



## Referat fra bestyrelsesmøde mandag den 3. december 2025

**Til stede:** Daniel Schwartz Bojsen (DSB); Andreas Dinesen Hansen (ADH); Uffe Jankvist (UJ); Kathja Børsting Jensen (KBJ); Peter Jørgensen (PJ); Lauritz Kahl, 3.r (LK); Eva Holch Kristensen (EHK); Dorrit Kromann (DK); Sune Lægaard (SL); Gustav Bruus Mikkelsen, 3.r (GBM); Peter Carlstedt Nørtved (PCN); Anders Ramsing (AR); Thomas Ulrik Stilling (TUS)

**Ikke tilstede:** Søren Dahl (SD);

---

### 1. Godkendelse af dagsorden v. alle

Godkendt.

### 2. Godkendelse af referat fra mødet d. 3/9-2025 og 20/10-2025 v. alle

**Bilag: Referat fra møde den 3/9-2025 og den 20/10-2025**

DK gjorde opmærksom på at der var en fejl ifm. den elektroniske underskrift, hvor hun skrev under på DSB navn. Med denne præcisering blev referatet godkendt.

### 3. Meddelelser fra formanden v. SL

SL oplyste, at han i sin egenskab af formand har godkendt skolens klassekvotient, som er sendt til revisor og efterfølgende til Ministeriet.

### 4. Meddelelser fra rektor v. TUS

TUS havde følgende meddelelser:

- Vi har i november blev oprettet 17 nye studieretningsklasser, hvoraf langt størstedelen af eleverne har fået opfyldt deres førstprioritet.
- Skolen har haft besøg af de internationale venskabskoler fra Granada og Athen. Begge besøg forløb meget vellykket, og skolens elever fungerede som engagerede og imødekommende værter.
- Skolen har også haft besøg af fire italienske undervisere fra Genova, udsendt af det italienske handelskammer. Besøget fandt sted som et job-shadowing-forløb med henblik på at opnå indsigt i best practices inden for didaktik og undervisning på danske gymnasier.
- Årsmødet på Nyborg Strand. Ministeren deltog og oplyste, at skolerne den 15. december 2025 vil modtage ekspertgruppens anbefalinger om EPX. Det centrale spørgsmål bliver, hvordan anbefalingerne skal implementeres lokalt.
- 45 elevrådsrepræsentanter tager i morgen på hyttetur for at drøfte forpligtende fællesskaber samt strategier for sociale aktiviteter.
- Den 13. november blev afholdt en velbesøgt paneldebat i forbindelse med kommunalvalget, hvor otte partier deltog. Debatten bidrog til at øge elevernes bevidsthed op til valget.
- Brobygningsforløb er i fuld gang med deltagelse af elever fra udskolingen. Brobygningsforløbene har høj prioritet, da de udgør et vigtigt vindue for at tiltrække kommende elever.

## **5. Status på udendørs idrætsanlægsprojekt v. TUS (kl. 16.29)**

TUS fortalte, at skolen har indgået aftale med Kompan om et udendørs idrætsanlægsprojekt, med inddragelse af idrætslærere og Team Danmark. Projektet følger de forudsætninger, der blev fremlagt på det ekstraordinære bestyrelsesmøde den 20. oktober 2025. Byggetilladelse er søgt, og projektet forventes forsat at være færdigt omkring påske. Medarbejderne vil blive orienteret om projektet i Ugenyt på fredag.

TUS oplyste desuden, at den kantinerenovering som blev igangsat sidste skoleår som følger af renovering af salen, har været forsinket, men arbejdet fortsætter, der er bestilt møbler, og kantinen forventes klar omkring vinterferien.

## **6. Økonomi. Budgetopfølgning pr. 31/10-2025 v. PJ**

### **Bilag: Budgetopfølgning pr 31/10-2025 samt kommentarer**

PJO indledte med at redegøre for skolens elevtal og taxameterreformen, som er ting som har afgørende betydning for skolen økonomi.

Antallet af årselever i budgettet for 2026 er baseret på gennemsnittet af elevtallet fra de seneste tre år, hvilket svarer til forventningen om 16 klasser med 28 elever og et samlet elevtal på ca. 1.250 elever.

