

Børsens Bestyrelses- uddannelse

– i samarbejde med CBS
Bestyrelsesuddannelserne

BØRSEN. UDDANNELSE

CBS
EXECUTIVE
FONDEN

BESTYRELSESUDDANNELSERNE

KROMANN
REUMERT

EY
Building a better
working world

Bestyrelsesuddannelsen har fokus på bestyrelsens vigtigste opgaver og mest udfordrende beslutnings-situationer og på, hvordan bestyrelsen skaber værdi for selskabet samt ejere, øvrige interessenter og samfundet som helhed.



Velkommen til bestyrelsesuddannelsen

Der findes én trend, jeg tror mere på end nogen anden. Den handler om, at ledelse i fremtiden vil betyde meget mere for mange flere end nogensinde tidligere. Kravene til god ledelse vokser hele tiden, og de udfordringer, vi står over for i dag, er langt mere komplekse end tidligere.

Derfor er jeg glad for at kunne præsentere dig for vores uddannelsestilbud Børsen Uddannelse. Her har vi i samarbejde med nogle af Danmarks skarpeste hoveder skabt et uddannel-

sestilbud til dig, der hver dag tager ansvar for dig selv, for andre og for din virksomhed.

Med udgangspunkt i den nyeste forskning og praktisk erfaring skaber vi et rum for din personlige og faglige udvikling. Sammen kan vi skabe indsigt, værdi og vedvarende effekt, både for dig og for din virksomhed.

Nikolaj Sommer
Ansvarshavende chefredaktør

Børsens bestyrelsesuddannelse

Bestyrelsesarbejde er et professionelt arbejde og et fag i rivende udvikling. I de større virksomheder er bestyrelserne blevet mere aktive og er kommet tættere ikke bare på virksomheden, på ejerne og virksomhedens øvrige interessenter, men også på offentligheden, og det stiller større krav til bestyrelsens evner og kompetencer.

Bestyrelsesuddannelsen giver dig overblik over bestyrelsens vigtigste opgaver, øver dig i en række udfordrende beslutningssituationer og giver dig den seneste viden på området.

Du vil blive undervist, inspireret og udfordret af fem professorer og mere end 20 erhvervsledere, herunder Børsens ansvh. chefredaktør, Nikolaj Sommer, og chefredaktør, Niels Lunde. Du vil deltage i 16 real-life-case-bestyrelsesmøder og være del af formandskabet i fem af de cases, som uddannelsen indeholder. Det er med til at sikre, at du får bragt dine nye kompetencer i spil, og at du vil være rustet til at foretage de relevante overvejelser og agere, når du er tilbage på kontoret – og i bestyrelseslokalet.

Bestyrelsens evne til at udfordre og genopfinde virksomhedens formål og vision har en central placering i uddannelsen.

Digitalisering, disruption og nye forretningsmodeller, forbrugertrends og kunderelationer bliver koblet sammen med kompetencer og bestyrelsesevaluering undervejs, ligesom du vil blive undervist i det strategiarbejde, der er afgørende for at bidrage til at skabe værdi for virksomheden.

Som bestyrelsesmedlem skal du også være med til at sikre, at virksomheden har det rette finansielle og økonomiske beredskab. Du vil blive rustet til at vurdere, hvilke risici der er, om der er det rette kapitalgrundlag, og hvilke nødvendige investeringer der skal til for at sikre en fornuftig udvikling.

Undervejs i undervisningen vil du få indblik i bestyrelsens sammensætning, dynamik, kultur og kompetencer, ledelse af bestyrelsesarbejdet og samspil med direktionen, og du vil stifte bekendtskab med håndtering af cyberrisici, kriseledelse og samspillet med medier og offentlighed. Og så vil du naturligvis også komme igennem bestyrelsesarbejdets ABC: den grundlæggende indsigt i Selskabsloven og bestyrelsesansvaret samt opgave- og rollefordelingen mellem ejere, bestyrelse og direktion.

