



## Referat fra ordinært bestyrelsesmøde Onsdag den 3. september 2025

**Til stede:** Daniel Schwartz Bojsen (DSB); Søren Dahl (SD); Andreas Dinesen Hansen (ADH); Uffe Jankvist (UJ); Kathja Børsting Jensen (KBJ); Peter Jørgensen (PJ); Lauritz Kahl, 3.r (LK); Dorrit Kromann (DK); Sune Lægaard (SL); Gustav Bruus Mikkelsen, 3.r (GBM); Peter Carlstedt Nørtved (PCN); Anders Ramsing (AR); Thomas Ulrik Stilling (TUS)

**Afbud:** -

---

### 1. Godkendelse af dagsorden v. alle

SL tilføjede punktet "Bestyrelsens tid" til dagsordenens punkt 9. Til dette punkt deltager alle bestyrelsesmedlemmer og ikke TUS, PJO og PS. Punktet refereres ikke.

Efter denne tilføjelse blev dagsordenen godkendt.

### 2. Godkendelse af referat fra møde den 25/3-2025 v. alle

#### Bilag: Referat fra møde den 25/3-2025

SDA havde en kommentar til det eksterne referats punkt 7, hvor der står: ""Bestyrelsen skal ifm. kommunalvalget i november konstituere sig selv, det betyder vi har en ny konstitueret bestyrelse efter nytår". SDA ønskede det præciseret, at den nuværende bestyrelse er funktionsdygtig frem til udgangen af april, hvorefter den nye bestyrelse konstituerer sig.

Med denne præcisering blev referatet godkendt.

### 3. Meddelelser fra formanden v. SL

#### *Ny medarbejderrepræsentant i bestyrelsen*

SL fortalte, at Frida Hansen er udtrådt af bestyrelsen, da hun er tiltrådt en stilling i skolens ledelse. Derfor skal der gennemføres et suppleringsvalg for den resterende del af funktionsperioden. Det blev besluttet at annoncere suppleringsvalget i Ugenyt på fredag, så medarbejdere kan tilkendegive deres kandidatur til PS. Fristen for tilkendegivelse er en uge, og hvis der opstilles flere kandidater, afholdes der valg blandt medarbejderne.

SL foreslog, at medarbejderrepræsentanterne fremadrettet vælger en suppleant til de to bestyrelsesposter, som kan deltage i bestyrelsesmøder ved frafald, f.eks. under orlov. Medarbejderrepræsentanterne er med til at styrke bestyrelsens arbejde, og derfor er det uheldigt, hvis der mangler deltagelse til møderne. Det blev aftalt at igangsætte suppleringsvalget.

#### *Konstituering af ny bestyrelse efter kommunalvalg*

SL gav en kort orientering om processen for konstituering af bestyrelsen. Efter kommunalvalget skal de udpegningsberettigede institutioner først udpege deres respektive medlemmer til bestyrelsen. Først herefter

har den nye bestyrelse mulighed for at supplere sig selv med op til tre yderligere medlemmer gennem selvsupplering. SL tilføjede, at medlemmer valgt ved selvsupplering kan sidde i op til to valgperioder, og at alle nuværende medlemmer derfor kan genudpeges. Det skal overvejes, om det – af hensyn til kontinuiteten – er hensigtsmæssigt, at alle selvsuppleringsmedlemmers perioder udløber samtidig.

SL orienterede om, at bestyrelsen har en forretningsorden, som bør revideres. Forretningsordenen er baseret på en standardmodel, hvor det bl.a. fremgår, at bestyrelsen én gang årligt skal vurdere, om den besidder de nødvendige kompetencer. Denne vurdering er relevant i forbindelse med beslutningen om, hvorvidt nuværende medlemmer skal genudpeges ved selvsupplering, eller om der bør udpeges nye. Det er bestyrelsesmedlemmer med stemmeret, der vælger de selvsupplerede medlemmer.

SL foreslog, at bestyrelsen på mødet i december drøfter kompetencesammensætningen med henblik på den kommende bestyrelsesperiode.

Bestyrelsen drøftede og kommenterede processen og aftalte, at bestyrelsens kompetencer skal drøftes videre på et kommende møde.

#### *Bestyrelsesseminar*

SL fortalte, at det kommende bestyrelsesseminar afholdes den 2.–3. marts 2026 på Rørvigcentret. Seminaret er for bestyrelsen, ledelsen, medarbejdere og elever.

#### *Investeringsramme*

Ministeriet ønsker at kende skolernes overvejelser vedrørende kommende større investeringer for at sikre, at midlerne anvendes i overensstemmelse med formålet. Siden sidste møde har SL godkendt og underskrevet skolens investeringsramme til ministeriet. Indholdet i indstillingen er uændret i forhold til den tidligere investeringsramme, som tidligere har været drøftet på et bestyrelsesmøde.