Bygnings- og fællestaxameteret, som primært dækker faste udgifter og undervisningstaxameteret, som dækker variable udgifter, falder en del falder fra 2023 til 2026.

Den samlede økonomiske betydning for budgettet i 2026 forventes dermed at være et fald i bygnings- og fællestaxameterne grundet faldende antal elever og taxameterreformen på i ca. 4,5 mio. kr.

Bestyrelsen drøftede de økonomiske scenarier og de forslag til besparelser der blev fremlagt.

Budgetopfølgningen blev taget til efterretning.

## **7. Udkast til budget 2026 v. PJ og TUS**

### **Bilag: Budget 2026 samt kommentarer**

DK spurgte ind til de øgede IT-omkostninger, herunder investeringer i nye switches. Har skolen indtænkt cybersikkerhed, og henviste til tidligere bekymringer omkring Lectio. En buffer til uforudsete IT-udgifter ville være hensigtsmæssig. TUS svarede, at det er vanskeligt at forudsige fremtidige IT-behov, da ændrede vilkår kan medføre nye hardwareudfordringer og behov for øget kapacitet. I forhold til administration og datasikkerhed vurderes området at være godt dækket ind via Gymnasiefællesskabet, som har flere databeskyttelsesjurister. TUS forklarede yderligere, at nye computere som medarbejderne tilbydes, er indarbejdet i budgettet for 2027.

Budgettet blev vedtaget.

## **8. Bestyrelsens sammensætning v. SL**

### **Bilag: forslag til drøftelse**

SL præsenterede det udsendte bilag om processen for konstituering af den nye bestyrelse til maj.

Bestyrelsesmedlemmerne udpeges af de udpegningsberettigede institutioner og konstituerer sig på mødet i maj. Efterfølgende kan bestyrelsen udpege op til 3 selvsuppleringsposter. Disse medlemmer sidder i fire år med mulighed for forlængelse. Det er den ny udpegede bestyrelse, som beslutter udpegningen af selvsuppleringsmedlemmerne.

SL forklarede, at bestyrelsen kender bestyrelsesarbejdet og dets årshjul, og er bekendt med de beslutninger, bestyrelsen skal træffe. Den viden skal medtænkes i forhold til kommende bestyrelses kompetencebehov.

De ordinære bestyrelsesmedlemmer dækker allerede en række kompetenceområder, og det er udover disse områder, der kan suppleres gennem selvsupplerings.

Bestyrelsen drøftede herefter, hvilke kompetencer bestyrelsen bør besidde.

SL takkede for de mange input og bemærkede, at formandskabet sammen med rektor vil bruge i det videre arbejde med at finde egnede kandidater.

## **9. Bestyrelsesseminar**

### **Bilag: udkast til program**

TUS præsenterede det udsendte udkast til program for bestyrelsesseminaret den 2.–3. marts 2026.

Programmet er opdelt i to spor:

- Værdisporet fokuserer på de ændrede elevgrupper, de pædagogiske udfordringer og behov samt på, hvordan vi sikrer, at RKS fortsat er et godt sted at være.
- Det faglige spor, som drøftes dagen efter, tager afsæt i et uddannelseslandskab i forandring. I 2032 afskaffes studieretningsgymnasiet som vi kender det i dag, og seminaret skal derfor belyse, hvordan vi kan være attraktive frem mod 2032, samtidig med at vi løbende tilpasser os ændringerne.

Bestyrelsen drøftede oplægget kort og der var opbakning til at arbejde videre med programmet. Hvis der er input til oplægsholdere, opfordres de til at kontakte SL.

## **10. Godkendelse af elevernes ferieplan 2025-26 v. TUS**

### **Bilag: udkast til ferieplan 2025-26**

TUS tilføjede til den udsendte ferieplan, at vi i år har valgt at 1. g'erne starter samme uge som de øvrige elever.

Ferieplanen blev godkendt.

## **11. Evt.**

DK oplyste, at hun har valgt at udtræde af bestyrelsen på grund af andre opgaver, og at hun ikke stiller op i næste periode.

DK takkede for en god tid i bestyrelsen, hvor der har været mange gode drøftelser og perspektiver.