: Pecunia Bank <i>Lars Smith, Lars Ohnemus, Marianne Granhøj, Kirsten Hede</i> 10.45 – 12.00 Fremtidens ejerstrategi under indtryk af bæredygtighed, sustainable finance, geopolitik mm. <i>Lars Ohnemus, Marianne Granhøj, Kirsten Hede</i>
12.15 – 13.00 Frokost	12.00 – 13.00 Let frokost
13.00 – 13.30 Bestyrelses roller og ansvar - ABC og 4 eSSer (Selskabets interesser, Strategi, Succsion/Samarbejde, Styring) 13.30 – 15.15 Dilemmaer i rollefordelingen mellem repræsentantskab og bestyrelsen Case 3.1: Bæredygtighedsfonden, del 1 Case 3.2: Bæredygtighedsfonden, del 2 <i>Thomas Poulsen, Jens Steen Jensen, Ida Sofie Jensen, Kirsten Hede</i> 15.15 – 16.45 Hvem og hvordan sættes dagsordenen i medlemsejede virksomheder? - Formål, purpose, strategi og værdiskabelse Case 4: Formål og Strategi - Aktiv ejerskabspolitik i foreningen og i repræsentantskabets samspil med virksomheden <i>Thomas Poulsen, Jens Steen Jensen, Ida Sofie Jensen, Kirsten Hede</i> 16.45 - 17.30 Oplæg og dialog med formændene (2x10 min oplæg + 20 min spørgsmål og dialog) <i>Peter Gæmelke, Velliv Foreningen, & Michael Demsitz, Forenet Kredit</i> 17.30 Reception m. tapas	