#### *Tiltrædelsesreception den 4/9-2025*

Bestyrelsen har inviteret til tiltrædelsesreception den 4. september 2025 kl. 15.15–17.00 for at markere skolens nye rektor. SDA indskød, at stemningen på skolen er god, og at perioden siden TUS' tiltrædelse har været positiv blandt medarbejderne.

TUS takkede for opbakningen og tilføjede, at han er blevet godt taget imod af alle skolens interessenter.

#### **4. Meddelelser fra rektor v. TUS**

TUS havde følgende meddelelser:

- Vi er kommet godt i gang med det nye skoleår og har budt velkommen til 17 nye grundforløbsklasser.
- TUS har igangsat en omorganisering af ledelsen.
- Skolens MIO-udvalg har afsat en halv dag til at opdatere kommissoriet for MIO.
- Gymnasiefællesskabet (GF), som er et administrativt fællesskab med nu 29 gymnasier, har holdt møde, hvor det blev besluttet at optage yderligere fire gymnasier: Frederiksborg, Gl. Hellerup, Odense Katedralskole og Vestfyn. Alle store veldrevne gymnasier.
- I påsken sidste år blev der igangsat et indretningsprojekt i kantineområdet, men af forskellige årsager har projektet trukket ud. Det viser sig nu, at omkostningerne er væsentligt højere end oprindeligt anslået. TUS er i dialog med GF herom, sådan at omkostningerne ikke bliver for store.

- Finanslovsudspillet lægger op til, at taxametertaksten fastholdes, samtidig med at der forventes forholdsvis høje lønstigninger for offentligt ansatte – formentlig på omkring 4 %. Disse lønstigninger vil få betydning for skolens lønbudget.

Bestyrelsen fik mulighed for at kommentere og få belyst meddelelserne.

SL konkluderede, at der er ønske om at få et punkt på et kommende bestyrelsesmøde, hvor der skabes et overblik over, hvordan fremtiden for RKS ser ud, også i sammenhæng til skolens økonomi. SL vil på decembermødet præsentere et udkast til program for bestyrelsesseminaret.

## **5. Økonomi. Budgetopfølgning pr 31/7-2025 v. PJO**

Bilag: Budgetopfølgning pr 31/7-2025 samt kommentarer

PJO henviste til skolens regnskab, som viser et overskud på 3,3 mio. kr., hvilket er 3,0 mio. kr. højere end budgetteret. PJO forklarede, at det øgede overskud blandt andet skyldes et højere elevoptag samt en stigning i pædagogikumtaxametret. Derudover har skolen ikke haft udgifter til fratrædelsesgodtgørelser, og bestyrelsesseminaret er blevet udskudt til 2026. Desuden har TUS i en længere periode ageret både rektor og vicerektor.

Desuden uddybde PJO TUS' bemærkning om lønstigningerne under punkt 4. Forslag til Finansloven er kommet, og der lægges op til, at taxametrene stiger 1,1% i 2026 ift. 2025. Når Økonomiministeriet i deres redegørelse fra august 2025 skønner budgetvirkningen af de offentlige lønninger til 3,9% i 2026, forventes det, at skolens omkostninger alt andet lige stiger mere end indtægterne. Hertil skal lægges, at knæktaxameter betyder, at skolen mister ca. 1,3 mio. kr. i taxameter i 2026 ift. 2025. Der forventes også færre elever i 2026 end i 2025. Alt sammen noget, der er med til at udfordre skolens økonomi. Heldigvis kommer skolen dog fra et godt udgangspunkt.

Punktet blev taget til efterretning.

## **6. Oplæg om introkoordinatorernes og vejledningens indsatser i forbindelse med 1.g'ernes opstart v. introkoordinator Kasper Virklund (KV) og leder af studievejledningen Malene W. Henriksen (MWH)**

KV, som er én af skolens tre introkoordinatorer, fortalte om det arbejde, der foregår både før og under modtagelsen af de nye elever.

Bestyrelsen fik mulighed for at stille spørgsmål og kommentere oplægget.

Dernæst præsenterede MWH et oplæg om vejledningens opgaver, værdigrundlag og målsætning. Vejledningens fokus er på elevernes trivsel, motivation og faglighed. Studievejlederne skal være en synlig støttfunktion for eleverne, et bindeled mellem elever, lærere, ledelse og forældre.

Bestyrelsen fik mulighed for at stille spørgsmål og kommentere oplæggene.

SL takkede både KV og MWH for deres oplæg, som er med til at belyse funktionernes opgaver.

## **7. Evt.**

LK efterspurgte TUS' overvejelser i forhold til de kommende elevfester. Han nævnte, at flere elever undrer sig over, hvordan skolen ønsker at fremstå, og ser frem til at høre mere om de eventuelle udfordringer og intentioner på næste elevrådsmøde.