Med Børsens bestyrelsesuddannelse kan du:

- ✓ Bidrage til et bestyrelsesarbejde, der skaber værdi for selskab, ejere, øvrige interessenter og samfund
- ✓ Tage en ledende rolle i strategiarbejdet og være rustet til at udfordre selskabets formål, vision og forretningsmodel
- ✓ Deltage i risiko- og revisionsarbejdet
- ✓ Forstå god governance og håndtere bestyrelsesansvar
- ✓ Medvirke til et godt og proaktivt teamarbejde i bestyrelsen og samspil med direktionen
- ✓ Tage de første skridt på en rejse i en karriere som professionelt bestyrelsesmedlem

Program

Uddannelsen består af fire moduler à to dage:

Modul 1 (dag 1+2)	<p>På bestyrelsesuddannelsens første modul er der fokus på de grundlæggende færdigheder som corporate governance, bestyrelsesledelse og samspil med direktionen.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Corporate governance• Dilemmaer i rollefordelingen• Selskabsloven og bestyrelsesansvar• Bestyrelsens ABC• Ledelse af bestyrelsen og bestyrelsesarbejdet• Samspil med direktionen• Årshjul og dagsorden• Succession og ledelsevaluering
Modul 2 (dag 3+4)	<p>Uddannelsens andet modul opdaterer dig på strategi og bæredygtig vækst. Derefter dykker vi ned i kriseledelse og forholdet til offentligheden, bestyrelsesdynamik og bestyrelsens sammensætning.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Strategi I• Genopfindelse af virksomheden• Bæredygtig vækst• Kriseledelse og offentligheden I: shareholders, stakeholders og samfundet• Bestyrelsesdynamik og -beslutninger• Bestyrelseskompetencer og -sammensætning
Modul 3 (dag 5+6)	<p>På uddannelsens tredje modul kigger vi på de økonomiske sider af bestyrelsesarbejdet. Vi kommer bl.a. igennem emner som årsrapporten og revision, værdiskabelse, finansiering og sustainable finance og ESG.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Årsrapporten og revision• Værdiskabelse og kapitalgrundlag• Finansiering og risikostyring• Kapitalmarkeder og virksomhedernes økonomi• Sustainable finance og ESG• Ejerskabsstrategier/-strukturer og vækststrategier
Modul 4 (dag 7+8)	<p>På fjerde og sidste modul af bestyrelsesuddannelsen kigger vi endnu engang på strategi og kriseledelse og forholdet til offentligheden. Derudover dykker vi ned i stakeholder capitalism og purpose, bæredygtighed, diversity samt digitalisering.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Stakeholder capitalism og purpose• Bæredygtighed, verdensmålene og samfundsansvar• Diversity• Pressen og offentligheden• Strategi II• Kriseledelse og offentligheden II: cyber risks, security og governance• Digitalisering og disruptive business models

Mød dit undervisningsteam

Professorer

Jan Damsgaard, professor, CBS

Jette Steen Knudsen, CBS m.v.

