

PROGRAM

Sted: Kromann Reumert, Kalkværksvej 16, 8000 Århus

God Selskabsledelse i Medlemsejede Organisationer

Mandag den 2. november 2026

9.00 – 9.30

Velkomst og formål

Kirsten Hede og Anna Elisabeth Lotz

Introduktion til corporate governance, repræsentantskabs- og bestyrelsesarbejde.

9.30 – 10.30

Corporate governance, (selskabs)lovgivning og vedtægter

- medlemmerne, repræsentantskab, bestyrelse og direktion.
- rammer og lovgivning og orden i penalhuset.

Case 1: Repræsentantskabsmødet

10.30 -12.00

Repræsentantskabets rolle, opgaver og ansvar.

- opgaver, pligter, arbejdsform og samspil
- loyalitet og kundeforhold mm

Case 2: Fælles-Foreningen – Roller, Ansvar og Kommunikation

Jens Steen Jensen, Lars Ohnemus og Kirsten Hede

12.00 – 12.45 Frokost

12.45 – 13.15

Bestyrelses opgaver og ansvar

- ABC og 4 eSSer
- (Selskabets interesser, Strategi, Succesion/Samarbejde, Styring)

Jens Steen Jensen, Lars Ohnemus og Kirsten Hede

13.15 – 15.00

Dilemmaer i rollefordelingen mellem repræsentantskab og bestyrelsen

- Case 3.1: Bæredygtighedsfonden, del 1
- Case 3.2: Bæredygtighedsfonden, del 2

Lars Ohnemus og Kirsten Hede

15.00 – 15.15

Pause

15.00 – 16.30

Repræsentantskabets vigtigste opgave:

Valg til bestyrelsen - sammensætning og kompetencer

- hvad er behovet i foreningen
- hvor er foreningen i sin udvikling og strategieksekvering
- blik for successionplanning

Case 4: Pecunia Forsikring

Lars Smith og Kirsten Hede

16.30 – 17.15

Fremtidens ejerstrategi under indtryk af bæredygtighed, sustainable finance, geopolitik mm.

Lars Ohnemus og Kirsten Hede

17.15- 18.00

Reception og let anretning