Ken L. Bechmann, professor, CBS

Louise Mors, professor, CBS

Nina Dietz Legind, professor, SDU

Thomas Ritter, professor, CBS

Tine Roed, direktør, CBS Bestyrelsesuddannelserne



Erfaring fra bestyrelseslokalerne

Anja Monrad, bestyrelsesmedlem

Anne Broeng, Bestyrelsesformand

Anne Louise Eberhard, Bestyrelsesformand

Astrid Haug, bestyrelsesmedlem

Birgit Nørgaard, bestyrelsesmedlem

Eivind Kolding, bestyrelsesformand

Henriette Divert-Hendricks, programchef, CBS Bestyrelsesuddannelserne

Henriette Schütze, bestyrelsesmedlem i flere selskaber, CFO Gyldendal

Jeanette Fangel Løgstrup, bestyrelsesmedlem

Julie Galbo, Bestyrelsesformand

Jørgen Bardenfleth, bestyrelsesformand i flere selskaber

Lilian Mogensen, bestyrelsesformand i flere selskaber

Mette Vestergaard, bestyrelsesmedlem, CEO DHI

Michael Moesgaard Andersen, bestyrelsesformand i flere selskaber

Mikkel Holm Sørensen, direktør, /KL.7/Implement

Tom Behrens-Sørensen, bestyrelsesformand i flere selskaber

Niels Lunde, chefredaktør, Børsen

Nikolaj Sommer ansvh. chefredaktør, Børsen

Rådgivere til bestyrelser

Claus Vesthammer, Coo & Partner, Improsec

Jacob Erhardi, Partner, EY

Lars Smith, partner, Odgers Berndtson

Mads Reinholdt Sørensen, partner, Kromann Reumert

Marianne Granhøj, partner, Kromann Reumert

Thomas Lund Sørensen, Macro Advisory Partners

Har du høje ambitioner?

Hvis du er en af de deltagere, der drømmer om en karriere som professionelt bestyrelsesmedlem, så er her en god nyhed – uanset om det er noget, du ser lige om hjørnet eller om flere år fra nu.

Du skal selv tage de første skridt

En karriere som professionelt bestyrelsesmedlem kommer ikke af sig selv. Hos Børsen Uddannelse gør vi alt for at gøre din vej lettere med bestyrelsesuddannelsen, særligt hvis du har ambitioner.




Deltagerprofil


Uddannelsen henvender sig til bestyrelsesmedlemmer i mindre og mellemstore virksomheder, erfarne ledere i direktioner samt fagspecialister og rådgivere, der arbejder med bestyrelser, og som er interesseret i bestyrelsesarbejde. Målet er at opdatere og styrke dine samlede bestyrelseskompetencer.


- Du sidder i en bestyrelse i en mindre eller mellemstor virksomhed og ønsker at være mere værdiskabende i bestyrelsen.
- Du er på vej til at blive medlem af en bestyrelse og ønsker at blive rustet til at kunne varetage denne opgave.
- Du er ejer af en virksomhed og overvejer at etablere en bestyrelse eller styrke den nuværende bestyrelse.
- Du rådgiver bestyrelser og ønsker at styrke dine kompetencer i det værdiskabende bestyrelsesarbejde.



Praktisk information


 **Undervisning og tid**
Der er undervisning kl. 9.00–17.00


 **Program**
Uddannelsen består af otte dage fordelt på fire moduler.


 **Forår 2026**
Modul 1: 3. og 4. marts
Modul 2: 8. og 9. april
Modul 3: 6. og 7. maj
Modul 4: 2. og 3. juni

Sommer 2026
Modul 1: 29. og 30. april
Modul 2: 9. og 10. juni
Modul 3: 20. og 21. august
Modul 4: 21. og 22. september

Efterår 2026
Modul 1: 2. og 3. september
Modul 2: 6. og 7. oktober
Modul 3: 4. og 5. november
Modul 4: 1. og 2. december

 **Rabat**
Få 10 pct. i rabat hvis du har et Børsen Corporate eller Professionel abonnement

 **Uddannelsen afholdes**
CBS Bestyrelsesuddannelserne
Råvarebygningen
PorcelænsHAVEN 22
2000 Frederiksberg

 **Forplejning**
Der er fuld forplejning på alle undervisningsdage.

Ønsker du at booke hotel?

Vi kan hjælpe dig mht. overnatningsmuligheder.

Kontakt os på 31 74 37 01
Eller skriv til uddannelse@borsen.dk

Ønsker du at tilmelde dig, eller har du spørgsmål?

Director of Onboarding: Anette Clausen
ac@cbs-executive.dk
Telefon: +45 30 13 88 73

Program Manager: Jette Korsholm
jko@cbs-executive.dk
Telefon: +45 22 46 28 99



Dagbladet Børsen A/S

Børsen Uddannelse

Møntergade 19

1140 København K

31 74 37 01

uddannelse@borsen.dk

BØRSEN. UDDANNELSE

CBS
EXECUTIVE
FONDEN

BESTYRELSES UDDANNELSERNE

KROMANN
REUMERT

EY Building a better
working world